

AYGAZ A.Ş. (AYGAZ)

2025 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İçindekiler

AYGAZ

1. RAPOR HAKKINDA

1.1. TSRS Raporlama Çerçevesi, Amacı ve Kapsamı	04
1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	04
1.3. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	04
1.4. Denetim	05
1.5. Geçiş Muafiyetleri	05
1.6. Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	05
1.7. Önemlilik Değerlendirmesi	05
1.8. Aygaz Hakkında	05
1.9. İş Modeli ve Değer Zinciri	06

2. YÖNETİŞİM

2.1. Aygaz Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	08
2.1.1. Yönetim Kurulu	09
2.1.2. Risk Yönetimi Komitesi	09
2.1.3. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı	09
2.1.4. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü	09
2.1.5. Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grupları	11
2.2. İklim Konularındaki Yetkinlikler	11
2.3. Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçleri	12

3. STRATEJİ

3.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	14
3.1.1. Stratejik Vadeler	14
3.2. Strateji ve Karar Alma	20
3.3. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	21
3.4. İklim Dirençliliği	21

4. RİSK YÖNETİMİ

4.1. Risk ve Fırsatların Yönetilmesi Süreci	25
4.2. Risk Yönetimi Süreçlerinde Kullanılan Girdi ve Parametreler	25
4.2.1. Senaryo Analizleri ve Stres Testleri	25
4.3. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	25
4.4. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	25
4.5. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi	26

5. METRİK VE HEDEFLER

5.1. İklimle İlgili Metrikler	28
5.1.1. Sektörler-Arası Metrikler	28
5.1.2. Sektörel Metrikler	28
5.1.3. Faaliyet Metrikleri	30
5.2. İklimle Bağlantılı Hedefler	30
5.2.1. Hedeflerin Gözden Geçirilmesi	30
5.2.2. Hedeflerin Takip Edilmesi	31
5.2.3. Hedefe Yönelik Performansın Paylaşılması	31
5.3. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	31

6. EKLER

6.1. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Sınırlı Güvence Beyanı	34
6.2. Kısaltma Listesi	36

1. RAPOR HAKKINDA

- 1.1. TSRS Raporlama Çerçevesi, Amacı ve Kapsamı
- 1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
- 1.3. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 1.4. Denetim
- 1.5. Geçiş Muafiyetleri
- 1.6. Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 1.7. Önemlilik Değerlendirmesi
- 1.8. Aygaz Hakkında
- 1.9. İş Modeli ve Değer Zinciri

1. RAPOR HAKKINDA

1.1. TSRS Raporlama Çerçevesi, Amacı ve Kapsamı

Bu raporda sunulan iklimle bağlantılı açıklamalar, AYGAZ A.Ş. ("Aygaz" veya "Şirket") ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ("Grup" olarak anılacaktır.) için hazırlanmıştır. Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS çerçevesi kapsamında TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarıyla tam uyumlu olarak "Yönetişim", "Strateji", "Risk Yönetimi" ve "Metrikler ve Hedefler" bölümleri için raporlanması beklenen bilgileri içermektedir. Rapor kapsamında sunulan bilgiler, TSRS 1'de belirtilen karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanlılık ve anlaşılabilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanmış ve gerçeğe uygun şekilde sunulmuştur.

Rapor, Aygaz'ın kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle bağlantılı önemli risk ve fırsatları açıklamaktadır. Buna ek olarak, bu risk ve fırsatların hangi çerçevede yönetildiği ve Aygaz'ın finansal durumu, finansal

performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri paylaşmaktadır.

Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları'ndan türetilen sektörel rehberler raporlama sürecinde dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, Ek Cilt 13: Petrol ve Gaz-Rafineri ve Pazarlama sektör cildine yönelik açıklamalara rapor genelinde yer verilmiştir.

Bu rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki bir yıllık hesap dönemini kapsamakta olup 2024 raporlama dönemiyle karşılaştırmalı bilgileri içermektedir.

1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan iklimle bağlantılı açıklamalar, Aygaz ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarını kapsamakta olup Grup'un 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir. Farklı kurumsal raporlar arasında tutarlılığı

sağlamak amacıyla sürdürülebilirlikle ilişkili finansal açıklamaların hazırlanmasında finansal raporlamada kullanılan veri setleri, varsayımlar ve muhasebe politikaları esas alınmıştır. Bu kapsamda finansal bilgiler ile sürdürülebilirlik verileri arasında tutarlılık sağlamak amacıyla aynı yöntemler, tahminler ve muhasebe uygulamaları kullanılmıştır. Finansal bilgilerin sunumunda Türk lirası (TL) raporlama para birimi olarak esas alınmıştır.

1.3. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Aygaz, sera gazı emisyonlarının raporlanmasında organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konuları, şirketin sermayedeki payları ve ortaklık yapıları Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar tablosundaki gibidir. Bu yaklaşım doğrultusunda, Aygaz'ın operasyonel faaliyetleri üzerinde kontrol sahibi olduğu tüm tesisler ve bağlı ortaklıklar sera gazı emisyon envanterine dahil edilmektedir.

Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar

Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Ortaklık Yapısı
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Kandilli Tankercilik A.Ş.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Kuleli Tankercilik A.Ş.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Bebek Shipping S.A.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Su Ticareti	100	Bağlı Ortaklık
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	Pazarlama	100	Bağlı Ortaklık
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	Doğal Gaz	100	Bağlı Ortaklık
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	Doğal Gaz	100	Bağlı Ortaklık
Kuleli International Supply and Shipping FZCO	Gemi İşletme / Tedarik	100	Bağlı Ortaklık

1. RAPOR HAKKINDA

1.4. Denetim

Bu kapsamda raporda yer alan tüm veriler, GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Bağımsız güvence denetimine ilişkin beyan, raporun Ekler bölümünde sunulmaktadır.

1.5. Geçiş Muafiyetleri

Aygaz, 30 Aralık 2025 tarihli "2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" kapsamında TSRS 1 uyarınca aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanmaktadır:

- **TSRS 1 E4(a):** Aygaz, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu finansal tabloların yayımlanmasının ardından kamuya açıklamaktadır.
- **TSRS 1 E5:** Şirket, yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin finansal açıklamalara yer vermekte ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgiler paylaşmaktadır.
- **TSRS 1 E6(b):** Şirket, TSRS standardının uygulandığı ikinci raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması kapsamında beyanda bulunmamaktadır.
- **TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3** kapsamında Aygaz, TSRS raporlaması uyguladığı ikinci yılda raporlama dönemi içerisinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını beyan etmemektedir.

1.6. Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamaların hazırlanması sürecinde çeşitli varsayımlar, tahminler ve metodolojik

yaklaşımlar kullanılmaktadır. Bu kapsamda kullanılan varsayımlar ve tahminler; veri erişimi, veri kalitesi, metodoloji seçimi ve ölçüm yöntemleri gibi faktörlere bağlı olarak belirli ölçüm belirsizlikleri içerebilmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik verilerinin hesaplanması ve raporlanması sürecinde uluslararası kabul görmüş standartları, metodolojileri ve sektör uygulamalarını dikkate almaktadır. Emisyon hesaplamalarında faaliyet verilerinin doğruluğu, uygun emisyon faktörlerinin seçimi, enerji tüketim verilerinin ölçüm veya fatura bazlı kaynaklardan elde edilmesi ve ilgili çevrim katsayılarının kullanılması temel varsayımlar arasında yer almaktadır. İklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde seçilen senaryo setleri, analiz yılları, tesis ve ürün segmenti önceliklendirmeleri, satış hacmi ve birim hasılat varsayımları, karbon fiyatı projeksiyonları, elektrikli araç yaygınlaşmasının otogaz talebi üzerindeki ikame etkisi, aşırı sıcak gün sayılarının operasyonel kesinti günlerine dönüşme potansiyeli ve günlük maliyet etkisi dikkate alınmaktadır.

Finansal etki analizlerinde uzun vadeli projeksiyonların karşılaştırılabilirliğini sağlamak amacıyla enflasyon ve kur varsayımları da modele dahil edilmektedir. Bu kapsamda TL ve ABD doları enflasyon beklentileri, döviz kuru varsayımları ve reel değerlendirme yaklaşımı dikkate alınmakta, projeksiyonlar mevcut makroekonomik görünüm ve resmi kaynaklardaki güncellemeler doğrultusunda gözden geçirilmektedir. Uzun vadeli iklim, teknoloji, piyasa, düzenleyici çerçeve, karbon fiyatı, kur ve enflasyon projeksiyonlarının doğası gereği belirsizlik içermesi nedeniyle, kullanılan varsayımlar her raporlama döneminde yeniden değerlendirilmektedir.

Veri toplama ve hesaplama süreçlerinde kullanılan yöntemler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görülen durumlarda metodolojik iyileştirmeler yapılmaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğunu ve güvenilirliğini artırmak amacıyla veri toplama, doğrulama ve raporlama

süreçlerine yönelik iç kontrol mekanizmaları uygulanmakta olup, veri kalitesinin geliştirilmesine yönelik süreçler sürekli olarak iyileştirilmektedir.

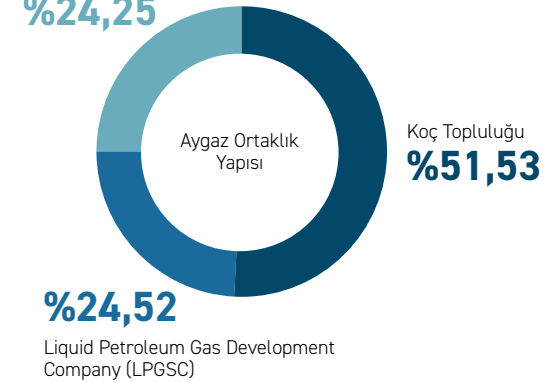
1.7. Önemlilik Değerlendirmesi

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önemli olarak değerlendirilmesinde nitel analizler ve nicel eşik değerleri dikkate almaktadır. İklimle ilgili "önemli" olarak belirlenen risk ve fırsatların finansal etkileri, finansal raporlama uygulamalarıyla uyumlu şekilde FAVÖK'ün %5'i üzerinden değerlendirilmektedir.

1.8. Aygaz Hakkında

Halka Açık

%24,25



%24,52

1961 yılında Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olarak kurulan Aygaz, LPG sektöründe tedarikten depolamaya, dolumdan satış ve dağıtıma kadar uzanan geniş faaliyet alanı ile entegre bir iş modeli çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Şirket, LPG'nin temini, depolanması, dolumu ve dağıtımının yanı sıra satış faaliyetlerini yürütmekte olup deniz ve kara yolu ile LPG taşımacılığı ile basınçlı kap ve LPG ekipmanlarının üretimi ve satışını da içeren kapsamlı bir operasyonel yapı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

1. RAPOR HAKKINDA

Aygaz, Türkiye çapında yaklaşık 4.000 bayi ile Türkiye genelinde yaygın bir dağıtım ağına sahiptir. 178 bin m³ depolama kapasitesine sahip olan Aygaz, Türkiye’de LPG depolama alanında önemli bir altyapıya sahiptir. Şirket aynı zamanda LPG gemilerinden oluşan filosu aracılığıyla deniz taşımacılığı faaliyetlerini de yürütmektedir.

Geniş lojistik kapasitesi ile Türkiye’nin en büyük kara yolu LPG filolarından birine sahip olan Aygaz, güçlü dağıtım altyapısı sayesinde yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine kesintisiz LPG tedariki sağlamaktadır. Aygaz operasyonlarını uluslararası standartlara uygun şekilde işletilen deniz terminalleri, dolum tesisleri, dağıtım merkezleri ve basınçlı kap üretim tesisi aracılığıyla yürütmektedir. Grup’un ortaklık yapısına ilişkin detaylar sayfa 5’te bulunan tabloda sunulmaktadır.

1.9. İş Modeli ve Değer Zinciri

Aygaz, iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını hazırlarken yalnızca kendi operasyonlarını değil aynı zamanda bağlı ortaklıklarını ve değer zincirinin farklı aşamalarını da dikkate almaktadır. Bu kapsamda raporlama sürecinde doğrudan operasyonlar, yukarı yönlü değer zinciri faaliyetleri ve aşağı yönlü değer zinciri faaliyetleri değerlendirme kapsamına dahil edilmiştir.

Aygaz Değer Zinciri



2. YÖNETİŞİM

2.1. Aygaz Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

2.1.1. Yönetim Kurulu

2.1.2. Risk Yönetimi Komitesi

2.1.3. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı

2.1.4. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü

2.1.5. Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grupları

2.2. İklim Konularındaki Yetkinlikler

2.3. Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçleri

2. YÖNETİŞİM

2.1. Aygaz Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Aygaz bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların yönetim düzeyindeki en üst düzey sorumluluğu Yönetim Kurulu tarafından üstlenilmektedir. Şirket'te sürdürülebilirlik çalışmaları, operasyonel faaliyetlerle entegre bir yaklaşım çerçevesinde yürütülmekte ve iş süreçlerinin parçası olarak ele alınmaktadır.

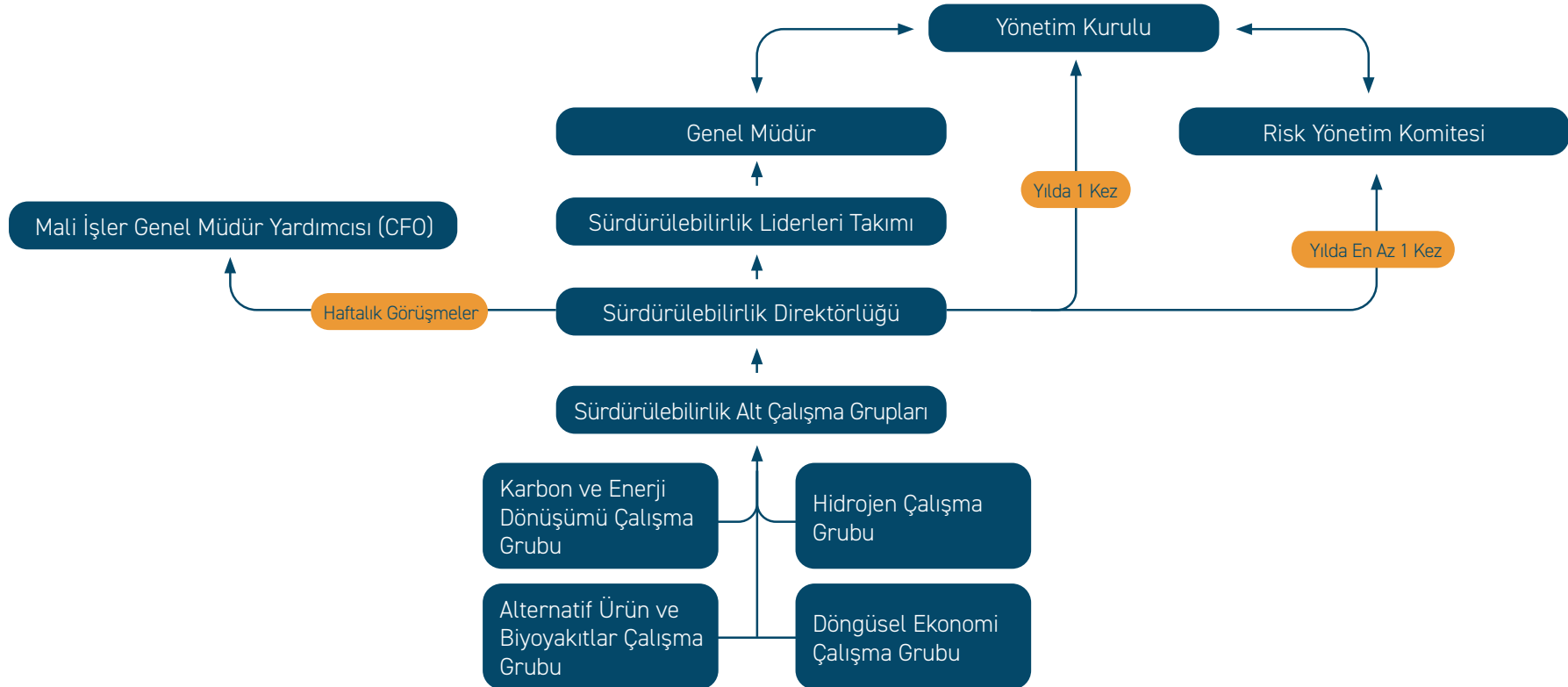
Sürdürülebilirlik Politikası, Aygaz'ın sürdürülebilirlik yönetim yapısı kapsamında Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü,

Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı ve Çalışma Gruplarının yetki ve sorumlulukları ve Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisine yönelik ilke ve esasları tanımlamaktadır. Şirket, bu politika doğrultusunda, sürdürülebilirlik stratejisini ve yatırımlarını Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu hale getirmeyi ve bu amaçlar ve alt hedeflerine katkıda bulunmayı taahhüt etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, çok katmanlı bir yönetim yapısı

içinde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, bu konuların Şirket stratejisiyle uyumunu ve performans izlemeyi üst düzeyde gözetmektedir. Risk Yönetimi Komitesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyonunu ve stratejik süreçlere yansıtılmasını sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, üst yönetim düzeyinde yönlendirme ve izleme görevini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ise değerlendirme, koordinasyon, raporlama ve entegrasyondan operasyonel olarak sorumludur.

Sürdürülebilirlik Kurumsal Yönetim Yapısı



2. YÖNETİŞİM

2.1.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların Şirket stratejisi ve uzun vadeli hedefleriyle uyumlu şekilde ele alınmasını gözetmektedir. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi, ilgili politika ve stratejik yaklaşımların belirlenmesi ile bu alanlardaki performansın izlenmesi Yönetim Kurulu düzeyinde takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin süreçler, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından yılda en az 1 kez gerçekleştirilen bilgilendirmeler aracılığıyla düzenli olarak Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

2.1.2. Risk Yönetimi Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Risk Yönetimi Komitesi, **Kurumsal Risk Yönetimi** sisteminin etkinliğinin düzenli olarak gözden geçirilmesinden sorumlu olup bu kapsamda risk raporlarının değerlendirilmesi, risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarının işleyişinin yılda en az 1 kez gözden geçirilmesini yönetmektedir. Risk Yönetim Komitesi Çalışma Esasları Aygaz internet sitesinde yer almaktadır. Komite, iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçleri gözetmekte; iklim değişikliğinin Şirket faaliyetleri, finansal performans ve uzun vadeli stratejiler üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alarak ilgili risk ve fırsatların belirlenmesini ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Elde edilen sonuçlar Şirket'in stratejik planlama süreçlerine, yatırım kararlarına, üretim planlarına ve finansal projeksiyonlarına entegre edilerek karar alma süreçlerine yönelik ödünleşimler gözden geçirilmektedir.

Aygaz'da risk yönetimi faaliyetleri, **Entegre Yönetim Sistemleri Politikası** ve kurumsal risk yönetimi prensipleri doğrultusunda yürütülmekte olup söz konusu süreçler Şirket'in stratejik hedefleriyle bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu kapsamda yıl içerisinde gerçekleştirilen Kurumsal Risk Yönetimi çalışmaları aracılığıyla potansiyel riskler

ve ilgili senaryolar değerlendirilmekte; Şirket risk envanteri güncellenmekte, riskler önceliklendirilmekte ve risklerin azaltılması veya ortadan kaldırılmasına yönelik çözüm ve aksiyonlar geliştirilmektedir. Güncellenen riskler, fırsatlar ve oluşturulan aksiyon planları konsolide edilerek ilgili Şirket içi paydaşlarla paylaşılmakta; bu süreç kapsamında departmanların yürüttüğü risk değerlendirmeleri gözden geçirilmektedir.

2.1.3. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularının ele alınması, bu alanlardaki performansın düzenli olarak değerlendirilmesi ve gerekli yönlendirmelerin yapılmasından sorumlu üst yönetim temsilcilerinin yer aldığı Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, Genel Müdür'ün başkanlığında ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'nün koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularda stratejik yönelimlerin belirlenmesine katkı sağlamakta ve ilgili karar süreçlerinde rol almaktadır.

Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda faaliyet gösteren Karbon ve Enerji Dönüşümü, Hidrojen, Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar ve Döngüsel Ekonomi çalışma gruplarının yürüttüğü faaliyetleri izlemekte ve bu çalışmaların belirlenen stratejik hedeflerle uyumunu üst yönetim düzeyinde değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hedeflerin etkin biçimde takip edilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı yılda en az 3 kez ve gerektiği durumlarda toplanmakta; bu toplantılarda hedeflere yönelik ilerlemeler ile çalışma gruplarının faaliyetleri ele alınmaktadır. Çalışma grupları tarafından yürütülen faaliyetler, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü aracılığıyla üst yönetime raporlanmakta; sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı konularının kurumsal karar alma mekanizmalarına entegre edilmesi sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, 2025 yılında 3 kez toplanmıştır.

2.1.4. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, Aygaz ve bağlı ortaklıklarının çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının geliştirilmesine yönelik çalışmaları koordine etmektedir. Bu kapsamda, Şirket hedeflerine ulaşılmasını etkileyebilecek mevcut ve potansiyel risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik süreçleri yönetmekten sorumludur. Direktörlük ayrıca sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerini yönetmekte; iklim değişikliğinin Şirket faaliyetleri, finansal performans ve uzun vadeli stratejiler üzerindeki olası etkilerini dikkate alarak ilgili risk ve fırsatların belirlenmesini ve Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Ek olarak düzenleyici gelişmeler, piyasa eğilimleri ve iyi uygulamalar yakından takip edilmekte; bu alanlarda ortaya çıkan kritik konular **Risk Yönetimi Komitesi** ve Yönetim Kurulu ile yılda en az 1 kez paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, Aygaz'ın iklimle ilgili politika ve uygulamalarının oluşturulması, uygulanması ve güncellenmesine ilişkin süreçleri yönetmektedir. Bununla birlikte, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedeflere yönelik projelerin hayata geçirilmesi ile bu projelere ilişkin süreçlerin izlenmesi ve koordinasyonunu sağlamaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin politika ve metodolojilerin belirlenmesi ile sürdürülebilirlik endekslerine yönelik veri sağlama, yanıt oluşturma ve değerlendirme süreçleri Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, ilgili birimlerin katılımıyla yılda en az 1 kez iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmekte ve elde edilen bulgular doğrultusunda Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı'nı yılda en az 3 kere bilgilendirmektedir. Bunun yanı sıra, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) ile haftalık olarak gerçekleştirilen toplantılar aracılığıyla sürdürülebilirlik ve

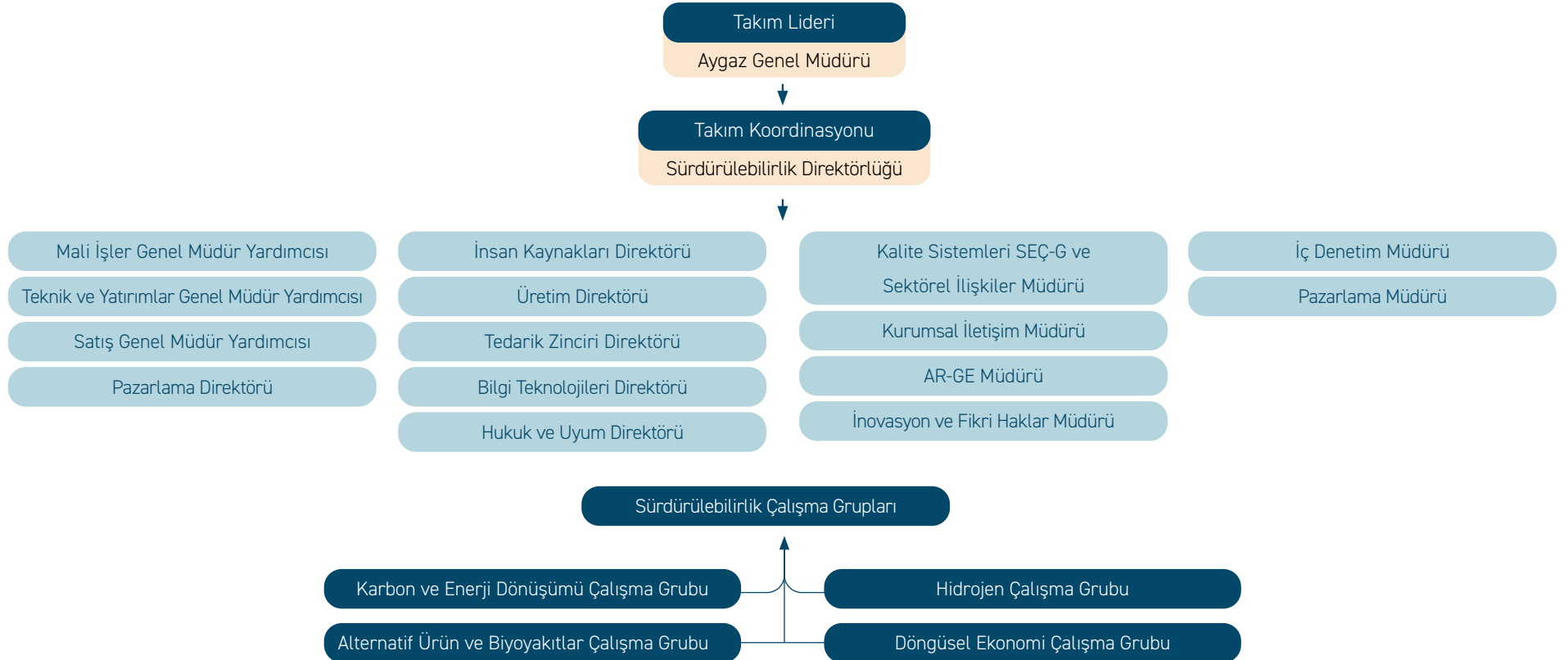
2. YÖNETİŞİM

iklimle bağlantılı gelişmeler düzenli olarak paylaşılmakta; stratejik yönlendirmeler gerçekleştirilmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik gerçekleştirilen çalıştaylara CFO ve ilgili tüm birimlerin katılımı sağlanmakta; böylece söz konusu iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurum genelinde ortak bir perspektifle değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Raporlama döneminde iklim değişikliğiyle

bağlantılı risk ve fırsatlar Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından gözden geçirilmiştir. Konuyla alakalı gelişmeler, Sürdürülebilirlik Direktörü tarafından CFO'ya aktarılmaktadır. Direktörlük, sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı gelişmelerle ilişkin değerlendirmeleri yılda en az 1 kez Risk Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmaktadır. İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar, operasyonel ve finansal

etkileri dikkate alınarak farklı kategoriler altında ele alınmakta; yapılan değerlendirmeler doğrultusunda Şirket'in uzun vadeli dayanıklılığını ve uyum kapasitesini artırmaya yönelik aksiyonlar planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı Organizasyon Yapısı



2. YÖNETİŞİM

2.1.5. Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grupları, Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı tarafından belirlenen strateji ve hedeflerin uygulamaya geçirilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu gruplar; ilgili sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularda yol haritalarının oluşturulması, yürütülen çalışmaların ilerlemesinin düzenli olarak izlenmesi, gelişmelerin paylaşılması ile ihtiyaç duyulan durumlarda strateji ve aksiyonların güncellenmesinden sorumludur. Karbon ve Enerji Dönüşümü, Hidrojen, Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar ile Döngüsel Ekonomi başlıklarında faaliyet gösteren çalışma grupları, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülen çalışmalara destek vermektedir.

- **Karbon ve Enerji Dönüşümü Çalışma Grubu**, Aygaz'ın iklim hedeflerinin planlanmasına katkı sağlamakta; bu hedeflere ulaşılmasını destekleyecek aksiyonların belirlenmesi ve düşük karbonlu ekonomiye geçişe yönelik yol haritalarının geliştirilmesi üzerinde çalışmalar yürütmektedir. Çalışma grubu raporlama döneminde, yenilenebilir enerji üretimi, üretilen enerjinin I-REC (International Renewable Energy Certificate) kapsamında sertifikalandırılması, tesislerdeki çeşitli enerji verimliliği projeleri ve elektrik ve doğalgaz tüketimlerinde iyileştirmeye yönelik çalışmalarda yer almıştır. Buna ek olarak, iç karbon fiyatlandırma çalışması da çalışma grubunun raporlama dönemindeki faaliyetleri arasında yer almıştır.
- **Hidrojen Çalışma Grubu**, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde Şirket'in enerji portföyünü çeşitlendirmeye ve yeni iş alanlarının geliştirilmesine yönelik değerlendirmeler gerçekleştirmektedir. Raporlama döneminde çeşitli şirket, kamu kuruluşları ve üniversitelerle hidrojen ve biyogaz gibi alternatif ürün ve yakıtlara yönelik çalışmalar yapılmıştır.

- **Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar Çalışma Grubu**, düşük karbonlu ürün portföyünün genişletilmesi ve bu alanda yeni iş fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir.
- **Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu**, Şirket faaliyetlerinin çevresel etkilerini analiz ederek bu etkilerin azaltılmasına yönelik hedeflerin ve uygulama yol haritalarının oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır. Raporlama döneminde atıksu tesisi iyileştirme çalışmaları, yağmur suyu hasadı projeleri ve su tüketimi izleme süreçleri çalışma grubu tarafından gerçekleştirilmiştir.

2.2. İklim Konularındaki Yetkinlikler

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular, üst yönetim düzeyinde yakından takip edilmekte ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklim performansına ilişkin göstergeler düzenli olarak değerlendirilmekte ve ilgili birimler tarafından yürütülen çalışmalar kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde izlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin farklı alanlardaki uzmanlıkları ve sektöre ilişkin deneyimleri, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin biçimde analiz edilmesi ve değerlendirilmesinde öne çıkmaktadır.

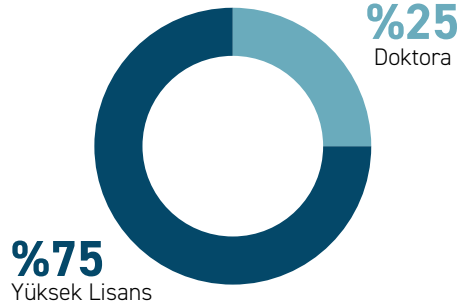
Aygaz Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi*

Tecrübe Alanı	Kişi Sayısı
Finansal/Denetim/Risk	6
Enerji	4
İletişim/Pazarlama/Müşteri Hizmetleri	2
Çevre/Sosyal	3
Uluslararası Pazarlar	5
Teknik/Mühendislik	2
Üretim/Tedarik Zinciri	4
Birleşme ve Satın Alma/Sermaye Piyasası	5

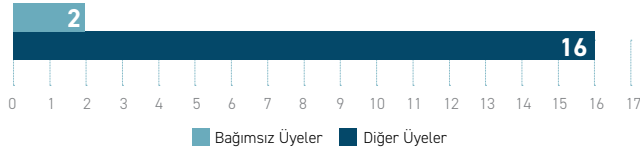
*Glass Lewis Yetkinlik Matrisi'ne göre hazırlanmıştır.

2. YÖNETİŞİM

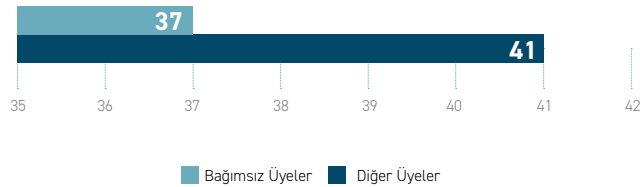
Yönetim Kurulu Eğitim Dağılımı



Ortalama Görev Süresi (Yıl)



Toplam İş Tecrübesi Ortalaması (Yıl)



Yönetim Kurulu 2025 Yılı Verileri

Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı [Fiziki]	10
Yönetim Kurulu Toplantıları Katılım Oranı (%)	93

Aygaz Sürdürülebilirlik Direktörü, sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, karbon nötr hedeflerinin belirlenmesi ile alternatif yakıtlar ve yenilenebilir enerjiye geçiş stratejilerinin oluşturulması alanlarında 3 yıllık deneyime sahiptir. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü bünyesinde görev yapan Sürdürülebilirlik Süreç Lideri ise çevre mühendisliği lisans derecesine sahip olup 11 yıldır Aygaz'da sürdürülebilirlik alanında çalışmalar yürütmektedir. Süreç Lideri; sürdürülebilirlik raporlaması ve ulusal ve uluslararası standartlara uyum, karbon yönetimi ve hesaplama süreçleri, iklim geçiş planlarının hazırlanması, sürdürülebilirlik stratejisi geliştirilmesi ve proje yönetimi ile su yönetimi, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve atık yönetimi gibi konularda uzmanlığa sahiptir.

2.3. Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçleri

Aygaz'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hedefler, Şirket'in genel performans değerlendirme yapılarına dahil edilmekte, çalışanların bireysel hedefleri içerisinde yer almaktadır. Üst Düzey Yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Ücret Politikası çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme sistem ve uygulamaları açıkça paylaşılmaktadır. Politika kapsamında, Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyeliği fonksiyonları için her yıl olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenmektedir. Üst Düzey Yöneticilerin ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Sabit ücretler, piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirket'in büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenmektedir. Performansa dayalı prim sistemi kapsamında ise prim hesaplamaları Şirket performansı ile birlikte iklimle bağlantılı göstergeleri de içeren bireysel performans kriterleri üzerinden yürütülmekte; bu doğrultuda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı performans göstergeleri

üst yönetim düzeyinde değerlendirilerek teşvik ve ödüllendirme mekanizmasına entegre edilmektedir.

Yönetimin sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetleri, İnsan Kaynakları biriminin koordinasyonunda Koç Diyalog platformu üzerinden yürütülen OKR (Hedefler ve Anahtar Sonuçlar) sistemi aracılığıyla takip edilmektedir. Üst yönetim tarafından OKR sistemi çerçevesinde sürdürülebilirlik ve iklim projelerinde görev alan birim liderleri ile ilgili uzmanların toplam hedeflerinin oluşturulması kapsamında hedeflerin sürdürülebilirlikle ilgili hedeflerle desteklenmesi Genel Müdür öncülüğünde belirlenmiştir. 2025 yılında sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların kurumsal önceliklerle entegrasyonu kapsamında ilgili üst yönetim, direktör ve uzman seviyesindeki çalışanların OKR'lerinin en az %15'i bu alanlara odaklanacak şekilde belirlenmiştir. Bu hedefler 3 aylık aralıklarla izlenmekte ve kurum genelinde sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Yıl sonunda elde edilen sonuçlar, kişinin nihai performansını belirlemektedir. Bu performans, maaş artışlarına ve prim hesaplamalarına girdi oluşturmaktadır. Çalışanların performansı tüm hedefler dikkate alınarak bütünsel bir yaklaşımla değerlendirilmekte, çevresel konuların yönetimine bağlı parasal teşviklerin oranı ayrı bir şekilde açıklanamamaktadır.

3. STRATEJİ

3.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.1.1. Stratejik Vadeler

3.2. Strateji ve Karar Alma

3.3. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

3.4. İklim Dirençliliği

3. STRATEJİ

Aygaz, Grup genelinde uygulamakta olduğu sürdürülebilirlik stratejisini küresel sürdürülebilirlik eğilimlerini, uluslararası standartları, paydaş beklentilerini ve iş stratejilerini dikkate alarak sürekli olarak güncellemektedir. Aygaz, sürekli gelişen iklim regülasyonları ve artan paydaş beklentileri doğrultusunda şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde iklim stratejisini daha da güçlendirmeye odaklanmaktadır. Bu kapsamda düşük karbonlu dönüşüm alanındaki çalışmalarını derinleştirerek paydaş güvenini pekiştirecek ve itibar risklerini proaktif şekilde yönetecek adımlar atmayı hedeflemektedir. Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların tüm değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alırken söz konusu etkilere yönelik uyum ve azaltım uygulamalarının ortaya çıkarabileceği fırsat alanlarını analiz etmektedir.

3.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Aygaz iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, geçiş riskleri ve fiziksel riskler olmak üzere iki ana kategori altında değerlendirmektedir.

- **Geçiş riskleri;** karbon fiyatlandırması, teknoloji dönüşümü, piyasa beklentileri ve politika/mevzuat uyumu gibi düşük karbon ekonomiye geçişten kaynaklanan etkileri kapsamaktadır. Bu doğrultuda Politika ve Mevzuat, Piyasa, Teknoloji, İtibar ve Yasal başlıkları altında sınıflandırılmaktadır.
- **Fiziksel riskler;** iklim değişikliğinin faaliyetler, tedarik zinciri ve varlıklar üzerindeki doğrudan etkilerini içermekte olup, Akut Fiziksel Riskler (aşırı hava olayları, fırtına, sel, yüksek sıcaklıklar vb.) ve Kronik Fiziksel Riskler (uzun vadeli sıcaklık artışı, deniz seviyesi yükselmesi ve iklim stresine bağlı eğilimler) olarak sınıflandırılmıştır.

Aygaz, risk yönetimi çerçevesinde izlediği iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını raporlama döneminde yeniden değerlendirerek Şirket stratejisi, finansal durum ve iklim dirençliliği üzerindeki potansiyel etkilerini gözden geçirmiştir. Raporlama döneminde gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde Aygaz bir önceki yıl ile uyumlu olarak "Aşırı Hava Olayları", "Elektrikli Araçların

Kullanımının Yaygınlaşması", "Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları" unsurlarını iklimle bağlantılı önemli riskler kapsamında ele almış, "AR-GE İnovasyon Yoluyla Yeni Ürün veya Hizmetlerin Geliştirilmesi" ve "Mevcut Ürün ve Hizmetlerin Satışlarının Artırılması" başlıklarını ise önemli bir fırsat alanı olarak değerlendirmiştir. Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alırken bu etkilere ilişkin uyum uygulamalarının ortaya çıkardığı fırsat alanlarını da analiz etmektedir. Bu yaklaşım, geçiş sürecinde şirketin sermaye tahsisi (CapEx) kararlarının proaktif bir şekilde optimize edilmesini ve geleceğin düşük karbon vizyonu paralelinde pazarda rekabet avantajı sağlamasını beraberinde getirmektedir. Aygaz, iklimle bağlantılı önemli olarak belirlenen risk ve fırsatların, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut veya potansiyel etkilerini kapsamlı bir risk yönetimi yaklaşımıyla değerlendirmektedir.

3.1.1. Stratejik Vadeler

Şirket, raporlama döneminde ana ortağı Koç Holding ile uyumu güçlendirmek ve risk ile fırsatların olası etkilerini Holding stratejisiyle entegre bir yaklaşımla izlemek amacıyla raporlama döneminde vade tanımlarını güncellemiştir. Bu kapsamda, söz konusu etkiler raporlama dönemi itibarıyla kısa vadede 0-3 yıl, orta vadede 4-9 yıl ve uzun vadede 10 yıl ve üzeri zaman dilimleri esas alınarak değerlendirilmektedir.

Aygaz'ın Stratejik Vadeleri

Kısa Vade	0-3 yıl
Orta Vade	4-9 yıl
Uzun Vade	10 yıl ve üzeri

Kısa Vade (0-3 yıl): Operasyonel süreçlerde hızlı adım atılmasını gerektiren ve mevcut piyasa koşullarına bağlı olarak sürekli değişen risk ve fırsatların yönetildiği dönemdir.

Orta Vade (4-9 yıl): Daha kapsamlı ve yapısal dönüşümlerin yapılmasını gerektiren süreçleri içerir. Bu kapsamda; teknolojik yenilenme, iş gücü yetkinliklerinin artırılması, karbon piyasalarına uyum ve planlı emisyon azaltım uygulamaları yer almaktadır. Stratejik ve finansal planlama açısından Şirket için rekabet gücünün belirlendiği kritik bir zaman aralığıdır.

Uzun Vade (10 yıl ve üzeri): Düşük karbonlu iş modellerine geçiş, sürdürülebilir yeni yatırımlar ve yeni iş alanlarının geliştirilmesi ile daha geniş çaplı sera gazı azaltım hedeflerini içeren dönemdir. Bu süreçte alınan stratejik kararlar, Şirket'in uzun vadeli finansal dayanıklılığını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

3. STRATEJİ

Risk Tablosu: Düşük Emisyonlu Teknoloji ve Ürünlere Geçiş

Riskin Türü	Geçiş Riski - Pazar Riski	Riskin Olasılığı	Düşük - Orta	Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü Akış
Riskin Açıklaması	Elektrikli Araçların Kullanımının Yaygınlaşması	Riskin Etkisi	Yüksek		
Riskin Vadesi	Orta - Uzun	Etkinin Türü	Beklenen	Öngörülen Finansal Etki	Ürün ve Hizmetlere Olan Talebin Azalması Nedeniyle Gelir Kaybı
Riskin Tanımı	İklimle ilgili politika ve düzenlemelerin kademeli biçimde güçlenmesi, ulaşım sektöründe elektrifikasyonun ivmelenmesine ve elektrikli araçların pazar payının artmasına zemin hazırlamaktadır. Bu süreçte emisyon azaltım hedefleriyle uyumlu teşvikler, emisyon standartları ve şarj altyapısı yatırımları içten yanmalı araçlara yönelik talebin zaman içinde azalmasına neden olabilmektedir. Bununla birlikte, iklim politikalarının küresel ölçekte sınırlı ve heterojen ilerlemesi durumunda elektrifikasyonun hızı bölgelere ve piyasa koşullarına göre farklılaşabilmektedir; ancak batarya maliyetlerindeki düşüş, üretici stratejileri ve tüketici tercihlerindeki dönüşüm gibi piyasa kaynaklı dinamikler elektrikli araçların yaygınlaşmasını desteklemeyi sürdürmektedir.				
Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	İklim politikalarının güçlenme hızından bağımsız olarak, batarya maliyetlerindeki düşüş, üreticilerin ürün portföylerini elektrifikasyona yönlendirmesi ve tüketici tercihlerindeki değişim, elektrikli araçların belirli pazarlarda kademeli biçimde yaygınlaşmasını destekleyebilmekte; bu durum özellikle otogazın yoğun kullanıldığı segmentlerde müşteri trafiği ile talep yapısını dönüştürerek otogaz talebinin büyümesini sınırlayabilmekte veya talep daralması riskini artırabilmektedir. Buna paralel olarak, ürün-hizmet portföyünün (Örneğin istasyon hizmetleri ve enerji çözümleri) ve dağıtım kanallarının yeni talep dinamiklerine uyum sağlayacak şekilde dönüştürülmemesi halinde, mevcut varlıklar ile pazarın ihtiyaçları arasındaki uyumsuzluk derinleşebilmektedir. Talep zayıflaması veya büyümenin yavaşlaması, ilgili ürün gruplarında satış hacminde azalışa yol açarak ciro üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilmekte; elektrifikasyonun dönemsel olarak hız kazanması halinde ise satışların dönemler arasında kayması, bazı müşteri segmentlerinde tüketim sıklığının azalması ve rekabet yoğunluğunun artması nedeniyle gelir kaybı riski daha görünür hale gelebilmektedir.				
Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	LPG şirketi olarak, biyogaz, biyodizel, hidrojen gibi alternatif enerji kaynaklarına yatırım yaparak iş modelleri çeşitlendirilebilir. LPG'nin alternatif alanlarda kullanımının artırılması, talep düşüşünü dengelemeye yardımcı olabilir. (Örneğin, endüstriyel uygulamalarda, ısınma sistemleri vb.) Hibrit sisteme sahip araçlarda içten yanmalı motor kaynaklı emisyonun düşürülmesine yönelik bu tip araçların da LPG'ye dönüştürülmesinin teşvik edilmesi ve karbon dengeleme vb. düzenlemelere uyum sağlayabilmek için araç parkında yer alan henüz LPG dönüşümü olmamış araçların dönüşüme teşvik edilmesi için projeler geliştirilmektedir.				
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Aygaz, alternatif yakıt teknolojilerindeki ilerlemeleri stratejik planlamalara entegre ederek geleneksel LPG iş modelinin gelecekteki sürdürülebilirliğini değerlendirmektedir. Elektrikli Araçların Kullanımının Yaygınlaşması riski Aygaz'ın yeni enerji teknolojilerine geçişini hızlandırmakta, yatırım kararları ve ürün geliştirme stratejilerini şekillendirmekte, bu bağlamda inovasyona dayalı iş modelleri öncelikli olarak ele alınmaktadır.				

3. STRATEJİ

Risk Tablosu: Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları

Riskin Türü	Geçiş Riski - Politika Riski	Riskin Olasılığı	Orta	Etkilediği Değer Zinciri	Direkt Operasyonlar Yukarı Yönlü Akış
Riskin Açıklaması	Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları	Riskin Etkisi	Yüksek		
Riskin Vadesi	Kısa - Orta - Uzun	Etkinin Türü	Beklenen	Öngörülen Finansal Etki	Artan Doğrudan Maaliyetler
Riskin Tanımı	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarına yönelik düzenleyici süreçlerin sektör üzerindeki olası etkileri göz önünde bulundurulduğunda, Şirket'in operasyonel ve finansal maliyetlerinde artış yaşanabileceği öngörülmektedir. Aygaz, Türkiye'de uygulamaya girecek olan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) taslak mevzuatı kapsamında yer almamaktadır. Ancak kapsama dahil olunması durumunda, gerekli uyum çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.				
Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Riskin finansal etkisinin değerlendirilmesi sürecinde, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan STEPS, CPS ve NZE senaryolarında öngörülen LPG talep değişimi ile IEA ve IPCC uyarınca belirlenen ETS fiyat beklentisi verileri dikkate alınmıştır. Bu kapsamda 2030, 2035, 2040 ve 2050 yılları için oluşabilecek muhtemel maliyetler hesaplanmıştır. Bununla birlikte, iklim değişikliğine bağlı olarak gelecekte devreye alınabilecek Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları kaynaklı geçiş riskinin gerçekleşme olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle riskin finansal etkisi nicel olarak paylaşılmamaktadır. Riskin olası etkilerinin operasyonel ve finansal maliyetlerde artış şeklinde ortaya çıkabileceği öngörülmektedir.				
Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Aygaz, sera gazı emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve doğrulama süreçlerinden geçirmektedir. Emisyon yönetimi yaklaşımı kapsamında ise Koç Holding'in Karbon Dönüşüm Programı ile uyumlu olarak 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar %50 emisyon azaltımı sağlanması ve 2050 yılında karbon nötr bir yapıya ulaşılması hedeflenmektedir. Bu hedefler doğrultusunda devreye alınan Manisa GES projesiyle 1,59 MW kurulu güç üzerinden raporlama döneminde yaklaşık 2.858 MWh enerji, güneş kaynaklarından temin edildi. Bu sayede yaklaşık 1.131 ton CO ₂ e emisyon azaltımı sağlandı. Şirket ayrıca düşük karbonlu ve yeşil alternatif enerji kaynaklarına yönelik değerlendirme çalışmalarını sürdürmekte, sürdürülebilirlik tedarik zinciri uygulamalarının geliştirilmesine yönelik adımlar atmaktadır.				
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Aygaz'ın iklim hedefleri, bu hedeflere yönelik aksiyonlar ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş yol haritaları Karbon ve Enerji Dönüşümü Çalışma Grubu aracılığıyla belirlenmektedir. Şirket, artan karbon maliyetleri karşısında enerji üretiminde düşük karbonlu alternatiflere yönelme stratejisi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarını önceliklendirmektedir. Bununla birlikte, tedarik zinciri uygulamalarını da sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumlu olacak şekilde geliştirmektedir. Raporlama döneminde yatırım planlama, karar alma ve sürdürülebilirlik stratejilerinde kullanmak amacıyla iç karbon fiyatı uygulamasına geçilmiştir. Bu değerlendirme için kıyas ortağı şirketlerin iç karbon fiyatları ve halka açık endekslerin belirlediği sektörel karbon fiyatları incelenmiştir. Bu çalışmalar sonrasında iç karbon fiyatı 45 USD/ton CO ₂ e olarak belirlenmiştir.				

3. STRATEJİ

Risk Tablosu: Aşırı Hava Olayları

Riskin Türü	İklim Riski - Akut Fiziksel Risk	Riskin Olasılığı	Orta	Etkilediği Değer Zinciri	Direkt Operasyonlar
Riskin Açıklaması	Aşırı Hava Olayları (Sıcak Hava Dalgaları)	Riskin Etkisi	Orta		
Riskin Vadesi	Orta - Uzun	Etkinin Türü	Beklenen	Öngörülen Finansal Etki	Üretim Kapasitesinde Azalma Kaynaklı Kârlılığın Düşmesi
Riskin Tanımı	Aşırı hava olayları ve sıcak hava dalgaları gibi iklim kaynaklı afetler karşısında acil durum planları ve iş sürekliliği mekanizmalarının yetersiz kalması, operasyonel kesintilere ve hizmet sürekliliğinde aksamalara yol açabilir.				
Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Riskin finansal etkisinin değerlendirilmesinde Aygaz'ın en kritik operasyon lokasyonlarından biri olarak değerlendirdiği Hatay Dört Yol Dolum Tesisi üzerinden senaryo analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Finansallaştırma sürecinde Network for Greening the Financial System (NGFS) tarafından geliştirilen NGFS Below 2 °C, NGFS Current Policies ve NGFS Current Policies - High Climate Response senaryoları kapsamında 2030, 2035, 2040 ve 2050 yılları için öngörülen yıllık aşırı sıcak gün sayısı dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, aşırı sıcak günlerin operasyonel kesinti günlerine dönüşme potansiyeli ve olası bir kesinti durumunda bu kesintinin günlük maliyeti üzerinden hesaplama çalışması gerçekleştirilmiştir. Hesaplanan finansal etkinin finansal önemlilik eşiğinin altında kalması nedeniyle riskin finansal etkisi nicel olarak paylaşılmamaktadır. Riskin olası etkileri; operasyonel kesintiler, planlı olmayan duruşlar, çalışan sağlığı ve güvenliği kaynaklı ek önlemler ile hizmet sürekliliğinde aksamalar yaşanması olarak değerlendirilmektedir.				
Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Aygaz, aşırı hava olaylarının operasyonları üzerindeki olası etkilerini azaltmak amacıyla sivil savunma ve acil durum planları kapsamında gerekli iş sürekliliği mekanizmalarını oluşturmuştur. Bu çerçevede, tesislerde yedekleme ve hızlı devreye alma süreçleri tanımlanmış; tesis dolum süreçlerinde yaşanabilecek olası aksamalara karşı alternatif tesislerden nakliye yoluyla destek sağlanması planlanmıştır. Şirket, fiziksel iklim risklerine karşı varlıklarını korumak amacıyla kapsamlı sigorta poliçeleri uygulamakta; tesisler ve altyapılar başta olmak üzere stratejik öneme sahip varlıklarını iklim kaynaklı zararları kapsayacak şekilde güvence altına almakta, yedekleme ve hızlı devreye alma uygulamaları ile operasyonel sürekliliği desteklemektedir. Ayrıca Aygaz, aşırı hava olayları gibi iklim kaynaklı fiziksel risklere karşı tesis ve altyapı varlıkları özelinde lokasyon bazlı risk değerlendirmeleri gerçekleştirmektedir. Tesis düzeyinde uygulanan operasyonel süreklilik senaryoları ve lojistik esneklik sayesinde finansal riskler proaktif bir şekilde yönetilmektedir.				
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Hizmet sürekliliğini desteklemek amacıyla kriz senaryoları oluşturulmakta ve alternatif tesislerden sağlanabilecek lojistik destek seçenekleri değerlendirilmektedir. Artan fiziksel riskler doğrultusunda sigorta uygulamaları gözden geçirilmekte, varlıkların korunmasına yönelik önlem ve politikalar karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.				

3. STRATEJİ

Fırsat Tablosu: AR-GE İnovasyon Yoluyla Yeni Ürün veya Hizmetlerin Geliştirilmesi

Fırsatın Türü	Ürün ve Hizmetler - AR-GE İnovasyon Yoluyla Yeni Ürün veya Hizmetlerin Geliştirilmesi	Fırsatın Olasılığı	Yüksek	Etkilediği Değer Zinciri	Direkt Operasyonlar Aşağı Yönlü Akış Yukarı Yönlü Akış
		Fırsatın Etkisi	Çok Yüksek		
Fırsatın Vadesi	Orta - Uzun	Etkinin Türü	Beklenen	Öngörülen Finansal Etki	Yeni ve Gelişmekte Olan Pazarlara Erişim Yoluyla Gelirlerin Artması
Fırsat Tanımı	Alternatif enerji kaynaklarına yönelik yatırımlar aracılığıyla iş modellerinin çeşitlendirilmesi ve LPG'nin alternatif kullanım alanlarında yaygınlaştırılması sayesinde pazardaki rekabet avantajının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. İş modellerinin dayanıklılığının artırılması ve rekabet gücünün korunması amacıyla alternatif enerji kaynaklarına dayalı çözümlerin geliştirilmesi stratejik önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, yenilenebilir ve düşük karbonlu yakıt seçenekleri arasında yer alan BioLPG (yenilenebilir LPG) ve yenilenebilir dimetil eter (rdME), mevcut LPG altyapısıyla uyumlu olmaları nedeniyle enerji dönüşüm sürecinde geçiş yakıtı niteliğiyle öne çıkmaktadır. Yapılan çalışmalarda, söz konusu yakıtların fosil LPG'ye kıyasla sera gazı emisyonlarında yüksek oranlarda azalma sağlayabildiği ortaya konulmaktadır. Bu durum Aygaz'ın sadece kendi emisyonlarını düşürmekle kalmayıp karbon yükümlülüğü artan ticari ve endüstriyel müşterilerine de sıfır emisyonlu çözümler sunarak pazar payını koruma ve büyüme fırsatlarını beraberinde getirmektedir. Bu fırsat kapsamında, sürdürülebilir ve alternatif yakıt ürünlerinin geliştirilmesiyle ürün portföyünün genişletilmesi, yeni müşteri segmentlerine erişimin artırılması ve sürdürülebilirlik odaklı pazarlardaki konumun daha da güçlendirilmesi öngörülmektedir.				
Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	AR-GE ve inovasyon yoluyla geliştirilebilecek yeni ürün veya hizmetlere ilişkin geçiş fırsatının finansal etkisi, söz konusu fırsatın gerçekleşme olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle nicel olarak hesaplanamamıştır. Bununla birlikte, yeni müşteri segmentlerine erişim sağlanmasıyla satış hacminde artış ve gelir yapısında çeşitlenme yaratılması beklenmektedir. Fırsatın ayrıca rekabet avantajının güçlendirilmesi, karbon ayak izinin azaltılması ve pazarın genişletilmesi gibi olumlu etkiler doğurabileceği öngörülmektedir.				
Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Aygaz, Koç Holding'in 2050 karbon nötr hedefi doğrultusunda yürütülen Karbon Dönüşüm Programı kapsamında, düşük karbonlu ekonomiye geçişi stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Düşük emisyonlu, çevresel etkisi azaltılmış ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik AR-GE ve inovasyon faaliyetleri sürdürülmüştür. Endüstriyel ölçekte uygulanmaya devam eden GreenOdor teknolojisi kapsamında gerçekleştirilen performans doğrulama ve proses optimizasyon çalışmaları, daha düşük dozaj seviyelerinde eşdeğer proses performansının sağlanabildiğini ortaya koymuştur. Bu sayede raporlama döneminde yaklaşık 16 ton daha az kimyasal kullanımına ve yaklaşık 42 ton SOx emisyon azaltımına katkı sağlanmıştır. Elde edilen sonuçlar, operasyonel sürdürülebilirlik ve proses verimliliğinin artırılmasına yönelik stratejik kararları desteklemiştir; GreenOdor, düşük emisyonlu çözümler arasında referans bir teknoloji olarak konumlandırılmıştır. Buna ek olarak, LPG'ye alternatif düşük emisyonlu yakıtların geliştirilmesine yönelik AR-GE faaliyetleri yürütülmüştür. Koç Üniversitesi Hidrojen Teknolojileri Merkezi (KUHyTech) iş birliğiyle hidrojen depolama ve taşıma çözümleri üzerine çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu projeler, Şirket'in uzun vadeli büyüme stratejisinde düşük emisyonlu ürün portföyünün genişletilmesine ve yeni iş fırsatlarının değerlendirilmesine katkıda bulunmaktadır. Yurt dışı büyüme hedefleri kapsamında, Bangladeş'te United Group iş birliğiyle faaliyet gösteren United Aygaz LPG iştiraki aracılığıyla temiz pişirme çözümlerinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlanmaktadır.				
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Düşük karbonlu ekonomiye geçişin stratejik bir öncelik olarak ele alınması, uzun vadeli yatırım kararlarında çevresel etkilerin daha belirgin biçimde gözetilmesini sağlamaktadır. AR-GE ve ürün geliştirme faaliyetlerine verilen önem ise karar alma süreçlerinde inovasyon odaklı bir yaklaşımın benimsenmesine katkı sunmakta; bu doğrultuda Şirket'in yeni pazarlara giriş ve rekabet stratejileri şekillenmektedir.				

3. STRATEJİ

Fırsat Tablosu: Mevcut Ürün ve Hizmetlerin Satışlarının Artırılması

Fırsatın Türü	Ürün ve Hizmetler - Mevcut Ürün ve Hizmetlerin Satışlarının Artırılması	Fırsatın Olasılığı	Çok Yüksek	Etkilediği Değer Zinciri	Direkt Operasyonlar Aşağı Yönlü Akış Yukarı Yönlü Akış
		Fırsatın Etkisi	Çok Yüksek		
Fırsatın Vadesi	Orta - Uzun	Etkinin Türü	Beklenen	Öngörülen Finansal Etki	Yeni ve Gelişmekte Olan Pazarlara Erişim Yoluyla Gelirlerin Artması
Fırsat Tanımı	Karbon yoğunluğu yüksek yakıtlara yönelik düzenleyici baskıların artmasıyla bazı yakıtlar yerine alternatif tercihlere yönelinmesi öngörülmektedir. Bu doğrultuda LPG, daha yüksek karbon yoğunluğuna sahip yakıtlara kıyasla daha düşük emisyon profili sunması sayesinde enerji dönüşüm sürecinde önemli bir geçiş yakıtı olarak öne çıkmaktadır. Bu niteliği, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumun desteklenmesine ve karbon düzenlemelerine uyum sürecinde daha esnek bir yapı oluşturulmasına katkı sağlayarak sektörel dönüşüm açısından avantaj yaratma potansiyeli taşımaktadır. Böylece, söz konusu şartlar altında LPG'nin pazar payının gelişmesi öngörülmektedir.				
Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Mevcut ürün ve hizmetlerin satışlarının artırılmasına yönelik geçiş fırsatının finansal etkisi, ticari açıdan hassas bilgi olarak değerlendirildiği için açıklanamamaktadır. Bununla birlikte, rekabet avantajının güçlendirilmesi ve LPG kaynaklı gelir artışının desteklenmesi; karbon ayak izinin azaltılması ve uzun vadeli çevresel risklerin düşürülmesi yoluyla Şirket'e maliyet avantajı sağlama potansiyeli taşımaktadır. Ayrıca bu fırsatın, yurt içi ve yurt dışı sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimi destekleyerek yatırım ve ürün geliştirme önceliklerinin şekillendirilmesine katkı sunması ve uzun vadeli rekabet gücünü artırması beklenmektedir.				
Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Raporlama döneminde düşük emisyonlu teknoloji ve ürünlere geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek operasyonel riskleri ve tedarik risklerini azaltmaya yönelik önlemler alınmıştır. Üretim, depolama ve teslimat süreçlerinin standartlara uygun şekilde yürütülmesiyle operasyonel süreklilik sağlanmış; depolama koşullarıyla ürünün kalitesinin korunmasına yönelik iyileştirmeler yapılmıştır. Ayrıca, tedarik zincirinin dayanıklılığını artırmak amacıyla ham madde ve üretim tarafında alternatif tedarikçi seçenekleri oluşturulmuştur. Alternatif yakıt teknolojileri (rdME, biyometan ve hidrojen) alanında yürütülen AR-GE faaliyetleri, düşük emisyonlu ürünlere geçiş sürecinde teknolojik bağımlılık ve tedarik bağımlılığı risklerini azaltan önemli unsurlar olarak değerlendirilmiştir. Bu aksiyonlar, strateji ve yatırım kararlarında düşük emisyonlu, çevresel etkisi azaltılmış ve uzun vadede ölçeklenebilir teknolojilerin önceliklendirilmesini desteklemiş; Şirket'in düşük emisyonlu dönüşüm hedefleriyle uyumlu bir karar alma çerçevesinin güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.				
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Karbon emisyonlarının azaltımına yönelik teknoloji geliştirme çalışmaları, sürdürülebilirlik hedeflerinin iş kararlarına entegrasyonunu desteklemektedir. LPG'nin çevresel performansını artırmaya odaklanan projeler ise ürün geliştirme stratejilerinin çevresel düzenlemeler ve dönüşen piyasa beklentileriyle uyumlu biçimde şekillendirilmesine katkı sağlamaktadır.				

3. STRATEJİ

3.2. Strateji ve Karar Alma

Aygaz, iş modeli ve tüm değer zinciri üzerinde etkili olabileceği öngörülen iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, risk yönetimi çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar doğrultusunda değerlendirmekte; bu unsurların strateji ve karar alma mekanizmaları üzerindeki olası etkilerini gözden geçirmektedir. Aygaz'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı çalışmalar, Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı yapılanması üzerinden yürütülmektedir. CFO'ya bağlı Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ile iş birliği içinde çalışan bu yapı, sürdürülebilirlik önceliklerinin Şirket'in stratejik yönelimine ve karar süreçlerine yansıtılmasında aktif rol üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı bünyesinde çalışmalar; Karbon ve Enerji Dönüşümü, Hidrojen, Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar ile Döngüsel Ekonomi olmak üzere dört temel odak alanı altında sürdürülmektedir. Bu alanlarda yürütülen faaliyetler, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda üst yönetime düzenli olarak aktarılmakta; böylece sürdürülebilirlik gündeminin üst yönetim seviyesinde değerlendirilmesi ve Şirket stratejilerine entegre edilmesi desteklenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminden sorumlu organlar bu raporun Yönetişim başlığında detaylandırıldığı üzere Yönetim Kurulu gözetiminde stratejik düzeyde izlenmekte; Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ile Sağlık, Emniyet ve Çevre (SEÇ) Departmanı iş birliğiyle ise operasyonel düzeyde değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı metrikler sürekli olarak takip edilmekte, düzenli olarak organize edilen toplantılarda gündeme alınmakta ve üst yönetimle paylaşılarak gerekli görülen konularda aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bunun yanı sıra, iklimle bağlantılı performans göstergeleri üst yönetim düzeyinde dikkate alınmakta ve prim sistemi aracılığıyla karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular stratejik öncelikler ve hedefler çerçevesinde ele alınmaktadır.

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları strateji ve karar alma süreçlerine entegre ederken iş modelini, yatırım önceliklerini ve operasyonel uygulamalarını düşük karbonlu ekonomiye uyum sağlayacak şekilde dönüştürmektedir. Bu kapsamda Şirket, LPG'nin geçiş yakıtı olarak stratejik rolünü değerlendirirken biyogaz, rDME ve hidrojen gibi alternatif enerji kaynakları ile yeni ürün ve hizmet alanlarına yönelik yatırımlarını da önceliklendirmektedir. Ürün portföyünün çeşitlendirilmesi, enerji dönüşümüne uyum sağlayacak yeni iş alanlarının geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji yatırımları, Şirket'in iş modelinde öne çıkan dönüşüm alanları arasında yer almaktadır.

Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yanıt olarak doğrudan operasyonlarına yönelik çeşitli azaltım ve uyum uygulamaları yürütmektedir. Bu çerçevede enerji verimliliği projeleri, güneş enerjisi yatırımları, dijital izleme sistemleri, otomasyon çözümleri ve operasyonel iyileştirme çalışmaları devreye alınmaktadır. Bağlı bulunduğu Koç Holding koordinasyonunda yürüttüğü su stresi analizlerinin su yönetimi stratejilerine entegre edilmesi ile Şirket doğal kaynakların verimli kullanımı desteklerken, operasyonel dayanıklılığın artırılmasına da katkı sağlamaktadır. Bu çalışmalar, Şirket'in hem emisyon azaltım hedeflerine ilerlemesini hem de fiziksel iklim risklerine karşı uyum kapasitesini güçlendirmesini desteklemektedir.

Aygaz, yalnızca kendi operasyonlarına odaklanmamakta, değer zinciri boyunca da iklimle bağlantılı dönüşümü desteklemektedir. Bu kapsamda yeşil satın alma uygulamaları geliştirilmekte, tedarikçilerin çevresel ve sosyal performansları değerlendirilmektedir. Tedarikçi farkındalığını artırmaya yönelik uygulamalar, değerlendirme mekanizmaları ve sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımıyla Şirket, dolaylı azaltım ve uyum kapasitesini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Böylece iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, yalnızca Şirket içi süreçler açısından değil, tedarik yapısı ve paydaş ilişkileri açısından da ele alınmaktadır.

Şirket'in iklimle bağlantılı dönüşüm yaklaşımı, uzun vadeli hedefler ve senaryo analizleriyle desteklenmektedir. Koç

Holding'in 2050 karbon nötr hedefiyle uyumlu olarak yürütülen Karbon Dönüşüm Programı kapsamında Aygaz, 2017 baz yılına göre 2030 yılında mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %50 azaltmayı ve 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda yapılan değerlendirmelerde IEA ve IPCC senaryoları, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı, ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'ne yönelik gelişmeler ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin olası düzenleyici değişiklikler dikkate alınmaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in geçiş sürecine ilişkin planlarını piyasa, teknoloji ve düzenleme kaynaklı belirsizlikleri gözeterek şekillendirmesini sağlamaktadır.

Aygaz, belirlediği iklim hedeflerine ulaşmak için kaynak tahsisini de bu öncelikler doğrultusunda yönlendirmektedir. Yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimliliği uygulamaları, alternatif yakıt teknolojilerine yönelik AR-GE faaliyetleri ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları bu kapsamda öne çıkmaktadır. Bunun yanı sıra, devlet teşvikleri, uluslararası fonlar ve yeşil finansman olanakları da risklerin ve dönüşüm yatırımlarının finansmanı açısından değerlendirilmektedir. Raporlama döneminde, senaryo analizinde yer alan etkilere yanıt vermek için Şirket kendi iç finansal kaynaklarını kullanmıştır; herhangi bir yeşil kredi ya da finansman kullanımı olmamıştır.

Raporlama döneminde kaydedilen ilerlemeler, Şirket'in iklimle bağlantılı planlarını uygulamaya dönüştürdüğünü göstermektedir. Manisa GES projesinin devreye alınması, enerji verimliliği projeleriyle sağlanan enerji tasarrufu ve emisyon azaltımları, tedarikçi değerlendirme süreçlerinin geliştirilmesi, su stresi analizlerinin stratejik planlamaya dahil edilmesi ve Risk ve Fırsat Çalıştayı kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmeler bu ilerlemenin somut göstergeleri arasında yer almaktadır. Bu yönüyle Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yalnızca tanımlamakla sınırlı kalmamakta, bunları stratejik önceliklere, yatırım kararlarına ve operasyonel uygulamalara yansıtarak iklim dirençliliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

3. STRATEJİ

3.3. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli beklentiler çerçevesinde değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in finansal önemlilik kriterleriyle uyumlu olarak FAVÖK bazında belirlenen eşik değer dikkate alınmakta; fiziksel risklerin ve geçiş risklerinin potansiyel finansal etkileri, raporlama dönemi itibarıyla mevcut veri ve varsayımlar çerçevesinde analiz edilmektedir.

Analizler, iklimle bağlantılı risklerin Şirket'i başlıca maliyet artışı, gelir kaybı ve iş kaybı gibi kanallar üzerinden etkileyebileceğine işaret etmektedir. Bu çerçevede aşırı hava sıcaklıkları gibi fiziksel risklerin operasyonel kesintiler üzerinden maliyet artışına ve iş kaybına yol açabileceği, ürün ve hizmetlere yönelik talepte azalışa neden olabilecek geçiş risklerinin gelir kaybı yaratabileceği, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının ise operasyonel ve finansal maliyetler üzerinde olası doğrudan maliyet artışına neden olabileceği, dolaylı olarak da şirketin kârlılık, nakit akışları, yatırım harcamaları ve varlıkların değerlemesi üzerinde etkisinin olabileceği değerlendirilmektedir.

Bunun yanı sıra, iklimle bağlantılı fırsatların da Şirket üzerinde satış hacminde artış, gelir yapısının çeşitlenmesi, maliyet avantajı sağlanması ve uzun vadeli rekabet gücünün desteklenmesi gibi olumlu finansal etkiler yaratabileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda, AR-GE ve inovasyon yoluyla yeni ürün veya hizmetlerin geliştirilmesinin yeni müşteri segmentlerine erişim sağlayarak gelir artışını ve pazar çeşitliliğini destekleyebileceği; mevcut ürün ve hizmetlerin satışlarının artırılmasına yönelik fırsatların ise rekabet avantajını güçlendirerek LPG kaynaklı gelir artışı, karbon ayak izinin azaltılması ve çevresel risklerin azalmasına bağlı maliyet avantajı yaratabileceği değerlendirilmektedir. Ayrıca söz konusu fırsatların, Şirket'in yurt içi ve yurt dışı sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimini destekleyerek yatırım ve ürün geliştirme önceliklerinin şekillendirilmesine katkı sunabileceği öngörülmektedir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, risklerin senaryolar çerçevesinde ele alınan potansiyel finansal etkilerinin Şirket tarafından tanımlanan finansal etki eşliğinin altında kaldığı görülmüştür. Bununla birlikte, hesaplamalarda kullanılan veri ve varsayımlar bakımından çeşitli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır. Özellikle aşırı hava sıcaklıklarına ilişkin finansallaştırma çalışmalarında esas alınan kesinti yaşanan gün sayısının gerçekleşme olasılığı, zamanlaması ve uzun vadeli etkilerine ilişkin veri eksiklikleri söz konusudur. Benzer şekilde, ürün ve hizmet talebinde azalışa yol açabilecek geçiş risklerinin değerlendirilmesinde kullanılan verilerin bölgesel düzeyde ayrışmaması ve elektrikli araç pazar payındaki değişimin otoyol pazarına etkisine ilişkin belirsizlikler hesaplamaları sınırlandırmaktadır. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin geçiş riskinde de uygulamanın kapsamı, zamanlaması ve etkisinin büyüklüğüne ilişkin belirsizlikler sürmektedir. Benzer şekilde, fırsatların potansiyel finansal etkilerinin değerlendirilmesinde de gerçekleşme olasılığı, zamanlaması ve etkilerin büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle nicel hesaplama yapılamamaktadır. Yerel ve küresel gelişmelerden kaynaklanan bu yüksek belirsizlik düzeyi, elde edilecek nicel bilginin karar alma süreçleri açısından sınırlı fayda üretmesine neden olmaktadır. Bu nedenle Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların potansiyel finansal etkilerine ilişkin nitel açıklamalar sunmaktadır.

Şirket'in değerlendirmelerine göre, raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal tablolarında raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri üzerinde önemli bir düzeltme riskine yol açtığına ilişkin bir bulgu ortaya çıkmamıştır. Bununla birlikte, iklimle bağlantılı gelişmelerin kısa, orta ve uzun vadeli finansal planlamaya etkileri izlenmekte; özellikle düzenleyici çerçevede yaşanabilecek değişiklikler, piyasa dönüşümü ve karbon maliyetlerine ilişkin gelişmeler stratejik değerlendirmelerde dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, risklerin ve uyum ihtiyaçlarının finansmanına yönelik olarak devlet teşvikleri, uluslararası fonlar ve yeşil finansman

olanakları da incelenmektedir. Raporlama döneminde, ilgili risk kapsamında planlanan herhangi bir yatırım ya da elden çıkarma planı bulunmamaktadır.

3.4. İklim Dirençliliği

Aygaz, iklim dirençliliğini güçlendirmek amacıyla strateji, yatırım planları, operasyonel uygulamalar ve finansman araçlarını iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar doğrultusunda değerlendirmektedir. Şirket'in başlıca iklim riskleri arasında karbon fiyatlandırma mekanizmalarına bağlı maliyet artışları, düzenleyici gerekliliklerin yol açabileceği operasyonel yükümlülükler ile aşırı hava olaylarının lojistik ve tedarik süreçleri üzerindeki etkileri yer almaktadır. Buna karşılık, LPG'nin geçiş yakıtı olarak üstlenebileceği rol, düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik talep artışı ve alternatif enerji çözümleri, Şirket'in uyum kapasitesini ve uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir.

Şirket, 2024 yılında gerçekleştirilen senaryo analizi girdilerini 2025 yılına uygun güncellemiştir. Bu kapsamda, IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) tarafından yayımlanan 2025 Dünya Enerji Görünümü senaryo setinde yapılan güncelleme doğrultusunda, 2024 analizinde kullanılan APS (Açıklanmış Taahhütler Senaryosu) yerine CPS (Mevcut Politikalar Senaryosu) değerlendirmeye alınmış, STEPS (Açıklanmış Politikalar Senaryosu) ve NZE (2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu) senaryoları ise güncel varsayımlar çerçevesinde yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda IEA NZE senaryosunda 1,5-1,6 °C ısınma patikasına uyumlu karbon fiyatı projeksiyonları ile IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) AR6 (6. Değerlendirme Raporu) Senaryo Veritabanı'ndan Türkiye için 1,3-1,7 °C, 1,6-1,8 °C ve 2,0-2,4 °C derece aralıklarına karşılık gelen karbon fiyatı patikaları referans alınmıştır. APS senaryosuna yer verilmemesinin temel nedeni ise ülkelerin güncellenmiş iklim taahhütlerine ilişkin belirsizliklerin devam etmesi ve bu senaryonun enerji ve emisyon görünümünü sınırlı düzeyde yansıtmasıdır. CPS'nin yeniden dahil edilmesi ise mevcut yasa ve düzenlemelere dayalı daha

3. STRATEJİ

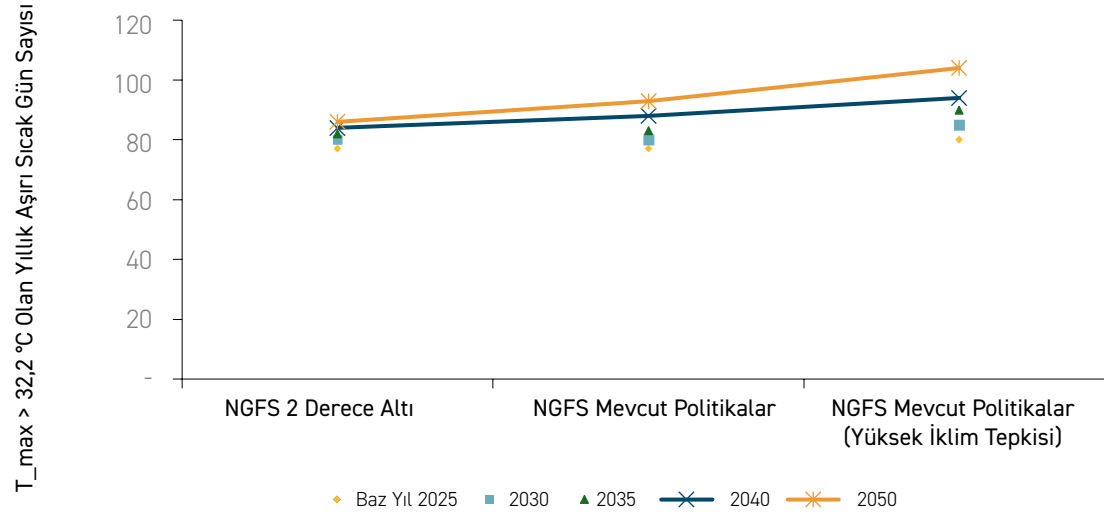
ihtiyatlı bir politika görünümünün analiz edilmesine imkan sağlamaktadır. Raporlama döneminde geçiş riskleri kapsamında karbon fiyatlandırması, elektrikli araçlara geçiş süreci, düzenleyici değişiklikler ve pazar dinamiklerindeki dönüşümün Aygaz'ın iş modeli üzerindeki potansiyel etkileri gözden geçirilmiş, 2024 yılına kıyasla senaryo kapsamı güncel uluslararası metodolojiyle uyumlu hale getirilmiştir.

2024 yılında gerçekleştirilen fiziksel risk analizinde, sıcaklık artışı, yağış rejimlerindeki değişiklikler, kuraklık ve deniz seviyesindeki yükselme gibi iklim kaynaklı faktörlerin Aygaz'ın tesisleri, tedarik zinciri ve lojistik operasyonları üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkileri değerlendirilmiştir. Analizde 2029, 2035, 2040 ve 2050 yıllarına ilişkin projeksiyonlar dikkate alınmış, uzun vadeli iklim eğilimlerinin izlenebilmesi amacıyla 2100 yılı verileri de göz önünde bulundurulmuştur. NGFS senaryoları, Climate Analytics tarafından sağlanan veri setleri aracılığıyla analiz edilmiş; Net Zero 2050 ve Delayed Transition senaryoları karşılaştırmalı olarak ele alınmıştır.

2025 yılında ise fiziksel risk analizi girdileri güncellenmiş ve analiz, aşırı hava olaylarının operasyonel süreklilik üzerindeki etkisini daha somut şekilde değerlendirecek biçimde geliştirilmiştir. Bu kapsamda, aşırı hava olaylarının yaşanması durumunda ortaya çıkabilecek kesinti gün sayısı dikkate alınmış; akademik araştırmalar ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) tarafından yayımlanan dokümanlar incelenerek söz konusu kesintilerin maliyet etkisi değerlendirilmiştir. Böylece 2024 yılında daha genel iklim parametreleri üzerinden yürütülen fiziksel risk değerlendirmesi, 2025 yılında operasyonel kesinti ve maliyet etkisi boyutunu da içerecek şekilde genişletilmiştir.

2025 yılında ayrıca tesis bazlı önceliklendirme yaklaşımı güncellenmiştir. Yarımca, Aliağa, Kırıkkale, Isparta, Diyarbakır, Işıkent ve Ankara dolum tesislerinin kapasitelerinin Dörtöl Dolum Tesisine kıyasla daha düşük olması nedeniyle, bu tesisler aşırı hava olaylarından kaynaklanabilecek maliyet etkisi açısından yüksek riskli olarak değerlendirilmemiştir. Bu nedenle, kesinti

Senaryo Bazlı T_{max} > 32,2 °C Olan Yıllık Aşırı Sıcak Gün Sayısı



gün sayısı ve buna bağlı maliyet etkisi analizi yalnızca Hatay Dörtöl Dolum Tesisleri için gerçekleştirilmiştir.

Senaryo seti bakımından da 2025 yılında analiz yaklaşımı detaylandırılmıştır. Hatay Dörtöl Dolum Tesisleri özelinde yıllık aşırı sıcak gün sayısı; NGFS 2 °C Altı, NGFS Mevcut Politikalar ve NGFS Mevcut Politikalar (Yüksek İklim Tepkisi) olmak üzere üç ayrı senaryo altında değerlendirilmiştir. Bu güncelleme ile 2024 yılında kullanılan genel fiziksel risk değerlendirme yaklaşımı, 2025 yılında tesis önceliklendirmesi, aşırı sıcak gün sayısı, operasyonel kesinti günleri ve maliyet etkisi bağlantısını kuran daha ölçülebilir bir analiz yapısına dönüştürülmüştür.

Senaryo analizleri yalnızca risklerin tanımlanmasında değil, iklimle bağlantılı fırsatların değerlendirilmesinde de kullanılmaktadır. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş, alternatif yakıt yatırımları, verimlilik uygulamaları, düzenleyici teşvikler ve yeni pazar alanları gibi başlıklarda ortaya çıkabilecek fırsatlar, farklı senaryolar altında değerlendirilerek Aygaz'ın stratejik yönelimine

katkı sağlayacak şekilde ele alınmaktadır. Böylece senaryo analizleri hem risklerin hem de fırsatların sistematik biçimde belirlenmesi ve önceliklendirilmesine girdi sağlamaktadır. Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket üzerindeki finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla finansal eşik değer yaklaşımı kullanmaktadır. 2024 yılında finansal önemlilik değerlendirmesi hasılat bazlı bir eşik değer üzerinden yapılırken, 2025 yılında analiz yaklaşımı güncellenmiş ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların operasyonel kârlılık üzerindeki etkisini daha doğrudan yansıtabilmek amacıyla FAVÖK bazlı finansal eşik değer kullanılmaya başlanmıştır. Bu değişiklikte birlikte, iklim risk ve fırsatlarının yalnızca gelir büyüklüğü üzerindeki olası etkileri değil, Şirket'in faaliyet kârlılığına ve operasyonel performansına yansiyabilecek etkileri de daha uygun bir finansal gösterge üzerinden değerlendirilmiştir.

2025 yılında finansal etki analizinin varsayım seti de makroekonomik projeksiyonlarla desteklenerek

3. STRATEJİ

güncellenmiştir. Bu kapsamda, TL TÜFE projeksiyonu TCMB Orta Vadeli Programı ve 2026 Enflasyon Raporu dikkate alınarak oluşturulmuş; USD CPI projeksiyonu ise FED FOMC Mart 2026 beklentileri, CBO projeksiyonları ve SPF Q4 2025 verilerinden yararlanılarak değerlendirilmiştir. Söz konusu projeksiyonlara bağlı olarak kur bazlı enflasyon etkisi hesaplanmış; karbon fiyatlandırması, enerji maliyetleri, operasyonel kesinti etkileri ve diğer ilgili iklim bağlantılı varsayımlar Şirket finansallarına yansıtılarak finansal etki değerlendirmesi güncellenmiştir.

Raporlama döneminde yapılan risk ve fırsat değerlendirmeleri sonucunda, beklenen finansal etkinin Şirket'in finansal önemlilik kriterleriyle uyumlu şekilde FAVÖK'ün belirli bir oranının altında yer alması, finansal etki hesaplamalarında yerel ve küresel gelişmeler kaynaklı belirsizliklerin yüksek olması ve bunun karar mekanizmasında muğlaklık yaratabilmesi nedeniyle iklim risk ve fırsatlarının finansal etkisinin nicel olarak paylaşılmaması, buna karşılık nitel etkilerinin açıklanması uygun görülmüştür.

İklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde seçilen senaryo setleri, analiz yılları, tesis ve ürün segmenti önceliklendirmeleri, satış hacmi ve birim hasılat varsayımları, karbon fiyatı projeksiyonları, elektrikli araç yaygınlaşmasının otogaz talebi üzerindeki ikame etkisi ile aşırı sıcak gün sayılarının operasyonel kesinti günlerine ve günlük maliyetlere yansıma potansiyeli dikkate alınmakta olup bu senaryo analizine özgü varsayım ve ölçüm belirsizliklerine dair detaylı açıklamaya raporun "Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizliği" başlığında paylaşılmaktadır.

Aygaz, Koç Holding'in 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda yürütülen Karbon Dönüşüm Programı kapsamında, 2017 baz yılına göre 2030 yılında mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %50 azaltmayı ve 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Bu hedefler doğrultusunda devreye alınan Manisa GES projesi ile 1,59 MW kurulu güç üzerinden raporlama döneminde 2.858 MWh'lık enerji ihtiyacı güneş enerjisinden karşılanmış olup 1.131 ton CO₂e emisyonunun önüne geçilmiştir.

Şirket, enerji verimliliği ve operasyonel karbon azaltımı hedefleri doğrultusunda yürüttüğü projelerle çevresel etkilerini azaltmakta, iklim dirençliliğini artırmakta ve finansal tasarruf sağlamaktadır. 2025 yılında ise enerji verimliliği projeleri kapsamında toplam 3 milyon TL finansal tasarruf ve 3.708 GJ enerji tasarrufu elde edilmiştir. Raporlama dönemleri boyunca çevresel etkilerin azaltılması amacıyla enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik odaklı çeşitli projeler uygulanmaya devam etmiştir.

Şirket, enerji dönüşümüne ilişkin teknolojik gelişmeleri de iklim dirençliliğinin önemli bir unsuru olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, enerji verimliliğinin artırılması ve karbon ayak izinin azaltılması amacıyla tesislerde dijital izleme sistemleri ve otomasyon çözümleri devreye alınmakta, alternatif yakıt teknolojilerine yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülmekte ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik gelişmeler yakından takip edilmektedir. Bu yaklaşım, Aygaz'ın mevcut operasyonel verimliliğini artırmasına ve enerji dönüşümünün hızlandığı bir ortamda değişen piyasa koşullarına uyum sağlamasına katkı sunmaktadır.

Şirket, iklim dirençliliğini yalnızca emisyon azaltımıyla sınırlı görmemekte; tedarik zinciri, su yönetimi, teknoloji dönüşümü ve finansal dayanıklılık boyutlarını da bu kapsamda ele almaktadır. Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları çerçevesinde yeşil satın alma politikalarının hayata geçirilmesi ve tedarikçi farkındalığının artırılması desteklenirken, Koç Holding koordinasyonunda yürütülen çalışmalar kapsamında faaliyet gösterilen bölgelerde su stresi riskleri analiz edilmekte ve elde edilen bulgular su yönetimi stratejilerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını desteklerken Şirket'in operasyonel dayanıklılığının artırılmasına da katkı sağlamaktadır.

Aygaz'ın iklim dirençliliği değerlendirmesinde, düzenleyici çerçevede yaşanabilecek değişiklikler ile piyasa ve teknoloji dinamiklerindeki belirsizlikler temel unsurlar arasında yer

almaktadır. Analize dahil edilen başlıca eğilimler arasında fosil yakıtlardan düşük karbonlu alternatiflere geçiş, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, sürdürülebilirlik odaklı düzenleyici baskıların artması, Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi uluslararası politika gelişmeleri, tüketici tercihlerindeki dönüşüm ve teknolojik ilerlemelerin iş süreçleri üzerindeki etkileri bulunmaktadır. Türkiye'nin 2053 Net-Sıfır hedefi, güncellenmiş 2. Ulusal Katkı Beyanı ve ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'ne yönelik kurulum süreci de Şirket'in stratejik değerlendirmelerinde dikkate alınan önemli çerçeve koşulları arasında yer almaktadır.

Türkiye'de ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin henüz kuruluş ve mevzuat geliştirme aşamasında bulunması, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kapsamı, uygulanma biçimi ve olası mali etkilerine ilişkin belirsizlik yaratmaktadır. Benzer şekilde, ulusal ve uluslararası düzeyde yürürlüğe girmesi muhtemel yeni emisyon düzenlemeleri, karbon vergileri ile enerji geçişine yönelik teşvik ve yatırım mekanizmaları da Şirket'in faaliyet modeli üzerinde etkili olabilecek değişkenler arasında değerlendirilmektedir. Aygaz söz konusu gelişmeleri senaryo analizleri ve risk değerlendirmeleri aracılığıyla izlemekte ve stratejik planlamasını bu doğrultuda şekillendirmektedir.

Şirket, iklimle bağlantılı risklerin finansmanına yönelik olarak devlet teşvikleri, uluslararası fonlar ve yeşil finansman olanaklarını da incelemektedir. Bu kapsamlı yaklaşım, Aygaz'ın hem fiziksel risklere hem de geçiş risklerine karşı uyum kapasitesini artırmayı, iklim değişikliğinin yol açabileceği belirsizlikler altında stratejik esnekliğini korumayı ve uzun vadeli iklim dirençliliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

4. RİSK YÖNETİMİ

- 4.1. Risk ve Fırsatların Yönetilmesi Süreci
- 4.2. Risk Yönetimi Süreçlerinde Kullanılan Girdi ve Parametreler
 - 4.2.1. Senaryo Analizleri ve Stres Testleri
- 4.3. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- 4.4. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- 4.5. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

4. RİSK YÖNETİMİ

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçlerini kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre bir şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda, risk yönetimi süreçlerinde kullanılan girdiler, metodolojiler ve değerlendirme kriterleri doğrultusunda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar sistematik olarak ele alınmaktadır. Söz konusu süreçler; değişen iç ve dış koşullar, sektör dinamikleri ve paydaş beklentileri dikkate alınarak düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Elde edilen çıktılar, Şirket genelinde ilgili iş birimlerinin süreçlerine entegre edilerek karar alma mekanizmalarına dahil edilmektedir.

4.1. Risk ve Fırsatların Yönetilmesi Süreci

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetilmesi sürecini, Şirket'in kurumsal risk yönetimi yapısına entegre bir şekilde yürütmektedir. Tanımlanan riskler ve fırsatlar, ilgili departmanlar ve iş ortaklarıyla koordinasyon içinde değerlendirilmektedir. Bu risk ve fırsatlar, olasılığı ve etkisi değerlendirilerek önceliklendirilmekte, raporlanmakta ve aksiyon planlarıyla birlikte stratejik karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir. Değerlendirmeler Şirket'in kurumsal risk çerçevesiyle finansal etki açısından uyumlu şekilde gerçekleştirilmektedir.

4.2. Risk Yönetimi Süreçlerinde Kullanılan Girdi ve Parametreler

4.2.1. Senaryo Analizleri ve Stres Testleri

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde senaryo analizlerini etkin bir şekilde kullanmaktadır. Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını değerlendirmek amacıyla IPCC, IEA ve NGFS tarafından yayımlanan farklı iklim senaryolarını dikkate almaktadır. Bu kapsamda IPCC'nin RCP2.6 ve RCP8.5 senaryoları; IEA'nın Uygulanan Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario, STEPS), Mevcut Politikalar Senaryosu (Current Policies Scenario, CPS) ve Net Sıfır Emisyon Senaryosu (Net Zero Emissions Scenario, NZE); NGFS'nin ise 2 °C Altı Senaryosu (Below 2 °C Scenario), Mevcut Politikalar Senaryosu (Current Policies Scenario) ve Mevcut Politikalar -

Aygaz Risk ve Fırsat Yönetimi Süreçleri



Yüksek İklim Tepkisi Senaryosu (Current Policies - High Climate Response Scenario) değerlendirmeye alınmaktadır.

Aygaz buna ek olarak, Türkiye'nin 2. Ulusal Katkı Beyanı (NDC 3.0) ve sektörel trend analizlerini de senaryo analizlerinde dikkate almaktadır. Şirket, senaryo analizleri aracılığıyla fiziksel riskler ve geçiş risklerinin finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini analiz etmektedir. Aygaz, gelecek raporlama dönemlerinde küresel ölçekte politika ve kalkınma gibi faktörlerin birlikte değerlendirildiği Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryolarını da analiz sürecine dahil etmeyi planlamaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan başlıca girdiler ilgili iş birimlerinden ve iş ortaklarından sağlanan operasyonel veriler, çevresel ve sosyal metrikler, sektör analizleri, düzenleyici gelişmeler, ulusal ve uluslararası senaryo çalışmaları ile değer zincirine ilişkin değerlendirmelerdir.

4.3. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Aygaz, 2023 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren öncelikli konularını gerçekleştirmiş olduğu önceliklendirme analiziyle belirlemiştir. Bu süreçte, küresel sürdürülebilirlik eğilimleri, uluslararası standartlar, paydaş beklentileri ve iş stratejileri dikkate alınmıştır. Paydaş analizleri, dış trend değerlendirmeleri ve etki analizleri doğrultusunda konuların çevre, toplum ve ekonomi üzerindeki etkileri detaylı olarak incelenmiştir. Aynı zamanda bu konuların Aygaz üzerindeki finansal etkileri; yöneticiler, yatırımcılar ve ana paydaşların görüşlerinden yararlanılarak değerlendirilmiştir.

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını İklim Risk ve Fırsat Envanteri üzerinden takip etmektedir. 2024 yılında 47

adet risk başlığı üzerinden yürütülen envanter, 2025 yılında güncellenen metodoloji doğrultusunda yeniden ele alınmıştır. Bu kapsamda örtüşen riskler birleştirilmiş, kapsamı benzer başlıklar sadeleştirilmiş ve öncelikli risk alanlarına odaklanılmıştır. Sonuç olarak 2025 yılında toplam 25 adet risk envantere dahil edilmiştir.

4.4. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını değerlendirmek amacıyla 5x5'lik Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisini kullanmaktadır. Bu kapsamda risk ve fırsatlar; finansal etki ve gerçekleşme olasılığı üzerinden değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecinde çevresel, finansal, operasyonel, yasal ve itibar boyutları birlikte ele alınmakta; risklerin hem nitel hem de nicel yönleri analiz edilmektedir.

Bir riskin etkisinin niteliği ve büyüklüğü; söz konusu riskin Aygaz'ın faaliyetleri, finansal durumu, tedarik zinciri, yasal yükümlülükleri ve paydaş ilişkileri üzerindeki potansiyel etkisi dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Gerçekleşme olasılığı ise riskin kısa, orta ve uzun vadede meydana gelme ihtimaline göre derecelendirilmektedir.

Geçtiğimiz raporlama yılında kısa vade (0-1 Yıl), orta vade (1-5 Yıl), uzun vade (5> Yıl) olarak belirlenmişken 2025 yılında sırasıyla 0-3 Yıl, 4-9 Yıl ve 10> Yıl olarak güncellenmiştir. Bu güncelleme, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların ortaya çıkış ve etki zamanlamasını daha isabetli değerlendirmek, kısa dönemli operasyonel etkiler ile orta ve uzun vadeli stratejik etkileri daha net ayırtmak ve değerlendirme çerçevesini Şirket'in stratejik planlama ve yatırım perspektifiyle daha uyumlu hale getirmek amacıyla gerçekleştirilmiştir.

4. RİSK YÖNETİMİ

Aygaz İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatları Değerlendirme Matrisi

Aygaz - İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatları Değerlendirme Matrisi		Etki Skalası				
		1 (Çok Düşük)	2 (Düşük)	3 (Orta)	4 (Yüksek)	5 (Çok Yüksek)
Olasılık Skalası	1 (Çok Düşük)	1	2	3	4	5
	2 (Düşük)	2	4	6	8	10
	3 (Orta)	3	6	9	12	15
	4 (Yüksek)	4	8	12	16	20
	5 (Çok Yüksek)	5	10	15	20	25

Etki Değerlendirmesi

- 1 - Çok Düşük:** Finansal etkisinin çok önemsiz olacağı değerlendirilen risk ve fırsatlar.
- 2 - Düşük:** Finansal etkisinin önemsiz olacağı değerlendirilen risk ve fırsatlar.
- 3 - Orta:** Orta düzeyde finansal etki yaratabileceği değerlendirilen risk ve fırsatlar.
- 4 - Yüksek:** Yüksek finansal etki yaratabileceği değerlendirilen risk ve fırsatlar.
- 5 - Çok Yüksek:** Çok yüksek finansal etki yaratabileceği değerlendirilen risk ve fırsatlar.

Olasılık Değerlendirmesi

- 1 - Çok Düşük:** Yaşanma olasılığı çok düşük olarak değerlendirilen risk ve fırsatlar.
- 2 - Düşük:** Yaşanma olasılığı düşük olarak değerlendirilen risk ve fırsatlar.
- 3 - Orta:** Yaşanma olasılığı orta düzey olarak değerlendirilen risk ve fırsatlar.
- 4 - Yüksek:** Yaşanma olasılığı yüksek olarak değerlendirilen risk ve fırsatlar.
- 5 - Çok Yüksek:** Yaşanma olasılığı çok yüksek olarak değerlendirilen risk ve fırsatlar.

Riskler ve fırsatlar 5x5'lik matris üzerinde çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olacak şekilde sınıflandırılmaktadır. Puanlama yaklaşımı kapsamında skoru 1 olan riskler "Çok Düşük", 2-6 arasında derecelendirilen riskler "Düşük", 8-12 arasında değerlendirilen riskler "Orta", 15-20 arasında değerlendirilen riskler "Yüksek" ve 25 puan alan riskler çok yüksek olarak sınıflandırılmaktadır.

Orta derecede değerlendirilen riskler için ekonomik bakış açısıyla uygun aksiyonların zaman içerisinde alınması öngörülmektedir. Yüksek ve Çok Yüksek olarak derecelendirilen riskler için aksiyonların en kısa sürede tasarlanması ve uygulanması esas alınmaktadır. Bu süreçte ilgili riskin stratejik hedeflerle ilişkisi, mevcut uyum kapasitesi ve değer zinciri üzerindeki etkileri de göz önünde bulundurulmaktadır. Böylece önceliklendirme ve değerlendirme çıktıları doğrudan Şirket stratejisine dahil edilmektedir. Fırsatların değerlendirilmesi süreci de aynı şekilde gerçekleştirilmekte olup Yüksek ve Çok Yüksek olarak derecelendirilen fırsatlar önceliklendirilmektedir.

4.5. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

2025 yılında gerçekleştirilen değerlendirmelerde, karbon fiyatlandırma mekanizmaları nedeniyle oluşabilecek maliyet artışları, elektrikli araçların pazar payındaki artışa bağlı olarak oluşabilecek pazar ve gelir etkileri ile fiziksel iklim risklerinin operasyonlar üzerindeki olası sonuçları önceliklendirilmiş ve IEA ve IPCC senaryoları çerçevesinde senaryo analizleri ve stres testleriyle ele alınmıştır. Bunun yanında alternatif yakıt yatırımları, yeni pazar dinamikleri, düzenleyici teşvikler ve kaynak verimliliği gibi alanlardan doğabilecek fırsatlar öncelikli olarak değerlendirilmiştir. Önceliklendirilen risk ve fırsatların takibi ve izlenmesi Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmekte; oluşturulan aksiyon planları Aygaz üst yönetimi ile paylaşılmaktadır.

5. METRİK VE HEDEFLER

5.1. İklimle İlgili Metrikler

5.1.1. Sektörler-Arası Metrikler

5.1.2. Sektörel Metrikler

5.1.3. Faaliyet Metrikleri

5.2. İklimle Bağlantılı Hedefler

5.2.1. Hedeflerin Gözden Geçirilmesi

5.2.2. Hedeflerin Takip Edilmesi

5.2.3. Hedefe Yönelik Performansın Paylaşılması

5.3. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

5. METRİK VE HEDEFLER

5.1. İklimle İlgili Metrikler

5.1.1. Sektörler-Arası Metrikler

5.1.1.1. Sera Gazı Emisyonları

Bu doğrultuda Aygaz, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak hesaplamaktadır. Şirket, emisyon azaltım hedeflerine yönelik ilerlemesini izlemek amacıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını düzenli olarak takip etmekte ve bu verileri ISO 14064-3 denetimden geçirerek raporlamaktadır.

- **Kapsam 1 Emisyonları:** Bu kapsamdaki (doğrudan) emisyonlar; sabit yanma, mobil yanma ve sızıntı kaynaklı emisyonlar olarak sınıflandırılmaktadır. Sabit yanma kaynaklı emisyonlar; kazan, fırın, jeneratör ve yangın pompalarında doğal gaz, dizel ve LPG kullanımından kaynaklanırken, mobil yanma emisyonları karayolu ve saha araçlarında kullanılan yakıtlardan oluşmaktadır. Ayrıca sistemlerde meydana gelen sızıntılar da doğrudan emisyonlar kapsamında değerlendirilmektedir.
- **Kapsam 2 Emisyonları:** Bu kapsamdaki (dolaylı) emisyonlar ise yalnızca elektrik tüketiminden kaynaklanmakta olup Türkiye genelindeki üretim tesisleri, terminaller ve dolum tesislerinde tüketilen elektriğe bağlı emisyonlar dikkate alınmaktadır. Bu hesaplamalarda Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2025 yılı emisyon faktörleri kullanılmaktadır.

Emisyon hesaplamalarında karbon dioksit (CO₂), metan (CH₄), nitroz oksit (N₂O) ve hidroflorokarbonlar (HFCs) CO₂ eşdeğeri cinsinden dikkate alınmaktadır. Sera gazı emisyonlarının karbondioksit eşdeğerine çevrilmesinde IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu (AR6) ile belirtilen Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları kullanılmaktadır.

Sera gazı envanteri hesaplamalarında temel yaklaşım, belirsizlikleri minimize edecek yöntemlerin tercih edilmesidir. Bu doğrultuda öncelikle faaliyet verilerine özgü emisyon faktörleri (Tier 3) kullanılmakta ancak bu verilerin mevcut olmadığı durumlarda ulusal faktörler (Tier 2) ve son olarak IPCC varsayılan faktörleri (Tier 1) esas alınmaktadır.

Hesaplamalar, faaliyet verilerinin uygun emisyon faktörleri ile çarpılması esasına dayanan metodolojilerle gerçekleştirilmekte olup, "2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories" dokümanında belirtilen yöntemler referans alınmaktadır.

Organizasyonel kapsam açısından Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş.'nin Gebze lokasyonundaki faaliyetleri Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına dahil edilmiştir. Üretim tesisi bulunmayan Aygaz Doğalgaz ve Akpa şirketleri ile Balkaynak ofisine ait emisyonlar genel merkez hesaplamalarına entegre edilmiştir. Balkaynak İnegöl Su Tesis'i'ne ait emisyonlar ise ayrı olarak ISO 14064-3 standardına göre doğrulanmış ve konsolide envantere dahil edilmiştir.

Yakıt tüketimi ve gemilerin taşımacılık hizmeti maliyetlerine dayalı sera gazı emisyonları, Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş., Kandilli Tankercilik A.Ş., Kuleli Tankercilik A.Ş., Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ve Bebek Shipping S.A. şirketlerinin her bir gemisiyle ilişkili olup operasyonel kontrol yaklaşımı hesaplaması nedeniyle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına dahil edilmemektedir. Kuleli International Supply and Shipping FZCO ise ticari ofis olarak 2025 yılında faaliyet göstermeye başlamıştır ve emisyon hesaplarına dahil değildir.

5.1.1.2. İç Karbon Fiyatlandırması

Aygaz, raporlama dönemi itibarıyla yatırım maliyetlerinin doğru analizinin sağlanabilmesi amacıyla bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulamaya başlamıştır. Yatırım planlama, karar alma ve sürdürülebilirlik stratejilerinde kullanmak amacıyla iç karbon fiyatı değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, kıyas ortağı şirketlerin iç karbon fiyatları ve halka açık endekslerin sektörel karbon fiyatlandırması üzerinden belirlenmiştir. Manisa'daki GES projesine yapılan yatırım baz alınarak proje ilk yatırım maliyetinin proje yaşam döngüsü boyunca azaltılabilecek sera gazı miktarına bölünmesiyle iç karbon fiyatı 45 USD/tonCO₂e olarak belirlenmiştir.

5.1.1.3. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Metrikler

Aygaz, iklim değişikliği ile ilgili riskleri özellikle yüksek sıcaklıklar ve aşırı hava olayları çerçevesinde düzenli olarak takip etmektedir. Aygaz, düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek ve iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla Koç Holding stratejisi doğrultusunda karbon emisyonlarının azaltılması; biyogaz, rDME ve hidrojen gibi alternatif enerji kaynaklarına yönelik yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının geliştirilmesi, yeşil satın alma politikalarının yaygınlaştırılması, proses kaynaklı tehlikeli atıkların azaltılması ve su tüketiminin düşürülmesi gibi alanlarda performansını ölçmekte ve hedeflerine yönelik ilerlemeyi paylaşmaktadır.

5.1.1.4. Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyumu

Aygaz, operasyonel sürekliliğini güvence altına almak amacıyla sahip olduğu varlıkların iklim değişikliğine bağlı riskler karşısındaki kırılganlığını değerlendirmiştir. Ancak, yerel ve küresel ölçekte devam eden belirsizlikler nedeniyle söz konusu etkilerin finansal veya finansal olmayan boyutlarının net bir şekilde hesaplanamaması, karar alma süreçlerinde belirsizlik yaratabileceğinden ilgili veriler kamuoyu ile paylaşılmamaktadır. Şirket'in, 2025 yılı Konsolide Finansal Tablolarında yer alan LPG stok miktarına yönelik olarak 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar içerisinde 90.763 ton (1.995.880 bin TL) yoldaki mal olmak üzere toplam 129.599 ton LPG bulunmaktadır (31 Aralık 2024: Yoldaki mal bulunmamaktadır, toplam 79.634 ton LPG).

5.1.2. Sektörel Metrikler

Aygaz, yapılan değerlendirmeler neticesinde Cilt 13: Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama rehberine yönelik açıklamaları esas almış; bu çerçevede iklimle ilişkili anlamlı ve sektöre özgü metrikleri sınırlı kapsamda uygulamıştır. Aygaz'ın ham petrol veya diğer ham maddeleri rafine eden bir faaliyeti bulunmadığından faaliyet metriklerini paylaşmamaktadır.

5. METRİK VE HEDEFLER

Cilt 13: Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri

Konu	Metrik	Kod	Açıklama	2024	2025
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	EM-RM-110a.1			
			Brüt toplam Kapsam 1 emisyonu (tCO ₂ e)	4.200	4.688
			Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki payı (%)	0	0
	Kapsam 1 emisyonlarının azaltım hedefleri ve performans analizi	EM-RM-110a.1	Aygaz'ın 2050 yılına kadar karbon nötr olma ve 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %50 oranında azaltım hedefleri bulunmaktadır. 2024 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 11.917 ton CO ₂ e'ye düşürülmüştür. 2025 yılında ise 11.178 ton CO ₂ e'ye düşürülmüştür.		
Su Yönetimi	Çekilen ve tüketilen toplam su ile su stresi bölgelerindeki oranlar	EM-RM-140a.1		2024	2025
			Çekilen Toplam Su Miktarı (m ³)	167.707	151.536
			Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Su Miktarının Toplama Oranı (%)	16,19	15,79
			Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Su Miktarının Toplama Oranı (%)	36,27	52,79
			Tüketilen Toplam Su Miktarı (m ³)	69.347	38.885
			Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı (%)	22,35	30,06
			Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı (%)	37,41	56,82
Ürün Özellikleri ve Temiz Yakıt Karışımları	Biyoyakıtlar için pazar erişimi ve pazar payı	EM-RM-410a.2	Aygaz'ın satışa sunduğu bir biyoyakıt ürünü bulunmamaktadır.		
	Yenilenebilir yakıt karışım hacimleri	EM-RM-410a.3	Aygaz'ın yakıt karışımlarında yenilenebilir yakıt bulunmamaktadır.		

5. METRİK VE HEDEFLER

5.1.3. Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metrikleri	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Aygaz'ın Cevabı (2024)	2025 Gelişmeleri
Ham petrol ve diğer ham maddelerin rafine edilmesi	Nicel	Varil Petrol Eşdeğeri (BOE)	EM-RM-000.A	Aygaz'ın ham petrol veya diğer ham maddeleri rafine eden bir faaliyeti bulunmamaktadır.	Aygaz'ın ham petrol veya diğer ham maddeleri rafine eden bir faaliyeti bulunmamaktadır.
Rafine işletme kapasitesi	Nicel	Takvim günü	EM-RM-000.B	Aygaz'ın ham petrol veya diğer ham maddeleri rafine eden bir faaliyeti bulunmamaktadır.	Aygaz'ın ham petrol veya diğer ham maddeleri rafine eden bir faaliyeti bulunmamaktadır.

5.2. İklimle Bağlantılı Hedefler

Aygaz, iklimle bağlantılı hedeflerini emisyon azaltımına odaklanarak düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen geniş bir dönüşüm perspektifi içinde ele almaktadır. Bu yaklaşım kapsamında operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynakların daha verimli kullanılması ve iklim bağlantılı geçiş risklerinin yönetilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır. Şirket, hedeflerini oluştururken Paris Anlaşması'nın 1,5 °C hedefini esas almakta, aynı zamanda Türkiye'nin ikinci Ulusal Katkı Beyanı'nda (NDC 3.0) ortaya koyduğu 2030 yılına yönelik %41 emisyon azaltım hedefi ile 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonunu dikkate almaktadır.

Bu çerçevede belirlenen hedefler hem sera gazı emisyonlarının azaltılmasına hem de operasyonel çevresel etkinin düşürülmesine etki etmektedir. Aygaz, 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %50 azaltmayı amaçlamaktadır. Bunun yanı sıra 2050 yılı için Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında karbon nötr olma hedefi benimsenmiştir. Ayrıca biyogaz, rDME ve hidrojen gibi alternatif yeşil enerji kaynaklarıyla bağlantılı yatırım fırsatlarını değerlendirmekte, yeni ürün ve teknolojilere yönelik gelişim alanlarını izlemektedir. Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının güçlendirilmesi ve yeşil satın alma anlayışının yaygınlaştırılması da iklimle bağlantılı hedef setinin bir parçasını oluşturmaktadır.

Operasyonel etkilerin azaltılmasına yönelik olarak, proses kaynaklı tehlikeli atık miktarının 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar %50 düşürülmesi ve çekilen su miktarının 2023 baz yılına göre 2030 yılına kadar %25 azaltılması hedeflenmektedir. Bu hedefler Aygaz ile tüm bağlı ortaklıkları kapsamaktadır.

Sera gazı emisyonlarına ilişkin hedefler Kapsam 1 ile lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonlarını içermektedir. Bu hedefler yoğunluk temelli değil, mutlak ve brüt azaltım yaklaşımına dayalı olarak tanımlanmıştır. Emisyon azaltım hedefleri oluşturulurken sektörel karbonsuzlaştırma yaklaşımı kullanılmamıştır.

Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)	2024	2025
Kapsam 1	4.200	4.688
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	7.717	6.493
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	7.717	7.623
Kapsam 1 ve 2 Toplam (Piyasa Bazlı)	11.917	11.181
Kapsam 1 ve 2 Toplam (Lokasyon Bazlı)	11.917	12.311

Hedeflere yönelik ilerleme yıllık performans sonuçları üzerinden izlenmektedir. Yıllık gerçekleştirmeler, aynı zamanda ara izleme noktası olarak kullanılmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla ayrıca sayısallaştırılmış ayrı bir ara hedef tanımlanmamıştır.

Aygaz Kapsam 1 ve 2 karbon nötr hedefi kapsamında önceliğini doğrudan emisyon azaltımı sağlayacak uygulamalara vermektedir. Operasyonel verimliliğin artırılması, enerji verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması bu yaklaşımın temel unsurlarını oluşturmaktadır. 2024 raporlama döneminde karbon kredisi kullanılmamıştır. 2025 raporlama döneminde de karbon kredisi biriktirilmemiş, satın alınmamış ve kullanılmamıştır.

5.2.1. Hedeflerin Gözden Geçirilmesi

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hedeflerini, Şirket'in stratejik öncelikleri, operasyonel performansı, düzenleyici gelişmeler ve sektörel dönüşümün hızı doğrultusunda düzenli aralıklarla gözden geçirmektedir. Bu süreç, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmekte ve Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı tarafından desteklenmektedir. İlgili birimlerden elde edilen çevresel, sosyal ve yönetim verileri dikkate alınarak hedeflerin geçerliliği, uygulanabilirliği ve yeterliliği değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler sonucunda gerekli görülmesi halinde

5. METRİK VE HEDEFLER

hedeflerde güncelleme yapılabilmekte, zaman planlarında revizyona gidilebilmekte veya kullanılan metriklerde değişiklik gerçekleştirilebilmektedir.

Hedeflere ilişkin metrikler üçüncü taraf uygulamalar aracılığıyla düzenli olarak takip edilmekte; Sağlık, Emniyet ve Çevre (SEÇ) Departmanı ile Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından izlenerek üst yönetime Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı toplantısı aracılığıyla raporlanmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla hedefler ve hedef belirleme metodolojisi üçüncü bir tarafça doğrulanmamış, hedeflerde 2024 yılına kıyasla bir güncelleme yapılmamıştır.

5.2.2. Hedeflerin Takip Edilmesi

Aygaz, 2023 yılında gerçekleştirdiği önceliklendirme analiziyle kendi faaliyetleri ile tüm bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren öncelikli konularını belirlemiştir. Şirket bu öncelikli konuları düzenli olarak izlemekte ve gelişen mevzuat, sektörel eğilimler ile paydaş beklentilerini dikkate alarak sürdürülebilirlik stratejisini güncel tutmaktadır. 2025 yılında sürdürülebilirlik stratejisinin güncellenmesine neden olacak bir durum yaşanmamıştır.

Aygaz'ın iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş doğrultusunda belirttiği hedefler, kurumsal stratejisi, Koç Holding'in 2050 karbon nötr vizyonu, sektörel gelişmeler, ulusal ve uluslararası düzenleyici çerçeveler ile paydaş beklentileri dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Süreç, Aygaz üst yönetimi onayıyla, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda ve Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı'nın katkısıyla yürütülmektedir.

Şirket, her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nicel göstergeler üzerinden takip etmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hedefler, Şirket'in stratejik öncelikleri, operasyonel performansı, düzenleyici gelişmeler ve sektörel dönüşümün hızı dikkate alınarak periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Bu süreç, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda

Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı tarafından yürütülmektedir. İlgili birimlerden elde edilen çevresel, sosyal ve yönetim verileri doğrultusunda hedeflerin geçerliliği, uygulanabilirliği ve yeterliliği değerlendirilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde hedeflerde güncelleme, zamanlamalarda revizyon veya kullanılan metriklerde değişiklik yapılabilir.

Aygaz, Kapsam 1 ve lokasyon bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını yıllık bazda izlemekte ve azaltım fırsatlarını sektörel referanslarla karşılaştırmalı olarak değerlendirmektedir. Emisyon verileri Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004) uygun şekilde hesaplanmakta ve üçüncü taraf uygulamalar aracılığıyla dijital göstergeler üzerinden takip edilmektedir. Proses kaynaklı tehlikeli atık miktarı ile temiz su tüketimi de benzer şekilde dijital sistemler üzerinden izlenmektedir. Bu sayede hedeflere yönelik ilerleme ölçülebilir, karşılaştırılabilir ve güvenilir bir çerçevede değerlendirilmektedir. Hedeflerin izlenmesinde kullanılan göstergeler belirlenirken, TSRS'de yer alan sektörler arası ve sektör bazlı ölçütlerin Şirket faaliyetleri bakımından uygulanabilirliği de dikkate alınmaktadır.

Aygaz, 2030 yılına kadar mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %50 oranında azaltma hedefi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarını artırmayı, hidrojen, biyoyakıt ve rDME gibi alternatif enerji kaynaklarına yönelik fizibilite ve AR-GE çalışmalarını genişletmeyi, ayrıca tedarik zinciri genelinde sürdürülebilir dönüşümü destekleyen yeşil satın alma politikaları ve uygulamalarını yaygınlaştırmayı planlamaktadır.

5.2.3. Hedefe Yönelik Performansın Paylaşılması

Aygaz, iklimle bağlantılı hedeflerine yönelik performans sonuçlarını düzenli ve karşılaştırmalı bir yaklaşımla paylaşmaktadır. Bu kapsamda 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin sonuçlar, ilgili hedefin ölçütü, baz yılı, hedef yılı, kapsamı, hedef türü, dönemsel değişimi ve baz yılına göre ilerleme düzeyi ile birlikte aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Bununla birlikte, nitel hedefler arasında yer alan "Biyogaz, rDME ve hidrojen

gibi alternatif yeşil enerji kaynaklarına ve yeni ürünlere yatırım fırsatlarının araştırılması" hedefi, ilgili teknolojilerin henüz ticari ölçekte olgunlaşmamış olması ve mali fizibilite ile ölçeklenebilirlik koşullarının netleşme sürecinde bulunması; "Sürdürülebilir tedarik zinciri için tedarikçilerin farkındalığının artırılması ve yeşil satın alma politikalarının uygulanması" hedefi ise UNGC kriterleri doğrultusunda kapsamı her yıl genişleyen süreklilik arz eden bir faaliyet olması nedeniyle bu aşamada belirli bir hedef yılına bağlanmamıştır.

5.3. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Aygaz Yönetim Kurulu tarafından; 2021 yılından bu yana Aygaz'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak görev yapan Sayın Gökhan Dizemen'in, 18 Mart 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Tüpraş A.Ş. Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanması sebebi ile; aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere hâlihazırda Tüpraş Mali İşler Grup Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Zeynep Keskin'in Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak atanmasına karar verilmiştir. Raporlama dönemi sonrası Yönetim Kurulu kararıyla Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact) imzacısı olunmuştur.

5. METRİK VE HEDEFLER

Aygaz İklimle İlgili Hedefler ve Performansı

Hedef	Metrik	Baz Yıl	Hedef Yıl	Hedef Türü	2024	2025	2024-2025 Değişim	Baz Yıla Göre İlerleme	Açıklama
Kapsam 1 emisyonlarının %50 azaltılması	tCO ₂ e	2017	2030	Nicel (Mutlak Brüt)	4.200	4.688	-%11	%29	Kapsam 1 emisyonlarının 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar %50 azaltılması hedeflenmektedir. 2024 yılında 4.200 ton CO ₂ e olarak gerçekleşen Kapsam 1 emisyonları, 2025 yılında 4.685 ton CO ₂ e olarak gerçekleşmiş olup 2024 yılına göre %11 oranında artış göstermiştir. 2017 baz yılına göre ise toplam %29 azaltım sağlanmıştır.
Kapsam 2 emisyonlarının %50 azaltılması	tCO ₂ e	2017	2030	Nicel (Mutlak Brüt)	7.717*	6.493*	%16	%40	Kapsam 2 emisyonlarının 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar %50 azaltılması hedeflenmektedir. 2024 yılında Kapsam 2 emisyonları 7.717 ton CO ₂ e olarak hesaplanmıştır. 2025 yılında Manisa GES'te üretilen 2.858 MWh yenilenebilir elektrik için I-REC sertifikasyonu alınmış ve bu üretim Aliağa, Ambarlı, Diyarbakır, Dört Yol ve Kırıkkale olmak üzere beş tesiste mahsuplaşmada kullanılmıştır. Bu sayede market bazlı Kapsam 2 emisyonları 1.131 ton CO ₂ e azaltılarak 6.493 ton CO ₂ e seviyesine düşürülmüş ve 2024'e göre %16 oranında azalma sağlanmıştır. 2017 baz yılına göre toplam ilerleme seviyesinde ise %40 azaltım elde edilmiştir.
Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında karbon nötr olunması	tCO ₂ e	-	2050	Nicel (Mutlak Brüt)	Karbon kredisi kullanılmamıştır.	Karbon kredisi kullanılmamıştır.			2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında karbon nötr olunması hedeflenmektedir. 2025 raporlama döneminde de 2024 yılında olduğu gibi karbon kredisi biriktirilmemiş, satın alınmamış ve kullanılmamıştır.
Çekilen su miktarının %25 azaltılması	m ³	2023	2030	Nicel (Mutlak)	167.707	151.536	%10	%19	Çekilen su miktarının 2023 baz yılına göre 2030 yılına kadar %25 azaltılması hedeflenmektedir. 2024 yılında 167.707 m ³ olarak gerçekleşen su çekim miktarı, 2025 yılında 151.536 m ³ olarak gerçekleşmiş olup 2024 yılına göre %10 oranında değişim göstermiştir. 2023 baz yılına göre toplam ilerleme seviyesi ise %19 olarak hesaplanmıştır.
Belirlenmiş proses kaynaklı tehlikeli atık miktarının %50 azaltılması	ton	2017	2030	Nicel (Mutlak)	233	242	-%4	%36	Belirlenmiş proses kaynaklı tehlikeli atık miktarının 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar %50 azaltılması hedeflenmektedir. 2024 yılında 233 ton olarak gerçekleşen proses kaynaklı tehlikeli atık miktarı, 2025 yılında 242 ton olarak gerçekleşmiş olup 2024 yılına göre %4 oranında değişim göstermiştir. 2017 baz yılına göre toplam ilerleme seviyesi ise %36 olarak hesaplanmıştır.
Biyogaz, rDME ve hidrojen gibi alternatif yeşil enerji kaynaklarına ve yeni ürünlere yatırım fırsatlarının araştırılması	-	-	-	Nitel					Hidrojen Depolama ve Dağıtım: Aygaz'ın emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda hidrojen önemli bir enerji kaynağı olarak öne çıkacaktır. Ancak hidrojenin depolanması ve dağıtımındaki zorlukların aşılması gerekmektedir. Aygaz, hidrojenin gaz, sıvı veya katı halde depolanmasını ve dağıtımını kolaylaştıracağına, mali fizibilitesi ve ölçeklenebilirliği yüksek teknolojilerin geleceğin enerji dönüşümünü hızlandıracağına inanmaktadır. Biyoyakıtlar: BiyoLPG, yenilenebilir dimetil eter ve biyometanin geleceğin yakıtları olarak LPG'nin ve diğer fosil yakıtların yerini alacağı öngörülmektedir. Aygaz, bu gazların üretimi, saflaştırılması, sıkılaştırılması, mevcut gazlarla karıştırılması konularında yüksek teknoloji çözümler geliştiren girişimler ile kendi teknik bilgisini birleştirerek ortak çalışmalar ve yatırımlar yapma konularına büyük önem vermektedir.
Sürdürülebilir tedarik zinciri için tedarikçilerin farkındalığının artırılması ve yeşil satın alma politikalarının uygulanması	-	-	-	Nitel					Tedarikçi seçimi insan hakları, çalışma şartları, iş sağlığı ve güvenliği, yolsuzlukla mücadele ve çevre konularında pek çok kritere göre gerçekleştirilmekte, değer zincirinin tümünde kalite, etik ilkeler, çevresel ve sosyal koşullar gözetilmektedir. Aygaz ayrıca, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC-United Nations Global Compact) imzacısı Koç Holding'in iştiraki olarak, UNGC kriterlerine uygun olmayan tedarikçilerden ürün ve hizmet temin etmemektedir. Tedarikçilere sosyal, çevre ve etik konularında eğitimler verilmektedir.

*Kapsam 2 emisyonları market bazlı olarak verilmiştir. 2025 yılında I-REC sertifikası kullanılmıştır, 2024 yılında I-REC ve YEK-G sertifikası kullanımı bulunmamaktadır.

6. EKLER

- 6.1. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Sınırlı Güvence Beyanı
- 62. Kısaltma Listesi



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

6. EKLER

6.1. Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Beyanı

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Aygaz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Aygaz Anonim Şirketi ve bağlı ortaklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. EKLER

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

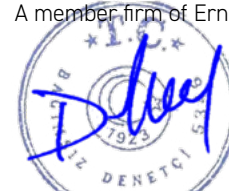
Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirttiğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik

Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

30 Haziran 2026
İstanbul, Türkiye

6. EKLER

6.2. Kısaltma Listesi

APS	Açıklanan Taahhütler Senaryosu (Announced Pledges Scenario)	NGFS	Network for Greening the Financial System
AR6	IPCC 2006 Altıncı Değerlendirme Raporu	NZE	Net Sıfır Emisyon Senaryosu (Net-Zero Emission Scenario)
BIST	Borsa İstanbul	OKR	Hedefler ve Anahtar Sonuçlar
BM	Birleşmiş Milletler	RCP	Temsil Edici Konsantrasyon Yolları
CH₄	Metan	SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu
CO₂	Karbondiyoksit	SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
CPS	Mevcut Politikalar Senaryosu (Current Policies Scenario)	STEPS	Uygulanan Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario)
ÇSY	Çevre Sosyal Yönetişim	TCFD	İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü
ETS	Emisyon Ticaret Sistemi	TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
GDS 3000	Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri	TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
GDS 3410	Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri	YEK-G	Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi
HFCs	Hidroflorokarbonlar		
IEA	Uluslararası Enerji Ajansı		
IFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları		
ILO	Uluslararası Çalışma Örgütü		
IPCC	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli		
ISSB	Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu		
I-REC	International Renewable Energy Certificate		
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu		
N2O	Nitröz Oksit		
NDC	Ulusal Katkı Beyanı		



Aygaz A.Ş.

Genel Müdürlük

Fatih Sultan Mehmet Mah.
Poligon Cad. Buyaka 2 Sitesi
1 Blok No. 8A İç Kapı No. 1
Ümraniye/İstanbul

www.aygaz.com.tr

T: 0212 354 15 15

GERİBİLDİRİMLERİNİZ, GÖRÜŞ VE ÖNERİLERİNİZ İÇİN:

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü

Esin Çınar, Sürdürülebilirlik Direktörü

Zeynep Uyan Uçar, Sürdürülebilirlik Süreç Lideri

surdurulebilirlik@aygaz.com.tr

T: +90 212 354 15 31

Raporlama Danışmanı

KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

Rapor Tasarımı

Demirbağ Yayın ve Tasarım

AYGAZ

www.aygaz.com.tr