

AYGAZ A.Ş.
1 Ocak – 30 Eylül 2025
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU



FAALİYET KONUSU

Şirketin esas faaliyet konusu sıvılaştırılmış petrol gazının (“LPG”) yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temini, stoklanması, dolumu, tüplügaz, dökmegaz ve otogaz olarak dağıtımı ve tüketiciye ulaştırılmasıdır. Aygaz A.Ş. (“Şirket” veya “Aygaz”)’nin uluslararası standartlara uygun, en modern teknolojiyle işletilen beş deniz terminali, beş dolum tesisi* ve sekiz dağıtım merkezinin yanı sıra LPG’nin tüketicinin kullanımına sunulması için gerekli LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemelerin üretildiği Gebze İşletmesi vardır. 2025 Eylül sonu itibarıyla 1.980 tüplügaz bayi ve 1.907 otogaz istasyonu ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Şirket, LPG’nin tüketicinin kullanımına sunulması için yardımcı ürünler olan; LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemelerin üretilmesi, tedarik edilmesi, satışı ve satış sonrası hizmetlerin yanı sıra, LPG ile çalışan cihazların üretimi ve dağıtım faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Şirket, İstanbul Ticaret Siciline 80651-0 no ile kayıtlı olup (Mersis No: 0-1190-0510-2700141), merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri www.aygaz.com.tr adresinde yer almaktadır.

*Terminallerdeki dolum tesisleri hariç

SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 219.800.767- TL olup; son azalış işlemi Sermaye Piyasası Kurulu’nun 7 Temmuz 2022 tarihli onayını takiben 1 Eylül 2022 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirketin;
Çıkarılmış Sermayesi : 219.800.767,00 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000,00 TL’dir.**

** 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Kayıtlı Sermaye Tavanının 1.000.000.000,00 TL’ye yükseltilmesine karar verilmiş olup 07 Nisan 2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

30 Eylül 2025 İtibarıyla Ortaklık Yapısı	TL	%
Koç Holding A.Ş.	89.424.844,65	40,68
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	12.692.827,96	5,77
Koç Ailesi	10.451.500,67	4,76
Liquid Petroleum Gas Dev. Co. (“LPGDC”)	53.884.641,77	24,52
Halka açık***	53.346.951,96	24,27
Toplam	219.800.767,00	100,00

*** Halka açık kısım içinde yer alan 1.996.553,90 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC’nin %100’üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.’ye aittir.

YÖNETİM KURULU

27 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aralarındaki görev dağılımı 22 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

YÖNETİM KURULU

Rahmi M. Koç	Yönetim Kurulu Başkanı
Ömer M. Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Alexandre F.J. Picciotto	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Yağız Eyüboğlu	Üye
M.M. Gülay Barbarosoğlu	Bağımsız Üye
Neslihan Tonbul	Bağımsız Üye
Muharrem Hilmi Kayhan	Bağımsız Üye

Yürütme Komitesi

Rahmi M.Koç	Başkan
Ömer M. Koç	Üye
Ali Y. Koç	Üye
Alexandre F.J. Picciotto	Üye
Caroline N. Koç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite

Muharrem Hilmi Kayhan	Başkan
M.M. Gülay Barbarosoğlu	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Neslihan Tonbul	Başkan
Yağız Eyüboğlu	Üye
Gökhan Dizemen	Üye

Risk Yönetim Komitesi

M.M. Gülay Barbarosoğlu	Başkan
Levent Çakıroğlu	Üye

YÖNETİM KADROSU

Melih Poyraz	Genel Müdür
Gökhan Dizemen	Genel Müd.Yrd. (Mali)
Ayşe Abamor Bilgin	Genel Müd.Yrd. (Teknik ve Yatırımlar)
Ahmet Ercüment Polat	Genel Müd.Yrd. (Satış)
Şenol Zafer Polat	Tüplügaz Satış Direktörü
Hakan Öntürk	Otogaz Satış Direktörü
Elifcan Yazgan	Tedarik Zinciri Direktörü
Esra Topkoç	İnsan Kaynakları Direktörü
Gökhan Burak Gürbüz	Üretim Direktörü
Didem Kalkan Erdem	Pazarlama Direktörü

Yönetim Kurulu üyelerinin ve Şirket yönetim kadrosunun özgeçmiş bilgilerine ve Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komitelerin mevcut çalışma esaslarına Aygaz internet sitesinden (www.aygaz.com.tr) ulaşılabilir.

BAĞLI ORTAKLIK ve İŞTİRAKLER

Aygaz'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyeti
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Gemi İşletme
Kandilli Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Gemi İşletme
Kuleli Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Gemi İşletme
Bebek Shipping S.A.	Panama	Gemi İşletme
Kuleli International Supply and Shipping FZCO	Dubai	Gemi İşletme
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Gemi İşletme
Akpa Day. Tük. Lpg ve Akar. Ürün. Paz. A.Ş.	Türkiye	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	Doğalgaz
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	Türkiye	Doğalgaz
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Su Ticareti

İştirakler ve İş Ortaklıkları	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyeti
Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Enerji
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul
Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş.*	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım
United Aygaz LPG Ltd.	Bangladeş	LPG temini, dolumu ve dağıtımı

<u>Finansal Yatırımlar</u>	<u>Kuruluş ve faaliyet yeri</u>	<u>Ana faaliyeti</u>
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	Türkiye	Finans
Ram Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	Ticaret

*28 Haziran 2024 itibarıyla birleşme işlemi sonrasında iştirak olmuştur. Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olan şirket unvanı, 27 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmek suretiyle Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket, bünyesinde bulunan gemi işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş., Kandilli Tankercilik A.Ş., Kuleli Tankercilik A.Ş. ve Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. şirketlerini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; deniz tankeri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurt içi ve/veya uluslararası ham petrol, petrol ürünleri, sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz, katı, sıvı, sıvılaştırılmış her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 13 Ekim 2017 tarihinde, Kuleli Tankercilik A.Ş. aktifinde yer alan ve likit petrol gazı taşımacılığında kullanılan "Kuleli" isimli gemi nakden satılmıştır. 14 Mart 2019 tarihinde Kuleli Tankercilik A.Ş., Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ('Bal Kaynak') %100 hissesini satın almıştır. Bal Kaynak'ın sermayesi 3 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul'da 50.000 bin TL artış ile 133.000 bin TL'ye yükseltilmiştir. Bal Kaynak sürdürülebilir üretim sağlamak hedefiyle su ticareti faaliyetini devam ettirmektedir.

AYGAZ A.Ş. 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Tedarik zinciri ve LPG taşıma faaliyetlerimizi desteklemek ve uluslararası piyasalardaki fırsatları daha yakından takip edebilmek amacıyla, Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri merkezli, DMCC (Dubai Multi Commodities Centre Authority) serbest bölgesinde Kuleli Tankercilik A.Ş. şirketimizin %100 payına sahip olduğu Kuleli International Supply and Shipping FZCO unvanlı bir şirket kurulmuştur.

Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.'nin ("Akpa"), esas faaliyet konusu gerek kendi organizasyonu gerekse bayi kanalı vasıtası ile tüplü gaz satışı, akaryakıt istasyonu ile perakende satış ve toptan akaryakıt ve madeni yağ satışlarıdır.

Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin (birlikte "Aygaz Doğal Gaz" olarak anılacaktır) esas faaliyet konusu Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak, doğal gazın depolanması ve modülasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır.

Kolay Gelsin A.Ş. (Eski ünvanı: Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Sendeo")) kurum içi girişimcilik projesi olarak kargo taşıma/dağıtım faaliyetine 2020 yılında başlamıştır. 3 Ağustos 2021 tarihinde Aykargo'nun sermayesinin %45'i Koç Holding'e devredilmiş ve takiben ünvanı Sendeo olarak değiştirilmiştir. Koç Holding A.Ş. ve Aygaz A.Ş.'nin birlikte paylarının tamamına sahip oldukları Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ile Ahmet Musul'un paylarının tamamına sahip olduğu Kolay Gelsin şirketlerinin faaliyetlerinin, Koç Tarafları ve Ahmet Musul'un ilkesel olarak eşit ortaklığı altında "Kolay Gelsin" markasıyla yürütülmesi konusunda sözleşmelerde öngörülen tüm kapanış işlemleri ve pay devirleri 28 Haziran 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup şirket yasal birleşme işlemleri 9 Ekim 2024 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olan şirket ünvanı, 27 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmek suretiyle Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ"), 2005 yılı Aralık ayında, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin ("Tüpraş") %51 blok hissesinin alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve Tüpraş'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla EYAŞ'ın Tüpraş'taki sahipliği %46,40'tır.

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Şirket ve akaryakıt dağıtım faaliyetinde bulunan iş ortağı Opet Petrolcülük A.Ş.'nin %50 eşit ortaklığı ile 20 Eylül 2013'te kurulmuştur. Ana faaliyet konusu akaryakıt ve otogaz istasyonları kurmak, tesis etmek, satın almak, kiralamak, kiraya vermek, işletmek veya işletmeye vermektir.

5 Şubat 2020 tarihinde Koç Grubu ile UniCredit S.P.A ("UniCredit")'nin iş ortaklığının sonlanması ile birlikte Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("KFS") sermayesini temsil eden payların %100'ü Koç Grubu'na KFS'deki payları oranında geçmiş; ayrıca KFS'ye ait Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB") paylarının %31,93'ü UniCredit S.P.A'ya, %9,02'si ise Koç Holding A.Ş.'ye devredilerek KFS'nin YKB'deki payı %81,9'dan %40,95'e düşmüştür. Bu çerçevede Şirketimizin KFS'deki payı %1,97'den %3,93'e çıkmıştır.

Bangladeş Yatırımı: Aygaz'ın yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde, Bangladeş'te kurulu United Group ile Bangladeş pazarına yönelik olarak LPG temini, dolumu ve dağıtım konularında faaliyette bulunmak üzere United Group'a bağlı United Enterprises & Co. Ltd. ile Şirket arasında 5 Mart 2019 tarihinde işlem tarihi itibarıyla LPG faaliyetleri için ön lisansa sahip olan ancak henüz faaliyete başlamayan bağlı ortaklığı United LPG Ltd. hisselerinin %50'sinin satın alınmasına ilişkin Hisse Devir Sözleşmesi ("Sözleşme") ve ayrıca tarafların haklarını düzenleyen Ortaklık Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme'de belirlenen ön koşulların gerçekleşmesiyle birlikte, 20 Ocak 2021'de hisse devir işlemi tamamlanmış ve Ortak Girişim Şirketi'nin ünvanı 14 Şubat 2023 tarihinde United Aygaz LPG Ltd. ("United Aygaz") olmuştur.

AYGAZ A.Ş. 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2022 yılı Ağustos ayı itibarıyla Bangladeş Enerji Düzenleme Komisyonu (“BERC”) tarafından verilen LPG faaliyet lisansını alan United Aygaz, Bangladeş pazarında LPG satışlarına başlamıştır. 2025 Eylül sonu itibarıyla 240 bayi ve yaklaşık 13.000 satış noktası ile çalışılmaktadır.

2021-2024 yılları arasında yapılan sermaye artışlarıyla birlikte United Aygaz sermayesi 2024 yılı sonunda toplam 7.496 milyon BDT'ye (75 milyon USD) ulaşmıştır.

LPG PİYASASINDA HUKUKİ ve EKONOMİK GELİŞMELER

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (“EPDK”) tarafından aylık olarak yayımlanan sektör raporu, son olarak 2025 yılı Ağustos ayı itibarıyla yayımlanmıştır. 2025 yılı Ocak-Ağustos dönemi verilerine göre Türkiye toplam LPG satışları geçen yılın aynı dönemine kıyasla %5,8 azalış göstererek 2.636.172 ton olarak gerçekleşmiştir (2024 Ocak-Ağustos: 2.798.101 ton).

PAZAR – SATIŞLAR - ÜRETİM

Pazardaki öncü konumu devam eden Aygaz Grubu'nun toplam LPG satışları 2025 yılı Eylül sonu itibarıyla 1.777 bin tona ulaşmış olup Ocak-Eylül 2025 döneminde 64,8 milyar TL konsolide ciro elde edilmiştir.

Şirketimizin dökmegaz dahil yurt içi perakende LPG satışları toplamda 781 bin ton olup, bunun 171 bin tonu tüplügaz, 577 bin tonu ise otogaz satışı olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz yurtdışı satış gelirlerinin önemli bir kısmını oluşturan yurtdışı LPG satışları 2025'in ilk dokuz ayında 661 bin ton olup, bu satışlardan 391 milyon USD ciro elde edilmiştir (2024 9 aylık: 494 bin ton – 299 milyon USD ciro).

LPG satış, dağıtım ve tüketiminde kullanılan tüp, tank, valf ve regülatör gibi basınçlı kap ve cihazlar Şirketimiz bünyesinde üretilmektedir. 2025'in ilk dokuz ayında yapılan tüp ve tank ihracatı ile 6 milyon USD döviz girdisi sağlanmıştır (2024 9 aylık: 7,2 milyon USD).

YATIRIMLAR

2025 yılı yatırım programı kapsamında LPG'nin dağıtımında kullanılan tüplerin yenilenmesi, tesislerin ve otogaz istasyonlarının modernizasyonuna yönelik devam eden yatırımlar ve Osmaniye fabrikasının satın alınmasına ilişkin yatırım tutarı, dokuz aylık dönemde 1.098 milyon TL seviyesine ulaşmıştır (2024 9 aylık: 916 milyon TL).

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

2025 yılının ilk dokuz ayında Şirketimiz bünyesinde yapılan Ar-Ge masraf ve yatırım harcamalarının toplam tutarı 73 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. (2024 9 aylık: 48,9 milyon TL)

PERSONEL

Aygaz Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 2025 ilk dokuz aylık dönemde ortalama 1.277'dir. (Ocak-Eylül 2024 ortalama: 1.537)

Şirketimizin üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2025 tarihinden geçerli olacak ve Gebze işletmemizdeki işçilerimizi kapsayan yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 13.10.2025 tarihinde başlamıştır.

AYGAZ A.Ş. 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2025- 31.12.2026 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 22.04.2025 tarihinde imzalanmıştır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ayrılmış kıdem tazminatı ve izin karşılığı 185.459 bin TL'dir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Dava ve Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte dava ve mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Kamu Denetimi ve Özel Denetimler

Şirkette yürütülmekte olan denetim çalışmalarına ek olarak Maliye Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından çeşitli bilgi ve belge taleplerinde bulunulmuş, olağan ve sınırlı denetimler gerçekleştirilmiştir.

TEMEL FİNANSAL GÖSTERGELER

30 Eylül 2025 itibarıyla temel bazı göstergeler geçmiş dönem karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibidir.

	<u>1 Ocak – 30 Eylül 2025</u>	<u>1 Ocak – 30 Eylül 2024</u>
Brüt Kar Marjı	%10,5	%8,5
Faaliyet Kar Marjı	%2,4	%0,8
Net Kâr Marjı*	%4,2	%2,3
	<u>30 Eylül 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Cari Oran	1,4	1,4
Net Fin. Borç/Özkaynak**	-%4,7	-%3,5

*Ana ortaklık payı

**Net nakit pozisyonu bulunmaktadır.

GENEL KURUL

Şirketin 27 Mart 2025 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Cetveli www.aygaz.com.tr adresli internet sitesinde ilan edilmiştir. Genel Kurul Toplantısında karara bağlanan önemli hususlar özetle;

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu Üyeliklerine, Mustafa Rahmi Koç, Mehmet Ömer Koç, Alexandre François Julien Picciotto, Levent Çakıroğlu, Yağız Eyüboğlu seçilirken, bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olarak M.M. Gülay Barbarosoğlu, Neslihan Tonbul, Muharrem Hilmi Kayhan seçilmiştir.

Temettü Ödemesi ve Kar Dağıtımı:

- TFRS'ye uygun olarak ve SPK'nın 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesine ilişkin İlke Kararı dikkate alınarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre 2.122.621.000 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 3.358.577.662,41 TL cari yıl karı bulunduğu görülmüş;
- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre elde edilen 2.122.621.000 TL net dönem karına 31 Aralık 2024 tarihindeki alım gücüne göre hesaplanan 22.818.443,11 TL tutarındaki bağışların eklenmesi sonucu ulaşılan kâr payı matrahının 2.145.439.443,11 TL olduğu;

Görölmüş olup, buna göre;

- a. Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2024 itibariyle VUK kayıtlarında mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için, 2024 yılı için ayrılmamasının,
- b. Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 17. maddesine ve 31 Mart 2014 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak; piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak kâr payı dağıtımının;

1.072.719.721,56 TL pay sahiplerine birinci kâr payı,

857.934.827,38 TL pay sahiplerine ikinci kâr payı,

827.845.076,91 TL pay sahiplerine geçmiş yıl karlarından kâr payı,

274.750.958,75 TL genel kanuni yedek akçe ayrılması,

Şeklinde gerçekleştirilmesinin,

- c. Pay sahiplerine ödenecek temettü toplamı olan 2.758.499.625,85 TL'nin tamamının nakden ödenmesinin;
- d. Yukarıdaki kar dağıtım teklifinin Genel Kurulca kabulü halinde VUK'na göre hazırlanan kayıtlarımız esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 2.758.499.625,85 TL kâr payının tamamının cari yıl kazançlarından karşılanarak ödenmesinin ve 274.750.958,75 TL tutarındaki genel kanuni yedek akçenin cari yıl kazançlarından karşılanmasının; TFRS'ye göre hazırlanan kayıtlarımız esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 2.758.499.625,85 TL kâr payının 1.930.654.548,94 TL'sinin net dönem karından ve bakiye 827.845.076,91 TL'lik kısmının geçmiş yıl karlarından karşılanarak ödenmesinin ve 274.750.958,75 TL tutarındaki genel kanuni yedek akçenin 191.966.451,06 TL'sinin net dönem karından ve bakiye 82.784.507,69 TL'lik kısmının geçmiş yıl karlarından karşılanmasının;
- e. VUK kayıtlarına göre oluşan cari yıl kârından pay sahiplerine ödenen kâr payı ve ayrılan genel kanuni yedek akçe sonrası kalan 325.327.077,81 TL bakiye tutarın ise olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasının;

- f. Tam mükellef kurumlar ile Türkiye’de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza; 1,00 TL nominal değerli pay için %1.255,00 oranında ve 12,5500 TL brüt=net nakit kar payı; diğer hissedarlarımıza ise 1,00 TL nominal değerli hisse için %1.255,00 oranında ve 12,5500 TL brüt; %1.066,75 oranında ve 10,6675 TL net nakit kar payı ödenmesinin;

Kâr payı ödemesine 02 Nisan 2025 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası:

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nda ve Şirket internet sitesinde aşağıdaki gibi duyurulmuştur.

“Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak Pay Sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler, yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50’si, yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece Olağan Genel Kurul veya gerektiğinde yıl içinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul kararıyla nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılır.

Kâr payı dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı’nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi’ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.”

Bağış ve Yardımlar:

Şirketin 2024 yılında nominal tutarlar esas alındığında sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere 18.657.382,57- TL’lik (31 Aralık 2024 tarihindeki alım gücüne göre hesaplanan toplam tutar 22.818.443,11- TL) bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur. Genel Kurul tarafından, 2025 yılı içerisinde yapılacak bağışların üst sınırının önceki yıl hasılatının %0,4 (bindedört)’ü olması kararlaştırılmıştır.

Diğer:

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin 2025 yılı hesap dönemindeki Finansal Raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak seçilmesine onay verilmiştir.

ÇIKARILMIŞ SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Yönetim Kurulumuzca 03.12.2024 tarihinde, Şirketimizin; 3.000.000.000 TL (Üçmilyar Türk Lirası) tutara kadar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ihraç onayı sonrasında ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç etmesine; bu sınırlamalar dahilinde kalmak kaydıyla, ihraç koşullarının belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin yürütülmesi için Şirket yönetiminin yetkilendirilmesine karar verilmiş olup, bu kapsamda 12.12.2024'te Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. İhraç için yapmış olduğumuz başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.02.2025 ve 7/255 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

KREDİ DERECELENDİRMESİ

13 Haziran 2025 tarihinde Şirketimizin JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci tamamlanmış olup, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Notu "AA+ (Tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu "J1+(Tr) / (Stabil Görünüm)" ve Uzun Vadeli Uluslararası Notu (yerel ve yabancı para cinsinden) "BB / (Stabil Görünüm)" olarak belirlenmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Aygaz kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önemi, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütme konusundaki kararlılığını, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu olarak ve Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil kalarak göstermektedir. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, tarafından yapılan çalışma sonucunda, Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 13.06.2025 tarihi itibarıyla 9,67 olarak teyit edilmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, farklı oranda ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında belirlenmektedir. Nota ilişkin artış "Pay Sahipleri", "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" ve "Yönetim Kurulu" bölümlerinde gerçekleşmiştir. Şirket'in uyum alanındaki risklerinin daha etkin yönetimi ve kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik alanındaki uyum çalışmaları kapsamında Etik İlkeler, Toplumsal Yatırım Politikası, Uyum Politikası, Yaptırımlar ve İhracat Kontrolleri Politikası ve İhbar Politikası da 18 Mayıs 2022 tarihinde Şirket yönetim kurulunca kabul edilerek, kamuyu aydınlatma platformu ve şirket internet sitesinde açıklanmıştır. Aygaz, mevcut kurumsal yönetim notuyla, notun alındığı tarih itibarıyla Türkiye'nin kurumsal yönetim notu en yüksek şirketlerinden biri olmuştur.

Başlıklar itibarıyla değerlendirme sonuçları şöyledir:

<u>Alt Kategoriler</u>	<u>Ağırlık</u>	<u>Alınan Not</u>
Pay Sahipleri	0,25	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	97,28
Menfaat Sahipleri	0,15	99,51
Yönetim Kurulu	0,35	95,76
Toplam	1,00	96,74

Detaylı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporuna şirketimiz web sitesi üzerinden ulaşılabilir. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na ("KYBF") Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (www.kap.org.tr).

Şirketimiz ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasında 21 Şubat 2024 tarihinde imzalanan sözleşmenin geçerlilik süresi 2 yıldır ve 21 Şubat 2026 tarihine dek geçerliliğini koruyacaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM

Aygaz, SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dahil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Aygaz'ın sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında yönettiği konuların birçoğu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından 2020 yılında yürürlüğe konulan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"nde belirtilen ilkeler ile örtüşmektedir.

Şirket, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının gerekliliklerine uygun olarak sürdürülebilirlik yönetişimini, stratejik planlamasını, risk değerlendirme süreçlerini ve hedef sistematikliğini yapılandırmıştır. Bu çerçevede Aygaz A.Ş. tarafından SPK'nın "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile hazırladığı zorunlu olmayan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilen ilkelerin birçoğuna uyum sağlanmıştır. Söz konusu ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, genel ulusal ve uluslararası arenadaki belirsizlikler, bazı ilkelerin Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi, devam eden çalışmalarda elde edilecek bulgulara göre uyum esaslarının belirlenecek olması gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Şirketimizin sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde küresel uygulamaların incelenmesi, geliştirilen teknik altyapı ile veri temin çalışmalarının tamamlanması gibi devam etmekte olan çalışmalar tamamlandığında henüz tam uyum sağlanmamış olan ilkelerde de uygulamaya geçilmesi hedeflenmektedir.

Bu bağlamda, TSRS 2 standardının "Uyum Planları" maddesi kapsamında; teknik altyapının güçlendirilmesi, veri temin süreçlerinin iyileştirilmesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların senaryo analizleriyle değerlendirilmesi ve ölçülebilir hedeflerin tanımlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Aygaz, "Yönetişim" maddesi doğrultusunda sürdürülebilirlik yönetim yapısını yeniden yapılandırmış; Yönetim Kurulu düzeyinde sürdürülebilirlik sorumluluklarını tanımlamış, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda, Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı ve ilgili çalışma grupları aracılığıyla strateji geliştirme ve uygulama süreçlerini yürütmüştür. "Riskler ve Fırsatlar" kapsamında, kısa, orta ve uzun vadeli iklimle ilişkili risk ve fırsatlar analiz edilmiş, bu unsurların finansal etkileri değerlendirilmiş olup elde edilen bulgular Risk Komitesi ile Yönetim Kurulu'na raporlanacaktır. "Ölçütler ve Hedefler" maddesi kapsamında; emisyon ve atık gibi çevresel konulara yönelik hedefler belirlenmiş, bu hedeflere yönelik ilerleme performans göstergeleriyle düzenli olarak izlenmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır. "Sera Gazı Emisyonları ve Doğrulama" maddesi çerçevesinde ise, 2024 yılı raporlama dönemine ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları TS EN ISO 14064-1:2018 standardına uygun olarak hesaplanmış ve bağımsız üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmuştur.

Aygaz, 2018 yılından itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Aygaz'ın sürdürülebilirlik konusundaki uygulamaları ve performansı hakkında bilgiler içeren Aygaz 2024 TSRS Uyumlu ve GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporları şirketimiz internet sitesinde (www.aygaz.com.tr) kamuya açıklanmıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda ve uluslararası standartlarla uyumlu bir biçimde uygulanmaktadır. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği başta finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda çeşitli risklerle karşı karşıya kalınması sebebi ile riskler kurumsal risk yönetimi çerçevesinde, süreçlerle güncellenen ve kuruma yayılan risk değerlendirmeleriyle entegre şekilde, bütünsel, sistematik ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. Şirketin mevcut değerini korumak ve arttırmak amacıyla risklerin tespit edilmesi, yönetilmesi ve eşzamanlı doğabilecek fırsatlardan da yararlanılması amaçlanmakta, etkin kurumsal risk yönetimi ile şirket genelinde ortak bakış açısı ve stratejiler geliştirmek odak noktası olmaya devam etmektedir.

Finansal risk kapsamında; kur, faiz, likidite ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerektiğinde riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılmaktadır. Kur riski, ticari faaliyetler gereği yabancı para cinsinden yapılan alımlar ya da likidite amaçlı alınan yabancı para cinsi krediler nedeniyle oluşmaktadır. Kurdaki değişimlerin ürün satış fiyatlarına yansıtılması ile sağlanan "doğal hedge" sayesinde bu risk sınırlandırılmakta ve söz konusu "doğal hedge" kapsamındaki stoklar sonrasında oluşan, kur riskine maruz döviz pozisyonunun özsermayeye oranı ise sürekli takip edilmekte ve etkin şekilde yönetilmektedir. Riskler, gerektiğinde vadeli döviz alım ve satım ya da türev işlem sözleşmeleriyle hedeflenen limitler dahilinde kısıtlanmaktadır.

Faiz riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir. Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa vade/uzun vade ve sabit faiz/değişken faiz dengelenmesinin sağlanması suretiyle ortadan kaldırılmaktadır.

Likidite riski, mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı yeterli seviyede nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır. İşletme sermayesi ihtiyacı ve likidite riski en aza indirilmektedir. Uzun vadeli yükümlülükler büyük oranda sabit faizli ve esnek yapıda tutularak, bunun dışında potansiyel olarak maruz kalınabilecek faiz oranı riskinin türev ürünlerle yönetilmesi politikası benimsenmiştir. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlenmektedir.

Emtia riskine yönelik, uluslararası piyasalarda fiyatlardaki dalgalanmaların etkisini sınırlaması açısından, operasyonel stoklara ilişkin türev işlemi yapılmaktadır.

Aygaz'ın alacakları yaygın faaliyet yapısı nedeniyle, çok sayıda bayi ve müşteriye kapsayan farklı sektörlerle ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli raporlamalar ve değerlendirmeler ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğan müşteri kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risklerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir.

Tahsilat riskini önlemek amacıyla alacaklar karşılığı teminat alınmakta (akreditif, teminat mektubu, ipotek vb), söz konusu teminatlar sistemsel olarak takip edilmekte ve işlem bazında riskler kontrol edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Çeşitli ödeme sistemlerinin kullanılması da tahsilatı kolaylaştıran ve riskleri azaltan bir unsurdur.

Sermaye riski açısından Şirket'in hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürerek beklenmedik durumlarda Şirket'e ve paydaşlara zarar gelmesini engellemektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/FAVÖK, Toplam Finansal Borçlar/Özsermaye, Cari ve Likidite Oranları, Finansal Borç Vade Yapısı ile Net İşletme Sermayesi'dir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dahilinde kalmasının sağlanması ile Şirket'in faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdüreceği sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

Şirketin 219.800.767 TL olan çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2025 itibarıyla 64,5 milyar TL tutarındaki ana ortaklığa düşen özkaynaklarıyla korunmaktadır.

Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda üst yönetimin aldığı kararlar bu komite aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim süreçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında üst yönetim ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için bağlı ortaklıklar da dahil olmak üzere çeşitli konu başlıkları için sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilir tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır. Benzer çerçevede, siber riskin etki ve olasılığını azaltmak amacıyla siber risk sigorta poliçesi başta olmak üzere çeşitli araçlar devreye alınmıştır. Operasyonel riskler şirket içi ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve belli sıklıkla üst yönetime raporlanmaktadır.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler, başta Hukuk Müşavirliği olmak üzere tüm ilgili birimler tarafından takip edilerek yasal risklerden kaçınmak için gerekli bilgilendirme, eğitim ve uyum programı faaliyetleri yürütülmektedir.

DİĞER KONULAR

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tablolar açıklanana kadar geçen sürede Şirketimizi etkileyecek önemde bir gelişme meydana gelmemiştir.

GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLER

2025 yılına ilişkin olarak;

Satış tonajı beklentilerimiz:
Tüplügaz için 220-230 bin ton,
Otogaz için 755-785 bin ton aralığındadır.

Pazar payı beklentilerimiz ise:
Tüplügaz için %41,0-%43,0,
Otogaz için %22,0-%23,0 aralığındadır.

AYGAZ A.Ş.
www.aygaz.com.tr