

# Birlikte yenilięe



## SUNUŞ

- 4 Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı
- 6 Genel Müdür'ün Mesajı
- 8 Rakamlarla Aygaz
- 10 Finansal ve Operasyonel Görünüm
- 12 Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
- 15 Vizyon, Misyon ve Stratejik Öncelikler
- 16 2017: Liderlik, İnovasyon ve Başarı
- 18 Kurumsal Tarihçe

## 2017 YILI FAALİYETLERİ

- 22 2017 Yılına Bakış
- 38 Bağlı Ortaklıklar
- 40 İştirakler
- 42 İnsan Kaynakları

## SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

- 46 Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği
- 51 Araştırma-Geliştirme

## TOPLUMSAL SORUMLULUK

- 52 Toplumsal Sorumluluk Faaliyetleri

## KURUMSAL YÖNETİM

- 56 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 58 Yatırımcı İlişkileri
- 61 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 68 Hukuki Açıklamalar
- 70 Yönetim Kurulu
- 72 Yönetim
- 74 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi
- 75 Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi
- 76 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 77 Kâr Dağıtım Politikası
- 77 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası
- 78 Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- 80 Bağımsız Denetçi Raporu
- 84 Konsolide Finansal Tablolar
- 89 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

“Devletim ve ÷lkem var oldukça ben de varım. Demokrasi varsa hepimiz varız. Memleketimizin ekonomisini kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz. Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar.”

## **Vehbi Koç**

Kurucu





# Birlikte yenilięe



Kurulduğumuz günden bu yana yenilięe öncülük ettik.  
Güvenin ve kaliteli hizmetin sembolü olduk.

Temiz enerji kaynağı LPG'yi evlerin, ailelerin bir parçası haline getirdik.  
Bu da yetmedi, yüksek performanslı otopazı  
yolların, sürücülerin vazgeçilmezi yaptık.

Evde, yolda, sanayide çevre dostu ürünlerimizle fark yarattık.  
Tüpgazdan otopaza, doğal gazdan elektriğe çok yönlü bir enerji şirketi olarak  
gücümüze güç kattık. A'dan Z'ye daima "en iyi"nin  
peşinde yeniliklere kucak açtık.

Bu başarıya birlikte ulaştık.  
Geleceğin yeniliklerine de birlikte imza atacağız.

# Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı



## Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin 57. Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz. Aygaz Yönetim Kurulu ve şahsım adına sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyor, toplantımızın verimli geçmesini diliyorum.

Geçtiğimiz yıl global ortamdaki jeopolitik ve ekonomik gelişmeler paralelinde finansal piyasalar nispeten ılımlı bir seyir sürdürdü. Genelde muhafazakar tahminler yürüten IMF global ekonomik büyümenin %3,7 gibi yüksek bir orana ulaşacağı öngörüsünü yayınladı.

Uzun süredir zayıf seyreden yatırımlarda gözlenen artış ve uluslararası ticarete kaydedilen canlanma, ekonomiye duyulan güveni besleyerek, dünya genelinde büyümenin hızlanmasını

sağladı. Bu durum gelişmekte olan ülkelerde hem finansal piyasalara hem de reel sektöre oldukça olumlu bir şekilde yansıyor.

Geçmiş yıllardan farklı olarak çevre koruma, iklim değişikliği, küresel ısınma gibi konuların etkileri gündemde daha ağırlıklı yer alıyor. Bu konuda örnek olarak Amerika Birleşik Devletleri'nde gerçekleşen kasırgalar gösteriliyor, bunların yarattığı ekonomik zararın 200 milyar Dolar'a ulaştığı tahmin ediliyor.

Global ekonominin sürükleyicisi konumundaki Amerika Birleşik Devletleri ekonomisinin %2,5 seviyesinde bir büyümeye ulaşacağı öngörülürken, ekonomik göstergelerdeki olumlu gelişmeler dikkat çekiyor. Yeni Trump yönetiminin ve de ABD Merkez

Bankası FED'in önümüzdeki devrede uygulayacakları politikaların bu dev ekonomiyi ve de onunla bağlantılı uluslararası piyasaları önemli derecede etkilemesi bekleniyor.

Ticari ve siyasi ilişkilerimizde büyük ağırlığı olan Avrupa bölgesinde de olumlu bir ekonomik devre geçirildiği, büyümenin evvelki yıllara göre yükseldiği görüldü. Bölgenin öncü ekonomisi Almanya'da seçim sonrası koalisyon pazarlıkları uzun süre gündemde kaldı. Diğer taraftan İngiltere'nin Brexit görüşmelerinin ve pazarlıklarının ne gibi sonuçlar çıkaracağı belirsizliği halen devam ediyor.

Avrupa'daki siyasi gelişmelerin ve yenilenen seçimlerin paralelinde Avrupa Merkez Bankası'nın uyguladığı aktif



politikalarla tüketim ile yatırım eğilimleri canlandı, sonuçta bölgede son yedi yılın en yüksek büyüme oranına ulaşıldı. Bu bölge ekonomisinin canlanması ülkemiz ihracatına dolaylı olarak imkan ve destek sağlamış oldu.

Asya-Pasifik bölgesinde ise Japonya'da uzun süredir devam eden durgunluğun hafif bir canlanmaya dönüştüğü görüldü. Global ekonominin ikinci büyük aktörü Çin'de ise yüksek büyüme hızı daha makul ancak istikrarlı ve sağlıklı bir seviyeye oturdu. Aynı şekilde gelişmekte olan ülkeler grubunun da görünümü olumlu değerlendirildi.

Uluslararası konjonktüre ve jeopolitik gelişmelere baktığımızda; ülkelerin ekonomik ve teknolojik potansiyellerinin siyasi güçlerinin belirleyicisi olduğunu görüyoruz. Dolayısıyla teknolojik gelişmeye yönelik yatırımların teşviki ve hızlanması büyük önem taşıyor. Hükümetimizin farklı alanlardaki teşvik ve destekleri ile geçtiğimiz yıl ekonomimizde beklenenden daha yüksek bir büyümenin gerçekleştiğini gördük. Ancak kısa vadeli uygulamalar ve olumlu sonuçlarla tatmin olmayıp, teknolojik ağırlıklı seri üretilere odaklanacak politikaların benimsenmesi gerekiyor. Bu tür uzun vadeli yüklü yatırımların gerçekleşmesi için cazip teşviklerin uygulanması, istikrarlı ve güvenli ortamların yaratılması önem kazanıyor.

Şirketimizin ana faaliyet alanı olan LPG pazarı, Dünya LPG Birliği'nin 2017 yılında yayınladığı verilere göre son 10 yılda 83 milyon ton artışla küresel bazda %39 oranında büyüdü. Aynı verilere göre dünya LPG tüketimi, yıllık bazda %6,5 artarak 298 milyon tona ulaştı. Genel enerji tüketimi içinde yenilenebilir

enerjiden sonra LPG en hızlı büyüyen kaynak oldu.

Ülkemiz LPG pazarı Avrupa'da ikinci, dünyada 11'inci sırada yer alıyor. Şirketimizin temel faaliyet alanlarından biri olan otogazda da olumlu bir tabloyla karşı karşıyayız. Otogaz tüketiminde Türkiye, dünyada ikinci sırada yer alırken, 4,6 milyon adetlik otomobil parkıyla dünyanın en büyük LPG'li araç filosuna sahip. Ülkemizdeki araçların %38'inde kullanılan otogaz, 2011'den beri en çok tercih edilen otomobil yakıtı olma özelliğini sürdürüyor.

Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olan Aygaz, 2017 yılını başarılı sonuçlarla tamamladı. Gerek ciro gerek pazar payı olarak LPG sektöründeki 94 şirket arasında birinci sırada olduğumuzu gururla görüyoruz. Son açıklanan EPDK sektör raporuna göre şirketimiz %28 piyasa payına sahip oldu; bu oran tüpgazda %41, otogazda ise %24 olarak gerçekleşti.

Şirketimiz; bağlı ortaklıkları ve iştirakleri Aygaz Doğalgaz, Anadoluhisarı Tankercilik, doğrudan LPG satış şirketi Akpa, elektrik üretim, dağıtım ve satışı yapan Entek, istasyon mülkleri yatırımlarını yürüten Opet Aygaz Gayrimenkul şirketlerinin de katkılarıyla 2017 yılını başarıyla tamamladı. Her zaman olduğu gibi hedefimiz, Aygaz'ın faaliyet gösterdiği tüm iş kollarında liderliğini sürdürmesidir.

Ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmanın yanı sıra sosyal sorumluluklarımızın bilincinde hayata geçirdiğimiz etkinlikler ve projeler geçtiğimiz yıl da sürdürüldü. Çevre konularından toplumsal cinsiyet eşitliğine, kadın ve çocuk sağlığından

spora kadar birçok alanda değer yaratan başarılı çalışmalarımız, paydaşlarımızın ve toplumumuzun takdirini kazandığı gibi değerli ödüllere layık görülmemizi sağladı.

Markamız; Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda tüpgaz ve otogaz segmentlerinin her ikisinde de üst üste ikinci kez "Müşteri Bağlılık Seviyesi En Yüksek Marka" seçildi.

İstikrara verdiği önem, kararlılıkla uyguladığı doğru stratejiler ve çalışanlarının katkıları sayesinde 56 yıldır başarılı sonuçlara imza atan Şirketimiz iş ortaklarına ve ülkemiz ekonomisine değer yaratarak 2017 yılını tamamladı. Gelecek yıllarda da bu performansımızı sürdürme inanç ve azmindeyiz.

Başta çalışanlarımız, bayilerimiz, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, sendikalarımız, yan sanayimiz ve hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli katkıları, Aygaz'a duydukları güven ve bağlılıklarından dolayı teşekkür ederim.

Seneye tekrar buluşmak üzere, sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

**Rahmi M. Koç**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# Genel Müdür'ün Mesajı

Geçtiğimiz yılı başarılı operasyonel ve finansal göstergeler ile LPG sektöründe liderliğimizi sürdürerek tamamlamanın mutluluğu içerisindeyiz.



## Değerli Hissedarlarımız,

Genel Kurul Toplantımıza hoş geldiniz. 2017 yılında dünya ve Türkiye ekonomisi açısından beklentilerin üzerinde bir büyüme gerçekleşirken LPG sektörü de hareketli bir dönemi geride bıraktı. ÖTV ve KDV oranlarında yapılan değişiklik, ulusal stok yükümlülüğü ve tıp izlenebilirliği konularındaki düzenlemeler sektörün gündemindeydi. Bunların yanında uluslararası temin fiyatları ve döviz kurunda yaşanan yükseliş, LPG'de son kullanıcı fiyatlarının %20'ye varan oranda artarak son dönemlerin en yüksek seviyelerine ulaşmasına sebep oldu.

LPG sektörünün ana segmentleri tüpgaz ve otopaz pazarlarında son yıllara kıyasla farklı gelişmelerle karşılaştık. Son iki sene yatay seyreden tüpgaz pazarında yıl sonunda bir miktar daralma gerçekleşti. Otopaz tarafında ise 15 yıldır büyüyen pazarda ilk kez gerileme yaşandı. Bu durumun arkasında yapısal bir değişiklik değil, fiyat artışıyla baskılanan talep etkisi olduğunu vurgulamak istiyorum. Pazar koşullarının zorlaşmasına rağmen LPG sektöründeki açık ara liderliğimiz 2017 yılında da devam etti.

## Müşterilerimizin taleplerini hızlı ve güvenli bir biçimde karşılamayı sürdürdük

Daha iyi ürün ve hizmetler sunmak için çalışmalarımıza devam ederken, 2017'de de ülkemiz ve tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefledik. Bu anlamda geçtiğimiz yılı başarılı operasyonel ve finansal göstergelerle tamamlamanın mutluluğu içerisindeyiz.

2017'de 2.400'e yakın tüpgaz bayimiz ve 1.700'ü aşkın otopaz istasyonumuzla kaliteli ürün ve hizmetlerimizi Türkiye'nin dört bir köşesine ulaştırarak müşterilerimizin taleplerini hızlı ve güvenli bir biçimde karşılamayı sürdürdük.

2017 yıl sonu itibarıyla konsolide ciromuz, geçtiğimiz yıla göre %25 artış kaydetti ve 8,5 milyar TL olarak gerçekleşti. Yükselen LPG fiyatlarının tüpgaz ve otopaz talebi üzerinde yarattığı baskı ve doğal gaz iş kolundan gelen katkının azalmasıyla, esas faaliyet kârımız 265 milyon TL oldu. Net kârımız ise özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen kâr payının yükselmesiyle %39 artarak 577 milyon TL'ye ulaştı. Toplam satış hacmimiz 2,2

milyon ton ile Aygaz tarihinin en yüksek seviyesine erişti.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) Aralık ayında yayınladığı sektör raporuna göre Aygaz, 2017 yılında da toplam Türkiye LPG pazarında %28, ana segmentler olan tüpgazda %41 ve otopazda ise %24 pazar payıyla lider konumdaydı. Türkiye'nin halka açık tek LPG şirketi olan Aygaz, en son açıklanan İstanbul Sanayi Odası'nın 500 büyük sanayi kuruluşu listesinde 14'üncü sırada yer aldı.

## Teknolojik altyapımızı sürekli geliştiriyoruz

LPG temininden dağıtımına değer zincirinin her aşamasında yer alan entegre bir yapıyla faaliyet gösterdiğimiz tüm segmentlerde pazar payımızı büyütmeyi, kârlılığımızı artırmayı, ülkemiz ve tüm paydaşlarımız için değer yaratarak liderliğimizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

Lider konumumuzu güçlendirmek ve müşteri memnuniyetini daha da yüksek seviyelere taşımak için müşterilerimizin talep ve görüşlerine önem veriyor, onların beklentilerinin üzerindeki uygulamaları ha-



yata geçiriyoruz. Milyonlarca müşterimize daha iyi hizmet sunabilmek için inovasyonun ve dijital teknolojilerin iş süreçlerimize entegrasyonu konusunda yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Ürün ve hizmetlerimizde yenilikçi bir bakış açısıyla fark yaratmayı, tüm süreçlerimizde dijitalleşme ve verimlilik yolunda attığımız adımlarla sürdürülebilir enerji çözümleri sunmayı amaçlıyoruz.

Koç Topluluğu'nun liderliğinde başlatılan "Dijital Dönüşüm" programı kapsamında gerçekleştirdiğimiz dijitalleşme yolculuğumuz; teknolojik yenilikler, yatırımlar, yazılım veya sistem iyileştirmeleri ve adaptasyon süreçlerini kapsayan çalışmalardan oluşuyor. 2017'den başlayarak Aygaz'ın tüm tesislerinde yaygınlaştırılan ve bir tüpün dolmuş tesisinden son tüketiciye ulaşana kadar sürdürdüğü yolculuğun kayıt altına alınmasını sağlayan Tüp İzlenebilirliği Projesi de bu çalışmalarımıza örnek teşkil ediyor. Tüm fazları tamamlandığında, tüplerimizin tesis, bayi ve müşteri arasındaki hareketini takip edebilecek, müşterilerimize daha da güvenli ve kaliteli hizmet sunmak için yeni imkânlar yaratmış olacağız.

2017 yılı, geçmiş yıllarda olduğu gibi başarılarımızın ödüllere tescillendiği bir yıl oldu. Türkiye'nin gönülden bağlı olduğu markaları belirleyen, MediaCat ve IPSOS iş birliğiyle gerçekleştirilen 2017 Lovemarks Araştırması'nda "Türkiye'nin en sevilen tüpgaz markası" unvanına layık görüldük. Türkiye Kalite Derneği tarafından gerçekleştirilen Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda da müşteri bağlılığı konusunda üst üste ikinci kez hem tüpgaz hem de otogazda birinci seçildik. İletişim çalışmalarımızla aldığımız ödüllere de yenilerini ekledik.

Dünya Sağlık Örgütü'nün kentlerde yaşanabilir ve sağlıklı çevre koşulları oluşturmak amacı doğrultusunda çalışmalar yürüten Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin düzenlediği 2017 Çevreci Tesis Ödülleri'nde Aygaz Dört Yol Terminali'nin Çevreci Tesis Ödülü'ne layık görülmesi de çevresel duyarlılığa verdiğimiz önemin bir kanıtı niteliğinde.

### **Başarılarımızda bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin payı büyük**

Aygaz'ın 2017 yılında elde ettiği bu başarıda, elbette Aygaz ailesini oluşturan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin de payı büyüktür. Aygaz Doğalgaz, 2017 yılında 1,4 milyar metreküp satış hacmiyle 1 milyar TL ciro elde etti.

Aygaz'ın deniz yolu taşımacılığının yaklaşık üçte biri; LPG taşımacılığında Türkiye'deki öncü kuruluşlarından biri olan, Anadoluhisarı Tankercilik'in filosuyla yapıldı.

Aygaz'ın bir başka bağlı ortaklığı olan, doğrudan LPG satışı yapan Akpa, 2017 yılında 406 milyon TL toplam satış geliri elde etti ve tüpgaz satışlarını %12 oranında artırdı.

Türkiye genelinde akaryakıt ve otogaz istasyonu kurulabilecek gayrimenkulleri değerlendiren Opet Aygaz Gayrimenkul, geçtiğimiz yıl 21 istasyonu faaliyete ne devam etti.

Entek şirketimiz, şeffaf ve liberal bir pazar oluşumu fikrini destekliyor ve yenilenebilir enerji yatırımları öncelikli olmak üzere, dengeli bir üretim portföyü oluşturarak kurulu gücünü arttırmak için çalışmalarını sürdürüyor. Bu çerçevede Eylül 2017'de Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından açılan Menzelet ve Kılavuzlu Hidroelektrik Santralleri'nin (HES) ihalesinde en yüksek teklifi verdi. Söz konusu HES'lerin 49 yıllığına İşletme Hakkı Devri yöntemi ile devralınarak 2018 yılı içinde işletilmeye başlanması planlanıyor.

Bayilerimize ek bir fayda yaratmak amacıyla yola çıktığımız su markamız Pürsu da yüzlerce oyuncunun faaliyet gösterdiği bir alanda kısa sürede sektörün ilk beşi arasına girmeyi başardı. 2017 yılında damacana su satışlarımız 8,8 milyon adet olarak gerçekleşti, pazar payı sürdürülerek memnuniyet verici bir dönem geride bırakıldı.

### **Topluma fayda sağlayan kalıcı değerler üretiyoruz**

Faaliyet alanlarımızda üstlendiğimiz öncül rolün yanı sıra toplumsal yaşama da değer katmak için çalışıyor, toplumsal gelişim ve kalkınma konularında insana dokunan, sürdürülebilir projeler hayata geçiriyoruz. Toplumsal ihtiyaçların her geçen gün değiştiği bir zeminde, öngörülül ve bugüne olduğu kadar geleceğe de yatırım yapan bir yaklaşımla yürüttüğümüz sosyal sorumluluk çalışmalarımızla toplumun farklı kesimlerinde kayda değer yansımalar elde ediyoruz. Geçtiğimiz yıl bu faaliyetlerden öne çıkanlar arasında; Kadınların Güçlenmesi Projesi'ne, bu yıl 25. yaşını kutlayan Diyabetik Çocuklar Kampı'na ve İstanbul Tiyatro Festivali'ne uzun yıllardır verdiğimiz desteği sıralayabiliriz. Sağlıktan kültüre ve sanata, tarihten spora birçok alanda yürüttüğümüz projelerle önümüzdeki dönemde de Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmayı sürdüreceğiz.

Zorlu bir yıl olmasını beklediğimiz 2018 için de hedeflerimiz yüksek. Çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve Türkiye'nin dört bir yanında hizmet veren, sayıları 4.000'i aşan tüpgaz ve otogaz bayimimize katkılarıyla, yüksek hizmet kalitemizi daha da geliştirerek müşterilerimizin beklentilerinin üzerine çıkmak ve tüm paydaşlarımız için değer yaratmak için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

56. yılımızı geride bıraktığımız başarı yolculuğumuzda bizlere her zaman güvenen müşterilerimize, bayilerimize, çalışanlarımıza, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Sevgi ve saygılarımla,

**Gökhan Tezel**  
Genel Müdür

# Rakamlarla Aygaz

4,1 milyon ton  
Türkiye LPG pazarı tüketimi

178 bin m<sup>3</sup>  
Türkiye'nin en büyük  
LPG depolama kapasitesi

335 bin ton  
2017 yılı tüpgaz satışı

2.359 Tüpgaz bayi

1.710 Otogaz istasyonu

1.029 bin ton  
2017 yılı toptan ve  
yurt dışı satışı

28.800 m<sup>3</sup>  
Beykoz, Beylerbeyi ve Kuzguncuk gemileriyle toplam  
LPG taşıma kapasitesi

4,6 milyon  
Türkiye'deki otogazlı araç sayısı

%29  
Kendi filosuyla yaptığı  
deniz yolu ve gemi taşımacılığı  
faaliyetlerinin oranı

---

2.154.000 ton

Toplam LPG satışı ile Aygaz için yeni bir rekor

---

759 bin ton  
2017 yılı otopaz satışı

%20  
Özkaynak kârılığı

---

48 Patentiyle Ar-Ge alanında sektöründe öncü

1.319 Çalışan sayısı

---

4,8 milyar TL  
2017 yıl sonu piyasa değeri

41  
2017 yılı kişi başı ortalama eğitim saati

---

9,36  
2017 yılı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

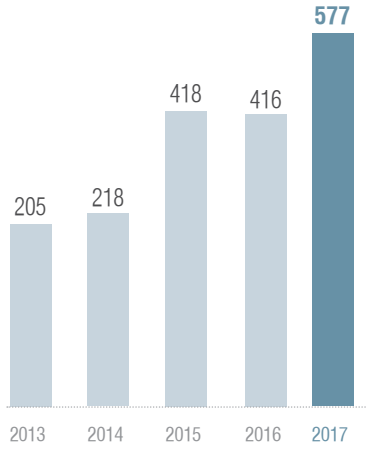
8,8 milyon adet  
Pürsu yıllık damacana su satışı

---

# Finansal ve Operasyonel Görünüm

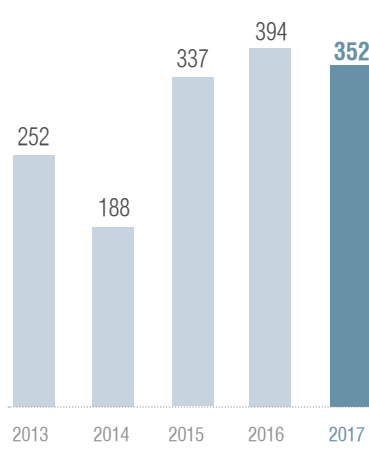
## NET KÂR

(M TL)



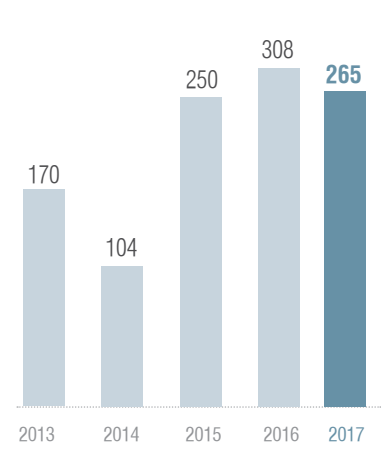
## VAFÖK

(M TL)



## FAALİYET KÂRI

(M TL)



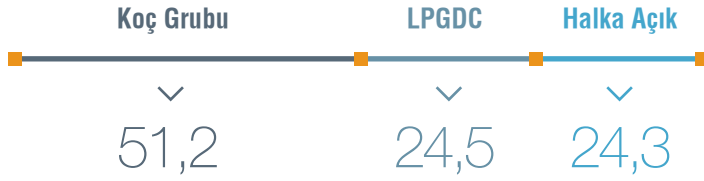
## BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

(M TL)

	2017	2016	2015	2014	2013	Son yıl değişim
Satış gelirleri	8.469	6.749	6.420	7.061	6.005	%25
Brüt kâr	741	787	677	527	571	-%6
Faaliyet kârı	265	308	250	104	170	-%14
Vergi öncesi kâr	621	469	458	237	237	%32
Net kâr	577	416	418	218	205	%39
VAFÖK	352	394	337	188	252	-%11
Brüt kâr marjı	%9	%12	%11	%7	%10	-3
Faaliyet kâr marjı	%3	%5	%4	%1	%3	-2
Net kâr marjı	%7	%6	%7	%3	%3	1
VAFÖK marjı	%4	%6	%5	%3	%4	-2
Dönen varlıklar	1.588	1.277	1.025	713	867	%24
Duran varlıklar	3.379	2.954	2.891	2.699	2.321	%14
Toplam varlıklar	4.966	4.231	3.916	3.412	3.188	%17
Kısa vadeli yükümlülükler	1.279	924	847	715	667	%38
Uzun vadeli yükümlülükler	764	566	459	338	278	%35
Özkaynaklar	2.923	2.742	2.611	2.359	2.244	%7
Toplam kaynaklar	4.966	4.231	3.916	3.412	3.188	%17
Özkaynak kârlılığı (ROE)	%20	%15	%16	%9	%9	5
Net Borç/Özkaynak oranı	%13	%2	%10	%9	%3	11
Cari oran	1,24	1,38	1,21	1,00	1,30	-0,14

## ORTAKLIK YAPISI

(%)



## PAZAR PAYLARI

(%)

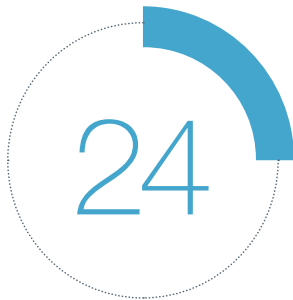
## LPG Pazar Payı



## Tüpgaz Pazar Payı

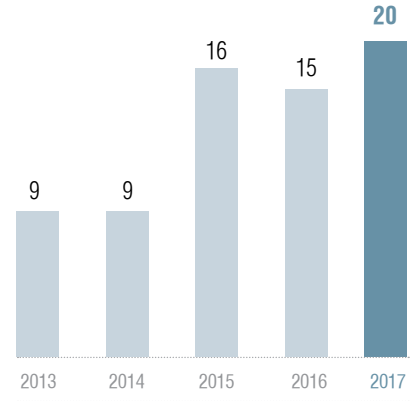


## Otogaz Pazar Payı



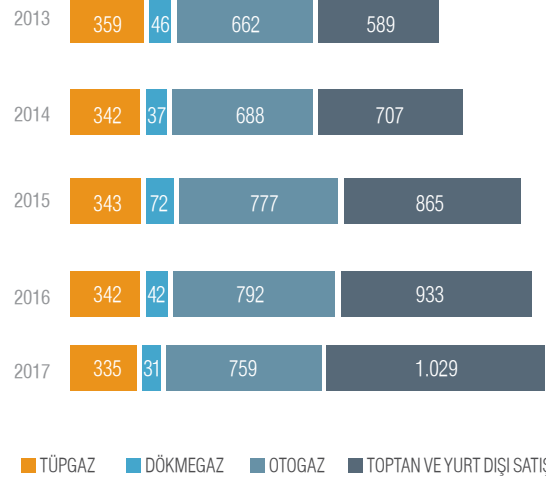
## ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROE)

(%)



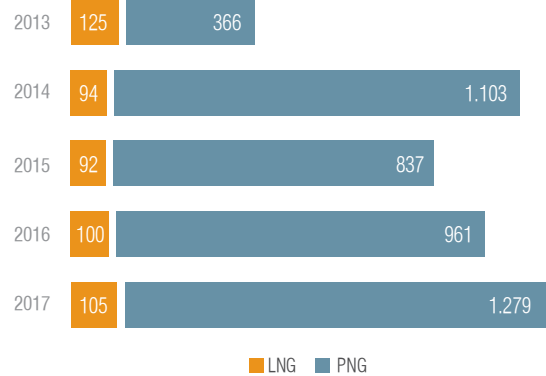
## LPG SATIŞ TONAJI

(000 TON)



## DOĞAL GAZ SATIŞ HACMİ

(mcm)



# Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler





## AYGAZ DOĞALGAZ

İŞTİRAK ORANI %100

Aygaz Doğalgaz, doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olmak vizyonuyla 2004 yılında kurulmuştur. İç pazardan temin ettiği doğal gazı, boru hattı üzerinden kullanıcılara satan Şirket, boru hattına erişimi olmayan işletmelere ise bunun için özel tasarlanmış araçlarla sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) satışı ve iletimini gerçekleştirmektedir.

## ANADOLUHİSARI TANKERCİLİK

İŞTİRAK ORANI %100

1967 yılından bu yana deniz yoluyla LPG taşımacılığı yapan Aygaz, 2010 yılında bünyesindeki gemilerin yönetimini bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik şirketine devretmiştir. Şirketin yönetiminde, özel donanımlı ve tam basınçlı üç adet gemi bulunmaktadır. Toplam taşıma kapasitesi 28.800 metreküp, filo yaşı ise 12'dir. Anadoluhisarı Tankercilik, 2017 yılında Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %29'unu gerçekleştirmiştir.

## AKPA

İŞTİRAK ORANI %100

Aygaz'ın iştiraklerinden biri olan Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş., doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra akaryakıt ticareti de yapmaktadır. Yaklaşık yarım asırdır pazarlama sektöründe faaliyet gösteren ve Türkiye'de kendi alanındaki öncü şirketlerden biri olan Akpa, tüpgaz satışlarında yakın geçmişte hizmet verdiği bölgeleri önemli ölçüde genişletmiştir. Satış stratejisinde doğrudan ev ve iş yerlerine yönelik satışlara öncelik veren Şirket, bir önceki yıla göre satışlarını %10 artırmıştır.

## ADG ENERJİ YATIRIMLARI

İŞTİRAK ORANI %100

ADG Enerji Yatırımları, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gaz üretimi, alımı ve satımında bulunmak, doğal gazı herhangi bir halde; yer altında, yer üstünde ya da denizde depolamak, iletmek, taşımak, dağıtmak, hal/form değişimini gerçekleştirmek ve bunun için gerekli tesis, depo, boru hattı, deniz ve kara vasıtaları gibi iletim ve dağıtım faaliyetleri konusunda yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur.

## ENTEK

İŞTİRAK ORANI %50

Koç Topluluğunun elektrik üretim şirketi olarak faaliyet gösteren Entek; Karaman, Samsun ve Mersin'de yer alan 87 MW'lık altı adet hidroelektrik santrali (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 157 MW'lık doğal gaz çevrim santrali ile toplamda 244 MW kurulu güce sahiptir. Entek, Eylül 2017'de Özelleştirme İhalesi'nde en yüksek teklifi vererek 178 MW'lık Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin işletme hakkını 49 yıllığına devralmıştır. Tesisler, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 2018 yılı içerisinde işletilmeye başlanması hedeflenmektedir.

## OPET AYGAZ GAYRİMENKUL

İŞTİRAK ORANI %50

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklıkla 2013 yılında kurulmuştur. Şirketin faaliyet alanı, ülkenin çeşitli bölgelerinde akaryakıt ve otagaz satış istasyonu olarak işletilmek üzere gayrimenkuller satın almaktır. Şirket, bu gayrimenkulleri kendisi işletebildiği gibi kiraya da verebilmektedir. 2017 sonu itibarıyla ülke çapında 21 istasyona sahiptir.

## EYAŞ

İŞTİRAK ORANI %20

Enerji Yatırımları A.Ş. (EYAŞ) 2005 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralmak amacıyla kurulmuştur. Aygaz, Enerji Yatırımları A.Ş. sermayesinin %20'sine sahiptir. Türkiye'nin rafinaj sektöründeki tek üreticisi olan Tüpraş; rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri, deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir ve yıllık 28,1 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa'nın yedinci büyük rafineri şirkettir.



## VİZYON

Başta LPG ve doğal gaz olmak üzere Türkiye ve potansiyel pazarlarda enerji çözümleri sunan öncü şirket olmak

## MİSYON

Koç Topluluğu değerlerine uygun çalışma prensibi ile yüksek kalite ve güvenlik standartlarını ön planda tutarak, topluma ve çevreye duyarlı bir şekilde başta LPG olmak üzere faaliyet gösterdiği her alanda en iyi ürün ve hizmeti sunmak

## STRATEJİK ÖNCELİKLER

- Sektörün itibarlı, güvenilir ve tüketiciye en yakın markası olmanın sorumluluğuyla geleceğe yatırım yaparak,
- Yüksek güvenlik standartlarını ve ürün kalitesini ön planda tutarak,
- İnovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirerek

**LPG pazarındaki lider konumunu sürdürmek.**

- Yurt içi ve yurt dışında satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını değerlendirerek,
- LPG'nin temininden satışına kadar tüm süreçlerde verimliliği artırarak,
- Tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefleyerek

**Aygaz'ı mevcut konumunun ilerisine taşıyacak sürdürülebilir büyüme sağlamak.**

# 2017: Liderlik, İnovasyon ve Başarı



"Bize Bir Şey Olmaz Abi" tiyatro oyunu, Şubat



56. Olağan Genel Kurul Toplantısı, Mart



"Arama Motoru" kategorisinde Altın MIXX ödülü, Nisan

## OCAK

- Aygaz, Tüp İzlenebilirliği Projesi'yle bir tüpün dolum tesisinden müşteriye ulaşana kadar sürdürdüğü yolculuğu kayıt altına almaya başladı.
- Aygaz Yatırımcı İlişkileri, Deutsche Bank'ın Londra'da düzenlediği dbAccess CEEMEA Yatırımcı Konferansı'na katıldı.

## ŞUBAT

- Aygaz Dünya LPG Birliği (WLPGA) tarafından Yeni Delhi'de "Hayatları Değiştiren LPG" temasıyla düzenlenen 2017 Asya Zirvesi'ne katıldı.
- Sıfır kaza hedefiyle oluşturduğu İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) kültürünü tüm çalışanları arasında yaygınlaştırmayı ilke edinen Aygaz'ın İSG konulu tiyatro oyunu "Bize Bir Şey Olmaz Abi" tüm tesislerde sahnelendi.
- Aygaz, müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını temel alarak iç görü ve yaratıcılıkla iş fikirlerine ulaşılması hedefiyle 27 Şubat-3 Mart tarihleri arasında 2. Kurum İçi Girişimcilik Çalıştayı'nı gerçekleştirdi.
- Aygaz markasının daha geniş ve özellikle daha genç kitlelere ulaşması hedefiyle 2016'da dijital mecralarda başlatılan Evde Şef Başına projesinin "Şef Şefik & Yamac Yaman" adlı ikinci serisini yayına aldı.

## MART

- Aygaz Otogaz'ın sunduğu tasarruf avantajlarını eğlenceli bir dille anlatan "Kazanca Giden Yol Otogazdan Geçer" adlı dijital iletişim kampanyası yayına alındı.
- Türkiye LPG sektöründe faaliyet gösteren halka açık tek şirket olan Aygaz, 22 Mart'ta gerçekleştirdiği Analist Toplantısı'nda katılımcıları faaliyetleri hakkında bilgilendirdi.
- Aygaz Yelken Takımı, BAU Uluslararası Yelken Kulübü tarafından düzenlenen İlkbahar Trofesi'ni IRC3 sınıfında yarışan 10 tekne arasında şampiyon olarak tamamladı.
- Aygaz'ın 56. Olağan Genel Kurul Toplantısı, 29 Mart'ta gerçekleştirildi.
- Aygaz, Türkiye Kalite Derneği (KalDer) ve Ipsos ortaklığıyla ikinci kez düzenlenen ve müşteri bağlılığının ölçümlendiği Türkiye Müşterinin Sesi araştırmasında tüpgaz ve otogaz segmentlerinde bu yıl da birinci olarak liderliğini sürdürdü.
- Aygaz, 30 Mart-2 Nisan tarihleri arasında gerçekleştirilen Petroleum Fuarı'na Koç Enerji Grubu şirketleri Tüpraş ve Opet ile birlikte paylaştığı stantla katılım sağladı.

## NİSAN

- İş sonuçları ve hedefleri hakkında bilgi paylaşımında bulunmak amacıyla İzmir'de Akdeniz ve Ege bölgelerinden yaklaşık 300 Aygaz bayisinin katılımıyla bölgesel bayi toplantısı düzenlendi.
- Aygaz Dönüşümcü Kulübü, Akdeniz Bölgesi'nde faaliyet gösteren 130 dönüşümcüyle Antalya'da buluştu.
- 13 Nisan'da düzenlenen Marketing and Interactive Excellence (MIXX) Ödül Töreni'nde Aygaz, "Türkiye Yola Aygaz'la Çıkıyor" başlıklı otogaz reklam kampanyası kapsamında gerçekleştirdiği dijital çalışmalarla "Arama Motoru" kategorisinde Altın MIXX ödülünün sahibi oldu.

## MAYIS

- Müşteri memnuniyetini daha da artırmak hedefiyle 2001 yılından bu yana düzenlenen LPG Bakım Günleri etkinliğinin yaz dönemine start verildi.

## HAZİRAN

- Anadoluhisari Tankercilik şirketi, Türkiye Denizciler Sendikası ile 1 Ocak 2017'den 31 Aralık 2018'e kadar olan dönemde geçerli olacak Toplu İş Sözleşmesi'ni 15 Haziran'da imzaladı.
- Toplumsal cinsiyet eşitliğinin iş yaşamına yansıtılmasına katkı sağlamak ve iş hayatında karşılaşılan durumları detaylarıyla tartışmak amacıyla AÇEV tarafından Aygaz çalışanlarına yönelik Anlama Atölyesi gerçekleştirildi.





"Arı Kovanı" çalışma alanı, Temmuz



Aygaz tatil yolunda reklam filmi, Ağustos



Tüpgaz kategorisinde Lovemark unvanı, Kasım

## TEMMUZ

- Aygaz filosuna 2011'de katılan Beylerbeyi gemisi Güney Kore'nin liman kentlerinden Yeosu'ya yaptığı 30 gün süren yolculukla Aygaz tarihindeki en uzak rotaya yapılan seferi gerçekleştirdi.
- Aygaz, "kullanıcı dostu" olarak öne çıkan yeni sitesi www.aygaz.com.tr'yi Aygaz'ı ve Aygaz'ın tüm ürünlerini yenilikçi interaktif bileşenler, videolar ve infografikler içeren detay sayfalarıyla yayına aldı.
- Dijital Dönüşüm Programı ve inovasyon faaliyetleri kapsamında yenilikçi ve yaratıcı bakış açısını yansıtan yeni nesil ortak çalışma alanı "Arı Kovanı" açıldı.
- Aygaz Dönüşümcü Kulübü Projesi, 27 Temmuz'da gerçekleştirilen En Başarılı Koçlular Ödül Töreni'nde, "İş Birliği Geliştiriciler" kategorisinde ikincilik ödülü aldı.
- Aygaz'ın uzun yıllardır destekçisi olduğu Diyabetik Çocuklar Kampı, bu yıl 25. kez Türkiye'nin farklı illerinden 9-18 yaş arası yaklaşık 100 diyabetik çocuğun katılımıyla gerçekleştirildi.

## AĞUSTOS

- Aygaz tatil yolunda da en çok tercih edilen otogaz markası olduğunu vurguladığı animasyon reklam filmi yayına aldı.

## EYLÜL

- Aygaz Grubu'nun konsolide iş sonuçlarının ve hedeflerinin gözden geçirildiği İş Sonuçları Paylaşım Toplantıları'nın ilki, Genel Müdürlük ve yakın bölge Aygaz Grubu çalışanlarının katılımıyla 25 Eylül'de İstanbul'da gerçekleşti.

## EKİM

- Aygaz, gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyaz tanıyan, uluslararası bir statü olan Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) belgesini alarak Türkiye LPG sektöründe bir ilke imza attı.
- Aygaz enerji sektörünü bir araya getiren 8. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Doğal Gaz, Elektrik, Akaryakıt ve LPG Sektörü Başarı Ödüllerinde, yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleriyle "Altın Tüp" ödülüne layık görüldü.
- 29. Kristal Elma Reklam Ödüllerinde Aygaz Otogaz, "Herkesin Yolu Aygaz'dan Geçiyor" temalı reklam filmiyle "Film-Televizyon ve Sinema" kategorisinde Gümüş Elma; "Show Radyo'nun da Yolu Aygaz'dan Geçiyor" adlı projesiyle "Radyo" kategorisinde Bronz Elma kazandı.
- İş Sonuçları Paylaşım Toplantıları'nın ikincisi, bölgelerden çalışanların katılımıyla Ankara'da yapıldı.

## KASIM

- Aygaz, MediaCat ve Ipsos iş birliğiyle gerçekleştirilen ve Türkiye'nin gönülden bağlı olduğu markaların belirlendiği 2017 Lovemarks Araştırması'nda Lovemark olarak "Türkiye'nin en sevilen tüpgaz markası" unvanına layık görüldü.
- İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın 13-26 Kasım tarihleri arasında düzenlediği İstanbul Tiyatro Festivali'nin eş sponsoru Aygaz, festival kapsamındaki öğrenci projesine de sponsor olarak daha fazla gencin tiyatroyla buluşmasına vesile oldu.
- Yaşanabilir ve sağlıklı çevre koşulları oluşturmak amacıyla Türkiye Sağlıkli Kentler Birliği tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen Çevreci Tesis Ödüllerinde Aygaz, Dört Yol Terminali ile Çevreci Tesis Ödülü almaya hak kazandı.
- Aygaz, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin her yıl düzenlediği "Cinsiyete Dayalı Şiddetle Mücadele için 16 Günlük Aktivizm" kampanyasına desteğini bu yıl da sürdürdü.

## ARALIK

- Tüketicilerin tüpgaz ürünleri, dedantör, hortum ve Pürsu siparişlerini internet üzerinden verebileceği ve sektörde kredi kartıyla online satış kapsamında ilk olma özelliğine sahip "Aygaz Online Satış Sistemi" devreye alındı.
- Aygaz Yatırımcı İlişkileri, Wood & Co.'nun Prag'da düzenlediği Emerging Europe Yatırımcı Konferansı'na katıldı.

# Kurumsal Tarihçe

## 1961

- Aygaz, Gazsan Likit Gaz Tic. ve San. A.Ş. unvanıyla faaliyetlerine başladı.

## 1962

- İzmit İpraş Rafinerisi'nin yanında kurulan Yarımca Dolum Tesisi'nde LPG dolum ve dağıtımına başlandı.
- Bayi teşkilatının temelleri atıldı.

## 1963

- Gazsan'ın unvanı Aygaz Anonim Şirketi olarak değiştirildi.
- İlk Aygaz reklam kampanyası "40 lira peşin, 40 lira taksitle" yayınlandı.

## 1965

- İlk tanıtım kampanyası, Aygaz tüp ile kamyonet üzerinden patates kızartması dağıtılarak yapıldı.

## 1967

- Ambarlı Dolum Tesisi kuruldu.
- Türkiye'nin ilk LPG gemisi M/T Aygaz seferlerine başladı.

## 1970

- Aliağa Dolum Tesisi'nin kurulmasıyla toplam dolum tesisi sayısı beşe ulaştı.
- Kimyasal madde ticaretine başlandı.

## 1976

- Aygaz'ın tüm yönetim birimleri İstanbul Zincirlikuyu'daki yeni binada toplandı.

## 1982

- Aygaz tüplerinde, emniyet simgesi olan "mavi mühür kapak" kullanılmaya başlandı.

## 1984

- İlk Aygaz marka katalitik soba üretildi.

## 1985

- Irak'ın devlet petrol şirketi SOMO ile transit LPG alım satım anlaşması imzalandı.

## 1988

- Tüketicilere daha iyi hizmet vermek amacıyla Aygaz bayilerinin modernizasyon çalışmaları başlatıldı.

## 1989

- Aygaz, LPG alanında ilk gaz aktarımız valf değiştirme cihazı olan Gavdem Makinesi'ni tasarladı.

## 1993

- 12 kg'lık uzun ev tüpü ve 24 kg'lık ticari tüp pazara sunuldu.
- Şehir içi tüp dağıtım araçlarında çalan Aygaz müziğiyle bir ilke daha imza atıldı.
- Konutlarda Aygaz Merkezi Enerji Sistemi'nin kurulmasına başlandı.
- Mobil Oil Gaz A.Ş. hisselerinin tamamı satın alınarak unvanı Mogaz olarak değiştirildi.

## 1995

- Tüketicilerin Aygaz ürün ve hizmetleri hakkında bilgi alabileceği Aygaz Danışma Hattı açıldı.
- İş Güvenliği ve İşçi Sağlığı Yönetim Sistemi (İGİS) uygulanmaya başlandı.
- Bayilerde bilgisayarlı abone kod sistemi devreye girdi.

## 1996

- Tüpgazda "garanti mühür kapak" uygulamasına başlandı.

## 1997

- Aygaz 24 hizmeti ve otomatik tüp sipariş sistemi başlandı.

## 1998

- Aygaz kurumsal ve görsel kimliğini yeniledi. Yeni logo Türkiye'nin ilk zepliniyle tanıtıldı.
- Aygaz otogaz pazarına girdi.
- Opet ile çerçeve anlaşması imzalandı.
- "Aygaz Ev Kazalarına Karşı Uyarıyor" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.

## 1999

- Aygaz, LPG sektöründe ISO 9002 belgesi almaya hak kazanan ilk şirket oldu.
- Aygaz, Türkiye'de ilk kez elektronik gaz kontrol dedektörünü kullandı.
- Aygaz'ın Palmiye ürünü tüketiciye sunuldu.
- Aygaz, propan sanayi tüpü ile sanayide propan devrini başlattı.

## 2000

- Aygaz, Petroleum Turkey '99 Başarı Ödülleri kapsamında En Başarılı LPG Şirketi ödülünü aldı.

## 2001

- Aygaz A.Ş. ve Gaz Aletleri A.Ş.'nin (Gazal) Aygaz'ın bünyesinde birleşmesiyle, üretimden satışa kadar tüm faaliyetler tek çatı altında toplandı.
- Türkiye'de otomobillere özel Avrupa standartlarındaki ilk otogaz niteliği taşıyan OTOAYGAZ LPG1, Türk tüketicisinin kullanımına sunuldu.

## 2002

- "Dikkatli Çocuk Kazalara Karşı Bilinçlendirme Kampanyası" başlandı.

## 2004

- Aygaz Euro LPG, tüketicilerin kullanımına sunuldu.





## 2005

- LPG sektöründe bir ilk olan hologram kapak uygulamasıyla tüpgazda güvenlik konusunda farklılaşma sağlandı.

## 2006

- Aygaz, Kalite Derneği tarafından gerçekleştirilen Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) Araştırması'nda dört çeyrek dönemde üst üste birincilik elde etti.
- Aygaz, Türkiye'de ilk kez tüketicilere kapıda kredi kartıyla taksitli ya da puan avantajlı tüp satın alma fırsatını sundu.

## 2007

- Fabrika ve sanayide yaygın olarak kullanılan forkliftler için özel forklift tüpü üretildi.
- "Ayışığı: Aygaz'dan Sağlık İşığı" projesi kapsamında 81 ilde 81 sağlık ocağının aşı odaları yenilendi.

## 2008

- AB Çevre Ödülleri'nde Aygaz, Yönetim kategorisinde üçüncülük ödülünü aldı.
- Sabancı Üniversitesi ve Standard & Poor's raporuna göre Aygaz, finansal şeffaflıkta Türkiye'nin ilk beş şirketi arasında yer aldı.
- GfK Türkiye'nin "Best Brands" araştırmasına göre Aygaz, Türkiye'nin en iyi dört markasından biri ve LPG sektörünün en iyi markası seçildi.

## 2009

- Aygaz, Koç Statoil Gaz şirketindeki payını %98'e yükseltti ve şirketin unvanı Aygaz Doğalgaz olarak değiştirildi.
- Türkiye'nin ilk katkı otogazı Aygaz Euro LPG+ satışa sunuldu.
- www.aygaz.com.tr, Interactive Media Awards Yarışması'nda Büyük Başarı ödülünü aldı.

## 2010

- Aygaz'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 8,46 olarak açıklandı.
- İklim değişikliğine karşı "Yarın Hava Nasıl Olacak?" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.
- Aygaz, Türkiye Personel Yönetimi Derneği (PERYÖN) tarafından düzenlenen 2010 yılı İnsan Yönetimi Ödülleri'nde Performans Yönetimi alanında birincilik ödülüne layık görüldü.

## 2011

- Aygaz 50. faaliyet yılını tüm çalışanları, bayileri ve sektör temsilcilerinin katıldığı görkemli bir dizi organizasyonla kutladı.
- Aygaz, ulusal ve uluslararası düzeyde 14 ödül aldı.
- Aygaz, tüm dünyada kurumların müşteri başvurularına yaklaşımı konusunda mükemmellik sembolü olarak değerlendirilen ISO 10002 belgesini alarak Türkiye LPG sektöründe bir ilke daha imza attı.

## 2012

- Capital dergisinin düzenlediği Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Araştırması'nda Aygaz, LPG Sektöründe En Beğenilen Şirket seçildi.
- Aygaz, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı 15. Geleneksel Tüketici Ödülleri, Tüketici Memnuniyeti İlike Edinen Firma ödülüne üst üste ikinci kez layık görüldü.

## 2013

- Mogaz şirketinin Aygaz ile birleşme süreci, işlemin İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescilli ile tamamlandı.
- Türk Standartları Enstitüsü'nün, bir ilki gerçekleştirerek markalaştırdığı Müşteri Dostu Marka ve Müşteri Dostu Kuruluş belgesini alan ilk şirket Aygaz oldu.
- Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklık ile kuruldu.

## 2014

- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) tarafından gerçekleştirilen Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) Araştırması'nın 2013 yılı sonuçlarına göre Aygaz, Mogaz ve Lipetgaz, tüketiciler tarafından en beğenilen markalar seçilerek tüpgaz alanında Gümüş Heykel ödülünün sahipleri oldu. Bu ödülle Aygaz, Türkiye'de 2005 yılından bu yana tüketicilerin beşinci kez birinciliğe layık gördüğü marka oldu.
- Türkiye Enerji Zirvesi'nde Aygaz Doğalgaz, Altın Vana ödülüne; Aygaz ise Altın Varil ödülüne layık görüldü.

## 2015

- 2009 Japon yapımı ve 11 bin metreküp taşıma kapasiteli Knightsbridge (Beykoz) isimli gemi, Aygaz'ın mülkiyetine geçti.
- Aygaz, genç işsizliği sorununun çözümü için kurulan Küresel İşbaşında Eğitim Ağı-GAN (Global Apprenticeship Network) Türkiye'nin imzacılarından biri oldu.
- Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin, Dünya Sağlık Örgütü Sağlıklı Şehirler Hareketi kapsamında düzenlenen Çevreci Tesis Ödülleri'nde Aygaz, Aliağa Dolum Tesisi'yle ödül aldı.
- Aygaz, otogaz dönüşüm firmalarıyla iletişimini güçlendirmek için 275'i aşkın Dönüşümcü Kulübü üyesiyle bir araya geldi.
- Aygaz, kuruluşundan bu yana ilk kez satış hacmini iki milyon tonun üzerine çıkardı.
- LPG temininde dünyadaki yenilikleri yakından izleyen Aygaz, 2015 yılında Türkiye'ye ABD'den kaya gazı kaynaklı LPG'yi getiren ilk şirket oldu.

## 2016

- 1961 yılından bugüne LPG sektöründe hizmet veren Aygaz 2016 yılında 55. yılını kutladı.
- Aygaz tarihinin en yüksek satış tonajını 2,1 milyon ile gerçekleştirdi.
- İnovasyon yönetim süreci kapsamında "Yenilik Seninle Başlar!" mottosuyla yola çıkan fikir toplama platformu Aythink açıldı.
- Aygaz, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ortaklığında oluşturulan Kadınların Güçlendirilmesi Prensipleri'ne imza attı.
- Aygaz, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu ve TÜSIAD'ın oluşturduğu İş Dünyası Aile İç Şiddete Karşı Platformu'na katıldı ve gönüllü 17 şirket arasında İş Yerinde Aile İç Şiddet Politikası'nı yayınlayan ilk şirket oldu.
- Aygaz, Avrupa İş Ödülleri'nde Onur Kurdelesi'nin sahibi oldu.
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) ve Ipsos ortaklığıyla düzenlenen Türkiye Müşterinin Sesi araştırmasında Aygaz, tüpgaz ve otogaz segmentlerinde müşteri bağlılık seviyesi en yüksek marka seçildi.
- Aygaz, Ar-Ge çalışmaları kapsamında sürdürülebilir ve daha temiz bir çevre için kükürt içermeyen yeni bir LPG kokulandırıcısı (Greenodor) geliştirdi.
- Dünya LPG Birliği (WLPGA) içindeki yeni yapılanmada Aygaz Genel Müdürü Gökhan Tezel, Pazar Geliştirme Komitesi'nin başkanı seçildi.





# EVLERİN, AİLELERİN BİR PARÇASIYIZ

LPG'yi evlere ulaştırırken teminden başlayıp müşterilerimize uzanan yolculukta güvenliği en ön planda tutarak, kalitenin sembolü olduk.



## 2017 YILINA BAKIŞ

# Dünyada ve Türkiye’de LPG Sektörü

Verimli ve çevre dostu bir yakıt olma özelliğiyle LPG, tüm dünyada yüz milyonlarca tüketici tarafından tercih edilmektedir.





Dünya otogaz tüketimi, 2016 yılında %1,2 artışla 26,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde otogazlı araç sayısı ise küresel ölçekte %1,4 artarak 26,8 milyon adede ulaşmıştır.

Son 10 yılda yenilenebilir enerjinin ardından en hızlı büyüyen enerji kaynağı olan LPG'nin, verimlilik ve çevre dostu olma özelliğiyle günümüzde olduğu gibi gelecekte de enerji yelpazesinde önemli bir noktada olacağı öngörülmektedir.

**Küresel LPG tüketiminde %39 artış**  
Dünya LPG Birliği'nin (WLPGA) 2017 yılında yayınladığı rapora göre LPG tüketimi, geçtiğimiz 10 yıllık sürede 83 milyon ton artışla %39 oranında büyümüştür. Aynı raporda yayımlanan veriler, 2016 yılında LPG tüketiminin küresel bazda %6,5 artarak 298 milyon tona ulaştığını göstermektedir. Halen devam eden hesaplamalara göre, 2017 yılında LPG tüketiminin %2 ile %4 arasında artarak 305 ila 310 milyon ton seviyesine yükseleceği tahmin edilmektedir. 2027 yılında ise tüketimin %1,7 ortalama artış ile 358 milyon tona ulaşacağı öngörülmektedir.

LPG tüketimi küresel bazda değerlendirildiğinde, Çin 47,6 milyon ton ile ilk sırada yer almaktadır. Çin'i

Amerika Birleşik Devletleri (ABD) ve Hindistan takip etmektedir. Bu üç ülke, toplam tüketimin %37'sini gerçekleştirmektedir.

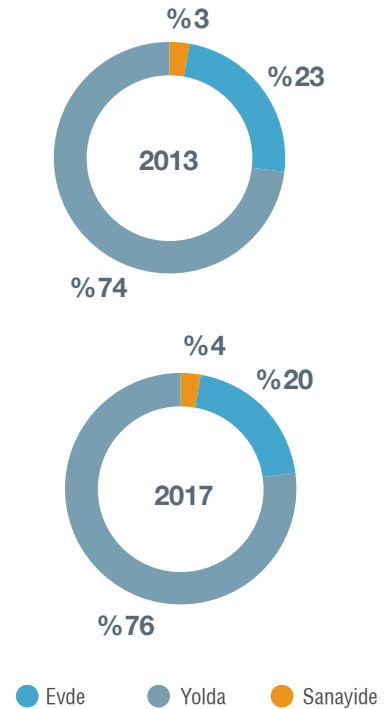
WLPGA raporuna göre, dünya LPG pazarında evsel tüketimin %44 ile ağırlığını koruduğu, en büyük artışın %14 ile petrokimya sektöründe gerçekleştiği görülmektedir. Evsel LPG tüketiminde ilk üç ülke Çin, Hindistan ve ABD olmuştur. Bu ülkelerin kullandığı LPG, toplam evsel tüketimin %45'ini oluşturmaktadır.

#### Otogazda tüketim 26,7 milyon ton

2016 yılında küresel tüketimde %9'luk paya sahip olan otogaz tüketimi, evsel, petrokimya ve sanayi tüketiminin ardından dördüncü sıradadır. Otogaz tüketimi, %1,1 artışla 26,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde otogazlı araç sayısı ise küresel ölçekte %1,4 artarak 26,8 milyon adede ulaşmıştır.

Geçtiğimiz yıl otogaz tüketiminin en yüksek olduğu üç ülke sırasıyla; Güney Kore, Türkiye ve Rusya'dır. Bu ülkeler toplam otogaz tüketiminin %36'sını gerçekleştirmiştir.

#### Türkiye LPG kullanım alanları ve tüketim payları







LPG, zengin rezervleri, kolay işlenebilir ve taşınabilir olma özelliğiyle geniş tüketici kitlesine hitap etmektedir.

#### 1,5 milyar potansiyel tüketici kitlesi

Kolay işlenebilir ve taşınabilir bir enerji kaynağı olan LPG, aynı zamanda zengin rezervlere sahiptir. Tüm dünyada yüz milyonlarca tüketici tarafından tercih edilen LPG'nin, sürdürülebilir bir enerji kaynağı olmasından dolayı 1,5 milyar civarında potansiyel tüketici kitlesi vardır.

Yapılan araştırmalar, LPG'nin diğer enerji kaynaklarına kıyasla daha düşük sera gazı salınımı değerlerine sahip olduğunu göstermektedir. Dünyada çevreci yaklaşımların ve iklim değişikliğini önleyici politikaların benimsenmesi de çevre dostu bir enerji olan LPG'nin gelişimi ve yaygınlaşması için imkan yaratmaktadır.

#### LPG üretiminde ABD, Çin ve Suudi Arabistan lider

2017 yılında yayınlanan WLPGA raporuna göre LPG üretiminde, küresel

çapta bir önceki yıla göre %5,8 artış gözlemlenmiştir. 2016 yılında üretim, 300 milyon ton seviyesini ilk kez aşarak 306 milyon tona ulaşmıştır. ABD, Çin, Suudi Arabistan, Rusya ve Hindistan ilk beş sıradaki yerlerini koruyarak toplam üretimin %52'sini gerçekleştirmiştir. Üretimin %62'si doğal gaz kaynaklı, %38'i ise rafineri kaynaklıdır.

Kaya gazı kaynaklarını devreye sokan ABD, LPG ithalatçısı iken ihracatçı konumuna geçmiştir. 2016 yılında küresel LPG ihracatı toplam 116 milyon tona ulaşırken, ABD 30 milyon ton ile ihracatın %26'sını gerçekleştirmiştir.

2016 yılında, dünya çapında deniz yolu ihracatının artışına doğru orantılı olarak yaklaşık 46 adet yeni gemi LPG taşımacılığına başlamıştır, böylece küresel anlamda LPG taşıyan gemi adedi 1.430'a, kapasitesi ise 30 milyon metreküpe ulaşmıştır.







2016 yılında hızlı bir şekilde düşen petrol fiyatlarının ardından 2017'de görülen artış ile LPG fiyatları da %28 yükselmiştir. 2017 Ocak ayında ton başına 421 Amerikan doları olarak fiyatlandırılan LPG, Aralık ayını ton başına 539 Amerikan doları ile kapamıştır. 2017 yılında Türkiye LPG pazarında tüpgaz ve otogaz yıllık ortalama satış fiyatları %20 seviyesinde artış göstermiştir.

#### **Avrupa'nın ikinci büyük LPG pazarı: Türkiye**

Türkiye LPG pazarı, dünyada 11'inci\*, Avrupa'da ise ikinci büyük pazar olarak konumlanmaktadır. Dünya genel enerji tüketimi içinde LPG'nin payı %2,6 iken aynı oran Türkiye'de %3,5'tir.

2017 yılı Türkiye'de toplam LPG talebinin %23'ü yerli üretimle, %77'si ise ithalat yoluyla karşılanmıştır. İthalat yapılan ülkelerin başında Cezayir, Norveç ve ABD gelmektedir.

Tüpgaz pazarında 2004 yılından başlayarak günümüze kadar süregelen daralma trendi; doğal gaz altyapı yayılımında doyuma yaklaşıması, göçmen nüfusun yarattığı talep, temin fiyatlarındaki düşüş gibi sebeplerden dolayı son dönemde kırılmıştı. 2017 yılında ise önceki yıla göre artış gösteren LPG fiyatı ve yeni doğal gaz yayılım politikaları sonucu %1 daralma yaşanmıştır.

Türkiye otogaz pazarı, 4,6 milyon adetlik otomobil parkıyla dünyanın en büyük LPG'li araç filosuna sahiptir. Türkiye'deki araçların %38'inde tercih edilen otogaz, 2011'den bu yana en çok tercih edilen otomobil yakıtı olma özelliğini sürdürmektedir. 2003 yılından günümüze kesintisiz büyüyen pazar, 2017 yılında fiyat artışının yoğun etkisiyle ilk kez %1 daralmıştır.

Türkiye LPG pazarı, enerji amaçlı kullanıma göre dünyada 11'inci\*, Avrupa'da ise ikinci büyük pazar olarak konumlanmaktadır.

\* Enerji amaçlı kullanıma göre (petrokimya ve rafineri hariç)

## 2017 YILINA BAKIŞ

# 2017'de Aygaz

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve uygulayan Aygaz, Dijital Dönüşüm Programı ile dijital teknolojilerin sunduğu imkanlardan en etkin biçimde yararlanmayı hedeflemektedir.



Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olan Aygaz, faaliyet gösterdiği tüm segmentlerde lider konumunu, kurulduğu 1961 yılından bu yana sürdürmektedir. LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve satışının yanı sıra basınçlı kap ile LPG ekipmanları üretimi ve satışı gibi tüm süreçleri yürüten entegre bir LPG şirkettir. Etkin bayi yapılanması, müşteriye yakınlığı, hizmet hızı ve kalitesiyle geçen yarım asrı aşkın sürede LPG kullanıcısının jenerik markası haline gelmiştir.

### Türkiye'nin halka açık ilk ve tek LPG şirketi

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2016 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi sıralamasına

göre Türkiye'nin 14'üncü büyük sanayi şirketi olan Aygaz, halka açık ilk ve tek LPG şirketi olma özelliğini uzun yıllardır gururla taşımaktadır. Kuruluşundan günümüze kurumsallaştırdığı iş kültürüyle büyüyen Aygaz, aynı zamanda sektörün öncülüğünü üstlenmiştir.

LPG'nin dağıtımı, LPG tüpü, tankı, valf ve dedantörlerinin üretimi konularında en gelişmiş teknolojik altyapıyı kullanarak çalışmalarını sürdüren Aygaz, ürünlerinin satışını hem yurt içinde hem de yurt dışında gerçekleştirmektedir. Ayrıca sahip olduğu tankercilik şirketleriyle LPG'nin deniz yoluyla nakliyesi de şirketin faaliyetleri arasındadır.

Aygaz'ın hedefi, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda verimlilik ve sürdürülebilir büyümeye mevcut konumunun ötesine ulaşmaktır.

### Sektörün lideri

Geçtiğimiz yıl Aygaz, hem operasyonel hem de finansal açıdan başarılı bir dönemi daha geride bırakmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) verilerine göre 94 şirketin faaliyet gösterdiği pazarda Aygaz, sektörde açık ara liderliğini sürdürmüştür. 2017 sonu itibarıyla toplam pazarda %28 paya sahip olan Aygaz'ın tüpgaz segmentindeki pazar payı %41, otogazda ise %24'tür.

## Türkiye'nin halka açık ilk ve tek LPG şirketi olan Aygaz, İstanbul Sanayi Odası'nın 2016 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi sıralamasına göre Türkiye'nin 14'üncü büyük sanayi şirketidir.

2017'de Aygaz'ın Türkiye tüpgaz, dökme gaz ve otogaz satışlarının toplamı 1.125 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Toptan, ihracat ve transit satışlarla birlikte bu rakam, 2.154 bin tonla tarihinin en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2017 sonu itibarıyla 8,5 milyar TL konsolide ciro elde eden Aygaz, 1 milyar TL tutarında ihracat ve transit satış gerçekleştirmiştir.

### Dijital dönüşüm yol haritası

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve uygulayan Aygaz, Dijital Dönüşüm Programı kapsamındaki çalışmalarına hızla devam etmektedir. 2017 yılı Dijital Dönüşüm faaliyetleri arasında 14 ana proje, 10 teknoloji projesi, 21 iletişim ve eğitim çalışması yer almıştır. Aygaz, çalışanlarının dijital yetkinliklerinin artırılması için kapsamlı eğitim programları sürdürmektedir.

Dijital Dönüşüm Programı'nı hayata geçirirken başta mobilite, veri analitiği ve yapay zeka konuları olmak üzere; dijital teknolojilerin sunduğu imkanlardan etkin biçimde yararlanılması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda, dijital dönüşüm yol haritası başarıyla uygulanmaktadır.

Dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında, Aygaz Ekspres (AES) müşteri ve sipariş takip uygulaması gelişen teknolojilerin imkanlarını kullanabilecek şekilde yenilenmektedir. AES 2.0 ismini alacak olan uygulama ile büyük veriyi analiz ve işleme imkanları gelişecektir. Ek olarak, uygulama akıllı cihazlara taşınarak daha kullanıcı dostu bir ara yüze kavuşturulacaktır. Geliştirme çalışmalarının 2018'de tamamlanarak yaygınlaştırma aşamasına geçilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, www.aygaz.com.tr web sitesi, dijital dünyada sürekli değişen tüketici ihtiyaçlarına ve dinamiklerine anında doğru yanıt verebilmek adına 2017 yılında yenilenmiştir.

### LPG temininde yeniliklere devam

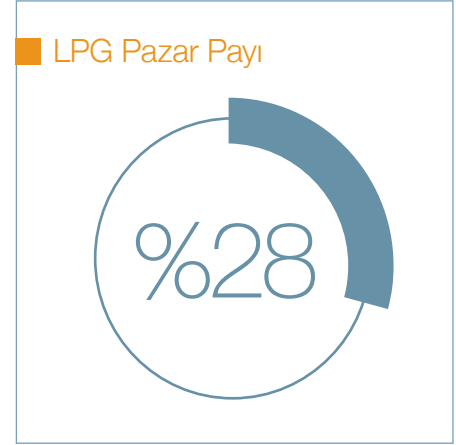
Türkiye'deki diğer LPG şirketlerinden farklı olarak Aygaz'ın geniş menşesi ve tedarikçi portföyü, LPG operasyonunun kesintisiz devam etmesine ciddi katkı sağlamaktadır.

Aygaz, güçlü altyapısı ve yüksek satış tonajları sayesinde Akdeniz'de ve Türkiye'de VLGC olarak tabir edilen en büyük LPG gemilerini tek başına ve tek limanda tahliye edebilen sayılı firmalardan biridir. Türkiye'nin temin miktarının önemli bir kısmını sağlayan Aygaz'ın 2017 yılı yurt dışı ve toptan satışları ilk defa 1 milyon tonu geçmiştir.

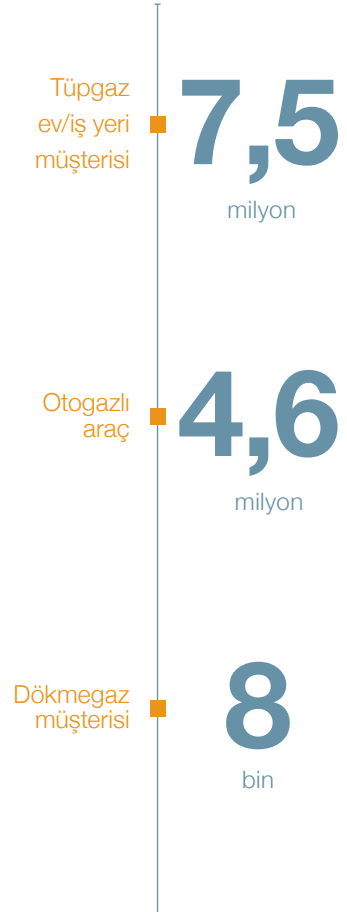
### Yaygın dağıtım ağıyla üstün hizmet kalitesi

2017'de gerçekleştirilen bağımsız müşteri memnuniyeti araştırmalarının sonuçlarına göre Aygaz, geçtiğimiz senelerde olduğu gibi yine hem tüpgaz hem de otogaz segmentinde sektördeki en yüksek müşteri memnuniyetine sahip marka unvanını kazanmıştır.

Aygaz, tüketiciyi merkeze alan bir iş kültürü benimsemiştir. Tüketicinin ihtiyaçlarını öngörerek ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmektedir. Aygaz'ın üstün hizmet kalitesinde sahip olduğu yaygın dağıtım ağının önemli bir rolü bulunmaktadır. 2017 yıl sonu itibarıyla Türkiye genelindeki 2.400'e yaklaşan tüpgaz bayisi ve 1.700'ü aşan otogaz istasyonu ile müşterilerinin taleplerini hızlı ve güvenli bir şekilde karşılamaktadır.



### Türkiye LPG pazarı







Aygaz, yaygın dağıtım ağı ve üstün hizmet kalitesiyle Türkiye genelindeki bayileri ve istasyonlarıyla müşterilerinin taleplerini hızlı ve güvenli bir biçimde karşılamaktadır.

Bu güçlü dağıtım ve hizmet ağı sayesinde her gün 60 bin haneye Aygaz tüpü girerken 1 milyondan fazla araç da Aygaz Otogaz ile yolculuk yapmaktadır.

#### LPG ikmaline teknoloji dokunuşu

Türkiye'nin en büyük LPG lojistik operasyonunu yürüten Aygaz, lojistik optimizasyon çalışmaları kapsamında ölçek ekonomisinden yararlanmaktadır. Araçlarının sayısını, kapasitelerini ve dağıtım ağını satışlarının hacmine ve dağılımına göre düzenlemektedir. Aygaz, 200'ü aşkın otogaz tankeriyle Türkiye'nin en büyük kara yolu LPG filosuna sahiptir. Şirket, sayısı 1.700'ü aşan otogaz istasyonuna LPG ikmalini planlamak için geliştirdiği İstasyon Stok Yönetimi ve Rotalama sistemini kullanmaktadır. İş operasyonlarında dijitalleşme ve veri analitiği kapsamında değerlendirilen bu sistemin amacı, doğru sipariş taleplerini oluşturarak dağıtım ağını kişiden bağımsız optimum rotalarla yönetmek, böylece verimlilikte artış sağlamak ve bayi memnuniyetine katkıda bulunmaktır.

#### Deniz yolu ile LPG taşımacılığında 50 yıl

Aygaz, kara taşımacılığının yanı sıra deniz taşımacılığında da aktif faaliyet göstermektedir. 1967 yılında başladığı deniz yoluyla LPG taşımacılığında 50. yılına gelen şirket, 2010 yılında LPG gemilerinin yönetimini, bağlı ortaklığı

Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. şirketine devretmiştir. Bünyesinde taşıma kapasitesi 28.800 metreküp ve yaş ortalaması 12 olan özel donanımlı ve tam basınçlı üç gemi yer almaktadır.

Anadoluhisarı Tankercilik, 2017 yılında Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %29'unu gerçekleştirmiştir.

#### Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesi

Ürünlerini tüketicilere ülke çapında en kaliteli hizmet sistemiyle ulaştırmaya çalışan Aygaz'ın uluslararası standartlara uygun, en güncel teknolojilerle donatılmış beş adet deniz terminali bulunmaktadır. Buna ek olarak altı dolun tesisi, dokuz dağıtım merkezi, basınçlı kap ve aksesuar üreten bir işletmesi vardır. Aygaz, toplam 178,4 bin metreküple Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesine sahiptir.

Aygaz tesislerinde depolanan LPG, tüplere otomatik olarak doldurulmakta, güvenlik testlerinin ardından dağıtımına hazır hale getirilmektedir. Her bir Aygaz tüpüne "Valf Contası Sızdırmazlık" ve "Aşırı Dolun ve Gaz Kaçağı" kontrolleri yapılmaktadır. Tüpler, tam dolun ve kalite güvencesini gösteren "Tüp Bilgi Kartı" ve "Hologram Kapak" ile tüketiciye ulaştırılmaktadır.

Aygaz'ın yurt içi satışlarının\* toplamı

1.125

bin ton

\*(Tüpgaz, otogaz ve dökmegaz)





### İnovatif çözümler

Tüplerin tesis, bayi ve müşteri ayağında takip edilmesini sağlamak hedefiyle 2015 yılında çalışmalarına başlanan Tüp İzlenebilirliği Projesi, 2017 yılında ülke geneline yaygınlaştırılmıştır. Karekod okuma sistemlerinin tüm tesislere kurulumu tamamlanmış ve bu amaçla geliştirilen karekodlu etiket, tüplere monte edilmiştir. Böylece tesis ile bayi arasındaki tüp hareketleri izlenmeye başlanmıştır. Aygaz, fikri hakkını elinde bulundurduğu bu sistemi LPG sektörünün diğer oyuncularına lisanslamaya yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

### Uluslararası sertifikalara sahip ürünler

Aygaz'ın tüm ürünleri, ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve OHSAS 18001 İş Sağlığı Güvenliği, ISO 50001 Enerji, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetimi belgelerine sahiptir. Ayrıca AB ülkelerinde serbest dolaşım iznini belgeleyen CE ve PI markalama sertifikaları, Türk Standartları Enstitüsü'nün (TSE) Müşteri Dostu Kuruluş ve Müşteri Dostu Marka belgeleri de Aygaz'ın ürünlerinde bulunmaktadır.

### Endüstri 4.0 yolculuğu

Aygaz, kullandığı tüp, valf, regülatör, dökme gaz ve otogaz tankı gibi ürünleri 52 bin metrekare açık ve 25 bin metrekare kapalı alanda faaliyet gösteren Gebze İşletmesinde üretmektedir. Kalite,

çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile enerji yönetim sistemi belgelerine sahip Gebze İşletmesi, 2017 yılında Endüstri 4.0 yolculuğuna robot uygulamalarını tüp fabrikasında yaygınlaştırarak devam etmiştir. Yeni kurulan 6 robotla birlikte toplam 13 robot üretimde kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca akıllı kamera sistemleriyle basınçlı kap izlenebilirlik kabiliyeti artırılmıştır.

### Çevreci uygulamalar

Ev tüpü hattı derin çekme presi ve tav fırını, son teknolojileri içeren bir yenilenme sürecinden geçmiştir. Yeni jenerasyon reküperatif yakıcılar ve tam otomatik ısı kontrolüne sahip tav fırını sayesinde doğal gaz tüketimi, ürün başına ortalama %30 oranında azalmıştır. Kompresörlerin atık ısısından faydalanmalarını sağlamak üzere kurulan yeni sistemle soğutma kulesi devreden çıkarılmış ve fabrikada kullanılan su miktarı %18 oranında azaltılmıştır. Ayrıca atık ısının farklı proseslerde kullanımıyla %3 oranında doğal gaz tasarrufu yapılarak kaynakların verimli kullanımıyla çevreye katkı sağlanmıştır.

### Basınçlı kap ihracatı

Hedef pazarlardaki istikrarsızlıklara ve kur ile emtia fiyatlarının dalgalanmasına karşın yurt dışında dokuz yeni LPG dağıtım şirketine satış gerçekleştirilmiştir. Aygaz, 2017'de Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'da 14 ülkeye yaptığı ihracatla 22,5 milyon ABD doları döviz girdisi sağlamıştır.

Aygaz'ın bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik, 2017 yılında ithalat, kira ve spot taşımacılık dahil olmak üzere Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %29'unu kendi filosuyla gerçekleştirmiştir.

Basınçlı kap ihracatı

22,5  
milyon ABD doları

# Tüpgaz

Aygaz sektörünün lider firması olarak bilgi birikimi ve güçlü teknolojik altyapısıyla yenilikçi uygulamaları hayata geçirmektedir.



2017 yılında tüpgaz pazarında 335 bin ton satış gerçekleştiren Aygaz, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun raporuna göre sektör lideridir.

Tüpgazın jenerik markası olan Aygaz, kuruluşundan bu yana pazardaki öncü ve lider konumunu korumaktadır. Gücünü köklü kurum kültüründen, yetkin çalışan kadrosundan, üstün hizmet anlayışından, Türkiye çapındaki yaygın ve etkin bayi ağından alan Aygaz, yenilikçi uygulamaları hayata geçirerek değere dönüştürmektedir.

Aygaz, tüpgaz pazarında müşterilerine Aygaz ve Mogaz markaları, 2.359 tüpgaz bayisi ve 6.000'i aşkın bayi çalışaniyla hizmet vermektedir.

### Tüpgaz pazarının öncüsü ve lideri

EPDK'nin Aralık ayı sektör raporuna göre yurt içi tüpgaz pazarı %1 oranında daralmıştır. Aygaz, %41'lik pazar payıyla pazar liderliğini sürdürmüştür.

### Sektöre öncülük eden uygulamalar

Aygaz, sektörün lider ve öncü firması olarak, bilgi birikimi ve güçlü teknolojik

altyapısı sayesinde müşterilerine yeni bir sipariş kanalı oluşturarak Aygaz Online Satış Sitesi'ni hizmete sunmuştur.

Sektörde bir ilk olan bu uygulama, müşterilere hem Aygaz web sitesi hem de mobil uygulama üzerinden sipariş verme ve ödeme yapma imkanı sağlamıştır. Kullanıcı dostu sistem sayesinde müşteriler, ilk siparişlerinden sonra tek tuşla sipariş taleplerini iletebilmektedirler. Online satış sistemi üzerinden tüpgaz ürünlerinin yanı sıra dedantör, LPG hortumu gibi tüp bağlantı ekipmanları ve cihazları, ayrıca Pürsu damacana siparişleri verilebilmektedir.

Aygaz'ın dijital müşteri ve sipariş takip sistemi Aygaz Ekspres'i geliştirme çalışmaları, maksimum yaygınlaştırma hedefiyle 2017'de devam etmiştir. Aygaz Ekspres 2.0 adıyla yenilenen sistemin, bayi yönetimi süreçlerini geliştirerek bayilere işlerini yönetmek için daha fazla bilgi ve araç sağlaması, kaliteli müşteri

### Tüpgaz Pazar Payı





verisi oluşturarak kişiye özel hizmet ve kampanyalar sunması, şirket satış ve müşteri memnuniyeti hedeflerine katkıda bulunması amaçlanmaktadır.

#### **Bayi ve müşterilere yönelik eğitimler**

Eğitim, Aygaz'ın iş yapma kültürünün temel taşlarından biridir. Aygaz Eğitim Tırı, bu amaçla Türkiye'nin her noktasını dolaşarak bayilere ve bayi çalışanlarına yönelik hizmet ve güvenlik eğitimlerini sürdürmektedir. Eğitimlerde; Aygaz kurumsal kültürünün, vizyon ve değerlerinin bayiler ve bayi çalışanlarınca benimsenmesi, hizmet kalitesinin Türkiye genelinde standart hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Aygaz, müşterilerini güvenli tüpgaz kullanımı konusunda bilinçlendirmek hedefiyle de eğitimler düzenlenmektedir. Dedantör, LPG hortumu gibi cihazların doğru kullanımı hakkında bilgilendirme yapılan eğitimlerde, marka iletişimi ve kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle ilgili bilgiler de paylaşılmaktadır.

#### **Dijital mecralarda başarılı iletişim çalışmaları**

Değişen medya tüketim alışkanlıklarını yakından takip eden Aygaz, marka algısını güçlendiren ulusal ve yerel kapsamda gerçekleştirdiği konvansiyonel iletişim çalışmalarını, başta sosyal medya olmak üzere tüm dijital mecraların kullanımıyla desteklemektedir.

2017'de genç hedef kitleyle duygusal bağı güçlendirmek amacıyla başarılı çalışmalara imza atılmıştır. Bu çalışma-

lardan dijital mecralar için hazırlanan "Şef Şefik ve Yamak Yaman" video serisi oldukça ilgi görmüştür. 2016'da hayata geçirilen "Evde Şef Başına" imaj çalışmasına da bu amaç doğrultusunda 2017'de devam edilmiştir.

#### **Fark yaratan kampanyalar**

Farklı sektörlerden iş ortaklarıyla birlikte kurgulanan kampanyalar yıl boyunca sürdürülmüştür. Hem ulusal hem de müşterilerin yerel ihtiyaç ve tercihleri göz önünde bulundurularak hazırlanan banka ve yerel market kampanyaları, müşteriler ve bayiler nezdinde beğeniyle karşılanmıştır. Bu sayede Aygaz'ın marka gücü ve servis kalitesi desteklenmiş, şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkıda bulunulmuştur.

#### **Ödüllerle tescillenen başarı**

Aygaz, Türkiye Kalite Derneği ve Ipsos ortaklığıyla, müşteri bağlılığını ölçümlemek hedefiyle düzenlenen Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda hem tüpgaz hem de otogaz kategorilerinde üst üste iki yıl birinci seçilmiştir. Ayrıca Türkiye'nin gönülden bağlı olduğu markaları belirleyen 2017 Lovemarks Araştırması'nda "Lovemark" olarak "Türkiye'nin en sevilen tüpgaz markası" unvanına layık görülmüştür.

Kasım ayında gerçekleştirilen Brand Week İstanbul 2017 etkinliğine katılan Aygaz, üç gün boyunca ziyaretçilere farklı deneyimler sunmuş; dinamik, yenilikçi ve inovatif faaliyetlerini müşterilerine daha iyi anlatma fırsatını değerlendirmiştir.

Tüpgaz bayi

2.359

Aygaz, tüpgaz pazarında müşterilerine Aygaz ve Mogaz markaları, 2.359 tüpgaz bayisi ve 6.000'i aşkın bayi çalışanıyla hizmet vermektedir.







AYGAZ

AYGAZ

Mogaz

TEKNEKİ VE YAKIYI HADİSİ  
SİGARA İÇİLMEZ

2524

23  
1965



# YOLLARIN, SÜRÜCÜLERİN VAZGEÇİLMEZİYİZ

Türkiye'nin en çok tercih edilen otomobil yakıtı otagazda yüksek performansın sembolü olduk.



# Otogaz

Aygaz, otogaz segmentinde tüketicilere beklentilerinin ötesine geçen çözümler sunarak liderliğini açık ara farkla sürdürmektedir.



## Otogaz Pazar Payı

%24

Çevre dostu ve ekonomik bir yakıt olan otogaza yönelik farkındalık, tüketicilerde her geçen gün artmaktadır. Dünyanın ikinci büyük otogaz pazarı olan Türkiye'de 1.700'ün üzerinde otogaz istasyonu ile hizmet veren Aygaz, en yaygın otogaz dağıtım ağına sahiptir. 2017 yılında 759 bin ton satış hacmi ve %24 pazar payı sayesinde otogaz pazarındaki liderliğini açık ara sürdürmüştür.

Aygaz; Opet ile birlikte Aygaz Otogaz markası kapsamında gerçekleştirdiği iş birliğinin yanı sıra, Mogaz Otogaz ve Lipetgaz Otogaz markalarıyla da ülke çapında farklı dağıtım kanallarında büyümektedir. Dönüşüm sistemlerinde kullanılan teknolojilerdeki gelişmeler, kullanıcıların performans ve güvenlik konusundaki algısını olumlu yönde etkilemektedir. Son yıllarda üst segment araç sahiplerinin de otogaza yönelmesiyle tüketici kitlesi sürekli genişlemektedir.

Aygaz, çalışmalarını sektörde rekabet gücünü daha da artırmak üzerine yoğunlaştırmıştır. Bu hedef doğrultusunda proaktif pazarlama stratejileri geliştirmeye, tüketicilere beklentilerinin ötesine geçen çözümler sunmaya ve dağıtım ağını yaygınlaştırmaya odaklanmıştır.

## Tüketici tercihlerinin takibi

Yılın farklı dönemlerinde marka algısının ve sadakatinin güçlendirilmesi, tüketici tercihlerinin yönlendirilmesi hedefleriyle Aygaz Otogaz ve Mogaz Otogaz markaları için iletişim kampanyaları hayata geçirilmiştir. İletişim stratejilerinde ürünlerin üstünlüğünün ve yüksek yakıt performansının altı çizilmektedir.

Şirket tarafından düzenli olarak yapılan pazar araştırmalarıyla tüketici tercihlerindeki değişim takip edilmektedir. Gerçekleştirilen iletişim çalışmaları, LPG'nin Türkiye'de en fazla kullanılan yakıt olduğu ve Aygaz Otogaz'ın en çok tercih edilen marka olduğu mesajı çerçevesinde kurgulanmaktadır. Bu çalışmalarda markanın lider, ekonomik, yaygın ve çevreci özelliklerine vurgu yapılmaktadır. Alınan başarılı sonuçların üzerine, "Türkiye Yola Aygaz'la Çıkıyor" kampanyasına devam edilmiştir. 2017 yılında yoğun trafik ve yakıt kullanım dönemi olan yaz aylarında "Türkiye Tatil Yoluna da Aygaz'la Çıkıyor" isimli reklam filmiyle televizyon ekranlarından, yüksek sayıda tüketiciye ulaşılmıştır.

Mogaz Otogaz markası için ise yıl boyunca uzun dönemli sponsorluk çalış-



## Otogaz İstasyonu

# 1.710

maları gerçekleştirilerek marka bilinirliği artırılmıştır. İletişim çalışmaları, “ödenen parayı hak eden ürün” ve “yakıt tasarrufu” çerçevesinde kurgulanmış, “Git Git Bitmez” teması işlenmiştir.

### Spor pazarlaması

2017 yılında da spor pazarlaması kapsamındaki iletişim çalışmaları devam etmiştir. Aygaz, 2014 yılından beri Türkiye'nin alanında en başarılı takımı olan Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün erkek hentbol takımının Mogaz markasıyla isim sponsorudur.

Bunun yanı sıra spor etkinliklerine yönelik iletişim çalışmaları da devam etmekte, Türkiye'nin en çok izlenen futbol ve basketbol maçlarında jenerik ve bant reklam çalışmaları yapılmaktadır.

Televizyon yayınlarının yanı sıra Türkiye Futbol Süper Ligi'nde yer alan takımların statlarındaki dijital panolarda da reklamlar konumlandırılarak sezon boyunca görünürlük sağlanmaktadır.

### İletişim ödülleri

Aygaz'ın iletişim çalışmalarındaki başarıları 2017'de de ödüllerle tescillenmiştir. Reklamcılar Derneği tarafından 29'uncusu gerçekleştirilen ve sektörün en yaratıcı işlerinin ödüllendirildiği Kristal

Elma Reklam Ödülleri'nde Aygaz, Aygaz Otogaz markasıyla “Film-Televizyon & Sinema” kategorisinde Gümüş Elma, “Radyo” kategorisinde ise Bronz Elma olmak üzere toplam iki ödüle layık görülmüştür.

### Kampanyalarla bölgeye özel iletişim

2017 yılı Aygaz Otogaz için tüketicilerin beklentilerine uygun olarak ulusal iletişimin yanı sıra yerel kampanya iletişimlerinin de öne çıktığı bir yıl olmuştur. Türkiye çapında önceliklendirilen illerde kampanya ve iletişim çalışmaları gerçekleştirilerek her ilin en çok izlenen televizyon ve en çok dinlenen radyo kanallarıyla açık hava mecraları kullanılmıştır. Ayrıca, belirlenen illerde etkin ve yaygın yerel marketlerle yapılan iş birliğiyle kampanyalar da düzenlenmiştir.

Öte yandan, otogaz dönüşüm sektörünün gelişimine katkıda bulunmayı, otogaz ürününün algısını güçlendirmeyi ve tüketimini artırmayı hedefleyen Aygaz Dönüşümcü Kulübü faaliyetleri, 2017 yılında da yoğun biçimde sürdürülmüştür. Aracını LPG'ye dönüştürmek isteyen veya otogazlı aracı bulunan tüketicilerle Aygaz Dönüşümcü Kulübü üyelerini ortak bir platformda buluşturan www.otogazla.com sitesi, 225 binin üzerinde tüketici tarafından ziyaret edilmiştir.

## Dünyanın ikinci büyük LPG pazarı Türkiye

Türkiye, küresel otogaz tüketimindeki %12'lik payıyla pazarın en önemli oyuncularından biridir. Avrupa'nın en büyük otogaz pazarına sahip olan Türkiye, dünya sıralamasında Güney Kore'nin ardından ikinci konumdadır. Türkiye'de otogaz tüketimi 2017 yılında 3,1 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Aygaz %24 pazar payıyla liderliğini sürdürmektedir.

Küresel ölçekte en büyük LPG'li araç parkına sahip ülke Türkiye'dir. 10 binin üzerinde otogaz istasyonu ile yaklaşık 4,6 milyon otogazlı araca hizmet verilmektedir. LPG'li araç adedi, toplam otomobil parkının %38'ini oluşturmaktadır. Bu sayı, WLPGA'ın yayınladığı son verilere göre dünya çapında 27 milyon civarında olan LPG'li otomobil parkının %17'sine denk gelmektedir.



## Dökmegaz

3 bine yakın müşterisine dökmegaz tedarik eden Aygaz, geçtiğimiz yıl 31 bin tonun üzerinde satış gerçekleştirmiştir.



Dökmegaz, LPG'nin tüketicilere kamyon-tankerle ulaştırılması ve tüketicilerinin tanklarında depolanarak kullanılması esasına dayanır. Konutlarda, ısınma, sıcak su ve pişirme ihtiyaçları için kullanılırken, ticari ve sanayi işletmelerde ısınmanın yanı sıra üretimde de kullanılmaktadır. Dökmegaz segmentinde 3.000'e yaklaşan müşteri portföyüyle hizmet veren Aygaz, 2017 yıl sonu itibarıyla 31 bin tonun üzerinde satış gerçekleştirmiştir. Dökmegaz, bu satış hacmiyle Aygaz'ın toplam yurt içi LPG satışlarında %3'e yakın bir paya sahiptir.

## Pürsu

Pürsu, güçlü dağıtım ağı, kaliteli servis anlayışı, sağlık ve hijyene verdiği önem sayesinde kısa sürede ambalajlı su sektörünün önde gelen markalarından biri haline gelmiştir.

Aygaz, dağıtım ağını daha verimli kullanmak ve bayilere yeni bir iş alanı açmak amacıyla 2011 yılında damacana su satışına başlamıştır. Uludağ, Nazilli ve Sapanca'da bulunan üç ayrı kaynaktan tedarik edilen su, Pürsu markasıyla tüketicilere ulaştırılmaktadır. Pürsu'nun dağıtımı, 36 ilde 450 bayi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Damacana su sektöründe yer alan 300'ün üzerinde marka içinde Pürsu, sektörün ilk beş markası arasında yer almaktadır. 2017'de geçtiğimiz yılın pazar payı sürdürülmüş, 8,8 milyon adet damacana su satışı yapılmıştır.







AYGAZ



ENERJİMİZİ  
SİZDEN  
ALIYORUZ

## BAĞLI ORTAKLIKLAR

# Aygaz Doğalgaz

Aygaz Doğalgaz'ın 2017 yılı satış hacmi 1,4 milyar metreküp, cirosu ise 1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'de büyüyen doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olma vizyonuyla 2004 yılında kurulan Aygaz Doğalgaz, yurt içinden temin ettiği doğal gazın, boru hattı üzerinden kullanıcılara satışını yapmaktadır. Bunun yanı sıra sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) satış ve iletimini de gerçekleştirmektedir. Aygaz Doğalgaz'ın 2017 yılı satış hacmi 1,4 milyar metreküp, cirosu ise 1 milyar TL'dir.

### Kesintisiz ve kaliteli hizmet

Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ) haricindeki temin pazarında faaliyetlerini sürdüren Aygaz Doğalgaz, yaklaşık 11 milyar metreküpe ulaşan bu pazarda ihtiyaç duyulan doğal gazı, iletim ve dağıtım hatları üzerinden kesintisiz, kaliteli ve ekonomik koşullarla kullanıcıların hizmetine sunmaktadır.

Aygaz Doğalgaz, boru gazı satış faaliyetlerine 2010 yılında başlamıştır. Çeşitli alım anlaşmalarıyla müşteri portföyünü geliştirerek satış hacmini artırmıştır. Yurt içi satışlarını ithalat yoluyla geliştirmeyi hedefleyen Aygaz Doğalgaz, bu çerçevede dünya doğal



gaz piyasalarındaki gelişmeleri, pazar dinamiklerini ve fırsatları yakından takip etmektedir.

### Dökme LNG pazarının önemli oyuncusu

Türkiye'de yaklaşık 600 milyon metreküplük bir büyüklüğe sahip olan LNG pazarının; asphalt, gıda ve turizm sektörlerinde önemli bir yeri vardır. BOTAŞ'ın Marmara Ereğlisi ve Egegaz'ın Aliağa

terminallerinden temin edilerek özel dorsellerle tüm Türkiye'ye taşınmaktadır. Müşteri sahalarında kurulan tanklarda depolanarak boru hattına erişimi olmayan işletmelere ulaştırılmaktadır.

Aygaz Doğalgaz, dökme LNG pazarındaki gelişmeleri ve yeni iş fırsatlarını yakından izleyerek pazardaki konumunu her geçen gün güçlendirmektedir.

## Doğal gaz kullanımı artmaya devam edecek

Geçtiğimiz 20 yılda gittikçe yaygınlaşan doğal gaz, özellikle konutlarda ve sanayide tercih edilmektedir. 2017 yılında Türkiye doğal gaz tüketimi 52 milyar metreküp seviyesine yaklaşmıştır. Yüksek oranda ithalata bağımlı bir yapıya sahip olan Türkiye pazarında, yerel doğal gaz üretiminin talebi karşılama oranı yaklaşık %1'dir.

Ülkemizde doğal gaz tedariki, BOTAŞ başta olmak üzere toplam dokuz şirket tarafından gerçekleştirilmektedir. 2017'de özel sektörün yurt içindeki talebi karşılama oranı yaklaşık %20 seviyesindedir. Yurt içi doğal gaz satış fiyatına uygulanan sübvansiyonun sürdürülmesi ve kur artışı, yurt içi piyasa fiyatının uluslararası LNG fiyatlarına kıyasla düşük kalmasına neden olmaktadır. Bundan dolayı özel sektör, 2017 yılında da boru hatlarından kullanım amaçlı LNG ithalatı gerçekleştirmemiştir. İhtiyaç duyulan LNG yalnızca BOTAŞ tarafından ithal edilmiştir.

# Anadoluhisarı Tankercilik

## Deniz yolu ile LPG taşımacılığında 50 yıl

Aygaz, kara taşımacılığının yanı sıra deniz taşımacılığında da aktif faaliyet göstermektedir. 1967 yılında başladığı deniz yoluyla LPG taşımacılığında 50. yılına gelen şirket, 2010 yılında LPG gemilerinin yönetimini, bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik şirketine devretmiştir. Bünyesinde taşıma kapasitesi 28.800 metreküp ve yaş ortalaması 12 olan özel donanımlı ve tam basınçlı üç gemi yer almaktadır.



Anadoluhisarı Tankercilik, 2017 yılında ithalat, kira ve spot taşımalar dahil olmak üzere, Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %29'unu gerçekleştirmiştir. Şirket ayrıca bünyesindeki gemileri kiraya vererek Güney Kore ve Amerika gibi okyanus aşırı seferler yapmıştır. Beylerbeyi gemisi, Aygaz tarihindeki en uzak rotaya yapılan seferi gerçekleştirmiştir.

Şirketin bünyesindeki en eski gemi olan 1996 yılı Japonya yapımı Kuleli gemisi, 11 Ekim 2017'de satılmıştır.

Kalite (ISO 9001:2015), emniyet (ISM Code), güvenlik (ISPS Code), çevre (ISO 14001:2015), iş sağlığı ve güvenliği (OHSAS18001:2007) yönetim sistem belgelerine sahip olan Anadoluhisarı Tankercilik, 2008 yılından bu yana gemilerinde Tanker Yönetim Özdeğerlendirme Modeli'ni (Tanker Management Self Assessment) uygulamaktadır. Ana petrol tedarikçilerinin düzenli bir biçimde yaptığı denetimlerin yanı sıra mevzuatın getirdiği diğer denetimleri de (klas,

bayrak devleti, liman devleti, sigorta vb.) başarıyla sonuçlandırmaktadır. Şirket, ayrıca kiralama imkanlarını değerlendirmek üzere Beylerbeyi ve Beykoz gemilerine CDI (Chemical Distribution Institute) onayı da almıştır.

Anadoluhisarı Tankercilik, 15 Haziran 2017'de Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarını kapsayan ve 01.01.2017- 31.12.2018 dönemini içeren toplu iş sözleşmesini imzalamıştır.

## Akpa

Akpa, yarım asra yaklaşan köklü geçmişiyle doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra akaryakıt ticareti alanlarında Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden biridir.

Doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra akaryakıt ticareti de yapan Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş., yarım asra yaklaşan köklü geçmişiyle Türkiye'de kendi alanında önde gelen satış ve pazarlama organizasyonlarından biridir. Şirketin 2017 yılı cirosu 406 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2017'de tüpgaz satışlarını bir önceki yıla göre %12 artıran Akpa, son yıllarda hizmet verdiği bölgeleri önemli ölçüde genişletmiş, doğrudan ev ve iş yerlerine yönelik satışlara ağırlık vermiştir. Akpa, faaliyet alanlarından bir diğeri olan akaryakıt ürünleri satışında kurumsal yapılara toptan satış yapmanın yanı sıra kendi istasyonu üzerinden

perakende müşterilere de hizmet vermektedir.

Akpa ayrıca kurumsal şirketlere, mevcut tüpgaz bayilerine ve perakende müşterilerine damacana su satışı da yapmaktadır. Şirket, Pürsu markasıyla 2017 yılında 2,4 milyon adet su satışı gerçekleştirmiştir.



## İŞTİRAKLER

# Entek

Entek, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla dengeli bir üretim portföyü oluşturarak kurulu gücünü artırmayı hedeflemektedir.



Koç Topluluğunun elektrik üretim şirketi Entek; Karaman, Samsun ve Mersin'de yer alan 87 MW'lık altı adet hidroelektrik santral (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 157 MW'lık doğal gaz çevrim santraliyle toplamda 244 MW kurulu güce sahiptir.

Entek, elektrik piyasasında son yıllarda varlık fiyatlarının makul seviyelere gelmesiyle birlikte oluşan alıcı piyasası durumunu büyüme için bir fırsat olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda; 2017'nin Eylül ayında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından açılan Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin (178 MW) Özelleştirme İhalesi'nde en yüksek teklifi vererek tesislerin işletme hakkını 49 yıllığına devralmıştır. Menzelet ve

Kılavuzlu HES'ler, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 2018 yılı içerisinde işletilmeye başlanması hedeflenmektedir.

Entek'in ayrıca toptan elektrik satış şirketi Eltek'te %100, 625 MW'lık Ayas ithal kömür santral projesinde %50 ve Enerji Borsası'nı işletmek üzere kurulan Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) adlı şirkette de %0,05 oranında hisse-leri bulunmaktadır.

Bu şirketlerden Eltek, gerek Koç Topluluğu gerekse topluluk dışı tüketicilere uygun fiyatlarla elektrik tedariki hizmeti sunmaktadır. Eltek, elektrik piyasasında uzun yıllardır oluşturduğu bilgi biriki-

mi ve deneyimi sayesinde ikili anlaşmalar piyasasında da toptan enerji ticareti yapan önemli şirketlerin arasındadır.

Entek, kapasite açısından önde gelen elektrik üretim şirketlerinden olabilmek için üretim kaynak çeşitliliğine dikkat ederek özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vermektedir. Dengeli bir üretim portföyü yapısına ulaşmak ve pazar payını yükseltmek amacıyla varlık satın alımlarına devam etmeyi planlamaktadır.



## Opet Aygaz Gayrimenkul

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., ülke çapındaki 21 istasyonuyla Aygaz'ın pazardaki varlığını güçlendirmektedir.

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde gayrimenkul satın almak, bu gayrimenkulleri akaryakıt ve otogaz istasyonu olarak işletmek ya da kiralamak amacıyla 2013 yılında kurulmuştur. Opet Petrolcülük A.Ş. ile Aygaz A.Ş.'nin %50-%50 ortak olduğu şirket, 2017 sonu itibarıyla ülke çapında 21 istasyona sahiptir.

Aygaz, Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'deki ortaklığıyla pazardaki varlığını daha da sağlamlaştırmayı ve otogaz markalarının rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.



## Enerji Yatırımları

Enerji Yatırımları A.Ş. (EYAŞ), 2005 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralmak amacıyla kurulmuştur. Aygaz, Enerji Yatırımları A.Ş. sermayesinin %20'sine sahiptir. Türkiye'nin rafinaj sektöründeki tek üreticisi olan Tüpraş; rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri, deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir ve yıllık 28,1 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa'nın yedinci büyük rafineri şirketidir.



# İnsan Kaynakları

Aygaz, lider konumunu katılımcı, dinamik ve yetkin insan kaynağının özverili çalışmaları sayesinde sürdürmektedir.



## Çalışan

# 1.319

Ofis çalışanı 702

Saha çalışanı 617

## Lisans ve Yüksek Lisans Mezunu Çalışan Oranı

Tüm çalışanlar %40

Ofis çalışanları %76

Aygaz başarılarının ve liderliğinin ardındaki en önemli kaynağın çalışanları olduğuna inanmaktadır. İnsan kaynaklarını; kurucusu Vehbi Koç'un "En değerli sermayemiz, insan kaynağımızdır." sözünü temel alarak belirlediği politika çerçevesinde şeffaflık, katılımcılık ve tüm paydaşların yararlarını esas alan iş süreçleriyle yönetmektedir.

### Yetkin çalışan kadrosu

2017 yıl sonu itibarıyla Aygaz'ın 1.319 olan toplam istihdamı, 702 ofis çalışanı ve 617 saha çalışanı olarak dağılım göstermektedir. Aygaz çalışanlarının %12'si kadın, %88'i ise erkektir. Çalışanların yaş ortalaması 38, kıdem ortalaması dokuz yıldır. Kadın yönetici oranı son beş yılda %16'ya yükselmiştir. Tüm çalışanların %40'ı lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitime sahiptir. Bu oran ofis çalışanlarında %76'ya ulaşmaktadır.

### Çalışan bağlılığı ile verimlilik

Aygaz, uluslararası normlar ve makro

trendleri insan kaynakları stratejileriyle birleştirerek, sektörün en iyilerinden oluşan, yaratıcı, yetkin ve yüksek motivasyon sahibi bir çalışan kadrosu oluşturup iş dünyasında öncü ve örnek bir konum sahibi olmayı hedeflemektedir.

Aygaz, çalışanlarına verdiği değerini bir göstergesi olarak, 1996 yılından bu yana çalışan memnuniyetini ve bağlılığını ölçümleyen araştırmalar uygulamaktadır. Bu araştırmaların çıktıları ve her kanaldan iletilen çalışan görüşleri doğrultusunda iş süreçlerini iyileştirmeye yönelik aksiyon planları oluşturmaktadır.

### Yenilikçi ve çağdaş insan kaynakları politikaları

Aygaz'da Koç Topluluğu işveren markası anlayışıyla entegrasyon içinde yürütülen seçme ve yerleştirme süreci; bilgi, beceri ve yetkinlikleri uygun bireylerin, şirketin nitelikli ve sürdürülebilir insan kaynağına kazandırılmasını

hedeflemektedir. Adaylar; seçme sürecinde yetkinlik bazlı mülakat, vaka çalışması, sunum, İngilizce testi, mesleki kişilik envanteri uygulaması ve referans araştırması aşamalarından geçerek değerlendirilmektedir. Aygaz ve Koç Topluluğu kurum kültürüyle uyumlu bireyler, “doğru pozisyona doğru aday” yaklaşımıyla seçilmektedir.

Teknolojinin insan kaynakları süreçlerine dahil olmasıyla beraber, 2017 yılında dijitalleşen oryantasyon programı ile interaktif, yetkinlik ve deneyim odaklı bir başlangıç amaçlanmaktadır.

Ayrıca Aygaz bünyesinde Koç Topluluğu politikalarına uygun olarak, çalışanların kariyer ve gelişim planlarında destek alabilecekleri mentorluk uygulamasına yer verilmektedir. 2017 yılında çeşitli kademelerde tecrübeye sahip orta kademe yöneticilerin verdiği mentorluk programından 26 çalışan yararlanmıştır.

### Objektif kriterlere dayalı performans yönetimi

Aygaz’ın yetkin ve yerleşik kurum kültürünün yanı sıra başarılı uygulama konularından biri de performans yönetim sistemidir. Performans yönetim sistemiyle şirket hedeflerinin tüm çalışanlara yaygınlaştırılması, çalışanların hedeflerini gerçekleştirmedeki başarılarının ölçülmesi, yetkinliklerinin değerlendirilerek geleceğe dönük bireysel gelişimlerinin planlaması yapılmaktadır.

Çalışanların performansları hedef kartlarıyla izlenmekte ve objektif kriterler doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetim sisteminde kısa vadeli getiriler yerine sürdürülebilir değerler yaratılmasının ödüllendirilmesi hedeflenmektedir.

### Kişisel ve mesleki gelişim için eğitim

Küresel vizyona sahip insan kaynakları sistemlerini ve uygulamalarını kurumsal

hedefleri arasına alan Aygaz, çalışanlarının sürekli eğitimini ve gelişimini amaçlamaktadır. Çalışanlar, yetkinlik değerlendirme sistemi sayesinde yöneticilerinden ve çalışma arkadaşlarından aldıkları geri bildirimle gelişimlerini planlamaktadırlar. Bu değerlendirme sistemiyle, çalışanların planlı geri bildirim görüşmeleriyle geliştirilmesi, eğitim ve gelişim planlama süreci için ihtiyaçlarının tespit edilmesi amaçlanmaktadır.

Aygaz, fonksiyona özel teknik eğitimlerin yanı sıra kişisel gelişim amaçlı eğitim imkanları da sunmaktadır. Aygaz’ın öncelik verdiği konulardan biri, çalışanların yabancı dil seviyelerinin geliştirilmesidir. Bu kapsamda kendini geliştirmek isteyen tüm çalışanlara, sınıf ve bire bir İngilizce eğitimi verilmektedir.

Aygaz, diğer yandan yöneticilerinin liderlik yetkinliklerini geliştirmelerine yönelik olarak AygazLEAD modüller eğitim programlarını uygulamaya almıştır. Lider Sensin ve Yenibirli-der Derneği Liderlik Programları ile şirketteki yöneticilik potansiyeli olan çalışanlar geliştirilmektedir. Ayrıca, her yıl Koç Üniversitesi Yönetici MBA ve Teknik MBA programlarına katılım sağlanmaktadır. Alanında uzman satış liderleri yetiştirmek amacıyla hayata geçirilen Sahada Gelişim Programı ise Aygaz Grubu saha yöneticilerinin satış yetkinliklerini daha da geliştirmeyi, bayi yönetiminde fark yaratmayı ve dolaşısıyla Aygaz’ın pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

2017 yılında çalışanların gelişimine yapılan yatırımlarla kişi başına düşen ortalama eğitim süresi, önceki yıla göre %22 artış göstererek 41 saat olmuştur.

### Etkin iç iletişim kültürü

Aygaz İnsan Kaynakları; farklı kuşakların aynı çatı altında uyumlu bir şekilde çalışmalarını sağlamayı, sürekli ve verimli bir çalışma ortamı yaratmayı, iş birliği ve dayanışmanın ortak payda

olduğu bir iç iletişim kültürü oluşturmayı amaçlamaktadır.

Bu kapsamda gerçekleştirilen etkinlikler arasında; iş sonuçları paylaşım toplantıları, bölge ve tesis ziyaretleri, hizmet ödül törenleri, spor şenliği, piknik organizasyonları, stratejik plan toplantısı, BizBize söyleşileri ve sağlık ayı aktiviteleri sayılabilir. İletişim faaliyetleri, bölge ve tesislerde canlı yayınlar aracılığıyla paylaşılmıştır.

Aygaz, çalışan bağlılığını ve memnuniyetini ölçmeye yönelik düzenlediği anket sonuçlarına bağlı olarak iyileştirme fırsatları hayata geçirmektedir. Araştırma sonuçları, yönetici ve çalışanların katıldığı çalıştaylarda değerlendirilmekte, güçlü alanların devam edebilmesi ve gelişime açık alanların güçlendirilmesi için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

## Aygaz’ın temel insan kaynakları politikaları

- Herkes için eşit fırsat
- Doğru işe doğru kişiyi almak ve atamak
- Eşit işe eşit ücret
- Başarıya bağlı liyakat
- Zamanında tanıma ve takdir
- Çalışma başarısında süreklilik ve verimlilik
- Etkin iç iletişim
- Topluma duyarlılık





AYGAZ



101



# ENERJİMİZLE GÜCÜNÜZE GÜÇ KATIYORUZ

Temiz enerji kaynağı LPG'yle  
işinize güç katan çözümler  
üreterek verimliliğin teminatı olduk.

# Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği

Faaliyetlerini, paydaşlarına ve çevreye zarar vermeden sürdüren Aygaz, tüm iş süreçlerini kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği odağında gerçekleştirmektedir.



Aygaz, ürün ve hizmet kalitesi ile müşterileri memnuniyetine verdiği önem kadar sürdürülebilirlik ve çevre duyarlılığı konusunda da çalışmalarını hassasiyetle sürdürmektedir. Bu dengeyi yakalayabilmek için öncelikle yönetim sistemlerinde bütünlük sağlanmıştır. İş sağlığı ve güvenliği üzerine gerçekleştirilen kapsamlı çalışmalar, çevreye duyarlı iş süreçleri, inovasyona ve fikri haklara verilen değer sayesinde sektördeki öncü konumunu her geçen gün daha da sağlamlaştırmaktadır.

## Yönetim sistemlerinde bütünlük

Aygaz, 1990'ların başında benimsediği Toplam Kalite Yönetimi yaklaşımını her geçen yıl geliştirerek ve kapsamını genişleterek çalışmalarına devam etmektedir. Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'na yönetim sistemleri standartlarındaki değişiklikler doğrultusunda 2016 yılında son hali verilmiştir. Aygaz'ın Entegre Yönetim Sistemleri; kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, müşteri şikayetleri, enerji ve bilgi güvenliği konularındaki yönetim disiplinlerinin

tek çatı altında toplanarak bütünsellik içinde yönetilmesini sağlamaktadır.

Tüm Aygaz çalışanları, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nı hayata geçirmekle yükümlüdür. Bilgilendirici ve yol gösterici olması amacıyla oluşturulan el kitabı sürekli güncel tutulmaktadır ve [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)'den herkesin erişimine açıktır. 2017 yılında Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında iç denetçilerin sayısı artırılmış ve eğitimleri güncellenmiştir. İç denetimlerde

toplamda 61 iç denetçiyle 75 iş birimi denetlenmiştir.

Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji, müşteri şikayetleri kapsamındaki yönetim sistemleri ile Müşteri Dostu Kuruluş ve Müşteri Dostu Marka kapsamında gerçekleştirilen iç ve dış denetimler aracılığıyla ilgili sistemlere uygunluk doğrulanmış; gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. İyileştirme çalışmalarının yanı sıra Koç Holding bünyesindeki şirketlere yönetim sistemlerinin geliştirilmesine yönelik kıyaslama çalışmalarıyla destek verilmiştir. Taşınabilir Basınçlı Ekipmanlar Yönetmeliği (TPED) ve Basınçlı Kaplar Yönetmeliği (PED) kapsamında tüm lokasyonlara yılda iki kez denetim yapılmakta ve ürünlerde CE ve PI işaretlemesinin devamlılığı sağlanmaktadır. Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü'ne bağlı olarak Genel Müdürlük, Gebze İşletme, Ambarlı, Aliağa, Dört Yol, Samsun ve Yarımcı Terminallerinde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi denetimleri gerçekleştirilerek sistem devamlılığı sağlanmıştır.

2017 yılında; ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Entegre Yönetim Sistemlerinin amacına uygun olarak yürütülüp yürütülmediğinin değerlendirildiği, etkinliğinin, stratejik hedeflerle uyumluluğunun ve yeterliliğinin gözden geçirildiği toplantılar düzenlenmiştir.

#### İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalar

Aygaz, Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve Tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirilmiş olarak faaliyet göstermektedir.

2017'de Aygaz, Koç Holding İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Kurulu'ndaki sekreteryaya görevine devam etmiş ve kurul faaliyetlerine etkin katılım sağlamıştır. Ayrıca İş Sağlığı ve

Güvenliği Platformu toplantıları periyodik olarak tüm iş kolları için yapılmış, sektörün diğer kurumlarıyla iş birliği içinde çalışmalar sürdürülmüştür.

Dolum ve üretim tesislerindeki Aygaz çalışanları nezdinde iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalığın artırılması ve bu alanda kurumsal kültürün daha da sağlam temellere oturtulması amacıyla 2017 yılında iletişim çalışmaları yapılmıştır. Büro çalışanlarına ise ergonomi eğitimleri verilmiştir. 2017 yılında 25 çalışan "Birinci Seviye Yangın", 22 çalışan "Yüksekte Çalışma" üzerine eğiticinin eğitimini almıştır. Tüm tesislerde iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri tarafından da iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri verilmekte, her ay yangın ve acil durum tatbikatı düzenli olarak yapılmaktadır.

#### Çevreye duyarlı iş süreçleri

Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik bilinciyle yöneten Aygaz için doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevrenin korunması stratejik bir önceliktir. Aygaz, çevreye duyarlı ürün portföyüyle kentsel hava kalitesine olumlu yönde katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Aygaz, Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve Tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirilmiş olarak faaliyet göstermektedir.

Terminal müdürlükleri, dolum tesisleri, tüp dağıtım merkezlerinde toplam 250 adet LED armatür değişimi yapılarak yıllık 237 bin kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır. Böylece CO<sub>2</sub> salınımında yaklaşık 118 ton azalma meydana gelmiştir. Samsun tesisinde bahçe sulama sistemi damlama sulamaya dönüştürülmüştür. Bu revizyonla toplamda yıllık 400 ton tasarruf sağlanmıştır. Gebze işletmesinde ise tasarruf projelerinin 2017 yılına etkisi, 360 bin kWh elektrik ve 1,22M kWh doğal gaz tasarrufudur. 2017 yılında toplam 126 TEP'lik enerji tasarrufu ve 390 ton CO<sub>2</sub> azaltımı sağlanmıştır.

Aygaz'ın tüm iş süreçlerindeki odak noktası, müşteri memnuniyeti oluşturmaktır.

61 iç denetçiyle denetlenen iş birimi sayısı

75





Aygaz, çevreyle ilgili farkındalığın daha da artırılması amacıyla çeşitli bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirmektedir.

■ Çevre konusunda

497

kişi\*saatlik eğitim

Aygaz'da 2017 yılında çevreyle ilgili farkındalığın daha da artırılması amacıyla çeşitli bilinçlendirme çalışmaları da gerçekleştirilmiştir. Bunlardan biri, Çevre Günü kapsamında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne dikkat çekmek üzere Aygaz Grubu çalışanlarından ve çocuklarından, 2030 yılının dünyasına dair öngörülerini içeren mektup yazmalarının istendiği "Geleceğe Mektuplar" projesidir. Bunun yanı sıra iklim değişikliğine dikkat çekmek ve bu konuda farkındalık yaratmak amacıyla Aygaz Grubu çalışanlarına yönelik "Değişen İklim ve Biz" isimli fotoğraf yarışması düzenlenmiştir. Mart ayında ise World Wildlife Fund (WWF) Dünya Saati uygulamasına Genel Müdürlük binası karartılarak katılım sağlanmıştır.

2017 yılı Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) toplantısında katılımcıların toplantıda hazır bulunmak için ortaya çıkar-

dığı karbon salınımını nötrlemek üzere TEMA Vakfı'na 102 adet fidan bağışı yapılmıştır. Çevreye duyarlılığı artırmak ve farkındalığı pekiştirmek amacıyla Aygaz tesislerinde çevre konusunda toplam 497 kişi\*saatlik eğitim verilmiştir. Büyük Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik kapsamında tüm Aygaz lokasyonları için Güvenlik Yönetim Sistemi kurulmuş ve iç denetimlerle denetlenmiştir.

Aygaz'ın çevreyi korumaya yönelik çalışmaları, Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği (SKB) tarafından ödüllendirilmiştir. Dörtüyl Terminali, SKB'nin bu yıl üçüncüsünü düzenlediği Çevreci Tesis Ödüllerinde ödül almaya hak kazanmıştır. Avrupa'da 31 ülkede 100'ün üzerinde şehirde faaliyet gösteren Sağlıklı Kentler Birliği, Dünya Sağlık Örgütü küresel programının bir parçası olarak kentlerde yaşanabilir, sağlıklı çevre koşulları



oluşturmayı, sürdürülebilir kalkınma ve sürdürülebilir kentler yaratmayı amaçlamaktadır.

Aygaz, 2002 yılında Türkiye'de sürdürülebilirlik raporu yayımlayan ilk şirket olmuş, düzenli olarak sürdürülebilirlik performansını paydaşlarıyla paylaşmıştır. 2008'den başlayarak raporunu her iki yılda bir Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) ilkeleri doğrultusunda güncellemektedir. Koç Holding tarafından imzalanan Küresel İlkeler Sözleşmesi çerçevesinde çalışma koşulları, insan hakları ve şeffaf kurumsal yönetim alanındaki tüm yükümlülüklerini yerine getiren Aygaz; üretim, hizmet ve ürünlerinin çevresel olası etkilerini en aza indirmeye de özen göstermektedir. Aygaz, bu yöndeki faaliyetlerini yönetim felsefesine entegre politikalarla hayata geçirmektedir. Bu kapsamda Koç Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlaması'nda da yer almaktadır.

#### Fikri hakların takibi

Aygaz iş süreçleri içinde fikri hakların korunması ve takibi önemli bir yer tutmaktadır. Şirket, yurt içi ve yurt dışında tescilli ya da başvuru aşamasında olan marka ve patentleriyle her yıl genişleyen bir fikri haklar portföyünü yönetmektedir. Aygaz; kurulduğu günden bu yana marka, patent, endüstriyel tasarım, eser ve internet alan adı koruması ve takibi için kaynak ayırmaktadır. Aygaz'da fikri mülkiyet yönetim süreci, fikri haklar stratejilerinin ışığında hem şirket içi yaratıcı yeteneğin desteklenmesini hem de Ar-Ge, pazarlama ve operasyon faaliyetlerinin tüm boyutlarıyla korunmasını hedeflemektedir. Aygaz'da patent portföyü periyodik olarak gözden geçirilmekte ve patentlerin ticari değerlendirilmesi yapılmaktadır.

#### Kurumsal inovasyon kültürü

Sektörünün en yenilikçi şirketi olan Aygaz, inovasyon süreçleri kapsamında çalışanlarının yaratıcılığını ve girişimciliğini desteklemektedir. Bu kapsamda, çalışanların fikirleri önemsenerek pay-

## Entegre Yönetim Sistemleri Politikası

*Aygaz, Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri doğrultusunda çalışma prensibiyle başta ana faaliyet konusu LPG olmak üzere, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda;*



- Sektörde öncü ve yenilikçi şirket olmayı,
- Etik değerlere uygun çalışmayı,
- Stratejik büyüme fırsatlarını değerlendirmeyi,
- Mevzuat ve standartlara uygun çalışmayı,
- İş süreçlerinin etkin ve verimli yönetimini sağlamayı ve sürekli iyileştirmeyi,
- Müşteri algısını, sürdürülebilir müşteri memnuniyeti ve bağlılığını ön planda tutmayı ve müşteri şikayetlerine uygulanabilir çözümler sunmayı,
- Paydaş memnuniyetini kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde en iyi şekilde sağlamayı ve geliştirmeyi,
- Çalışanların bağlılığı ve memnuniyetindeki başarıyı sürdürmeyi,
- İnovasyon ve iklim değişikliği stratejilerini destekleyici faaliyetler yürütmeyi,
- Toplum ve çevreye saygılı çalışmayı, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı, olası meslek hastalıklarına ve yaralanmaya karşı önleyici yaklaşımlar geliştirmeyi,
- Bünyesindeki tesis, bina tasarım ve satın alma faaliyetlerinde enerji verimliliğini ön planda tutmayı,
- Kirliliği önlemeyi, atıkları azaltmayı, öncelikle geri kazanım olmak üzere atıkların bertarafını sağlamayı,
- Yatırımların gerçekleştirilmesinde olası çevresel etkileri ve iş sağlığı güvenliğini risklerini dikkate almayı,
- Faaliyetleri hakkında toplumu bilgilendirmeyi, ana politikası olarak benimsemiştir.

Aygaz A.Ş.'nin bünyesindeki tüm çalışanlar Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nın esaslarını uygulamaktan, geliştirmekten ve gerekli kaynakları sağlamaktan sorumludur.



daşlar için değer yaratacak her düşüncenin faydaya dönüştürülmesi amacıyla İnovasyon Yönetim Süreci başlatılmıştır.

Bu süreç; vizyon, misyon, strateji ve inovatif alanlarla birlikte, fikirlerin toplanmasından sistematik olarak hayata geçirilmesine kadarki tüm etapları kapsamaktadır. Aygaz, gelecekte stratejik alan olarak değerlendirdiği servisleşme, dijitalleşme, büyük veri, yapay zeka, sinerji, pazarı büyütme ve paylaşım ekonomisi gibi konuları inovasyon alanı olarak belirlemiştir.

2016 yılında hayata geçirilen Aythink Fikir Toplama Platformu'yla gelecekte şirket kültürünün yenilikçi yönünü geliştirecek bir yapı oluşturulmuştur. Üç kez gerçekleştirilen Kurumiçi Girişimcilik Çalışması ile Aythink'e gelen 646 fikir değerlendirilmiş ve seçilen fikirlerin sahiplerinden proje ekipleri oluşturulmuştur. "Yalın Yeni Girişim" metodunu öğrenen proje ekipleri, fikirlerini "İş Modeli Kanvası" ile bir iş modeline dönüştürmüşlerdir. Müşterilerle temas

kurarak problemleri tanımlayan proje ekipleri, geliştirdikleri çözüm prototiplerini yine müşterilerle test etmişlerdir. Geçtiğimiz iki yılda toplam 22 inovasyon projesi çalışılmış, bunlardan 12'si pilot aşamaya geçmek için yatırım almıştır. Dördünün ise hayata geçirilmesine karar verilmiştir.

Şirket içerisinde birlikte değer yaratılmak amacıyla Aythink Platformu'nun yanı sıra belirlenen alanlarda tüm paydaşlarla bir araya gelinerek Design Thinking (Tasarım Odaklı Düşünme) atölyeleri gerçekleştirilmiştir. Atölyelere bayiler, müşteriler ve şirket çalışanları katılmıştır. Bu çalışma sonunda 253 adet iş fikri ortaya çıkmış ve iş modelleri kurgulanmıştır.

Her süreçte olduğu gibi inovasyon konusunda da ölçüleme önem taşımaktadır. Bu nedenle kurum içinde inovasyonun ne kadar içselleştirildiğini tespit etmek, "inovasyon ve girişimcilik iklimi"ni ölçülemek amacıyla iki yılda bir anket düzenlenmeye başlanmıştır.

Yenilikçi kurum kültürüyle ilgili her ay bir sorunun sorulduğu "Akınlı Bin Yaşa" konseptiyle, çalışanların inovasyon kavramı üzerinde düşünmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca proje ekip üyelerinin yaşadıkları deneyimlerle proje yönetimi konusundaki yetkinlikleri artırılırken, şirket içinde inşa edilen ve "Arı Kovanı" ismi verilen yeni nesil çalışma ortamında birlikte çalışma kültürü deneyimi edinmeleri sağlanmaktadır.

Dünyada başarılı şirketlerin, inovasyonu, sadece iç kaynaklarla değil, tüm paydaşlarla senkronize çalışarak sağladıkları gerçeğinden yola çıkarak fikir toplama platformunun Aygaz ekosistemine açılması planlanmaktadır. Böylece tüm paydaşlardan fikir elde etme ve değer yaratma imkanı doğacaktır. Hedeflerden biri de ekosistemdeki startup'larla iş birliği yapmaktır. Bu amaçla uluslararası bir şirketin düzenlemiş olduğu Digital Industry 2.0 yarışmasına katılarak startup'larla iş birliği fırsatları değerlendirilmektedir.

# Araştırma-Geliştirme

Ulusal ve uluslararası 48 patentle Ar-Ge alanında da sektöre öncülük eden Aygaz, 2017 yılında yeni patent başvuruları gerçekleştirmiştir.

Uluslararası alanda yaşanan teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Aygaz, yeni teknolojiler geliştirmek amacıyla Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. 2017 yılında bu alandaki öncü ve yenilikçi konumunu güçlendirmiştir.

Sahip olduğu inovasyon felsefesini tüm Ar-Ge çalışmalarına yansıtan Aygaz; faaliyetlerini yeni ürün, makine ve proses geliştirme ile alternatif yakıtlar olmak üzere üç ana konu üzerinde yoğunlaştırmıştır. Ulusal ve uluslararası 48 patentle Ar-Ge alanında da sektöre öncülük ederek 2017 yılında uluslararası patent ofislerine iki adet yeni patent başvurusu gerçekleştirmiştir.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) tarafından verilen Ar-Ge teşviklerinden yararlanan Aygaz, projelerini üniversiteler ve Teknokent firmalarıyla iş birliği içinde sürdürmektedir. Bu çerçevede 2017 yılında Ar-Ge teşvik desteği alan iki proje yürütülmüştür. Tüpraş ile birlikte çalışılan "LPG İçerisindeki Olefinlerin Ayrıştırılması" projesine ve İTÜ iş birliğiyle "Standart LPG'den Aerosol Kalitesinde LPG Üretimi" başlıklı SANTEZ projesine 2017 yılında da devam edilmiştir.

Tüplerin tesis, bayi ve müşteri ayağında izlenebilirliği günümüz şartlarında büyük önem taşımaktadır. Aygaz, ilk adımını 2015 yılında Işıkkent Dolum Tesisi'nde attığı Tüp İzlenebilirliği Projesi'ni 2017 yılında ülke geneline yaygınlaştırmıştır. Bu amaçla geliştiri-



len karekod okuma sistemlerinin tüm tesislere kurulumları tamamlanmış ve tesis ile bayi arasındaki tüp hareketleri izlenmeye başlanmıştır. Aygaz, fikri hakkını elinde bulundurduğu bu sistemleri LPG sektörünün diğer oyuncularına lisanslamaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

TÜBİTAK TEYDEB'in Ar-Ge destekleriyle geliştirilen ve uluslararası patente ve marka hakkına sahip olunan, LPG'nin çevreci özelliğini pekiştiren ve kükürt içermeyen kokulandırıcı Greenodor'un sahada pilot uygulamalarına başlanmıştır.

Bir inovasyon projesi olarak çalışmalarına başlanan ve çatılarda güneş enerjisinden elektrik üretimini amaçlayan Arinna Projesi'nin ilk pilot aşaması kapsamında Aygaz Gebze İşletmesi'nin idari binasının çatısına Güneş Enerjisi Sistemi (GES) kurulumu tamamlana-

rak devreye alınmıştır. Her biri 25 kW gücünde üç farklı solar panel teknolojisi (polikristal, monokristal ve ince film) kullanılarak oluşturulan toplam 75 kW gücündeki santralde, hem güneş enerjisi kullanılarak temiz ve yenilenebilir elektrik üretimi yapılacak ve fabrikanın enerji masraflarının azaltılması sağlanacak hem de farklı güneş enerjisi teknolojilerini aynı şartlarda kıyaslayarak bölgedeki çatılar için en uygun güneş enerjisi çözümüne ulaşılması mümkün olacaktır.

## Ar-Ge çalışmalarında odaklanılan alanlar

- Yeni ürün
- Makine ve proses geliştirme
- Alternatif yakıtlar



# Toplumsal Sorumluluk

Aygaz, yaşama değer katmak hedefiyle çevreye ve topluma doğrudan faydalar sağlayan ve daha güzel bir gelecek için ilham veren projelere destek olmaktadır.



Aygaz, kurulduğu günden bu yana hem faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde hem de toplumsal konularda gelişmenin ve kalkınmanın öncüsü olmuş bir şirkettir. Bu konumunu sürdürmek ve toplumun beklentilerini daha iyi karşılayabilmek için paydaşlarının talep ve görüşlerine değer vermekte, onların beklentilerini aşacak projeler hayata geçirmek için çalışmaktadır. Aygaz'ın kurucusu Vehbi Koç'un "Ülkem varsa, ben de varım." prensibi doğrultusunda yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleri, Türkiye'nin toplumsal kalkınmasına katkı sağlamaktadır. Toplum ve çevreye dair sorumluluklarını tüm paydaşlarıyla uyum içinde yerine getiren Aygaz; çevre, eğitim, kültür-sanat, sağlık ve spor gibi birçok alanda geçmişe sahip çıkan ve geleceğe yatırım yapan projelere öncülük etmektedir.

## KÜLTÜR VE SANAT

### Aygaz Kitaplığı

Aygaz'ın içinde bulunduğu coğrafyanın tarihi ve kültürel zenginliklerini yazıyla buluşturarak geleceğe aktarma arzusuyla hayata geçirdiği Aygaz Kitaplığı Projesi, başta sanatseverler, araştırmacılar ve üniversite öğrencileri olmak üzere toplumun faydalandığı bir kaynak olarak kültür ve sanat dünyasında yerini almış, 1996 yılından bu yana pek çok farklı alanda toplam 15 kitap yayımlanmıştır. Aygaz Kitaplığı'ndaki öne çıkan eserlerden bazıları; "Tanrılar Dağı Nemrut", "Dersaadetin Fotoğrafçıları", "Troia Hazineleri", "II. Meşrutiyetin İlk Yılı", "Hanedan ve Kamera", "Kat'ı: Osmanlı Dünyasında Kağıt Oyma Sanatı ve Sanatçıları"dır. 2017 yılında tarihte iz bırakan şahsiyetlerin el yazısı mektuplarından oluşan "Your Excellency's Obedient Servant" adlı eser sanatseverlerle buluşmuştur.

### Osmanlı dönemi diplomasi belgelerinin kitaplaştırılması

Osmanlı Dönemi Diplomasi Tarihi Projesi, Aygaz'ın kültürel faaliyetlerinden biridir. Bu projeye Osmanlı arşivlerinden derlenen bilgi ve belgeler kitap haline getirilmektedir. 2017 yılında yayımlanan altı kitapla birlikte, bugüne kadar yayımlanan kitap sayısı 60'a ulaşmıştır.

### Antik kent Sagalassos'ta kazı çalışmaları

Toros Dağları'nın eteğinde konumlanan ve ilk yerleşim izleri MÖ 4200 yılına uzanan Sagalassos Antik Kenti'nde yapılan kazı çalışmaları, Aygaz tarafından 2005 yılından bu yana desteklenmektedir. 2017 yılında gerçekleştirilen restorasyon çalışmalarında öncelik, yaklaşık 3.500 metrekarelik bir alanı kaplayan agora zeminine verilmiştir. İmparator Augustus döneminde genişle-



tilen ve üzeri kireçtaşı bloklarla kaplanan agora zeminine ait blokların birçoğu kazılar sonucunda yerlerinde bulunmuştur.

Yukarı Agora'da sürdürülen restorasyon çalışmaları, bu alanda bulunan anıtlara en etkili korumayı sağlamanın yanı sıra Sagalassos'u daha güçlü ve anlaşılabilir bir sunuşa kavuşturmayı amaçlamaktadır. Yukarı Agora, restorasyon sonrası ziyaretçilerin zevkle gezeceği, kent merkezinin yaklaşık bin yıllık tarihini anlatan müze atmosferinde bir mekana dönüşecek, farklı sanat etkinliklerine ev sahipliği yapacaktır.

### Eski Van Şehri, Kalesi ve Höyüğü kazıları

Kültür ve Turizm Bakanlığı, Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü'nün izniyle ve İstanbul Üniversitesi adına Aygaz'ın da desteğiyle 2010 yılında Van Kalesi Höyüğü'nde başlatılan kazı çalışmaları, 2012 yılından itibaren Eski Van Şehri, Kalesi ve Höyüğü olmak üzere yaklaşık 95 hektarlık bir bölgede üç ana alanda sürdürülmektedir.

Son yıllarda elde edilen önemli arkeolojik veriler, bölgenin kronolojisinin anlaşılabilmesine katkı sunmaktadır. Özellikle Post Urartu/Geç Demir Çağı'na ait mimari ve küçük buluntu grupları, bölgenin arkeolojik tabakalanmasının yeniden yorumlanmasını sağlamıştır. 2017 yılında höyük alanında özellikle Urartu ve İlk Tunç Çağı'na ilişkin önemli veriler elde edilmiştir. MÖ 4. binyılda Van Gölü Havzası'nda kalıcı yerleşmelerin olduğunu gösteren veriler bulunmuştur. Çevresindeki diğer mekanlarla birlikte değerlendirildiğinde Urartu mimarisinin kompleks bir işlevlendirme anlayışının olduğunu söylemek mümkündür.

### İstanbul Tiyatro Festivali sponsorluğu

Aygaz, tiyatro sanatına da uzun yıllardır destek vermektedir. Dünyadan çeşitli oyunları Türk seyircisiyle buluşturan İstanbul Tiyatro Festivali'ne 2004 yılından itibaren eş sponsor olan Aygaz, desteğini, festivalin 21'incisine sponsor olarak 2017 yılında da sürdürmüştür. Aygaz bu yıl ayrıca festival kapsamındaki öğrenci projesine de sponsor olarak daha fazla gencin

tiyatroyla buluşmasını sağlamış, genç kuşakların modern tiyatronun örnekleriyle tanışmasına öncülük etmiştir.

2002 yılından bu yana İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSV) tarafından iki yılda bir düzenlenen İstanbul Tiyatro Festivali, bundan böyle her yıl gerçekleştirilecek ve evrensel sanat eserlerini ülkemiz seyircisiyle her yıl buluşturacaktır.

## ÇEVRE

### Yarın Hava Nasıl Olacak?

2010 yılında Aygaz ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) iş birliğiyle başlatılan "Yarın Hava Nasıl Olacak?" projesi, Çevre ve Orman Bakanlığı'nın desteğiyle sürdürülmüştür.

Eğitimler 2012 yılından bu yana Rahmi M. Koç Müzesi'nde verilmektedir. Müzede yer alan Keşif Küresi'nde gerçekleştirilen İklim Değişikliği Farkındalık Atölyesi'ne 2017 yılında 304 okuldan 13.710 öğrenci katılmıştır.

## SAĞLIK

### Diyabetli Çocuklar Kampı 25 yaşında

Toplumsal sağlık konusuyla da yakından ilgilenen Aygaz, Çocuk ve Adolesan Diyabetikler Derneği tarafından düzenlenen Diyabetik Çocuklar Kampı'nı desteklemektedir. Kampın 25'incisi, Ağustos ayında yaklaşık 100 diyabetik çocuğun katılımıyla Kocaeli'nde gerçekleştirilmiştir. Aygaz'ın 2004 yılından bu yana destek verdiği ve Türkiye'nin çocuklara yönelik ilk sağlık kamplarından biri olma özelliğini taşıyan kamp, diyabetik çocuklara kendi kendilerine yeterek yaşamayı öğretirken yeni dostluklar kurma ve güzel vakit geçirme imkanı sağlamaktadır. Birçok sağlık kampı için örnek oluşturan Diyabetik Çocuklar Kampı, 25 yılda yaklaşık 2.100 çocuğu konuk etmiştir.

## SPOR

### Mogaz markasıyla sporun içinde

Kültür, sanat ve sağlık konularının yanı sıra Aygaz'ın desteklediği sosyal alanlardan bir

diğeri de spordur. Aygaz, 2013 yılından bu yana Mogaz markasıyla Beşiktaş Jimnastik Kulübü Hentbol Takımı'nı desteklemektedir. Türkiye'de ilk kez bir özel sektör kuruluşunun hentbol sporuna verdiği bu destekle takım, ligde Beşiktaş Mogaz Hentbol adıyla anılmaya başlanmıştır. Beşiktaş Mogaz Hentbol Takımı, Avrupa Hentbol Federasyonu (EHF) Şampiyonlar Ligi'nde Türkiye'yi başarıyla temsil etmektedir.

## ÜLKEM İÇİN

### Kadınların Güçlenmesi Projesi

Aygaz, Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum projesi kapsamındaki çalışmalarına devam ederken proje için "daha fazla ve daha farklı neler yapılabilir" sorusuyla toplumsal cinsiyet eşitliğinin önündeki en büyük engellerden biri olan kadına yönelik şiddete odaklanmaya karar vermiş ve çalışmalarını bu yönde sürdürmüştür.

2017'de bir ay boyunca tüm otogaz istasyonlarına; kurumsal destekçisi olunan Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu Aile İçeri Şiddet Acil Yardım Hattı'nın numarası yapılandırılmış ve eş zamanlı olarak sosyal medya iletişimi gerçekleştirilmiştir. Bu vesileyle hem acil yardım hattının daha fazla insana ulaşması hem de kadına yönelik şiddet konusunda farkındalığın artırılması hedeflenmiştir.

25 Kasım 2017 Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele ve Dayanışma Günü'nde Aygaz, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin her yıl düzenlediği Cinsiyete Dayalı Şiddetle Mücadele için 16 Günlük Aktivizm kampanyasına desteğini bu yıl da sürdürmüştür. Bu kapsamda Aygaz Genel Müdürlük binasında "Kadına Karşı Şiddete Dur De" temalı turuncu giydirme yapılmıştır. Aygaz'ın Mogaz markasıyla destek verdiği Beşiktaş Mogaz Erkek Hentbol Takımı ise bu süre içinde oynadığı tüm maçlara "Kadına Karşı Şiddete Dur De" yazılı turuncu bir pankartla çıkmıştır. Şirket içinde yürütülen iç iletişim aktivitesi BizBize söyleşileri kapsamında ise Sunay Akın ile Kadına Dair isimli bir sohbet gerçekleştirilmiştir.



# YENİLİKTE DE ÖNCÜYÜZ

Geleceğe uzanan yolda inovatif bakış açımızla değişime kucak açarak yeniliğın öncüsü olduk.



# Risk Yönetimi ve İç Denetim

Etkin Kurumsal Risk Yönetimi ile bütünsel yaklaşım benimsenerek ortak bakış açısı ve stratejiler geliştirilip, risklerin yönetilmesi ve fırsatlardan yararlanılması hedeflenmektedir.

Aygaz, belirlediği stratejik ve finansal hedeflerini, kurumsal risk alma profili doğrultusunda yöneterek, paydaşlarına yaratacağı değeri en yüksek seviyeye getirmeyi hedeflemektedir. Olası risklerin tespiti ve önceliklendirilip azaltılması veya ortadan kaldırılmasına ilişkin çözümler bulunması ve söz konusu risklerin gerçekleşmesi halinde yaratacakları etkinin tespit edilmesi ile eşzamanlı doğabilecek fırsatlardan yararlanmayı kapsayan süreçler sistematik hedef ve politikalarla belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nun, başta Yürütme Komitesi ve şirket içi bölümlerin geri bildirimlerini de değerlendirerek onayladığı politikalar ve belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda, uluslararası standartlarla uyumlu, büyüme ve getiri dengesini gözetilen risk yönetimi uygulanmaktadır. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği başta finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda çeşitli risklerle karşı karşıya kalınması sebebi ile riskler kurumsal risk yönetimi çerçevesinde, süreçlerle güncellenen ve kuruma yayılan risk değerlendirilmeleriyle entegre, sistematik ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. Etkin risk takibiyle bu risklerin olasılık ve etkilerine göre önceliklendirilmesi ve doğru şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

## Risklerin yönetimi

Finansal risk kapsamında; kur, faiz, likidite ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerektiğinde riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılmaktadır. Kur riski, ticari



faaliyetler gereği yabancı para cinsinden yapılan alımlar ya da likidite amaçlı alınan yabancı para cinsi krediler nedeniyle oluşmaktadır. Kurdaki değişimlerin ürün satış fiyatlarına yansıtılması ile sağlanan "doğal hedge" sayesinde bu risk sınırlandırılmakta ve sonrasında oluşan kur riskine maruz döviz pozisyonunun özsermayeye oranı ise sürekli takip edilmektedir. Döviz pozisyonu dengede tutularak etkin şekilde yönetilmektedir. Riskler, gerektiğinde vadeli döviz alım ve satım ya da türev işlem sözleşmeleriyle

hedeflenen limitler dahilinde kısıtlanmaktadır.

Faiz riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir. Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa/uzun vade ve sabit/değişken faiz dengelenmesi suretiyle ortadan kaldırılmaktadır.

Likidite riski, mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yü-

kümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı yeterli seviyede nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır. Ortalama alacak ve stok gün sayıları mümkün olduğunca kısa vadeli. Böylelikle işletme sermayesi ihtiyacı ve likidite riski en aza indirilmektedir. Uzun vadeli yükümlülüklerin büyük oranda sabit faizli tutulması, bunun dışında potansiyel olarak maruz kalılabilecek faiz oranı riskinin türev ürünlerle yönetilmesi politikası benimsenmiştir.

Aygaz'ın alacakları yaygın faaliyet yapısı nedeniyle, çok sayıda bayi ve müşteriye kapsayan farklı sektörlere ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli raporlamalar ve değerlendirmeler ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğan müşteri kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risklerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir.

Tahsilat riskini önlemek amacıyla alacaklar karşılığı teminat alınmakta (akreditif, teminat mektubu, ipotek, alacak sigortası vb) ve işlem bazında riskler kontrol edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Çeşitli ödeme sistemlerinin kullanılması da tahsilatı kolaylaştıran ve riskleri azaltan bir unsurdur.

Sermaye riski açısından şirketin hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürerek beklenmedik durumlarda şirkete ve paydaşlara zarar gelmesini engellemektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/VAFÖK, Toplam Finansal Borçlar/Özsermaye, Cari ve Likidite

Oranları, Finansal Borç vade yapısı ile Net İşletme Sermayesi'dir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dahilinde kalmasının sağlanması ile Aygaz A.Ş.'nin faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdüreceği sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir. Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda üst yönetimin aldığı kararlar bu komite aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim süreçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında üst yönetim ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için bağlı ortaklıklar da dahil olmak üzere çeşitli konu başlıkları için sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilir tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ise başta Hukuk Müşavirliği olmak üzere ilgili tüm birimler tarafından takip edilerek yasal risklerden kaçınmak için gerekli bilgilendirme, eğitim ve uyum programı faaliyetleri yürütülmektedir.

#### **Risk Yönetim Komitesi'nin çalışmaları**

Risk Yönetimi Komitesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesine yönelik çalışmalar yapmak üzere kurulmuştur. Başkanlığını 31 Mart 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla atanan bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ayşe Ca-

nan Ediboğlu yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Bülent Bulgurlu'dur.

Komite, 2017 yılı içerisinde yedi adet toplantı gerçekleştirmiş olup, Aygaz'ın risk yönetim süreci ve risk raporlaması esaslarını ve verilerini değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan risk raporlarını incelemekte, risk yönetim sürecinde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri hakkında Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

#### **İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

Faaliyetlerin verimliliğinin ve mali raporlama sisteminin yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda yeterli güvence sağlanması amacıyla şirket bünyesinde etkin bir İç Kontrol Sistemi bulunmaktadır. İç Kontrol Sistemi, finansal işlemler, raporlamalar, iş akışlarında yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı süreçleri kapsayan tüm kontrolleri ifade etmektedir.

İç Kontrol Sistemi, faaliyetlerini Genel Müdür'e bağlı olarak sürdüren İç Denetim Müdürlüğü tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte ve denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün misyonu, risk bazlı tavsiye ve öngörülerini objektif güvence sağlayarak sunmak, böylelikle organizasyonel değeri korumak ve geliştirmektir.

İç Denetim Müdürlüğü, muhasebe ve mali raporlama sisteminden alınan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla etkin ve düzenli kontroller yapmaktadır.

Ayrıca süreç analizleri yaparak riskli görülen konularda gerçekleştirilen denetim çalışmalarının sonuçlarını ve şirkete farklı kanallardan iletilen ihbar ve şikayetleri inceleyip, değerlendirerek üst yönetime raporlamaktadır.

# Yatırımcı İlişkileri

Aygaz, yatırımcı ilişkilerinde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini esas almaktadır.

Aygaz'da yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, uluslararası standartlarda kurumsal bir anlayışla sürdürülmektedir. Yatırımcı ilişkileri birimi tarafından gerçekleştirilen çalışmaların temel hedefi hissedar değerini artırmaktır. Birimin en önemli sorumluluğu; şirket bilgilendirme politikası kapsamında, ticari sır niteliğinde olmayan bilgileri, hissedarlara, kamuya ve menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılır ve kolay erişilebilir bir şekilde sunmaktır. Bu bilgilerin iletiminde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri esas alınmaktadır.

## Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri

Mevcut hissedarlar için şirket değerini artırmayı hedefleyen Yatırımcı ilişkileri birimi; aynı zamanda şirketi tanıtırak anlatarak yeni ve potansiyel yatırımcıların ilgisini çekmeyi amaçlamaktadır. 2017 yılında, biri Londra diğeri Prag olmak üzere yurt dışında iki konferansa katılım sağlanmıştır. Aygaz Genel Müdürlük'ü ziyarete gelenler ve düzenlenen telekonferanslarla birlikte 70'e yakın yatırımcıyla bire bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

Mart ayı içinde Genel Müdürlük'de düzenlenen Analist Toplantısı ile şirketi



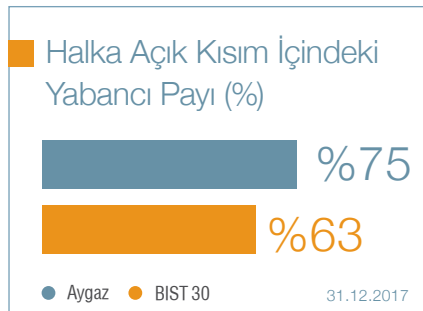
takip eden analist ve kurumsal yatırımcıların Aygaz Üst Yönetimi ile bir araya gelmeleri sağlanarak şirketin güncel vizyon ve hedefleri ekseninde son bir yılın önemli gündem maddeleri değerlendirilmiştir.

2017 yılında Aygaz'ı takip eden ve düzenli rapor yayımlayan aracı kurum sayısı 18'dir. Bu aracı kurumlar, yıl içinde yayımlanan raporların neredeyse tamamında, Aygaz'ın hisse değeriyle ilgili beklentilerini, BIST 100 Endeksi'nin

üzerinde ya da endekse paralel şekilde belirlemişlerdir.

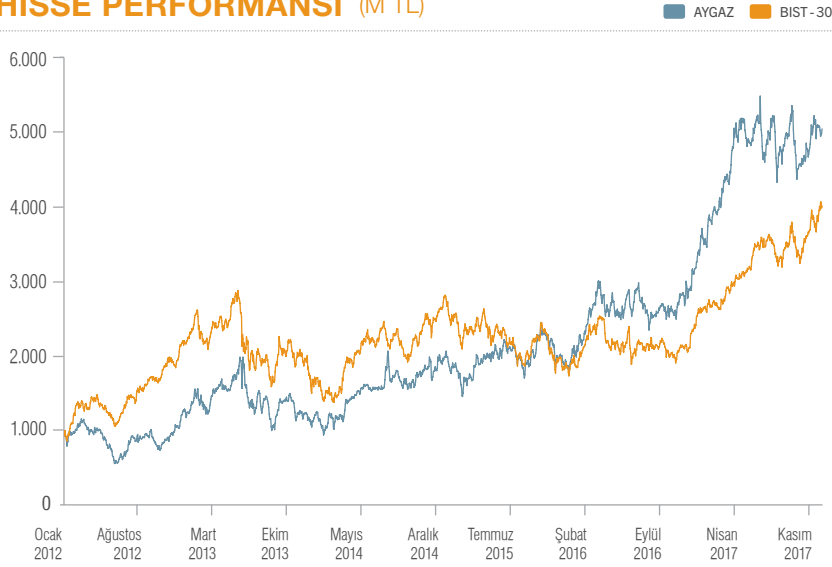
Yatırımcı ilişkileri birimi, 2017 yılında telefon ve e-posta yoluyla birçok yatırımcı ve hisse senedi analistinin sorularını cevaplandırmış, finansal raporlama dönemlerinde de kendileriyle temasa geçmiştir. Pay sahipleri genel olarak Aygaz'ın satış hacimleri, pazar payları, kârlılığı, hisse değeri, yatırımları, cirosu, iştirakleri, kâr payı ödemeleri ve geleceğe yönelik he-

Hisse Bilgileri	
BIST Kodu	: AYGZ
Bloomberg Kodu	: AYGZ.TI
Reuters Kodu	: AYGZ.IS
Halka arz tarihi	: 13.01.1988
Halka açıklık oranı	: %24,3



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	
Pay sahipleri	: 9,53
Menfaat sahipleri	: 9,88
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	: 9,20
Yönetim Kurulu	: 9,14
<b>Toplam</b>	<b>: 9,36</b>



**HİSSE PERFORMANSI** (M TL)

defleri ile ilgili bilgi talep etmektedir. 2017 yılı içinde 100'ün üzerinde bilgi talebi gelmiş, talep edilen bilgiler yazılı, sözlü ve elektronik ortamda cevaplandırılmıştır.

Şirket sunumları güncel tutulmaktadır. Finansal sonuçların yayımlanmasının ardından kâr duyurusu raporu paylaşılmaktadır. Diğer bilgilendirme dokümanları [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr) sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünde erişime açık bulunmaktadır. Dijital dünyada sürekli değişen ihtiyaçlara yanıt verebilmek amacıyla 2017 yılında yenilenen kurumsal web sitesinin Yatırımcı İlişkileri sayfasında içeriklere erişim daha kolay hale getirilmiş ve bazı yeni araçlar eklenmiştir.

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından 2016 yılında 9,36 olarak belirlenmiş olan Aygaz'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu; 22 Haziran 2017 tarihinde 9,36 olarak teyit edilmiştir.

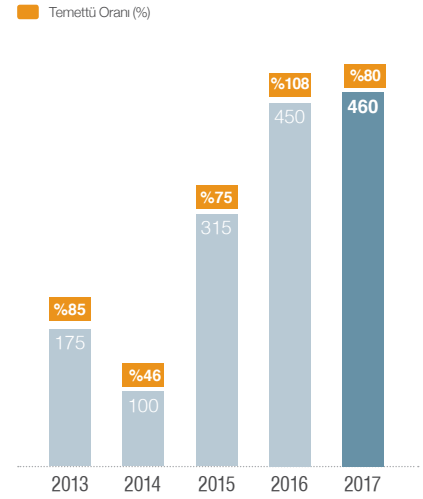
**Hisse performansı**

Küresel hisse senedi piyasaları, 2017'de olumlu büyüme dinamikleri, güçlü şirket sonuçları ve yüksek likidite ortamında tarihi yüksek seviyelere ulaşmıştır. Risk iştahının yüksek olduğu

bu ortamda Borsa İstanbul da olumlu küresel ve yurt içi dinamiklerin etkisiyle rekor bir yılı tamamlamış, BIST-100 hem ABD doları hem de yerel para cinsinden dünyada en fazla kazandıran ilk 5 endeks arasına girmiştir. BIST 100 endeksi, son 5 yılın en iyi performansını göstererek, 2016 yıl sonu kapanışı olan 78.139 puandan, 2017 yılını tüm zamanların en yüksek kapanış seviyesi olan 115.333 puandan tamamlamıştır. Aygaz hisse fiyatı yıl içinde en düşük 10,25 TL, en yüksek 17,04 TL seviyesini görmüş ve BIST 100 ile paralel bir şekilde 2017 yılı içinde %48 değer kazanmıştır. Aynı dönemde BIST 30 endeksinin getirisi %49 olmuştur. Şirket değeri 31 Aralık 2017 itibarıyla 4,8 milyar TL (1,3 milyar ABD doları) olarak gerçekleşmiştir.

**Kâr dağıtımı**

Ortakları için yüksek hissedar değeri yaratmayı hedefleyen Aygaz, şirketin ve pay sahiplerinin menfaatlerini gözeterek dengeli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası izlemektedir. 2017 yılı kârından dağıtılmak üzere Genel Kurul onayına sunulacak olan 460 milyon TL ile kâr payı dağıtım oranı %80 olmuş ve son beş yıla ait temettü tutarı 1 milyar 500 milyon TL'ye ulaşmıştır.

**TOPLAM TEMETTÜ** (M TL)**Aygaz'ın Hissedar Değeri Yaratan Yönleri**

- Sürdürülebilir faaliyet kârlılığına sahip ana iş alanı; LPG
- Düzenli temettü dağıtımı
- Uluslararası standartlarda yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamaları



# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Aygaz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirketler ve tüm sermaye piyasası açısından fayda ve öneminin bilincindedir. Küreselleşen dünyada uluslararası standartlara uyum, sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak, yurt dışı piyasalardan fon sağlamak ve istikrarlı büyüme için çok büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda kurumsal yönetim; şirketlerin yönetim kalitelerini artırmaya, risklerin azaltılıp daha iyi yönetilmesine, finansman ve sermaye piyasalarında güvenilirlik ve saygınlığın yükseltilmesine de ciddi katkı sağlamaktadır.

Aygaz olarak, 2017 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, bunların bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazılarındaysa piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2017 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. 2017 yılında yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulumuz ve Yönetim Kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, yönetim kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden, henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır. Söz konusu ilkelere uyulmaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; aklık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, bu konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Konuya ilişkin detaylı bilgi aşağıda 5.1 numaralı bölümde yer almaktadır.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, aşağıda 5.1 numaralı bölümde açıklandığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komitelerde görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Aygaz A.Ş. kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önemi, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütme konusundaki kararlılığını, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu olarak Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil kalarak göstermektedir. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, Aygaz'ın 9,36 olan derecelendirme notunu 22 Haziran 2017 tarihinde teyit etmiştir. Şirket kurumsal yönetim uygulamalarında iyileştirmeye açık alanlar olarak; şirket bağış politikasının oluşturulup açıklanması ve Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşmak için bir politika oluşturulması sıralanmıştır. Aygaz, mevcut kurumsal yönetim notuyla, notun alındığı tarih itibarıyla Türkiye'nin kurumsal yönetim notu en yüksek şirketlerinden biri olmuştur.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, farklı oranda ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında belirlenmektedir. Aygaz'ın son dönemde sağladığı iyileştirmelerden Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin yapılan sigortanın faaliyet raporu içeriğinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuya açıklanmış olması ve Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına dair hazırlanan şirket içi doküman özellikle "Menfaat Sahipleri" ve "Yönetim Kurulu" başlıklarında alınan notlarda artış sağlamıştır.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyumun artırılması amacıyla mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır. Aygaz'ın köklü kurumsal kimliği, bu yöndeki adımlarını hızlandırırken, yönetim yapısı ve süreçleri, bu düzenleyici kurallara uyumlu olarak şekillenmiştir.

2005 yılı Genel Kurul'undan bu yana "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" hazırlanmakta ve şirket kurumsal internet sitesinde (www.aygaz.com.tr) ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır. Bu yıl Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenmiş olan formata uygun şekilde hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporumuzu aşağıda bilgilerinize sunarız.

Kurumsal Yönetim Komitesi



Mansur Özgün  
Komite Başkanı



Yağız Eyüboğlu  
Komite Üyesi



Ferda Erginoğlu  
Komite Üyesi



## BÖLÜM II - Pay Sahipleri

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne atfedilen görevlerin Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ferda Erginoğlu yönetiminde, Finansman Müdürü tarafından yerine getirilmesi uygun görülmüştür. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı lisanslarına sahip Şebnem Yücel ve Selin Sanver'in görevli olduğu birime yatirimciliskileri@aygaz.com.tr ya da investorrelations@aygaz.com.tr adreslerinden e-posta ile veya (0212) 354 15 15 /1510-1659 dahili numaralarından ulaşılarak bilgi alınması mümkündür.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliğinin başlıca sorumlulukları:

- Bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, şirket ile ilgili düzenli ve güvenilir bilgi erişimi sağlanması
- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi ve pay sahiplerinden gelen soruların yanıtlanması
- Şirket kurumsal internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, kâr duyuruları vb. iletişim araçlarının pay sahiplerinin eksiksiz ve hızlı erişimini sağlayacak şekilde güncellenmesi
- Şirket değerinin artırılması amacıyla bire bir toplantı, yatırımcı konferansı, road show, telekonferans, telefon, e-posta, faks ve açıklama/duyuru gibi farklı bilgilendirme yöntem ve araçlarını kullanarak yatırımcıların bilgi taleplerinin karşılanması
- Pay sahipleri ile şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında çift yönlü bilgi akışının temini
- Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) kayıtları esas alınarak pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması, takibi ve Şirket çalışmalarının bu ilkelerle uyumlu olarak yürütülmesi ve Şirket'in kurumsal varlığının ilgili Bakanlıklar, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Borsa İstanbul (BİST), Takasbank, MKK ve konu ile ilgili diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi ve bu kurumlara gerekli raporlama ve bilgilendirmelerin yapılması
- Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden, BİST'e gerekli bildirimlerin yapılması
- Ortaklar Genel Kurul toplantılarının yapılması, Yönetim Kurulu ve Komite toplantı kayıtlarının tutulması

Pay sahipleri, genel olarak Aygaz'ın satış hacimleri, pazar payları, kârlılık, hisse değeri, yatırımları, cirosu, iştirakleri, kâr payı ödemeleri ve stopajı konularında bilgi talep etmekte ve bu konularda sorular yöneltilmektedirler. 2017 yılı içinde 100'ün üzerinde bilgi talebi gelmiş, talep edilen bilgiler yazılı, sözlü ve elektronik ortamda cevaplandırılmıştır. Ayrıca, 2017 yılı içinde İngiltere ve Çek Cumhuriyeti'nde 2 adet yatırımcı konferansına katılım sağlanmış ve yerli/yabancı kurumsal yatırımcılar ve aracı kurum uzmanları ile 70'e yakın görüşme yapılmıştır. Bu amaçla hazırlanan sunumlar kurumsal internet sitesinde tüm yatırımcıların erişimine açıktır.

Yıl içinde yapılan tüm faaliyetleri içeren rapor, 26.02.2018 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirket'in kurumsal internet sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün, pay sahiplerinin daha kolay kullanabileceği ve daha fazla bilgiye erişebileceği şekilde sürekli revizyonu sağlanmaktadır. Dijital dünyada sürekli değişen ihtiyaçlara yanıt verebilmek amacıyla 2017 yılında yenilenen www.aygaz.com.tr web sitesi içeriğinde yatırımcı ilişkileri sayfasında içeriklere erişim daha kolay hale getirilmiş ve bazı yeni araçlar eklenmiştir.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1 no.lu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde 2016 yılı faaliyetlerinin ibra edildiği Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2017 tarihinde Şirket Genel Müdürlük binasının bulunduğu İstanbul Şişli, Büyükdere Caddesi, No: 145/1 Zincirlikuyu adresinde, %85 katılım oranıyla, kamuya açık olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantımızda altı Yönetim Kurulu üyesi, denetçi ve üst düzey yöneticiler hazır bulunmuştur. Bireysel pay sahipleri ve basın mensupları da toplantımıza ilgi göstermişlerdir. Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem ve vekaletname örneği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde (TTSG) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden özel durum açıklamaları ile 21 gün öncesinden kamuoyuna duyurulmuştur.

2016 yılı faaliyet raporu, denetçi raporu, bağımsız denetim raporu, mali tablolar ve dipnotları, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi ve Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve ekleri, Genel Kurul tarihinden 21 gün önce şirket merkezinde ve şirket kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr dağıtım önerisi KAP üzerinden açıklanmıştır. Pay sahiplerinin gündeme ilişkin herhangi bir talepleri olmamıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerinin sordukları sorular şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetimince cevaplandırılmıştır.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

2017 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2016 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2017 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınır 11.500.000 TL olarak belirlenmiş olup, süregelen bağış uygulamalarımızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. 2017 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren bir işlem olmamıştır.

Genel Kurul tutanakları TTSG'de tescil ve ilan edilmekte, ayrıca şirket merkezinde ve şirket kurumsal internet sitesinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Şirketimiz Genel Kurul toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmakta olup, esas sözleşmemizin 14. maddesinde bu hususta hüküm bulunmaktadır.

## 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'te pay sahiplerinin oy hakkında imtiyazı yoktur. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır. Azınlık payları doğrudan veya vekilleri aracılığıyla Genel Kurul'da temsil edilmektedir. Şirket'in ana sözleşmesinde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

## 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr dağıtımı yasal mevzuata uygun ve mevzuatta belirtilen sürelerde gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun, hem pay sahipleri hem de şirket menfaatlerini göz önünde bulunduracak bir kâr dağıtım politikası belirlenmesi ve açıklanması amaçlanmıştır. Halen yürürlükte olan kâr dağıtım politikası 05.03.2014 tarihli Şirket Yönetim Kurulu toplantısında revize edilerek aşağıdaki şeklini almıştır:

"Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir."

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince şirket kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda bulunan Kâr Dağıtım Politikası 29 Mart 2017 tarihli Genel Kurul'un bilgisine sunularak, ortakların bilgi edinmeleri sağlanmıştır. Şirket 2017 yılında, 450 milyon TL brüt nakit temettü ödemesi yapmıştır.

## 2.6. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinin Payların Devri başlıklı 8. maddesinde Şirket'le ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişilerin pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilecekleri belirtilmiştir. Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

# BÖLÜM III - Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

## 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal internet sitesi www.aygaz.com.tr adresinde hizmet vermektedir. Şirket kurumsal internet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası'nda detaylı olarak yer verildiği üzere, sitedeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde; hisse bilgisi, finansal raporlar, özel durum açıklamaları, ortaklık yapısı ve iştirakler, ticaret sicili bilgileri, genel kurul toplantılarının gündemleri, hazır bulunanlar listesi ve toplantı tutanakları vekâleten oy kullanma formu, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim, haber ve duyurular, sunumlar, sıkça sorulan sorular, bize ulaşın gibi ana konu başlıkları ve bunların altında kurumsal yönetim ilkeleri ve diğer mevzuat gereğince kurumsal internet sitesinde bulunması gereken pek çok farklı belge ve bilgi yer almaktadır. Gerek bu bilgilerde gerekse mevzuattaki değişiklikler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesine de yansıtılmaktadır.

## 3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporu, 2.2. numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi ve alt bentlerinde yer alan tüm bilgileri içerecek şekilde, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve ilgili mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanır.

## BÖLÜM IV - Menfaat Sahipleri

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Düzenlenen iç iletişim toplantılarında şirket çalışanlarına bilgi verilmektedir. Aygaz Gebze İşletmesi saha çalışanları ve gemilerde görev yapan gemi adamları, ilgili iş kollarına göre sendikalıdırlar. Söz konusu çalışanlara sendika temsilcileri vasıtası ile bilgilendirme yapılmaktadır. Bayilerle her yıl bölgesel ya da tüm bayileri kapsayan genel toplantılar yapılmaktadır. 2017 yılında yapılan toplantılarda şirket faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmış, bayi talep ve önerileri alınmıştır. Tedarikçiler ile bire bir ve gruplar halinde yapılan toplantılarda karşılıklı bilgi paylaşımı gerçekleştirilmektedir.

Diğer yandan kurumsal internet sitesi, e-bültenler, teknik yayınlar, şirket dergisi "Aygaz Dünyası" yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir. Bayilerle iletişimi artırmak için hazırlanan Bayi Portalı etkin bir şekilde kullanılmaya devam etmektedir.

Şirketimiz kurumsal internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı ve linki aracılığıyla menfaat sahipleri mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Şirket Yönetimi ve/veya Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmak üzere İç Denetim Müdürlüğü'ne iletebilme olanağına sahiptir.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleriyle yapılan toplantılarda, katılanlar talep ve önerilerini dile getirme imkanı bulmakta, bu talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmaktadır. Ayrıca şirket içinde oluşturulan Bireysel Öneri Sistemi ve e-posta havuzları ile yeni fikirlerin gündeme gelmesine fırsat tanınmakta, uygulamaya alınanlar ödüllendirilmektedir. Önerilerin gerek Şirket kurumsal internet sitesi gerekse Intranet sitesi üzerinden Şirket'e iletilmesi mümkündür.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu işveren markası anlayışıyla paralel olarak yürütülen Aygaz insan kaynakları politikaları, kurucumuz Vehbi Koç'un "En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" sözleri üzerine temellenir. Ürün ve hizmetlerinin kalitesinin çalışanlarıyla başladığına inanan Aygaz'da insan kaynakları yönetimi; şeffaflık, katılımcılık ve tüm paydaşların yararlarını esas alan iş süreçlerini içermektedir.

Aygaz'ın vizyonunu, çalışanlarının gelişimlerine imkân tanımak, iş birliği ve dayanışmanın yeşerdiği bir çalışma ortamı yaratmak, Koç Topluluğu hedefleri doğrultusunda çalışan bağlılığını ve verimliliğini en etkin şekilde yönetmek oluşturur.

Aygaz insan kaynakları misyonu, uluslararası normlar ve makro trendleri İnsan Kaynakları stratejileri ile birleştirerek, sektörün en iyilerinden oluşan, yaratıcı, yetkin ve yüksek motivasyon sahibi bir çalışan kadrosu oluşturup iş dünyasında öncü ve örnek bir konum sahibi olmayı hedefler.

İnsan Kaynakları Yönetim Prensipleri:

- Çalışanların motivasyonunun ve kuruma bağlılıklarının ön planda tutulması
- İK uygulamalarında bireysel yaklaşım ve proaktif çözümler sunmak
- Değişen iş koşullarına hızla cevap verecek çözümlerle esnek İK sistemleri geliştirmek
- Kişisel, mesleki, liderlik, yabancı dil gelişimlerinin sağlanması için eğitim ve gelişim planlamalarının yapılması
- Organizasyonel geliştirme kapsamında sistematik olarak yedekleme planlarının hazırlanması, takibinin yapılması ve gelişim olanaklarının sağlanması
- İnsan gücü planlamasının yapılması
- Adil ücretlendirme ve ödüllendirme uygulaması
- Hedeflere bağlı performans sistematigi ile bireysel performanslar hakkında bilgi verilmesi
- Doğru işe doğru insan almak ve atamak
- Başarıya bağlı çalışanın topluluk içinde onurlandırılması, eleştirilerde kişilik haklarına saygılı olunması
- Sosyal ve kültürel etkinliklerin planlanması ve özendirilmesi
- Zamanında doğru bilgilendirmenin, süreçlerin tanıtımının yapılması

Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika iş yeri temsilcileri dışında, tüm bölgelerde bulunan Terminal Müdürleri, Bölge Müdürleri, Tesis Yöneticileri ve/veya Mali İşler Yöneticileri, çalışanlarla İnsan Kaynakları Müdürlüğü arasındaki iletişimi ve koordinasyonu sağlamakla görevlidirler. Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

Aygaz Grubu Performans Yönetim Sistemi, tüm çalışanlar için objektif ve dengelenmiş, yetkin ve yerleşik kurum kültürünün yanı sıra, başarılı uygulama konularından biri de performans yönetim sistemidir. Performans yönetim sistemiyle, şirket hedeflerinin tüm çalışanlara yaygınlaştırılması, çalışanların hedeflerini gerçekleştirmedeki başarılarının ölçülmesi, yetkinliklerinin değerlendirilerek geleceğe dönük bireysel gelişimlerinin planlanması hedeflenir. Performanslar hedef kartlarıyla izlenmekte ve objektif kriterler doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetim sisteminde kısa vadeli getiriler yerine sürdürülebilir değerler yaratılmasını ödüllendirmek amaçlanır. Aygaz, çalışanlarına verdiği değerlerin bir göstergesi olarak, 1996 yılından bu yana çalışan memnuniyeti ve bağlılığını ölçümleyen araştırmalar uygular. Bu araştırmalarla, çalışanlarının iş hayatındaki bağlılık düzeyini ölçüp araştırma çıktılarını ve her kanaldan iletilen çalışan görüşlerini iyileştirmeye yönelik aksiyon planları oluşturur.

Şirketimizin üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2017-31.08.2019 dönemini ve Gebze İşletmemizdeki işçilerimizi kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi 30.01.2018 tarihinde imzalanmıştır. Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2017- 31.12.2018 dönemi Toplu İş Sözleşmesi

ise 15.06.2017 tarihinde imzalanmıştır. Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika iş yeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere şirket içinden bir temsilci atanmamıştır. Sendika ile ilişkiler İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

#### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Aygaz yarım asrı aşan tarihinde, dürüstlük, saygınlık, güvenilirlik, etik davranış ve yasalara ve düzenleyici kurallara uyum kültürü ile her zaman örnek gösterilen bir şirket olmuştur.

Koç Topluluğu'na bağlı bir şirket olarak Aygaz çalışanları, görevlerini yerine getirirken "Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri"ne uymakla yükümlüdür. Koç Topluluğu etik ilkelerine bağlı olan Aygaz;

- Bireylerin saygınlığına, mahremiyetine ve özlük haklarına saygılıdır.
- Bireylerin ırk, köken, din, cinsiyet, sosyal sınıf, millet, yaş, fiziksel engel gibi farklılıklarına saygı gösterir, ayrımcılık yapmaz.
- İşveren taahhütlerinin bir parçası olarak kişisel gelişim ve kariyer konularında kökenleri ve inançları ne olursa olsun tüm çalışanlarına fırsat eşitliği sağlar.
- İş disiplini kuralları ile ilgili mekanizmaları insan hakları ihlalleri ile ilgili durumlarda işletir.
- Faaliyet gösterdiği coğrafyaların geleneklerine, kültürlerine ve tarihlerine saygı gösterir.
- Çalışanların sendikal haklarına saygı gösterir.

Etik değerlerin tüm çalışanlara aynı etkinlikte yaygınlaştırılması ve gelecek nesillere aktarılmasının teminat altına alınması amacıyla 2010 yılında "Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri" yazılı hale getirilmiştir.

Etik kurallar ile ilgili uygunsuz durumların daha iyi değerlendirilmesi ve uygulamalarda paralellik sağlanması için süreçte Etik Davranış Kurulu yapısı öngörülmüştür. Etik Kurul; Genel Müdür, ilgili Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Müdürü ve Hukuk Müşaviri'nden oluşur.

Kitapçık haline getirilen "Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri" tüm kadrolu çalışanlara gönderilmiş ve kendilerinden bu kitapçığı okuyarak özlük dosyalarına konulmak üzere son sayfasında bulunan Beyan ve Taahhüt Belgesi'ni imzalamaları istenmiştir. İşe yeni giren personel de bu prensipler konusunda bilgilendirilmekte ve bunlara uyacağını beyan ve taahhüt etmektedir.

Şirket'in çevre politikasının esasları faaliyet raporunda ve kurumsal internet sitemizde açıklanmıştır. Şirketimizin dahil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

## BÖLÜM V - Yönetim Kurulu

### 5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Aygaz Yönetim Kurulu 1 Başkan, 1 Başkan Vekili ve 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır. 2017 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 29 Mart 2017 tarihli Genel Kurul'da 2017 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdür'ün özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda, tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir.

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Rahmi M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yürütme Komitesi Başkanı	Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yürütme Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Alexandre F. J. Picciotto	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Yürütme Komitesi Üyesi	Orfim Genel Müdürü, çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu üyelikleri
Dr. Bülent Bulgurlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Yönetim Komitesi Üyesi ve Yürütme Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Çakıroğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Koç Holding A.Ş. CEO ve Koç Holding A.Ş. ile Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Yağыз Eyüboğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkanı ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Yönetim Komitesi Başkanı	ING Bank Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi
Tunç Uluğ	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Arçelik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mansur Özgün	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Tat Konserve A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Yönetim kurulu başkanı ve genel müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2017 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 3 olup, bu kişilerin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 24.01.2017 tarihli ve Yönetim Kurulu'nun 24.01.2017 tarihli toplantılarında değerlendirilerek adayların tamamının Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere uygun olduğu tespit edilmiş ve tümünün bağımsız üye adayları olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2017 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yönetim Kurulu'nda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın Yönetim Kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde ise değerlendirme çalışmalarımız devam etmekte olup halihazırda Yönetim Kurulumuzdaki 9 üye arasında bir kadın üye bulunmaktadır.

## 5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu'nun gündemi, şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ile şirketin ihtiyaçlarına göre belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması Genel Müdür ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı tarafından gerçekleştirilmektedir. İşlerin gerektirdiği ölçüde toplanan Yönetim Kurulu 2017 yılı içinde stratejik konuların değerlendirildiği üç toplantı yapmış, Türk Ticaret Kanunu 390. maddesi 4. fıkrası kapsamındakiyle birlikte toplam 19 adet karar almıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı yoktur. Dönem içinde tüm kararlar oy birliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile Genel Kurul'a verilmiş olan yetkiler haricinde şirket işleri hakkında karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları, şirket ana sözleşmesinin ilgili maddesi hükümlerine göre hazırlanan imza sirküleri ile düzenlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri şirketle işlem yapmamakta ve herhangi bir rekabetçi oluşumun içinde yer almamaktadırlar. 2.3 numaralı bölümde belirtildiği üzere, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket'in faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumunu yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

## 5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

2017 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi, yasal süresi içinde oluşturulmuş olup SPK tebliğiyle belirlenen görevleri yürütmektedir. Bu kapsamda, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşu seçimi ve bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleşir. Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine uygunluğuna ve şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olduğundan, yılda en az dört kez ve gerektiğinde daha sık toplanır. 2017 yılı içinde 4 toplantı yapılmıştır. Denetimden Sorumlu Komite'nin şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların, işleyişin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve TFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. 2017 yılında, Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinden Tunç Uluğ Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Mansur Özgün Komite Üyesi olarak görevlendirilmişlerdir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek ve henüz uygulanamayan ilkelerin gerekçelerini incelemek amacıyla kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mansur Özgün yürütmektedir. Komite Üyesi olarak Yağız Eyüboğulu görev almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II.17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi gereği 26.06.2014 tarihinde Mali Genel Müdür Yardımcısı Yatırımcı İlişkileri Biriminden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Mali Genel Müdür Yardımcısı Ferda Erginoğlu da Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almaktadır. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Komite 2017 yılı içinde 4 defa toplanmıştır.

Risk Yönetim Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla kurulmuştur. 2017 yılı için bu komitenin başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ayşe Canan Ediboğlu'nun, üyeliğe Dr. Bülent Bulgurlu'nun getirilmesine karar verilmiştir. Risk Yönetim Komitesi 2017 yılında 7 kez toplanmıştır.

4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket bünyesinde fikir ve strateji üretilmesi, ilgili departmanlar arasında koordinasyonun sağlanması ve buna bağlı olarak Şirket'in içinde bulunduğu sektörlerde özellik taşıyan alanları tespit edip, yeni proje ve yatırımların tasarlanması, planlanması konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak ve kabul edilen strateji ve projelerin yönetiminin takibi amacıyla 15 Temmuz 2010'da kurulan Yatırım ve İş Geliştirme Komitesi'nin faaliyetlerinin Yönetim Kurulu'na her türlü konuda destek olmak üzere genişletilmesine; isminin "Yürütme Komitesi" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Yürütme Komitesi şirket faaliyetlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2017 yılı içinde her ay olmak üzere 12 toplantı yapılmıştır. 2017 yılında komite başkanlığını Mustafa Rahmi Koç, üyelik görevlerini ise Mehmet Ömer Koç, Yıldırım Ali Koç, Alexandre F.J. Picciotto ve Dr. Bülent Bulgurlu yürütmüştür.

Bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesine özen gösterilmekle birlikte, şirketimizin Yönetim Kurulu yapısı gereği bazı Yönetim Kurulu üyelerimizin birden fazla komitede görevi bulunmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır.

#### 5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

İç kontrol sistemi ve iç denetim sağlıklı olarak işleyişi Yönetim Kurulu sorumluluğunda olup ilgili çalışmalar, Genel Müdür koordinasyonunda yürütülerek Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan komitelerce gözden geçirilmekte ve gerekli bilgiler Yönetim Kurulu'na sunulmakta, bu sayede risk yönetim sistemlerinin etkinliği gözden geçirilebilmektedir.

Genel Müdür'e bağlı olup, gerektiğinde Denetimden Sorumlu Komite'ye de raporlama yapmakta olan İç Denetim Müdürlüğü, şirket süreçlerinin analizlerini yapıp riskli görülen konuları Üst Yönetim'e raporlayarak daha etkin bir iç kontrol yapısı oluşturma yolunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ayrıca Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından da periyodik denetimler gerçekleştirilmekte, bu denetimler sonucu oluşturulan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çalışmaları, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde çeşitli birimlerin katılımı ile oluşturulan bir ekip tarafından Risk Yönetim Komitesi'nin takibinde yürütülmektedir. Risk Yönetimi çalışmaları ile ilgili daha detaylı bilgi Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde bulunmaktadır.

#### 5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket'in vizyon ve misyonu ile birlikte stratejik hedefleri de belirlenmiş olup çeşitli kanallarla tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nca tüm bunlarla uyumlu şekilde belirlenen ve şirket yönetimine verilen yıllık hedefler tüm kademelere yayılmaktadır. Yönetim Kurulu ve konuları ile bağlantılı olarak komiteler verilen hedeflerin gerçekleştirme durumu ve gelişmeler hakkında belirli aralıklarla bilgilendirilmektedir. AYGaz'ın stratejik hedefleri;

- Sektörün itibarlı, güvenilir ve tüketiciye en yakın markası olmanın sorumluluğuyla geleceğe yatırım yaparak,
- Yüksek güvenlik standartlarını ve ürün kalitesini ön planda tutarak,
- İnovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirerek LPG pazarındaki lider konumunu sürdürmek;

- Yurt içi ve yurt dışında satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını değerlendirerek,
  - LPG'nin temininden satışına kadar tüm süreçlerde verimliliği artırarak,
  - Tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefleyerek
- AYGaz'ı mevcut konumunun ilerisine taşıyacak sürdürülebilir büyüme sağlamak.

#### 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi dikkate alınarak değiştirilmiş ve yeni metin 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan ve son olarak 29.03.2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda da ortaklarımız tarafından onaylanan söz konusu politika, 2017 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 21.03.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Şirketimizin 29 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine her biri için yıllık brüt 324.000 TL (Üç yüz yirmi dört bin Türk Lirası) ücret ödenmesine ve bu ücretin iş bu genel kurul toplantısını takip eden aydan başlamak üzere aylık eşit taksitler halinde yapılmasına karar verilmiştir.

## Hukuki Açıklamalar

### Şirketin Ticaret Unvanı, Sicil No, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri

Şirket İstanbul Ticaret Siciline 80651 no ile kayıtlı olup (Mersis No:0-1190-0510-2700141), merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr) adresinde yer almaktadır.

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL olup tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 30.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

31 Aralık 2017 itibarıyla ortaklık yapısına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Şahıs veya Şirket Adı ve Unvanı	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
<b>Koç Grubu</b>	<b>153.642.569,58</b>	<b>51,21</b>	<b>15.364.256.958</b>	<b>51,21</b>
Koç Holding A.Ş.	122.053.514,26	40,68	12.205.351.426	40,68
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.*	17.324.090,53	5,77	1.732.409.053	5,77
Koç Ailesi	14.264.964,78	4,76	1.426.496.478	4,76
<b>Diğer</b>	<b>146.357.430,42</b>	<b>48,79</b>	<b>14.635.743.042</b>	<b>48,79</b>
Liquid Petroleum Gas Development Company (LPGDC)	73.545.660,24	24,52	7.354.566.024	24,52
Halka Açık Kısım**	72.811.770,18	24,27	7.281.177.018	24,27
<b>Toplam</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>30.000.000.000</b>	<b>100,00</b>

\* Koç Holding A.Ş. ve Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir.

\*\*Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ne aittir.

### Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Meydana Gelen Değişiklikler

29 Mart 2017 tarihli Genel Kurul'da bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu üyelerinde dönem içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. 31 Mart 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Komiteleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:

**Denetimden Sorumlu Komite:** Tunç Uluğ (Başkan), Mansur Özgün (Üye)

**Kurumsal Yönetim Komitesi:** Mansur Özgün (Başkan), Yağız Eyüboğlu (Üye), Ferda Erginoğlu (Üye)

**Risk Yönetim Komitesi:** Ayşe Canan Ediboğlu (Başkan), Dr. Bülent Bulgurlu (Üye)

**Yürütme Komitesi:** Mustafa Rahmi Koç (Başkan), Mehmet Ömer Koç (Üye), Yıldırım Ali Koç (Üye), Alexandre François Julien Picciotto (Üye), Dr. Bülent Bulgurlu (Üye)

Yönetim Kurulu 2017 yılı içinde tümü katılanların oy birliğiyle olmak üzere 19 karar almıştır. Yıl içinde tüm komitelerin etkin şekilde çalıştığı görülmüştür. Komite çalışmaları ile ilgili detaylar Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.3. maddesinde, komite çalışma esasları ise şirket kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

### Dava ve Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte dava ve mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Kamu Denetimi ve Özel Denetimler

Şirkette yürütülmekte olan denetim çalışmalarına ek olarak Maliye Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından çeşitli bilgi ve belge taleplerinde bulunulmuş, olağan ve sınırlı denetimler gerçekleştirilmiştir.

EPDK tarafından 4 tesisimizde yapılmış olan ürün denetimleri ile ilintili olarak 2013 yılında başlatılan idari süreçte, EPDK tarafından lisans iptali, idari para cezası ve müsadere yaptırımlarını içeren idari kararlar tesis edilmiş ve bu kapsamda dört tesisimizin iptal edilen depolama lisanslarının, yapılan başvurular ile kısa süre içinde yenilenmesi sağlanmıştır. Söz konusu denetimler sonrasında EPDK tarafından verilen idari yaptırım kararları nedeniyle, Şirketimiz tarafından idari işlemlerin iptaline ve EPDK tarafından da müsadereye yönelik davalar açılmış olup, ilgili idari ve dava süreçleri halen devam etmektedir. EPDK tarafından Şirketimiz taraf gösterilerek açılan 4 adet müsadere talepli dava lehimize neticelenmiştir.

**Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi** Danışmanlık ve derecelendirme konularında hizmet alınan şirketler ile herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

**Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Uyarınca Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu** 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına

bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Aygaz A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 26 Şubat 2018 tarihli raporda "Aygaz A.Ş.'nin hakim ortağı, nihai hakim ortağı ve bunların bağlı ortaklıkları ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

### Diğer Hususlar

Şirket faaliyetlerinin gerektirdiği finansman ihtiyacının karşılanması amacıyla, Yönetim Kurulunun 16.02.2015 tarihli kararı ile 300.000.000 TL tutara kadar, 3 yıl vadeli aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmiştir.

Bu karar doğrultusunda yapılan başvuru üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.03.2015 tarih ve 7/313 sayılı kararı ile olumlu karşılanan 300.000.000 TL nominal ihraç tavanı kapsamında;

- 728 gün vadeli, 182 günde bir kupon ödemeli, sabit faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 100.000.000 TL nominal değerli tahvillerin satış işlemi 18.03.2015 tarihinde,

- 1092 gün vadeli, 91 günde bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 60.000.000.TL nominal değerli tahvillerin satış işlemi 30.03.2015 tarihinde,
- 728 gün vadeli, 182 günde bir sabit faizli kupon ve vade sonunda anapara ödemeli 75.000.000 TL nominal değerli tahvillerin satış işlemi 28.01.2016 tarihinde tamamlanmıştır.
- Gerçekleşen ihraçlara Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. Bahsi geçen 728 gün vadeli, 182 günde bir sabit faizli kupon ödemeli tahvillerden 100.000.000 TL ve 75.000.000 TL nominal değerli tahviller sırasıyla 16.03.2017 ve 26.01.2018 tarihlerinde itfa etmiştir.

2017 yılı içinde, Yönetim Kurulumuz 14.02.2017 tarihli, 200.000.000 TL tutara kadar, 3 yıl vadeyi aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesine yönelik karar almıştır.

Bu karar doğrultusunda yapılan başvuruya üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.03.2017 tarih ve 13/396 sayılı kararı ile olumlu karşılanan 200.000.000 TL nominal ihraç tavanı kapsamında;

- 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ödemeli, 85.000.000 TL nominal değerli tahvillerin satış işlemi 07.04.2017 tarihinde, takası 11.04.2017 tarihinde,
- 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ödemeli 50.000.000 TL nominal değerli tahvillerin satış işlemi 19.10.2017 tarihinde, takası 20.10.2017 'de tamamlanmıştır.

Bahsi geçen iki ihraçta, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

- TRSAYGZ41916 ISIN kodlu nominal 85.000.000 TL tutarındaki tahvilin 10.10.2017 tarihli birinci kupon ödemesi 5.525.000 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzca 13.11.2017 tarihinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 7. maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin; 300.000.000 TL'ye kadar, ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere tahvil ihraç etmesine karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda yapılan başvuruya üzerine söz konusu tahvile ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.11.2017 tarih ve 43/1440 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Söz konusu ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli, 24.01.2020 itfa tarihli, TRSAYGZ12024 ISIN kodlu tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 75 milyon TL olarak kesinleşmiş ve satış işlemi 24.01.2018 tarihinde tamamlanmıştır. İşlemin takası 26.01.2018 tarihinde gerçekleşmiştir.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 22.06.2017 tarihi itibarıyla ise Şirketimizin 2017 yılı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 93,64 (9,36) olarak teyit edilmiştir. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 22 Haziran 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapma üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki mevcut kurumsal yönetim derecelendirme sözleşmesinin yenilenmesine karar verilmiştir. 23 Şubat 2018 tarihinde imzalanan sözleşmenin geçerlilik süresi 2 yıldır.

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., yine 22.06.2017 tarihinde Şirketimizin (Ulusal) uzun vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) AAA, (Ulusal), kısa vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ olarak derecelendirmiş, görünümünü ise stabil olarak belirlemiştir.

Yönetim Kurulumuzun 9 Şubat 2018 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2018 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Sermayesinde %49,62 oranında pay sahibi olduğumuz iştirakimiz Entek'in olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin 411.095 bin TL'lik kısmı nakden, 405 bin TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle toplam 411.500 bin TL artırım ile 538.500 bin TL'den 950.000 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından, söz konusu sermaye artırımına iştirak edilerek, Şirket'e tekbül eden 203.974 bin TL tutarındaki rüçhan hakkının tamamının 1 Mart 2018 tarihine kadar nakden ödenmesine, söz konusu sermaye artırımında kullanılmayan rüçhan hakkı olması durumunda, Entek'in diğer ortağı Koç Holding A.Ş. ile birlikte pay sahipliği oranında kullanılmasına karar verilmiştir.

#### Kâr Dağıtım Politikası ve Yıl İçinde Gerçekleşen Temettü Ödemesi

Yönetim Kurulu'nca 05.03.2014 tarihli karar ile revize edilerek aşağıdaki şekli alan 2014 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda ve şirket internet sitesinde yer almaktadır.

“Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihinde Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.”

29 Mart 2017 tarihli Genel Kurul'da alınan karar uyarınca 05 Nisan 2017'dan başlamak üzere 450 milyon TL temettü ödemesi yapılmıştır.

#### Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin uzatılması amacıyla, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08 Şubat 2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.1666 sayılı izni ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 13 Şubat 2017 tarih ve 50035491-431.02 sayılı iznine istinaden Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi tadil edilmiştir.

#### Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimizin üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2017-31.08.2019 dönemini ve Gebze İşletmemizdeki işçilerimizi kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi 30.01.2018 tarihinde imzalanmıştır.

Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2017- 31.12.2018 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 15.06.2017 tarihinde imzalanmıştır.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı ve izin yükümlülüğü toplamı 38.455 bin TL'dir. ( 2016: 35.697 bin TL)

#### Yapılan Bağış ve Yardımlar

2017 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2016 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2017 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınır 11.500.000 TL olarak belirlenmiş olup, süregelen bağış uygulamamızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır. 2017 yılında yapılan bağış tutarı 7.480.734,87 TL'dir.



## Yönetim Kurulu



### RAHMI M. KOÇ

Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) İşletme Bölümü'nde yapmıştır. Çalışma hayatına Koç Topluluğu'nda 1958 yılında Otokoç şirketine başlamıştır. 1980 yılında üstlendiği İcra Komitesi Başkanlığı görevinden sonra 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 2003 yılından bu yana Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Rahmi M. Koç, Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekilliği, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Onursal Başkanlığı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanlığı, TISK Danışma Kurulu Üyeliği, Güneydoğu Avrupa İşbirliği Girişimi, İş Danışma Kurulu Eşbaşkanlığı, Foreign Policy Association Fahri Üyeliği, Metropolitan Sanat Müzesi Onursal Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Global İlişkiler Forumu Derneği Kurucu Üyeliği gibi görevleri de yürütmektedir. Johns Hopkins Üniversitesi, Eskişehir Anadolu Üniversitesi, İzmir Ege Üniversitesi, Ankara Bilkent Üniversitesi, Köstence Ovidius Üniversitesi ve Aydın Adnan Menderes Üniversitesi'nden "Fahri Doktora" unvanlarına sahip olan Rahmi M. Koç, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nın Devlet Üstün Hizmet Madalyası'na, Almanya Büyük Hizmet Nişanı'na, İtalya Yüksek Liyakat Nişanı'na, Avusturya Büyük Hizmet Nişanı'na, CBE-Britanya İmparatorluğu Mükemmel Önderlik (Onursal) Nişanı'na, Fransa "Officier dans L'Ordre National de la Legion D'Honneur"e ve uluslararası ilişkiler organizasyonu FIRST'ün "Yaşam Boyu Sorumlu İş İnsanı Ödülü"ne layık görülmüştür. Koç Ailesi olarak aldıkları ödüller ise, Dünya Anıtlar Vakfı'nın "Hadrian Ödülü", Carnegie Hayırseverlik Madalyası ve BNP Paribas Hayırseverlik Ödülü'dür. Rahmi M. Koç, Uluslararası Ticaret Odası Eski Başkanı, Türk Yunan İş Konseyi Eski Başkanı, Allianz Aktiengesellschaft Uluslararası Danışma Kurulu Eski Üyesi, J.P. Morgan Uluslararası Konseyi Eski Üyesi ve ABD Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Eski Üyesi'dir. 1996 yılından günümüze Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



### ÖMER M. KOÇ

Yönetim Kurulu Başkanı Vekili

Columbia College'dan (ABD) 1985 yılında Eski Yunan Dili ve Edebiyatı Bölümü'nden BA derecesiyle mezun olmuştur. Bir sene Kofisa Trading'de çalışmıştır. 1989 yılında Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. Ramerica Intl. Inc.'de çalıştıktan sonra, 1990 yılında Koç Topluluğu'na katılmıştır. Koç Holding'de Finansman Koordinatörlüğü, Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuş, Mayıs 2008'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Geyre Vakfı Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi görevleri de yürütmektedir. Ömer M. Koç, 1996 yılından bu yana Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır ve 2001 yılından bugüne Başkan Vekili'dir.



### ALEXANDRE F.J. PICCIOTTO

Yönetim Kurulu Üyesi

Alexandre Picciotto 1961 yılında Sayın Vehbi Koç ile birlikte Aygaz'ı kuran Hillel Picciotto'nun torunlarından biridir. 1990 yılında Paris Ecole Supérieure de Gestion'dan mezun olduktan sonra, iş hayatına ailesinin yatırım şirketi Orfirm'de başlamıştır. 1990 ve 2003 yılları arasında gayrimenkul ve film sanayi dahil olmak üzere şirketin farklı iştiraklerini yönetmiştir. 2003 yılında aile şirketi ve Aygaz'ın hissedarı olan Liquid Petroleum Gas Development Company'de Genel Müdür görevine gelmiştir. 2008 yılında ise Orfirm'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Picciotto Türkiye ve Fransa'da çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında yer almaktadır. Alexandre Picciotto Temmuz 2012'den bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



### DR. BÜLENT BULGURLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Ankara Mühendislik Mimarlık Fakültesi'nin ardından Norveç Teknik Üniversitesi'nde aldığı doktora programıyla sürdürmüştür. 1972 yılında Elliot Strømme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına atılan Bulgurlu, 1977 yılında Garanti İnşaat'ta Saha Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Garanti-Koza A.Ş.'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmiştir. Koç Holding'de, 1996 yılından itibaren Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı, Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı, Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olarak görev almıştır. Mayıs 2007-Nisan 2010 tarihleri arasında Koç Holding CEO'su olarak görev yapmıştır. Mayıs 2007'den bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca, TÜSİAD ve TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Üyesi'dir. Bülent Bulgurlu, 2008 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



**LEVENT ÇAKIROĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimi tamamlamış, University of Illinois'dan yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü, 2008-2015 yıllarında Arçelik Genel Müdürlüğü ve 2010-2015 yıllarında da Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Şubat 2015'te Koç Holding CEO Vekili olarak atanan Çakıroğlu, Nisan 2015'ten bu yana Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. 2016 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Çakıroğlu, 2015 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**YAĞIZ EYÜBOĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, 1996 yılında Koç Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de Yetiştirme Elemanı olarak başlayan Yağız Eyüboğlu, 1993 yılından itibaren Koç Holding'de yaklaşık 10 yıl boyunca sırasıyla, Denetim Uzmanlığı, Koordinatör Yardımcılığı ve Mali Koordinatörlük görevlerinde bulunmuştur. 2004-2009 yılları arasında Arçelik A.Ş.'de Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Beko Elektronik A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Holding A.Ş. Dış Ticaret ve Turizm Grubu Başkanı'na Yardımcı ve Koç Holding A.Ş. İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmıştır. 2009-Ekim 2015 arasında Aygaz Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Ekim 2015'te Koç Holding Enerji Grubu Başkan Vekilliği'ne atanan Yağız Eyüboğlu, Nisan 2016'dan bu yana Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Koç Topluluğu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olan Eyüboğlu, aynı zamanda sektörel sivil toplum kuruluşlarında da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2016 yılında Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.



**AYŞE CANAN EDİBOĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Lise öğrenimini Ancaster House School'da aldıktan sonra Southampton Üniversitesi'nde (İngiltere) ekonomi alanında yükseköğrenimini tamamlamıştır. Aynı okuldan finansal yönetim ve kontrol üzerine yüksek lisans derecesi bulunmaktadır. Southampton Üniversitesi'nde araştırma asistanlığının ardından iş hayatına 1980 yılında Shell'de Planlama Müdürü olarak devam etmiştir. Shell Türkiye'de farklı görevlere atandıktan sonra 2002 yılında şirket Genel Müdürü ve 2006'da Shell Türkiye Ülke Müdürü unvanını almıştır. 2006-2009 yılları arasında Shell-Turcas Petrol A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev üstlenmiştir. Ayşe Canan Ediboğlu, 2012'den bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**TUNÇ ULUĞ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Robert Kolej Mühendislik Okulu ve Columbia Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1969 yılında Aygaz A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak katıldıktan sonra, 1976 yılında Tat A.Ş. Genel Müdürü, 1979'da ise RAM A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. 1981-1985 yılları arasında Koç Holding Enerji ve Ticaret Grubu Başkan Yardımcısı, 1991-1997 yılları arasında ise Koç Grubu Dış Ticaret Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1997-2000 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Uluğ, 2001 yılından bu yana çeşitli firmalara danışmanlık yapmaktadır. Ayrıca DEİK, TESEV ve Türk-İsviçre Ticaret Odası üyelikleri bulunan Tunç Uluğ, 2012'den bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**MANSUR ÖZGÜN**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Ankara İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde tamamlamıştır. İş hayatına 1958 yılında Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde başlamış, 1963-1971 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda görev almıştır. Koç Topluluğu'na 1971 yılında Koç Holding Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. 1974-1983 yılları arasında Ormak A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, 1984-1999 yılları arasında Koç Holding Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 1999 yılından sonra yeminli mali müşavir olarak çalışmıştır. Mansur Özgün 2012'den bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

## Yönetim



### GÖKHAN TEZEL

Genel Müdür

İş yaşamına 1993 yılında Tofaş A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Gökhan Tezel, 1998 yılında Tofaş Finans Müdürü olarak atanmıştır. Bu göreve ek olarak Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2009 yılında Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak atanan Gökhan Tezel, 1 Ekim 2015'ten bu yana Aygaz Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Tezel aynı zamanda TOBB LPG Meclisi Başkanlığı ve Dünya LPG Birliği (WLPGA) Pazar Geliştirme Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.



### FERDA ERGİNOĞLU

Mali Genel Müdür Yardımcısı

1985-1986 yılları arasında Ata İnşaat'ta Makine Mühendisi olarak görev yapmıştır. 1990 yılında Ram Dış Ticaret A.Ş.'de Finans Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 1996-2001 yılları arasında Finans Grup Yöneticisi, 2001-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak görev yapmıştır. 2002-2006 yılları arasında Koç Bilgi Grubu A.Ş.'de Finans Uzmanlık Merkezi Direktörü, 2006-2015 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Erginoğlu, 2 Kasım 2015 itibarıyla Aygaz A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak atanmıştır.



### ALİ KIZILKAYA

Teknik ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı

İş hayatına 1988 yılında Bilar A.Ş.'de Eğitim Mühendisi olarak başlamıştır. 1992-1994 yılları arasında İstanbul Fruehauf A.Ş.'de Satınalma Mühendisi olarak çalışmıştır. 1996 yılında Aygaz A.Ş.'ye katılmış ve 1996-2002 yılları arasında Marmara Bölge Dökmegaz Satış Sorumlusu ve Satınalma Sorumlusu görevlerinde bulunmuştur. 2002 yılında Lipet A.Ş. İşletme Müdürü, 2004 yılında Mogaz A.Ş. İşletmeler Müdürü ve ardından sırasıyla Aygaz A.Ş. Tesis Sistem Müdürü ve İşletme ve Yatırımlar Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılında Aliağa Terminal Müdürlüğü'ne atanan Kızılkaya, 2010 yılından bu yana Teknik ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



### FİKRET COŞAR

Satış Genel Müdür Yardımcısı

1988 yılında Çukurova İthalat ve İhracat'ta Satış Temsilcisi olarak iş hayatına atılan Fikret Coşar 1991 yılında Aygaz'da Diyarbakır Tüplügaz Satış Sorumlusu olarak çalışmaya başlamıştır. 1998'de Diyarbakır Şube Satış Bölüm Yöneticisi görevine getirilen Coşar, 1999-2010 yılları arasında sırasıyla Trakya Tüplügaz Satış Yöneticisi, Çukurova Bölge Satış Müdürü, Marmara Bölge Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılında Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürüten Fikret Coşar, Ocak 2016'da Aygaz Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



### AYŞE ABAMOR BİLGİN

Tedarik Zinciri Direktörü

İş hayatına 1998 yılında Aygaz A.Ş.'de Yetiştirme Elemanı olarak başlamıştır. 2005 yılında LPG Temin Yöneticisi olarak atanan Ayşe Abamor Bilgin, 2008-2011 döneminde LPG Temin ve Ticaret Müdürü olarak görev üstlenmiştir. Ocak 2012'den bu yana Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmaktadır.



### NURETTİN DEMİRTAŞ

İştirakler ve Muhasebe  
Direktörü

İş hayatına 1986 yılında Doğuş Mali Müşavirlik ve Muhasebe Bürosu'nda başlamıştır. 1988 yılında Tekor Plastik A.Ş. Muhasebe Bölümü'nde çalışmıştır. 1989 yılında Koç Topluluğu'na katılmış ve sırasıyla Aygaz A.Ş. Muhasebe Uzmanı, Genel Muhasebe Bölüm Yöneticisi, Muhasebe Müdürü ve İştirakler ve Muhasebe Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılında İştirakler ve Muhasebe Direktörü olarak atanmıştır.



### RAMAZAN PULAT OKTAY

Üretim Direktörü

1988 yılında Disa'da Mühendis ve Şantiye Şefi olarak iş hayatına başlayan Pulat Oktay, 1991 yılında Koç Topluluğu'na katılmış, 1991-2001 yılları arasında Gazal A.Ş.'de sırasıyla Proje Mühendisi, Bakım Mühendisi, Tüp Üretim Metot Proses Uzmanı ve Ev-Kamp Tüpü Üretim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001 yılında Gazal A.Ş. ve Aygaz A.Ş.'nin birleşmesinin ardından Ev-Kamp Tüpü Üretim Müdürü olarak görevine devam etmiştir. 2003-2008 yılları arasında Satınalma Müdürü olarak çalışmıştır. 2008 yılından beri Üretim Direktörlüğü görevini sürdürmektedir.



### ÖZGÜR ASENA YILDIRIM

Tüplügaz Satış Direktörü

İş hayatına 1988 yılında Türkiye Denizcilik İşletmeleri'nde Gemi Makine Mühendisi olarak başlamış, daha sonra sırasıyla Soh Trans Denizcilik ve Göksel Denizcilikte Gemi Makine Mühendisi olarak çalışmıştır. 1993 yılında Aygaz A.Ş.'de İşletme Mühendisi olarak çalışmaya başlayan Yıldırım, sırasıyla Kırıkkale Tesis Müdürü, Orta Anadolu Dökmegaz Satış Yöneticisi, Çukurova Bölge Satış Müdürü, Trakya Bölge Satış Müdürü ve Marmara Bölge Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2010 yılından bu yana Aygaz'da Tüplügaz Satış Direktörü olarak görev yapmaktadır.



### KENAN DENİZHAN EGE

Otogaz Satış Direktörü

İş hayatına 1993 yılında Mutlu Akü'de Kalite Güvence Şefi olarak başlamış, daha sonra sırasıyla ELF/Selyak'ta Direkt Satışlar Temsilcisi, Toprak Seramik'te Ürün Yönetmeni, ELF/Selyak'ta Bölge Müdürü, FL/Selenia'da Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 2003 yılında Opet A.Ş.'de Marmara Satış Müdürü olarak göreve başlayan Ege, 2008-2010 yılları arasında Opet Petrolcülük A.Ş.'de Satış Direktörü olarak çalışmıştır. 2010 yılından bu yana Aygaz'da Otogaz Satış Direktörü olarak görev yapmaktadır.



### AHMET ERCÜMENT POLAT

Pazarlama Direktörü

1995 yılında Aygaz'da Satış Mühendisi olarak göreve başlayan Ercüment Polat sırasıyla, Bölge Satış Sorumlusu ve Otogaz ve Dökmegaz Bölge Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2004 yılında Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş.'de Şube Müdürü olarak görev alan Polat, 2008-2010 yılları arasında Genel Müdür görevini üstlenmiştir. Ercüment Polat 2010 yılından bu yana Aygaz'da Pazarlama Direktörü olarak görev yapmaktadır.

26.01.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere;

- Pazarlama Direktörlüğü, Pazarlama ve İnovasyon Genel Müdür Yardımcılığı olarak yapılandırılmış ve bu pozisyona Rıdvan Uçar atanmıştır.
- Tüplügaz Satış Direktörü olarak görev yapan Özgür Yıldırım'ın emekli olması nedeniyle yerine Pazarlama Direktörü olarak görev yapan Ercüment Polat atanmıştır.
- Üretim Direktörü olarak görev yapan Pulat Oktay emekliye ayrılmıştır.



## Aygaz Anonim Şirketi'nin 2017 Faaliyet Yılına İlişkin 21 Mart 2018 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2017 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2017 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2017 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2017 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Şirket'in 2017 yılı içerisinde yaptığı bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2018 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 2017 yılında 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2017 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

## Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi

Sayın Ortaklarımız,

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait Konsolide Mali Tablolar ile PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.firması tarafından tanzim edilen Bağımsız Denetim Raporunun incelenmesi sonucunda;

Şirketin Konsolide Bilançosunda Aktif toplamı 4.969.220.000,00 TL olduğu, 2017 yılı faaliyetlerinden 577.019.000,00 TL ana ortaklığa ait konsolide vergi sonrası net kâr, VUK kayıtlara göre ise 309.023.352,64 TL net dönem kârı elde ettiği görülmektedir;

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2017 itibarıyla VUK kayıtlarında mevcut kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için 2017 yılı için ayrılmaması,

Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak 577.019.000,00 TL dağıtılabilir dönem kârı elde edildiği, bu tutara yıl içinde vakıf ve derneklere yapılan 7.480.734,87 TL bağışın eklenmesi ile oluşan 584.499.734,87 TL'nin birinci kâr payı matrahı olduğu, VUK kayıtlarında ise 309.023.352,64 TL'si cari yıl kârı olmak üzere toplam 703.041.790,07 TL dağıtılabilir kâr olduğu görülmüştür.

Yürütme Komitesi'nin görüşü dikkate alınarak, Kar Dağıtım Politikası'nda belirtildiği üzere yatırım ve finansman politikalarına uygun olarak ve nakit akış durumunu da göz önünde bulundurarak SPK Tebliğlerine uygun şekilde hesaplanan ekte yer alan kâr dağıtım tablosunda gösterildiği üzere cari yıl kârından;

- 292.249.867,44- TL ortaklara birinci kâr payı,
- 167.750.132,56- TL ortaklara ikinci kâr payı olarak ödenmesi,
- 44.500.000,00- TL II. Genel Kanuni Yedek Akçe olarak ayrılması,

Şeklinde gerçekleştirilmesi,

Ortaklara ödenecek birinci ve ikinci kâr payı toplamı olan 460.000.000,00 TL'nin tamamının nakden ödenmesi,

Yukarıda yer alan kâr dağıtım teklifinin Genel Kurulca kabulü halinde VUK kayıtlarımız esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 460.000.000,00 TL kâr payının 282.293.956,95- TL'sinin cari yıl kazançlarından, bakiye 177.706.043,05 TL'sinin ise olağanüstü yedeklerden karşılanarak ödenmesi ve II.Tertip Yasal Yedek Akçe tutarı olan 44.500.000,00 TL'sinin 26.729.395,69 TL'lik kısmının cari yıl kazançlarından ve bakiye 17.770.604,31 TL'lik kısmının olağanüstü yedeklerden karşılanması; TMS/TFRS esasına göre hazırlanan finansal tablolardaki bakiye 72.519.000 TL'nin geçmiş yıl karlarına aktarılması,

- Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza 1 TL nominal değerli hisse için % 153,33333 oranında ve 1,533333 TL brüt=net nakit kâr payı,
- Diğer ortaklarımıza ise 1 TL nominal değerli hisse için % 153,33333 oranında, 1,533333 TL brüt ve % 130,33333 oranında, 1,303333 TL net nakit kâr payı ödenmesi,

ve kâr payı ödemesine 29 Mart 2018 tarihinden itibaren başlanması teklifini onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,



Rahmi M. Koç

Yönetim Kurulu Başkanı

# Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

16 OCAK 2018

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Kutsan ÇELEBİCAN

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

18 OCAK 2018

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Ege CANSEN

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

22 OCAK 2018

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Şadan KAPTANOĞLU

## Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenir. İcrada bulunan Yönetim Kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'na şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yürütme Komitesi'nin başkan ve üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde buldukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb.) şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağı özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz üst düzey yöneticilerinin işten ayrılmaları halinde, çalıştıkları süre, üst düzey yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladıkları katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primler, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul Toplantısı'nda mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.



# Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

## 1. Görüş

Aygaz Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 14 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2018

# AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

# Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

## A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

### 1- Görüş

Aygaz Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### 2- Görüşün dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine ilişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3- Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><b>Finansal Yatırımlar</b></p> <p>Aygaz A.Ş., Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin (KFS) %1,97 oranında hissesine sahip olup TMS uyarınca satılmaya hazır finansal varlık olarak değerlendirilmekte ve ilişikteki konsolide mali tablolarda makul değerinden muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2017 itibarıyla KFS finansal yatırımı ilişikteki konsolide mali tablolarda 315.200 bin TL olarak makul değerinden muhasebeleştirilmiş ve ilgili makul değer çalışması bağımsız uzman bir şirket tarafından yapılmıştır (Not 2.25 ve Not 5).</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Makul değerden taşınan KFS finansal yatırımının mali tablolar açısından önem arz etmesi ve değerlendirme çalışmasının uzmanlık gerektirmesi.</li> <li>- Yapılan değerlendirme çalışmalarında güncel ve ileriye dönük yönetim tahminlerinin kullanılması (sermaye maliyeti indirgeme oranı, büyüme oranları ve enflasyon beklentileri) ve ileriye dönük yönetim tahminlerinin, doğası gereği, gerçekleşmesine ilişkin önemli belirsizlikler içermesi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Değerleme çalışmasını yapan şirketin uzmanlığı BDS 500 uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme yöntemleri ve kullanılan teknik veriler ilgili çalışmayı yapan uzman şirket temsilcileri ve Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak, uzmanlarımızın desteğiyle, değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme çalışmasında kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğunu test edilmiştir.</li> <li>- Değerleme yöntemlerinde kullanılan 'borsa değerleri' ve 'benzer işlemler' verileri gibi dış kaynaklardan elde edilen veriler, ilgili bağımsız veri kaynakları ile kontrol edilmiştir.</li> <li>- Modellemelerde kullanılan önemli tahminlerin (sermaye maliyeti indirgeme oranı, büyüme oranları ve enflasyon beklentileri) uygunluğu uzmanlarımızla değerlendirilmiştir.</li> <li>- Modellemelerde kullanılan ileriye yönelik gelir tahminleri KFS'nin bütçesi ve uzun vadeli stratejik planları ile karşılaştırılmıştır.</li> <li>- Grup mali tablolarında 31 Aralık 2017 itibarıyla KFS'ye atf edilen makul değer, uzman şirket değerlendirme raporundaki tavsiye edilen makul değer aralığında olup olmadığı kontrol edilmiştir.</li> </ul> <p>Finansal yatırımlara ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

#### 4- Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 13 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

#### 5- Yönetimin ve üst yönetimden sorumlu olanların konsolide finansal tablolara ilişkin sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 6- Bağımsız denetçinin konsolide finansal tabloların denetimine ilişkin sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.



Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 14 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Şubat 2018

**İçindekiler****Sayfa**

Konsolide Finansal Durum Tablosu	84-85
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	86
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	87
Konsolide Nakit Akış Tablosu	88
Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar	89-157

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>1.587.534</b>	1.276.787
Nakit ve nakit benzerleri	4	593.172	567.728
Ticari alacaklar		576.679	474.653
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	39.354	37.894
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	537.325	436.759
Diğer alacaklar		7.353	5.770
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	7.353	5.770
Türev araçlar	7	9.097	-
Stoklar	11	323.579	183.243
Peşin ödenmiş giderler	19	64.577	41.166
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		2.701	680
Diğer dönen varlıklar	18	10.376	3.547
<b>Duran varlıklar</b>		<b>3.378.686</b>	2.953.986
Finansal yatırımlar	5	317.124	257.928
Ticari alacaklar		8.441	5.646
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	8.441	5.646
Diğer alacaklar		81	75
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	81	75
Türev araçlar	7	22.743	22.742
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	2.273.331	1.922.344
Maddi duran varlıklar	13	677.927	658.238
Maddi olmayan duran varlıklar		19.280	19.119
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	19.280	19.119
Peşin ödenmiş giderler	19	59.074	67.195
Ertelenmiş vergi varlıkları	29	685	699
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>4.966.220</b>	4.230.773

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
Kaynaklar		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.278.810</b>	<b>923.686</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	6	84.784	1.102
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	304.820	229.265
Ticari borçlar		670.034	470.731
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	165.911	136.094
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	504.123	334.637
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	53.191	43.252
Diğer borçlar		1.577	1.323
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	863	677
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	714	646
Türev araçlar	7	214	-
Ertelenmiş gelirler	20	2.483	2.487
Dönem kârı vergi yükümlülüğü		2.076	5.105
Kısa vadeli karşılıklar		45.455	31.059
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	45.455	31.059
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	114.176	139.362
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>764.347</b>	<b>565.530</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	6	583.666	400.143
Diğer borçlar		97.603	89.489
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	97.603	89.489
Uzun vadeli karşılıklar		38.455	35.697
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	38.455	35.697
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	44.623	40.201
<b>Özkaynaklar</b>		<b>2.923.063</b>	<b>2.741.557</b>
Ödenmiş sermaye	21	300.000	300.000
Sermaye düzeltme farkları	21	71.504	71.504
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)		(7.442)	(7.442)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		716	(793)
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)		1.187	124
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		1.187	124
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(471)	(917)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		99.893	44.327
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		213.653	157.508
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	21	213.653	157.508
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar		(113.760)	(113.181)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	249.509	203.549
Geçmiş yıllar kârları		1.631.864	1.713.648
Net dönem kârı		577.019	415.670
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>2.923.063</b>	<b>2.740.463</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	21	-	1.094
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>4.966.220</b>	<b>4.230.773</b>

İlişikte 89 ile 157. sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	22	8.469.276	6.748.761
Satışların maliyeti (-)	22	(7.728.139)	(5.962.215)
<b>Brüt kâr</b>		<b>741.137</b>	786.546
Genel yönetim giderleri (-)	23	(204.627)	(194.586)
Pazarlama giderleri (-)	23	(285.377)	(276.395)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(3.652)	(4.585)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	158.314	93.682
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(141.071)	(96.650)
<b>Esas faaliyet kârı</b>		<b>264.724</b>	308.012
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	22.235	1.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(5.430)	(30)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	12	388.611	185.165
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı</b>		<b>670.140</b>	494.426
Finansman gelirleri	27	89.728	91.463
Finansman giderleri (-)	28	(139.105)	(117.071)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b>		<b>620.763</b>	468.818
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)</b>			
Dönem vergi gideri (-)	29	(42.517)	(50.902)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	29	(1.227)	(1.824)
<b>Dönem kârı</b>		<b>577.019</b>	416.092
<b>Dönem kârının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar	21	-	422
Ana ortaklık payları		577.019	415.670
<b>Pay başına kazanç (TL)</b>	30	<b>1,923397</b>	1,385567
<b>Sulandırılmış pay başına kazanç (TL)</b>	30	<b>1,923397</b>	1,385567
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>			
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>1.509</b>	(540)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		1.063	(94)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		446	(446)
-Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		446	(446)
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>55.566</b>	(72.121)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		59.100	(9.850)
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları (kayıpları)		59.100	(9.850)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar		(579)	(62.764)
-Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		(864)	(63.339)
-Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları (kayıpları)		285	575
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(2.955)	493
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi	29	(2.955)	493
<b>Diğer kapsamlı gelir (gider) (vergi sonrası)</b>		<b>57.075</b>	(72.661)
<b>Toplam diğer kapsamlı gelir</b>		<b>634.094</b>	343.431
<b>Toplam diğer kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar	21	-	422
Ana ortaklık payları		634.094	343.009

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			Birikmiş kârlar				
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Karşılıklı sermaye işbirliklerinden düzeltmesi (-)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (Kayıplar)	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem kâr	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
Bağımsız denetimden geçmiş													
1 Ocak 2016 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	218	(471)	(50.417)	166.865	320.430	1.391.086	418.375	2.610.148	672	2.610.820
Geçmiş yıllara ilişkin düzeltmelerin etkisi													
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	102.306	-	102.306	-	102.306
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	(94)	(446)	(62.764)	(9.357)	-	-	415.670	343.009	422	343.431
<i>Dönem kâr</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	415.670	415.670	422	416.092
<i>Diğer kapsamlı gelir (gider)</i>	-	-	-	(94)	(446)	(62.764)	(9.357)	-	-	-	(72.661)	-	(72.661)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(315.000)	-	(315.000)	-	(315.000)
31 Aralık 2016 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	124	(917)	(113.181)	157.508	203.549	1.713.648	415.670	2.740.463	1.094	2.741.557
Bağımsız denetimden geçmiş													
1 Ocak 2017 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	124	(917)	(113.181)	157.508	203.549	1.713.648	415.670	2.740.463	1.094	2.741.557
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	45.960	369.710	(415.670)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	1.063	446	(579)	56.145	-	-	577.019	634.094	-	634.094
<i>Dönem kâr</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	577.019	577.019	-	577.019
<i>Diğer kapsamlı gelir (gider)</i>	-	-	-	1.063	446	(579)	56.145	-	-	-	57.075	-	57.075
Kar payları (Not 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	(450.000)	-	(450.000)	-	(450.000)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.494)	-	(1.494)	(1.094)	(2.588)
31 Aralık 2017 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	1.187	(471)	(113.760)	213.653	249.509	1.631.864	577.019	2.923.063	-	2.923.063

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>251.238</b>	582.379
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem kârı</b>	<b>577.019</b>	416.092
<b>Dönem net kârı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	<b>(196.561)</b>	37.258
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13,14	86.035
- Değer düşüklüğü (iptal) ile ilgili düzeltmeler		3.390
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		21.422
- Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	26	(264)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(33.501)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	28	64.062
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		33.877
- Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(4.563)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	12	(185.165)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	52.726
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	26	(985)
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		224
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>	<b>(76.423)</b>	209.087
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		6.476
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		101.086
- Stoklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(65.715)
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		8.974
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		98.496
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		16.400
- Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		43.586
- Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		(216)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>	<b>304.035</b>	662.437
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	16	(4.671)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)		(75.387)
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>	<b>(55.663)</b>	(3.109)
Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları		-
İştirakler veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		8.504
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14	(98.899)
Alınan temettüler		87.286
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>(170.765)</b>	(300.179)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		247.412
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(205.677)
Ödenen temettüler		(315.000)
Ödenen faiz		(60.518)
Alınan faiz		33.604
<b>Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi</b>	<b>634</b>	-
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)</b>	<b>25.444</b>	279.091
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	288.637
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	567.728
		593.172

# AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Aygaz Anonim Şirketi'nin ("Şirket" veya "Aygaz"), esas faaliyet konusu sıvılaştırılmış petrol gazının ("LPG") yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin edilmesi ve tüketiciye ulaştırılmasıdır. Şirket esas faaliyet konusunu destekleyen LPG'nin tüketicinin kullanımına sunulması için gerekli LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemeler üretmektedir. Şirket'in ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %24,272'dir.

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Büyükdere Cad. No: 145/1 Aygaz Han, Zincirlikuyu, 34394 / İstanbul

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) bünyesinde 2017 yılında istihdam edilen ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla 706 beyaz yakalı (2016 Yılı: 703) ve 683 mavi yakalı (2016 Yılı: 720) olmak üzere toplam 1.389'dur (2016 Yılı: 1.423).

## Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıkların detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)		Oy kullanım gücü	Ana faaliyeti
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016		
Anadoluhisari	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kandilli	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kuleli	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kuzguncuk	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Akpa	Türkiye	%100	%100	%100	Pazarlama
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	%100	%99,15	%100	Doğalgaz
Aygaz Doğalgaz İletim A.Ş.	Türkiye	%100	%99,59	%100	Doğalgaz
ADG Enerji	Türkiye	%100	%100	%100	Doğalgaz

Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa"), bugünkü yapısına Koç Holding Enerji Grubu'na bağlı dört şirketin 2001 yılı sonunda birleşmesiyle ulaşmıştır. Birleşme öncesi her biri ayrı tüzel kişilik olarak Bursa, Eskişehir, Ankara ve Antalya'da faaliyet gösteren bu şirketler, başlangıçta Bursa Gaz ve Ticaret A.Ş. adı altında birleşmiş, 17 Mart 2005 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da şirketin unvanı "Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir. Akpa'nın esas faaliyet konusu gerek kendi organizasyonu gerekse bayi kanalı vasıtası ile tüplü gaz satışı, akaryakıt istasyonu ile perakende satış ve toptan akaryakıt ve madeni yağ satışı ile dayanıklı tüketim ürünleri satışlarıdır. 2016 yılı Temmuz sonu itibarıyla dayanıklı tüketim satışları sonlandırılmıştır.

Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. ve Aygaz Doğalgaz İletim A.Ş.'nin (birlikte "Aygaz Doğalgaz" olarak anılacaktır) esas faaliyet konusu Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak, doğal gazın depolanması ve modülasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır. Şirket, Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.'nin sermayesinin toplam %0,85'ini oluşturan 280 bin TL nominal değerli payın 2.548 bin TL peşin bedelle ve Aygaz Doğalgaz İletim A.Ş.'nin sermayesinin %0,41'ini oluşturan 37 bin TL nominal değerli payın 40 bin TL peşin bedelle kontrol gücü olmayan paylardan satın alınmasına ilişkin pay ve devir işlemlerini 25 Ocak 2017 tarihinde gerçekleştirmiştir. Böylece bağlı ortaklığındaki sermaye payını %100'e çıkarmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Şirket, bünyesinde bulunan gemi işletme faaliyetlerini tüzel kişiler altında yapılandırarak, 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. ("Anadolu Hisarı"), Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli"), Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli") ve Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk") şirketlerini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; deniz tankeri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralarak bunları yurt içi ve/veya uluslararası ham petrol, petrol ürünleri, sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz, katı, sıvı, sıvılaştırılmış her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 13 Ekim 2017 tarihinde, Kuleli Tankercilik A.Ş. aktifinde yer alan ve likit petrol gazı taşımacılığında kullanılan, net defter değeri 589 bin TL olan "Kuleli" isimli gemi 3.500 bin ABD Doları karşılığında nakden satılmıştır.

Şirket, 14 Mart 2014 tarihli pay devir temlik sözleşmesi sonucunda Enram Su ve Çevre Yatırımları A.Ş. hisselerinin %100'ünün sahibi olmuştur. 20 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Enram Su ve Çevre Yatırımları A.Ş.'nin yeni ticaret ünvanı ADG Enerji Yatırımları A.Ş. ("ADG Enerji") olarak belirlenmiş ve esas sözleşme tadili çerçevesinde, sermayesinin 3.600 bin TL'den 25.000 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Artırılan 21.400 bin TL'nin 5.350 bin TL tutarındaki kısmı 20 Mart 2014 tarihinde; kalan 16.050 bin TL ise 11 Şubat 2016 tarihinde nakden ödenmiştir. 24 Şubat 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda esas sözleşmenin ilgili maddesi değiştirilerek, ADG Enerji'nin sermayesinin 25.000 bin TL'den 26.100 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup; Şirket 1.100 bin TL'lik tutarı 2 Mart 2016 tarihinde nakden ödemiştir. ADG Enerji'nin esas faaliyet konusu Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gaz üretimi yapmak, Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak ve ihraç etmek, doğal gazın depolanması, taşınması ve dağıtılması için gerekli yatırımları yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır.

### İştirakler

Grup'un iştiraklerinin detayı aşağıda verilmektedir:

İştirakler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	Oy kullanım gücü	
Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ")	Türkiye	%20,00	%20,00	%20,00	Enerji
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	%49,62	%49,62	%49,62	Elektrik

Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ"), 2005 yılı Aralık ayında, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin ("TÜPRAŞ") %51 blok hissesinin alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve TÜPRAŞ'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuştur.

Koç Topluluğu'nun elektrik üretim şirketi olarak faaliyet gösteren Entek; Karaman, Samsun ve Mersin'de yer alan 87 MW'lık altı adet hidroelektrik santrali (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 157 MW'lık doğal gaz çevrim santrali ile toplamda 244 MW kurulu güce sahiptir. Entek, Eylül 2017'de özelleştirme ihalesinde en yüksek teklifi vererek 178 MW'lık Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin işletme hakkını 49 yıllığına devralmıştır. Tesisler, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 2018 yılının ilk çeyreğinde işletilmeye başlanacaktır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

## İş Ortaklıkları

Grup'un iş ortaklığının detayı aşağıda verilmektedir:

İş ortaklıkları	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	Oy kullanım gücü	
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("OAGM")	Türkiye	%50,00	%50,00	%50,00	Gayrimenkul

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("OAGM"), Şirket ve akaryakıt dağıtım faaliyetinde bulunan iş ortağı Opet Petrolcülük A.Ş.'nin %50 eşit ortaklığı ile 20 Eylül 2013'te kurulmuştur. Ana faaliyet konusu akaryakıt ve otogaz istasyonları kurmak, tesis etmek, satın almak, kiralamak, kiraya vermek, işletmek veya işletmeye vermektir.

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'nin 22 Haziran 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda sermayenin 150.000 bin TL'den 250.000 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Artırılan 100.000 bin TL'nin Şirket kendi payına isabet eden 50.000 bin TL'lik kısmının muvazaadan ari olarak nakden taahhüt edilmesine karar vermiş olup; 12.500 bin TL, 12.500 bin TL ve 25.000 bin TL olarak sırasıyla 28 Haziran 2017, 13 Temmuz 2017 ve 28 Ağustos 2017 tarihlerinde nakden ödenmiştir.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2017 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 14 Şubat 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişkideki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır. TMS/TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının işlevsel ve sunum para birimi olan Türk Lirası kullanılarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak bin Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır.

### 2.2 Konsolidasyon esasları

- Konsolide finansal tablolar ana ortak Şirket ile Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve İş Ortaklığı'nın aşağıdaki (b)'den (h)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- Bağlı Ortaklıklar, Aygaz'ın yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.
- Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Gerekli görüldüğünde, Bağlı Ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kâr veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Grup ile İştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar Grup'un İştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiştir. Grup, İştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece İştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

- (e) Grup'un toplam oy haklarının %20'ye eşit veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un, toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve rayiç değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, rayiç (gerçeğe uygun) değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosunda "ana ortaklık dışı paylar" olarak gösterilmektedir.
- (g) İş ortaklığı, anlaşmanın müşterek kontrolüne sahip taraflarının iş ortaklığının net varlıkları üzerinde hakka sahip oldukları müşterek anlaşmadır. Müşterek kontrol, bir anlaşma üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrol, sadece ilgili faaliyetlere ilişkin kararların kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği bir durumda vardır. Önemli etki ve müşterek kontrolün belirlenmesinde, bağlı ortaklıklar üzerindeki kontrolün belirlenmesi için gerekli olanlara benzer değerlendirmeler dikkate alınır. İş ortaklığındaki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir.
- (h) Özkaynak yönteminde, Grup'un iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımları başlangıçta maliyet değerinden muhasebeleştirilir. Yatırımın defter değeri, satınalma tarihinden itibaren iştirak ve iş ortaklığının net varlıklarındaki payındaki değişiklikleri muhasebeleştirmek amacıyla düzeltilir. İştirak veya iş ortaklığına ilişkin şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir, itfa edilmez ve değer düşüklüğü için bireysel olarak test edilmez.

Kar veya zarar tablosu, Grup'un iştirakinin veya iş ortaklığının faaliyetlerinin sonuçlarını yansıtır. Bu yatırım yapılan varlıkların diğer kapsamlı gelirlerindeki her türlü değişiklik, Grup'un diğer kapsamlı gelirinin bir parçası olarak sunulur. Buna ek olarak, iştirak veya iş ortaklığının özkaynağında doğrudan muhasebeleştirilmiş bir değişiklik olduğunda, Grup, her türlü değişiklikten üzerine düşen payı, varsa, özkaynak değişim tablosunda muhasebeleştirir. Grup ve iştiraki veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar, Grup'un iştirak veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde elimine edilir.

Özkaynak yönteminin uygulanmasından sonra Grup, iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımdan kaynaklanan değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekip gerekmediğine karar verir. Her raporlama döneminde, Grup, iştirak veya iş ortaklığındaki yatırımın değer düşüklüğüne dair nesnel bir kanıt olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir kanıtın var olması durumunda, Grup, değer düşüklüğü tutarını, iştirak veya iş ortaklığının geri kazanılabilir değeri ve defter değeri arasındaki fark olarak hesaplar ve daha sonra kaybı kâr veya zarar tablosunda 'iştirak veya iş ortaklığı kârından zararından pay' olarak muhasebeleştirir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

#### a. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

**TMS 7, “Nakit akış tabloları”ndaki değişiklikler;** 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler UMSK'nın 'açıklama inisiyatifi' projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair getirilmiştir. Değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**TMS 12, “Gelir vergileri”ndeki değişiklikler;** 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Gerçekleşmemiş zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesine ilişkin bu değişiklikler, gerçeğe uygun değerden ölçülen borçlanma araçları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### 2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler;

**TFRS 12 “Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar”;** standardın kapsamına ilişkin bir netleştirme yapılmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulanacaktır. Değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### b. 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

**TFRS 9, “Finansal araçlar”;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Grup, yaptığı ön değerlendirmelerde, ilgili standardın konsolide mali tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı sonucuna varmıştır.

**TFRS 15, “Müşteri sözleşmelerinden hasılat”;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır. Grup, yaptığı ön değerlendirmelerde, ilgili standardın konsolide mali tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı sonucuna varmıştır.

**TFRS 15, “Müşteri sözleşmelerinden hasılat”daki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı midir değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

**TFRS 4, “Sigorta sözleşmeleri”ndeki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4’de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için ‘örtülü yaklaşım’ ve ‘erteleme yaklaşımı’ olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre:

- Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kâr veya zararda muhasebeleştirme yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneğini sağlayacaktır,
- Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9’u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleme işletmeler halihazırda var olan TMS 39 ‘Finansal araçlar’ standardını uygulamaya devam edeceklerdir.

Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**TMS 40, “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün ‘yatırım amaçlı gayrimenkul’ tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**TFRS 2, “Hisse bazlı ödemeler”deki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan öz kaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2’nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen öz kaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler;**

- TFRS 1, “Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması”; Bu değişiklik, bazı UFRS 7 açıklamalarını, UMS 19 geçiş hükümlerini ve UFRS 10, “Yatırım işletmeleri”nin kısa dönemli istisnalarını 1 Ocak 2018’den itibaren geçerli olarak kaldırmıştır.
- TMS 28 “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar”; 1 Ocak 2018’den itibaren geçerli olarak bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin değişiklik getirmiştir.

Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**TFRS Yorum 22, “Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avans ödemeleri”;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

**TFRS 9, “Finansal araçlar”daki değişiklikler;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirilmesi durumunda, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilip değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın IAS 39’dan farklı olarak finansal enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir. Grup, yaptığı ön değerlendirmelerde, ilgili standardın konsolide mali tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı sonucuna varmıştır.

**TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar”daki değişiklikler;**

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**TFRS 16, “Kiralama işlemleri”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, ‘Müşteri sözleşmelerinden hasılat’ standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve muhasebesinde özellikli kiralayanlar açısından geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundadır. Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK’nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkilenenlerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16’ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12’ye göre değil TMS 37 ‘Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar’ standardına göre uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanununda belirsizlik olması gibi.

TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

**TFRS 17, “Sigorta sözleşmeleri”;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, halihazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4’ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

## 2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemine konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlaması amacıyla karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal tablolarda “Stoklar” hesabı ile “Kısa vadeli karşılıklar” hesabında brüt gösterilen 83.577 bin TL tutarındaki ÖTV tutarı netleştirilmiş olup, söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Buna göre; 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide nakit akış tablosunda “Dönem net kârı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler” altında sunulan “Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler” ile “İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler” altında sunulan “Stoklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler” arasında 15.081 bin TL tutarında netleştirme yapılmıştır.

31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal tablolarda “Finansman gelirleri” hesabı ile “Finansman giderleri” hesabında brüt gösterilen 196.780 bin TL tutarındaki kur farkı tutarı netleştirilmiş olup; söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

## 2.5 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

## 2.6 Hasılat

Hasılat, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının makul değeri üzerinden ölçülür. Müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

*Ürün ve ticari mal satışları*

Ürün ve ticari malların satışlarından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup’un ürün ve ticari malların sahipliği ile ilgili tüm önemli risk ve getirileri alıcıya devretmesi,
- Grup’un ürün ve ticari malların sahipliği ile ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının muhtemel olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

İthal edilen malların satışı üzerinden hesaplanarak; Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı'na beyan edildikten sonra ödenmesi gereken Özel Tüketim Vergisi'ne (ÖTV) ait muhasebe politikası, brüt ve net kâr etkilenmeden satışlar ve satılan malın maliyeti üzerine eklenmesi şeklinde uygulanmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait satışlar ve satılan malın maliyetine dahil edilen ithal alımlardan kaynaklı ÖTV tutarı 2.284.740 bin TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2016: 2.239.144 bin TL).

### Hizmet sunumu:

Hasılat, ancak işleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edilmesi muhtemel olduğunda ve hasılat tutarı ile işlemin raporlama tarihindeki tamamlanma düzeyi ile işlemin tamamlanması için gerekecek maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi halinde finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tarafından işlemin karşı taraflarıyla aşağıdakiler üzerinde anlaşmaya vardıktan sonra güvenilir tahminlerde bulunabileceği kabul edilir:

- Taraflarca sunulacak ve alınacak hizmetle ilgili olarak her iki tarafın yaptırıma bağlanmış hakları,
- Hizmet bedeli,
- Ödeme şekli ve koşulları

### Temettü ve faiz geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

### 2.7 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet, LPG stokları için ilk giren ilk çıkar metodu ile diğer stoklar için ise ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.8 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme değerlerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Maddi duran varlıklar kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Binalar	25 - 50 yıl
Yer altı - yerüstü düzenleri	10 - 25 yıl
LPG tüpleri	10 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3 - 25 yıl
Deniz taşıtları	10 - 20 yıl
Kara taşıtları	3 - 15 yıl
Demirbaşlar	3 - 50 yıl
Özel maliyetler	4 - 10 yıl

## 2.9 Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### Ticari haklar ve lisanslar

Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari haklar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak 4 - 15 yılda itfa edilmektedir.

### Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre 3 - 5 yılda itfa edilmektedir.

### 2.10 Varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

### 2.11 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmekte, diğer tüm borçlanma maliyetleri katlanılan dönem içerisinde gider olarak kâr veya zarar tablosuna alınmaktadır.

### 2.12 Finansal araçlar

#### 2.12.1 Finansal varlıklar

Finansal varlıklar "Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "Kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Finansal varlıklar, Grup'un söz konusu finansal araçlarla ilgili olarak taraf olması durumunda Grup'un bilançosunda yer almaktadır.

#### Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirininki ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Makul değer farkı kâr veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yer alan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmektedir. Aynı şekilde, Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları da bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Kar veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kâr/zarar, kâr veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar bu kategoride sınıflandırılır. Alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının makul değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat, bankalardan kredi kartı alacakları ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

### 2.12.2 Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Finansal yükümlülükler, Grup'un söz konusu finansal araçlarla ilgili olarak taraf olması durumunda Grup'un bilançosunda yer almaktadır.

Finansal yükümlülükler makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

### Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, makul değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki makul değeriyle yeniden değerlendirilir. Makul değerlerindeki değişim, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

### Diğer finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.12.3 Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır.

Bu türev finansal araçlar kontrat başlangıcında gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara yansıtılır ve sonrasında da gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilir. Gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda türevler finansal varlık olarak, negatif olması durumunda ise finansal yükümlülük olarak taşınır.

Söz konusu türev finansal araçlar genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup'un esas faaliyetleri kapsamındaki mal alım-satım sözleşmeleri işlemlerinden doğan forward işlemleri rayiç değer farkları Grup'un esas faaliyetleri kapsamında olduğundan esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler) hesabında muhasebeleştirilmekte olup, vadeli döviz ve faiz oranı takasından doğan kur farkları ise finansman gelirleri/(giderleri) altında muhasebeleştirilmektedir.

## 2.12.4 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.13 İşletme birleşmeleri

Grup tarafından 1 Ocak 2010 tarihinden öncesinde gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmeleri satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde transfer edilen bedelin gerçeğe uygun değeri ve işletmedeki kontrol gücü olmayan payların toplamı olarak ölçülür. Transfer edilen bedel, Grup tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, Grup tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve Grup tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanmıştır. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu koşullu bedelin birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri, birleşme maliyetine dâhil edilmiştir. Satın alma sırasında Grup tarafından katılan bütün işlem maliyetleri genel yönetim giderleri hesabında giderleştirilmiştir.

Grup, her bir şirket birleşmesi için edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları gerçeğe uygun değer üzerinden mi yoksa mevcut ortaklık araçlarının, edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarının muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden mi ölçeceğini belirler.

Grup, bir işletme satın aldığı anda, edindiği finansal varlık ve borçların sınıflandırmalarını ve belirlemeleri birleşme tarihinde var olan sözleşme hükümleri, ekonomik koşullar ve konuya ilişkin diğer tüm koşulları esas alarak yapar. Bu saklı bir türev ürünün ana sözleşmeden ayrılması gerekip gerekmediğinin değerlendirilmesini de kapsar.

Satın alma metodu, satın alma maliyetini satın alınan varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülüklerin satın alınan gündeki rayiç değerlerine dağıtılmasını gerektirmektedir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alınma günündeki rayiç değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

#### *Ana ortaklık dışı ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri*

Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özsermaye sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özsermaye içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özsermaye içerisinde "kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler" olarak muhasebeleştirilir.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.14 Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para biriminde (fonksiyonel para birimi) hazırlanmıştır. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir. Konsolidasyon kapsamına giren iştirak ve bağlı ortaklıkların da fonksiyonel para birimi TL'dir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir.

Bilançoda yer alan dövizle endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB) alış kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Makul değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, makul değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen ve riskten korunma muhasebesi kapsamında olan işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zarar ile ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

## 2.15 Pay başına kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.16 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

### 2.17 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

### 2.18 ilişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (ii) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Koç Holding grup şirketleri, ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.19 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, gaz ve petrol ürünleri, elektrik ve diğer faaliyetler olmak üzere üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Şirket yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS'ye göre hazırlanmış finansal sonuçları en uygun yöntem olarak belirlemiştir.

## 2.20 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi geliri/giderinin toplamından oluşur.

Kurumlar vergisi

Kurumlar vergisi, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla geçerli vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.21 Çalışanlara sağlanan faydalar

## Tanımlanan fayda planı:

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

## Tanımlanan katkı planı:

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödemediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

## 2.22 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

## 2.23 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

## 2.24 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar da, oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir.

Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri yoktur (31 Aralık 2016: Yoktur).



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.25 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

a) Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortismanla ve itfaya tabi tutulmuştur (not 13,14). Faydalı ömürlerin tahmini Grup yönetimi tarafından yapılan öngörülere dayanmaktadır.

b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerleri tespit edilirken Grup Yönetimi aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları için borsa değerlerini kullanmaktadır. Diğer satılmaya hazır finansal varlıklar için mevcut ekonomik veriler, sektörel trendler ve beklentilere bağlı olarak genel kabul görmüş değerlendirme ilkeleri kapsamında hesaplanan gerçeğe uygun değer tutarları gözüne alınmaktadır.

Grup'un borsada işlem görmeyen satılmaya hazır finansal varlıklarından Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin %81,8 oranında hissesine sahip olduğu Yapı ve Kredi Bankası hisselerinin BİST'te işlem görmesi sebebiyle, Yapı ve Kredi Bankası hisselerinin Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'ye isabet eden piyasa değerinin yanı sıra temettü indirgeme yöntemi ve son yıllarda gerçekleşen benzer satın alma işlemleri ile karşılaştırma gibi metotlar kullanılarak Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin gerçeğe uygun değer tespiti yapılmıştır. Bu değerlendirme çalışmasında borsa yaklaşımı %75, temettü indirgeme yaklaşımı %15, benzer satın alma işlemlerini içeren piyasa yaklaşımı %10 olarak ağırlıklandırılmıştır. Temettü indirgeme yaklaşımında, sermaye maliyeti indirgeme oranı Türk Lirası bazlı olmak üzere %18 (2016: %17,4), uzun vadeli büyüme oranı ise %5 (2016:%5) olarak dikkate alınmıştır. Bu metotlar kullanılarak yapılan hesaplamalar sonucu ortaya çıkan maksimum ve minimum değerlerin ortalaması gerçeğe uygun değer olarak kayıtlara yansıtılmıştır (Not 5). Yapılan duyarlılık analizlerinde gerek iskonto oranlarında gerekse büyüme oranlarında %1'lik artış veya azalışın KFS'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında önemli bir etkiye sahip olmadığı görülmüştür.

c) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsilatı şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararları için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır (not 8).

d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (not 17).

e) Kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (not 16).

f) Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar kurumlar vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, gelecekte vergilendirilebilecek kârlar aracılığıyla gerçekleşecek olan ertelenmiş vergi varlıklarını ve vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır (not 29). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi gelir/giderini etkileyebilecektir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlenmektedir.

Grup'un karar almaya yetkili mercii, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri endüstriyel bölümler bazında incelemektedir. Grup'un endüstriyel bölümler bazında faaliyet bölümlerinin dağılımı şu şekildedir:

- Gaz ve petrol ürünleri
- Elektrik
- Diğer

Grup yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiği için bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS çerçevesinde hazırlanan finansal tablolar kullanılmaktadır. Grup, faaliyet bölümlerinin performansını brüt kâr ve faaliyet kârı üzerinden değerlendirmektedir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Dönen varlıklar	1.451.293	-	145.145	(8.904)	1.587.534
Duran varlıklar	2.964.202	352.443	272.901	(210.860)	3.378.686
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>4.415.495</b>	<b>352.443</b>	<b>418.046</b>	<b>(219.764)</b>	<b>4.966.220</b>
<b>Kaynaklar</b>					
Kısa vadeli yükümlülükler	1.244.764	-	42.950	(8.904)	1.278.810
Uzun vadeli yükümlülükler	754.093	-	14.523	(4.269)	764.347
Özkaynaklar	2.416.638	352.443	360.573	(206.591)	2.923.063
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>4.415.495</b>	<b>352.443</b>	<b>418.046</b>	<b>(219.764)</b>	<b>4.966.220</b>
<b>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar</b>	<b>1.787.658</b>	<b>352.443</b>	<b>133.230</b>	<b>-</b>	<b>2.273.331</b>
					31 Aralık 2016
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Dönen varlıklar	1.171.410	-	113.421	(8.044)	1.276.787
Duran varlıklar	2.645.740	345.289	242.238	(279.281)	2.953.986
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>3.817.150</b>	<b>345.289</b>	<b>355.659</b>	<b>(287.325)</b>	<b>4.230.773</b>
<b>Kaynaklar</b>					
Kısa vadeli yükümlülükler	901.892	-	29.838	(8.044)	923.686
Uzun vadeli yükümlülükler	557.835	-	14.429	(6.734)	565.530
Özkaynaklar	2.357.423	345.289	311.392	(272.547)	2.741.557
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>3.817.150</b>	<b>345.289</b>	<b>355.659</b>	<b>(287.325)</b>	<b>4.230.773</b>
<b>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar</b>	<b>1.497.211</b>	<b>345.289</b>	<b>79.844</b>	<b>-</b>	<b>1.922.344</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kâr veya zarar tablolarının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	8.182.926	-	497.074	(210.724)	8.469.276
Satışların maliyeti (-)	(7.517.598)	-	(422.009)	211.468	(7.728.139)
<b>Brüt kâr</b>	<b>665.328</b>	<b>-</b>	<b>75.065</b>	<b>744</b>	<b>741.137</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(187.415)	-	(21.064)	3.852	(204.627)
Pazarlama giderleri (-)	(268.750)	-	(16.627)	-	(285.377)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(3.652)	-	-	-	(3.652)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	151.578	-	11.120	(4.384)	158.314
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(135.454)	-	(6.245)	628	(141.071)
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>221.635</b>	<b>-</b>	<b>42.249</b>	<b>840</b>	<b>264.724</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	198.110	-	3.084	(178.959)	22.235
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(5.430)	-	-	-	(5.430)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	378.111	7.114	3.386	-	388.611
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı</b>	<b>792.426</b>	<b>7.114</b>	<b>48.719</b>	<b>(178.119)</b>	<b>670.140</b>
Finansman gelirleri	76.244	-	13.484	-	89.728
Finansman giderleri (-)	(133.037)	-	(6.068)	-	(139.105)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b>	<b>735.633</b>	<b>7.114</b>	<b>56.135</b>	<b>(178.119)</b>	<b>620.763</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)</b>					
Dönem vergi gideri (-)	(38.511)	-	(4.006)	-	(42.517)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(1.224)	-	(3)	-	(1.227)
<b>Dönem kârı</b>	<b>695.898</b>	<b>7.114</b>	<b>52.126</b>	<b>(178.119)</b>	<b>577.019</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

	1 Ocak - 31 Aralık 2016				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	6.487.577	-	427.537	(166.353)	6.748.761
Satışların maliyeti (-)	(5.775.176)	-	(354.073)	167.034	(5.962.215)
Brüt kâr	712.401	-	73.464	681	786.546
Genel yönetim giderleri (-)	(173.841)	-	(24.279)	3.534	(194.586)
Pazarlama giderleri (-)	(263.320)	-	(13.075)	-	(276.395)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(4.585)	-	-	-	(4.585)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	89.534	-	7.111	(2.963)	93.682
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(93.457)	-	(3.540)	347	(96.650)
Esas faaliyet kârı	266.732	-	39.681	1.599	308.012
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	130.798	-	645	(130.164)	1.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(30)	-	-	-	(30)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	167.802	14.324	3.039	-	185.165
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı	565.302	14.324	43.365	(128.565)	494.426
Finansman gelirleri	79.493	-	11.970	-	91.463
Finansman giderleri (-)	(114.380)	-	(2.691)	-	(117.071)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	530.415	14.324	52.644	(128.565)	468.818
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)					
Dönem vergi gideri (-)	(46.836)	-	(4.066)	-	(50.902)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(2.074)	-	250	-	(1.824)
Dönem kârı	481.505	14.324	48.828	(128.565)	416.092

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Gaz ve petrol ürünleri	77.374	75.670
Diğer	10.146	10.365
	87.520	86.035

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Gaz ve petrol ürünleri	109.961	95.635
Diğer	1.723	3.264
	<b>111.684</b>	98.899

## 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Nakit mevcudu	462	358
Bankadaki nakit	546.687	529.762
- Vadesiz mevduatlar	21.984	15.675
- Vadeli mevduatlar	524.703	514.087
Kredi kartı alacakları	46.023	37.608
<b>Toplam nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>593.172</b>	567.728

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un 360.525 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının vadesi 4-46 gün ve faiz oranı %14-14,85'tir; 43.527 bin Amerikan Doları karşılığındaki 164.178 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının vadesi 4-5 gün ve faiz oranı %3'tür. (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un 342.271 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının vadesi 3-33 gün ve faiz oranı %9,85-11,45'tir; 48.820 bin Amerikan Doları karşılığındaki 171.816 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının vadesi 3 gün ve faiz oranı %2'dir).



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un satılmaya hazır finansal varlıklar olarak tanımladığı uzun vadeli finansal yatırımlar 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (*)	315.200	1,97	256.100	1,97
Ram Dış Ticaret A.Ş. (**)	875	2,50	774	2,50
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (***)	540	10,00	540	10,00
Tat Gıda Sanayi A.Ş. (**)	73	0,08	78	0,08
Diğer (***)	436	-	436	-
	<b>317.124</b>		<b>257.928</b>	

(\*) Gerçeğe uygun değer artış ve azalışları ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak, konsolide özkaynaklar içinde yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç ve kayıpları altında muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*) Gerçeğe uygun değer artış ve azalışları konsolide kâr veya zarar tablosunda değer artış kârı/zararı olarak kaydedilmiştir.

(\*\*\*) Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemediği için maliyet değeri ile gösterilmiştir.

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli TL cinsinden krediler (*)	84.784	1.102
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>84.784</b>	<b>1.102</b>
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	100.414	103.499
Uzun vadeli ABD Doları kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	48.381	13.554
Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları (**)	156.025	112.212
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>304.820</b>	<b>229.265</b>

(\*) Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gümrük ödemelerinde kullanılmış toplam 10.453 bin TL tutarında faizsiz kredisi mevcuttur (31 Aralık 2016: 1.102 bin TL). Grup'un 50.000 bin TL tutarında 30 Mart 2018 vadeli, % 12,50 sabit faizli, faizi 3 Ağustos 2017 tarihinde peşin ödenmiş ve 24.331 bin TL tutarında 2 Ocak 2018 vadeli, %14,60 sabit faizli kredileri bulunmaktadır.

(\*\*) Grup, 30 Mart 2015, 28 Ocak 2016, 11 Nisan 2017 ve 20 Ekim 2017 tarihlerinde sırasıyla 60.000 bin TL nominal değerli, 1.092 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 75.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli, sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli, 85.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli, 50.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil satışlarında bulunmuştur. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla çıkarılmış tahvillerin indirgenmiş net değeri 278.077 bin TL (122.052 bin TL'si uzun vadeli tahvil ihraçları olarak gösterilmiştir) ve etkin faiz oranları sırasıyla %13,51, %13,09, %13,46 ve %14,45'tir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	-	10.453	10.453
TL	12,50-14,60	74.331	74.331
			<b>84.784</b>

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL		1.102	1.102
			1.102

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli TL cinsinden krediler	314.510	88.990
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden krediler	147.104	181.239
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>	<b>461.614</b>	270.229
Uzun vadeli tahvil ihraçları	122.052	129.914
<b>Toplam uzun vadeli tahvil ihraçları</b>	<b>122.052</b>	129.914
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>583.666</b>	400.143

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	13,74-17,30	414.924	414.924
ABD Doları	4,26-4,33	51.827	195.485
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(148.795)
			<b>461.614</b>

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	11,60-14,32	192.489	192.489
ABD Doları	3,40- 3,50	55.352	194.793
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(117.053)
			270.229

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	630.510	551.354
Alınan yeni finansal borçlar	495.453	247.412
Anapara ödemeleri	(176.148)	(205.677)
Faiz tahakkukları değişimi	13.413	3.544
Kur farkları değişimi	10.042	33.877
<b>31 Aralık</b>	<b>973.270</b>	<b>630.510</b>

## 7. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un türev araçları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli türev araçlar	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Vadeli yabancı para işlemleri (*)	60.941	(214)	-	-
Yabancı para swap işlemleri (**)	26.100	9.097	-	-
<b>Uzun vadeli türev araçlar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>		<b>31 Aralık 2016</b>	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Yabancı para swap işlemleri (**)	65.250	22.743	91.350	22.742

(\*) Grup'un 31 Aralık 2017 itibarıyla forward 19 gün vadeli 16.000 bin ABD Doları tutarında forward işlemi bulunmaktadır (Grup'un 31 Aralık 2016 itibarıyla forward işlemi yoktur).

(\*\*) Grup, 2016 yılı Haziran ayında 5 yıl vadeli, 6 ayda bir faiz ödemeli, %13,415 sabit faizli 91.350 bin TL karşılığında 31.500 bin ABD Doları tutarında 6 aylık USDLIBOR + %2,4 değişken faiz oranı ile swap işlemi yapmıştır.

## 8. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar	517.416	420.582
Alacak senetleri	45.535	39.844
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(25.626)	(23.667)
<b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>537.325</b>	<b>436.759</b>
<b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Alacak senetleri	8.441	5.646
<b>Toplam uzun vadeli ticari alacaklar</b>	<b>8.441</b>	<b>5.646</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 8. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri</b>		
Açılış bakiyesi	23.667	20.713
Dönem gideri	2.087	3.459
Tahsilatlar	(128)	(436)
Konusu kalmayan karşılıklar	-	(69)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>25.626</b>	<b>23.667</b>

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, müşteri bazında tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 32. notta verilmiştir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	504.123	334.637
<b>Toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>504.123</b>	<b>334.637</b>

## 9. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	6.015	4.827
Diğer alacaklar	1.338	943
<b>Toplam kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>7.353</b>	<b>5.770</b>
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	81	75
<b>Toplam uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>81</b>	<b>75</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 9. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflara diğer borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan depozito ve teminatlar	714	646
<b>Toplam kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>714</b>	<b>646</b>
Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan tüp depozitoları	97.603	89.489
<b>Toplam uzun vadeli diğer borçlar</b>	<b>97.603</b>	<b>89.489</b>

## 10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Personele borçlar	28.658	22.545
Ödenecek personel gelir vergisi	17.238	14.899
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	7.295	5.808
<b>Toplam çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>	<b>53.191</b>	<b>43.252</b>

## 11. STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlk madde ve malzeme	198.909	108.116
Yoldaki mallar	107.218	61.146
Ticari mallar	4.968	8.259
Mamüller	9.931	4.813
Yarı mamüller	2.782	1.962
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(229)	(1.053)
<b>Toplam stoklar</b>	<b>323.579</b>	<b>183.243</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla stoklar içinde 119.858 ton LPG bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 102.232 ton).



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 11. STOKLAR (DEVAMI)

Grup'un stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
<b>Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketi</b>		
Açılış bakiyesi	1.053	1.053
Konusu kalmayan karşılıklar	(824)	-
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>229</b>	1.053

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların taşınan değerlerinin ve iştirak oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Tutar	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %
EYAŞ	1.787.658	%20,00	1.497.211	%20,00
Entek	352.443	%49,62	345.289	%49,62
OAGM	133.230	%50,00	79.844	%50,00
	<b>2.273.331</b>		1.922.344	

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>1.922.344</b>	1.867.181
Kar/(zararlarından) paylar	388.611	185.165
Diğer kapsamlı gelir / (giderlerinden) paylar	(133)	(63.210)
Temettü gelirleri (*)	(87.491)	(87.022)
Sermaye artırımlarına katılım (**)	50.000	-
Geçmiş yıllara ilişkin düzeltmelerin etkisi	-	20.230
<b>Dönem sonu – 31 Aralık</b>	<b>2.273.331</b>	1.922.344

(\*) EYAŞ temettü geliridir.

(\*\*) OAGM'nin sermaye artışına ilişkindir (Not 1).

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/(zararlarından) paylar:

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
EYAŞ	378.111	167.802
Entek	7.114	14.324
OAGM	3.386	3.039
	<b>388.611</b>	185.165

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden / (giderlerinden) paylar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
EYAŞ (*)	(173)	(63.300)
Entek	40	90
	<b>(133)</b>	<b>(63.210)</b>

(\*) Grup, 1.254.421 bin ABD Doları karşılığı 4.731.551 bin TL tutarındaki yatırım kredilerini (31 Aralık 2016 - 1.457.823 bin ABD Doları karşılığı 5.130.371 bin TL) ve 17.118 ABD Doları karşılığı 64.567 bin TL tutarındaki türev işlemlerini (31 Aralık 2016 - Yoktur), gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini ABD Doları cinsinden ihraç gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmakta ve bu kapsamda nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamaktadır. Yatırım kredilerinin kur farkı gelir/gideri, ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Riskten korunma kazançları (kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca yine Tüpraş'ın yatırım kredileri kapsamında riskten korunma amaçlı sınıflandırılan faiz haddi swap ve çapraz kur faiz haddi swap işlemleri bulunmaktadır.

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Enerji Yatırımları A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Konsolide bilanço	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam varlıklar	43.150.924	35.881.268
Toplam yükümlülükler	(28.128.926)	(23.398.299)
Kontrol gücü olmayan paylar	(6.083.709)	(4.996.915)
<b>Net varlıklar</b>	<b>8.938.289</b>	<b>7.486.054</b>
Grup'un sahiplik oranı	%20	%20
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	1.787.658	1.497.211
	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
<b>Konsolide kâr veya zarar tablosu</b>		
Hasılat	53.948.110	34.854.851
Dönem kârı	1.890.553	839.008
<b>Dönem kârında Grup'un payı</b>	<b>378.111</b>	<b>167.802</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Entek'in finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Konsolide bilanço</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Toplam varlıklar	<b>987.124</b>	885.681
Toplam yükümlülükler	<b>(276.840)</b>	(189.815)
<b>Net varlıklar</b>	<b>710.284</b>	695.866
Grup'un sahiplik oranı	<b>%49,62</b>	%49,62
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	<b>352.443</b>	345.289
<b>Konsolide kâr veya zarar tablosu</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	<b>341.253</b>	301.637
Dönem kârı	<b>14.336</b>	28.867
<b>Dönem kârı (zarar)ında Grup'un payı</b>	<b>7.114</b>	14.324

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Konsolide bilanço</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Toplam varlıklar	<b>505.645</b>	397.675
Toplam yükümlülükler	<b>(239.185)</b>	(237.987)
<b>Net varlıklar</b>	<b>266.460</b>	159.688
Grup'un sahiplik oranı	<b>%50</b>	%50
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	<b>133.230</b>	79.844
<b>Konsolide kâr veya zarar tablosu</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	<b>22.142</b>	18.930
Dönem kârı	<b>6.772</b>	6.077
<b>Dönem kârında Grup'un payı</b>	<b>3.386</b>	3.039

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arazi ve arsalar	Yer altı-yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>									
<b>1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi</b>	16.204	144.540	72.569	1.644.688	260.059	64.085	26.907	16.793	2.245.845
Alımlar	-	-	-	320	1.153	623	567	109.021	111.684
Transferler (*)	-	16.396	2.944	74.960	3.640	13.157	50	(115.711)	(4.564)
Çıkışlar	(198)	(829)	(56)	(28.145)	(39.145)	(3.380)	(811)	-	(72.564)
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	16.006	160.107	75.457	1.691.823	225.707	74.485	26.713	10.103	2.280.401
<b>Birikmiş amortismanlar</b>									
<b>1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi</b>	-	60.258	51.115	1.285.082	120.725	45.246	25.181	-	1.587.607
Dönem gideri	-	5.492	1.961	53.021	14.879	6.852	912	-	83.117
Çıkışlar	-	(753)	(56)	(24.828)	(38.512)	(3.585)	(516)	-	(68.250)
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	-	64.997	53.020	1.313.275	97.092	48.513	25.577	-	1.602.474
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	16.006	95.110	22.437	378.548	128.615	25.972	1.136	10.103	677.927

(\*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde aktifte bulunan 4.564 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	Arazi ve arsalardan	Yer altı-yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>									
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	16.204	135.114	70.872	1.607.299	251.221	58.489	25.745	17.584	2.182.528
Alımlar	-	-	-	947	2.494	850	287	94.213	98.791
Transferler (*)	-	12.040	1.754	60.606	8.305	8.620	978	(94.301)	(1.998)
Çıktılar	-	(2.614)	(57)	(24.164)	(1.961)	(3.874)	(103)	(703)	(33.476)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	16.204	144.540	72.569	1.644.688	260.059	64.085	26.907	16.793	2.245.845
<b>Birikmiş amortismanlar</b>									
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	-	56.107	49.215	1.251.791	106.878	43.475	24.390	-	1.531.856
Dönem gideri	-	5.054	1.951	53.646	15.292	4.940	825	-	81.708
Çıktılar	-	(903)	(51)	(20.355)	(1.445)	(3.169)	(34)	-	(25.957)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	60.258	51.115	1.285.082	120.725	45.246	25.181	-	1.587.607
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	16.204	84.282	21.454	359.606	139.334	18.839	1.726	16.793	658.238

(\*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde aktifleşen 1.998 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Satılan mal ve hizmet maliyeti	69.246	69.071
Genel yönetim giderleri	8.039	5.979
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	3.219	4.558
Tüpler üzerinde aktifleşen	2.613	2.100
	<b>83.117</b>	<b>81.708</b>

## 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>		
<b>1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi</b>	<b>56.623</b>	<b>56.623</b>
Alımlar	-	-
Transferler (*)	4.564	4.564
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>61.187</b>	<b>61.187</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>		
<b>1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi</b>	<b>37.504</b>	<b>37.504</b>
Dönem gideri	4.403	4.403
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>41.907</b>	<b>41.907</b>
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>19.280</b>	<b>19.280</b>

(\*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminden aktifleşen 4.564 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

	Haklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>		
<b>1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi</b>	<b>54.517</b>	<b>54.517</b>
Alımlar	108	108
Transferler (*)	1.998	1.998
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>56.623</b>	<b>56.623</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>		
<b>1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi</b>	<b>33.177</b>	<b>33.177</b>
Dönem gideri	4.327	4.327
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>37.504</b>	<b>37.504</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>19.119</b>	<b>19.119</b>

(\*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminden aktifleşen 1.998 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi olmayan duran varlıklar itfa giderlerinin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri	4.403	4.327
	<b>4.403</b>	4.327

## 15. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla verilen teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

Verilen teminatlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gaz alımı için verilen teminatlar	818.621	796.138
Verilen diğer teminatlar	36.854	37.602
<b>Toplam verilen teminatlar</b>	<b>855.475</b>	833.740

### Çevre kirliliği yükümlülüğü:

Grup, yürürlükte olan çevre kanunlarına göre, gerçekleştirdiği faaliyetleri sonucu sebep olacağı çevre kirliliğinden dolayı oluşan zararlardan, kusur şartı aranmaksızın sorumludur. Grup kirliliğe sebep olduğu takdirde, meydana gelen zararlardan ötürü tazminat ödemekle yükümlü tutulabilir. Konsolide bilanço tarihi itibarıyla, Grup aleyhine çevre kirliliğinden dolayı açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır ve bu sebeple Grup'un konsolide bilanço tarihi itibarıyla, herhangi bir yükümlülüğü yoktur.

### Ulusal stok bulundurma yükümlülüğü:

Ulusal petrol stoku, rafineri, akaryakıt ve LPG dağıtıcı lisansı sahiplerinin ikmal ettikleri günlük ortalama ürün miktarının minimum yirmi katını kendi depolarında veya lisanslı depolama tesislerinde topluca veya statülerine göre ayrı ayrı bulundurma yükümlülüğü bulunmaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 15. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Şirket'in ve bağlı ortaklığının birbirleri, ilişkili tarafları, ana ortağı veya üçüncü kişiler adına ticari faaliyetleri kapsamında veya diğer amaçlarla verdikleri teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017					31 Aralık 2016				
	Avro TL karşılığı	ABD Dolar TL karşılığı	Diğer TL karşılığı	TL	TL Toplam	Avro TL karşılığı	ABD Dolar TL karşılığı	Diğer TL karşılığı	TL	TL Toplam
<b>A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>	51.680	7.295	-	647.544	706.519	45.459	6.489	-	647.263	699.211
<b>B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen</b>										
Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	-	95.576	-	53.380	148.956	-	51.006	-	83.523	134.529
<b>C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer</b>										
<b>3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı</b>										
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TRİK'lerin toplam tutarı</b>	<b>51.680</b>	<b>102.871</b>	<b>-</b>	<b>700.924</b>	<b>855.475</b>	<b>45.459</b>	<b>57.495</b>	<b>-</b>	<b>730.786</b>	<b>833.740</b>

(\*) Grup'un Bağılı Ortaklıkları'nın 'A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler' haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 633 bin TL'dir

(31 Aralık 2016: 571 bin TL).

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar detayı aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	30.351	28.282
İzin yükümlülüğü	8.104	7.415
<b>Toplam çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>38.455</b>	<b>35.697</b>

### Kıdem tazminatı karşılıkları:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, tam 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: tam 4.297,21 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel olarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüeryal varsayımlar yapılmıştır:

	2017	2016
Net iskonto oranı (%)	4,95	4,50
Emekli olma olasılığına ilişkin devir hızı (%)	94,02-97,39	94,21-97,88

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sone eren dönemler için kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak itibarıyla karşılık	28.282	24.469
Dönem gideri	8.616	8.367
Aktüeryal (kârlar) zararlar	(1.317)	117
Ödenen kıdem tazminatları	(5.230)	(4.671)
<b>31 Aralık itibarıyla karşılık</b>	<b>30.351</b>	<b>28.282</b>

## 17. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer faaliyet giderleri karşılığı	23.057	9.963
Dava karşılıkları	7.714	5.102
Satış ve pazarlama giderleri karşılığı	5.451	4.926
EPDK katkı payı karşılığı	5.100	3.422
Garanti gider karşılığı	4.133	7.646
<b>Toplam diğer kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>45.455</b>	<b>31.059</b>

Diğer faaliyet giderleri karşılığı hareketleri	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Açılış bakiyesi	9.963	3.537
Dönem içinde ödenen	(2.121)	(151)
Konusu kalmayan karşılık	-	(3.184)
Dönem karşılığı	15.215	9.761
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>23.057</b>	<b>9.963</b>



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 18. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR VE KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

<b>Diğer dönen varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Devreden KDV	5.668	146
Gemi işletme faaliyetlerinde kullanılan akaryakıt	2.625	2.071
Gelir tahakkukları	646	416
Diğer dönen varlıklar	1.437	914
<b>Toplam diğer dönen varlıklar</b>	<b>10.376</b>	3.547

<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi ve fonlar	111.840	137.356
Diğer yükümlülükler	2.336	2.006
<b>Toplam diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>114.176</b>	139.362

## 19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un dönen varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Peşin ödenmiş giderler</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Peşin ödenen giderler	40.600	38.035
Verilen sipariş avansları(*)	23.977	3.131
<b>Toplam peşin ödenmiş giderler</b>	<b>64.577</b>	41.166

(\*) EPDK Kurul kararı uyarınca 2017 yılından itibaren ithalatçı şirketlere ithal ettikleri miktarın %6'sı kadarını depolama yükümlülüğü getirilmiş olup, tedarikçimiz Akfel Gaz ile yapılan sözleşme gereği bu yükümlülük kontrat miktarımız oranında şirketimize de yansıtılmaktadır. Botaş Silivri Depo'da Akfel Gaz tarafından depolanan gaz kendilerine faturalandırılmış olup; yılsonu itibarı ile 25 mcm olan miktarın değeri bilançoda stok avansında bulunmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un duran varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Peşin ödenmiş giderler</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Peşin ödenen giderler	59.072	67.193
Verilen sipariş avansları	2	2
<b>Toplam peşin ödenmiş giderler</b>	<b>59.074</b>	67.195

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla dönen varlıklar içinde peşin ödenmiş giderler olarak tasnif edilen 36.546 bin TL (31 Aralık 2016: 36.202 bin TL) ile duran varlıklar içinde peşin ödenmiş giderler olarak tasnif edilen 58.647 bin TL (31 Aralık 2016: 66.453 bin TL), bayilik sözleşmeleri karşılığında ödenen peştemaliye ve yatırım katkı payları bulunmaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 20. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelemiş gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan avanslar	604	1.502
Gelecek aylara ait gelirler	1.879	985
<b>Toplam ertelenmiş gelirler</b>	<b>2.483</b>	<b>2.487</b>

## 21. ÖZKAYNAKLAR

Şirketin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik oranı	31 Aralık 2017	Sahiplik oranı	31 Aralık 2016
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	%5,77	17.324	%5,77	17.324
Koç Ailesi üyeleri	%4,76	14.265	%4,76	14.265
<b>Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler</b>	<b>%10,53</b>	<b>31.589</b>	<b>%10,53</b>	<b>31.589</b>
Koç Holding A.Ş.	%40,68	122.054	%40,68	122.054
Liquid Petroleum Gas Development Company ("LPGDC") (*)	%24,52	73.546	%24,52	73.546
Halka açık (*)	%24,27	72.811	%24,27	72.811
<b>Nominal sermaye</b>	<b>%100,00</b>	<b>300.000</b>	<b>%100,00</b>	<b>300.000</b>
Sermaye düzeltme farkları (**)		71.504		71.504
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>		<b>371.504</b>		<b>371.504</b>

(\*) Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ye aittir.

(\*\*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGK tarafından yayımlanmış TMS/TFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yasal yedekler	237.241	193.741
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri kazançları	12.268	9.808
	<b>249.509</b>	<b>203.549</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 21. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

### Kar Payı Dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Şirket'in yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı, 31 Aralık 2017 itibarıyla 915.341 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 1.053.701 bin TL). Bu kaynakların 209.043 bin TL'lik enflasyon düzeltme farklarından ve 3.256 bin TL'lik diğer sermaye yedeklerinden oluşan kısmı temettü olarak dağıtılması halinde vergiye tabi olacaktır.

### Ödenen temettü

29 Mart 2017 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı sonucu Şirket, 2016 yılı net dağıtılabilir kârından 43.500 bin TL tutarında II.Tertip yasal yedek akçe ayırmaya ve toplam 450.000 bin TL tutarında brüt nakit temettü dağıtmaya karar vermiştir. Bu karar doğrultusunda temettü ödemelerine 5 Nisan 2017 tarihinde başlanmıştır.

### Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları:

Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları finansal varlıklardan kaynaklanmakta olup; detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	213.653	157.508
	213.653	157.508

### Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yabancı para çevrim farkları Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarındaki yabancı para çevrim farklarından Şirket'in payına düşen tutarı ifade etmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 21. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları:

Enerji Yatırımları A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarından Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin nakit akış riskinden korunmak amacıyla gerçekleştirdiği faiz oranı swap işlemleri ve yabancı para swap işlemlerinin gerçeğe uygun değer kârları/zararları, "Nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında gösterilmektedir. Ayrıca Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini USD cinsinden ihracat gelirleri nedeniyle maruz kaldığı USD/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanan kredilerinin kur farkı gelir/giderleri, ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında aynı hesapta gösterilmektedir.

Kontrol gücü olmayan paylar:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Açılış bakiyesi	1.094	672
Dönem faaliyet sonuçlarından kontrol gücü olmayanların payına ayrılan tutar	-	422
Kontrol gücü olmayan paylardan alınan paylar	(1.094)	-
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>1.094</b>

## 22. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Yurtiçi satışlar	7.852.893	6.659.230
Yurtdışı satışlar	1.002.048	452.004
Satış iadeleri (-)	(16.549)	(14.925)
Satış iskontoları (-)	(369.116)	(347.548)
<b>Toplam hasılat, net</b>	<b>8.469.276</b>	<b>6.748.761</b>
Mal ve hizmet satışları	7.161.990	5.601.231
Ticari mal satışları	1.307.286	1.147.530
<b>Hasılat</b>	<b>8.469.276</b>	<b>6.748.761</b>
<b>Satılan mal ve hizmet maliyeti:</b>		
İlk madde ve malzeme giderleri	6.223.501	4.714.450
Genel üretim giderleri	127.184	108.357
Amortisman giderleri	69.246	69.071
Personel giderleri	71.285	66.483
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(819)	(300)
Mamul stoklarındaki değişim	(3.394)	5.862
	<b>6.487.003</b>	<b>4.963.923</b>
<b>Satılan ticari mallar maliyeti</b>	<b>1.241.136</b>	<b>998.292</b>
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>7.728.139</b>	<b>5.962.215</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri	204.627	194.586
Pazarlama giderleri	285.377	276.395
Araştırma ve geliştirme giderleri	3.652	4.585
<b>Toplam</b>	<b>493.656</b>	<b>475.566</b>

### a) Genel yönetim giderleri detayı

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Personel giderleri	99.913	84.868
Danışmanlık giderleri	15.445	15.391
Amortisman ve itfa payları	12.442	10.306
Bilgi teknolojileri giderleri	10.464	9.387
Sigorta giderleri	8.320	7.419
Bağış ve yardımlar	7.328	7.761
Ulaşım ve servis vasıta gideri	6.709	5.855
Vergi, resim ve harçlar	5.233	11.452
Tamir, bakım ve onarım giderleri	4.551	4.281
Huzur hakkı	3.501	3.179
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	3.453	6.963
İletişim giderleri	3.439	3.930
Kira giderleri	2.556	2.541
PTT gideri	1.613	1.676
Halkla ilişkiler etkinlikleri gideri	1.796	1.476
Diğer yönetim giderleri	17.864	18.101
<b>Toplam genel yönetim giderleri</b>	<b>204.627</b>	<b>194.586</b>

### b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	135.439	121.694
Satış giderleri	68.584	59.471
Personel giderleri	42.933	41.981
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	21.215	37.478
Ulaşım ve servis vasıta gideri	8.856	7.744
Lisans giderleri	5.100	3.422
Amortisman ve itfa payları	3.219	4.558
Diğer pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	31	47
<b>Toplam pazarlama giderleri</b>	<b>285.377</b>	<b>276.395</b>



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (DEVAMI)

## c) Araştırma ve geliştirme giderleri detayı

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Dışarıdan sağlanan araştırma ve geliştirme giderleri	3.652	4.585
<b>Toplam araştırma ve geliştirme giderleri</b>	<b>3.652</b>	<b>4.585</b>

## 24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Personel giderleri	142.846	126.849
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	135.439	121.694
Satış giderleri	68.584	59.471
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	21.215	37.478
Amortisman ve itfa payları	15.661	14.864
Ulaşım ve servis vasıta gideri	15.565	13.599
Danışmanlık giderleri	15.445	15.391
Bilgi teknolojileri giderleri	10.464	9.387
Bağış ve yardımlar	7.328	7.761
Sigorta giderleri	8.320	7.419
Vergi, resim ve harçlar	5.233	11.452
Lisans giderleri	5.100	3.422
Tamir, bakım ve onarım giderleri	4.551	4.281
Dışarıdan sağlanan ARGE giderleri	3.652	4.585
Huzur hakkı	3.501	3.179
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	3.453	6.963
İletişim giderleri	3.439	3.930
Kira giderleri	2.556	2.541
Halkla ilişkiler etkinlikleri gideri	1.796	1.476
Diğer	19.508	19.824
<b>Toplam</b>	<b>493.656</b>	<b>475.566</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Kredili satışlar vade farkı gelirleri	59.014	18.455
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	57.255	36.719
Demuraj gelirleri	5.767	1.443
Konusu kalmayan karşılıklar	5.472	4.975
Hurda satış kârı	4.395	1.537
Kira gelirleri	3.888	2.372
Liman hizmet gelirleri	3.721	2.420
LPG boru geçiş gelirleri	1.565	1.201
Forward işlemleri rayiç değer farkı	-	7.800
Diğer gelir ve kârlar	17.237	16.760
<b>Toplam</b>	<b>158.314</b>	<b>93.682</b>

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	71.054	57.918
Kredili alışlar vade farkı gideri	43.873	11.026
Karşılık giderleri	17.005	12.370
Peştemaliye giderleri	1.003	520
Forward işlemleri rayiç değer farkı	214	3.001
Garanti gider karşılıkları	-	6.372
Diğer gider ve zararlar	7.922	5.443
<b>Toplam</b>	<b>141.071</b>	<b>96.650</b>

## 26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Maddi duran varlık satış karları	21.939	1.015
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	296	264
<b>Toplam</b>	<b>22.235</b>	<b>1.279</b>

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Maddi duran varlık satış zararları	5.430	30
<b>Toplam</b>	<b>5.430</b>	<b>30</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 27. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

Finansman gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Faiz gelirleri	46.290	33.501
Kur farkı gelirleri	34.340	35.220
Swap işlemleri rayiç değer farkı	9.098	22.742
<b>Toplam</b>	<b>89.728</b>	<b>91.463</b>

## 28. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

Finansman giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Banka faiz giderleri	98.488	64.062
Kur farkı giderleri	40.617	53.009
<b>Toplam</b>	<b>139.105</b>	<b>117.071</b>

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Dönem kârı vergi yükümlülüğü</b>		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	42.517	71.421
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(43.142)	(66.996)
<b>Dönem kârı vergi yükümlülüğü</b>	<b>(625)</b>	<b>4.425</b>
<b>Vergi giderleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>
- Cari dönem kurumlar vergisi	(42.517)	(50.902)
- Ertelenmiş vergi	(1.227)	(1.824)
<b>Toplam</b>	<b>(43.744)</b>	<b>(52.726)</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

### Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2017 yılında uygulanan efektif kurumlar vergisi oranı %20’dir (2016: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2017 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir (2016: %20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

### Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS’ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS’ler ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2016 - %20).

Ertelenmiş vergi (varlıkları) yükümlülükleri:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maddi duran varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan varlıkların itfa farkları	40.646	36.843
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme farkları	11.245	8.290
Kıdem tazminatı karşılıkları	(5.846)	(5.437)
Stok değerlendirme farkları	238	548
Diğer	(2.345)	(742)
	<b>43.938</b>	<b>39.502</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

	31 Aralık 2017 Ertelenmiş vergi			31 Aralık 2016 Ertelenmiş vergi		
	Varlıkları	Yükümlülükleri	Net	Varlıklar	Yükümlülükleri	Net
Aygaz A.Ş.	(15.744)	59.373	43.629	(11.425)	50.486	39.061
Akpa A.Ş.	(890)	205	(685)	(896)	197	(699)
Aygaz Doğalgaz	(555)	1.549	994	(480)	1.620	1.140
	(17.189)	61.127	43.938	(12.801)	52.303	39.502

Devam eden faaliyetlerden ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Ertelemiş vergi (varlıkları) yükümlülükleri hareketleri:	2017	2016
<b>1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi</b>	<b>39.502</b>	38.194
Ertelenmiş vergi gideri (geliri)	1.227	1.824
Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi gelir (gideri):	3.209	(516)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)</i>	254	(23)
<i>Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)</i>	2.955	(493)
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>43.938</b>	39.502

Vergi karşılığının mutabakatı:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Vergi öncesi kâr	620.763	468.818
Gelir vergisi oranı	%20	%20
Beklenen vergi gideri	124.153	93.764
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar)	(77.722)	(37.033)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	1.621	2.927
- üzerinden vergi varlığı ayrılmamış mali zararlar	(5.254)	-
- diğer	946	(6.932)
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı gideri	43.744	52.726

## 30. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Dönem boyunca mevcut hisselerin ortalama sayısı (bin adet)	300.000	300.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem kârı	577.019	415.670
Bin adet pay başına kâr (TL)	1,923397	1,385567







## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2017				
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Opet Petrolcülük A.Ş.	566	25	-	-
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	-	-	-	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	6.963	883	211
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	7.424	1
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	384	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	16	-	-
Arçelik A.Ş.	-	-	65	-
Diğer	-	1	-	6
<b>Ortaklar</b>				
Koç Ailesi üyeleri	-	670	-	-
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	703	-	-
	<b>566</b>	<b>8.378</b>	<b>8.756</b>	<b>218</b>
1 Ocak - 31 Aralık 2016				
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Opet Petrolcülük A.Ş.	568	23	1.044	-
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	-	112	-	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	5.837	1.627	465
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	2.058	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	-	673	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	139	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	18	-	-
Arçelik A.Ş.	-	-	28	-
Diğer	-	-	37	1
<b>Ortaklar</b>				
Koç Ailesi üyeleri	-	503	-	-
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	486	-	-
	<b>568</b>	<b>6.979</b>	<b>5.606</b>	<b>466</b>

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net finansal borç/öz kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam öz kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	973.270	630.510
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(593.172)	(567.728)
<b>Net finansal borç</b>	<b>380.098</b>	62.782
Toplam öz kaynaklar	2.923.063	2.741.557
<b>Finansal net borç/öz kaynak oranı</b>	<b>%13,0</b>	%2,3

### b) Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

#### *b.1) Kredi riski yönetimi*

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi durumları devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıda bay ve müşteriye kapsamaktadır ve Grup yönetimi tarafından sürekli kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2017</b>						
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)</b>	<b>39.354</b>	<b>545.766</b>	-	<b>7.434</b>	<b>546.687</b>	<b>46.023</b>
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	<b>366.075</b>	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	<b>39.354</b>	<b>501.072</b>	-	<b>7.434</b>	<b>546.687</b>	<b>46.023</b>
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	<b>44.694</b>	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	<b>6.256</b>	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	<b>25.626</b>	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	<b>(25.626)</b>	-	-	-	-
- Net değerlerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2016						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	37.894	442.405	-	5.845	529.762	37.608
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	297.200	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	37.894	390.841	-	5.845	529.762	37.608
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	51.564	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.072	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	23.667	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(23.667)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Elde bulunduran teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2017	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	37.530	-	-	-	-	37.530
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.648	-	-	-	-	6.648
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	232	-	-	-	-	232
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	284	-	-	-	-	284
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>44.694</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.694</b>
<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>6.256</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.256</b>
31 Aralık 2016	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	44.858	-	-	-	-	44.858
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	5.699	-	-	-	-	5.699
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	662	-	-	-	-	662
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	345	-	-	-	-	345
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>51.564</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51.564</b>
<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>5.072</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.072</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

## 31 Aralık 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	973.270	1.142.488	257.876	151.516	733.096	-
Ticari borçlar	670.034	670.034	670.034	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	53.191	53.191	53.191	-	-	-
Diğer borçlar	99.180	99.180	1.577	-	-	97.603
Diğer yükümlülükler	114.176	114.176	114.176	-	-	-
	<b>1.909.851</b>	<b>2.079.069</b>	<b>1.096.854</b>	<b>151.516</b>	<b>733.096</b>	<b>97.603</b>

Türev finansal araçlar (*)	Kayıtlı Değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev nakit girişleri		188.407	60.350	38.217	89.840	-
Türev nakit çıkışları		(177.049)	(60.941)	(37.538)	(78.570)	-
<b>Türev finansal araçlar, net</b>	<b>31.626</b>	<b>11.358</b>	<b>(591)</b>	<b>679</b>	<b>11.270</b>	<b>-</b>

(\*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2016						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	630.510	701.978	147.777	100.473	453.728	-
Ticari borçlar	470.731	470.731	470.731	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	43.252	43.252	43.252	-	-	-
Diğer borçlar	90.812	90.812	1.323	-	-	89.489
Diğer yükümlülükler	139.362	139.362	139.362	-	-	-
	1.331.415	1.402.883	759.193	100.473	453.728	89.489
Türev finansal araçlar (*)						
Türev nakit girişleri	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev nakit çıkışları						
Türev finansal araçlar, net	22.742	91	-	(8.122)	8.213	-

(\*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

## b.3) Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, aşağıdakilerin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır:

1. yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan vadeli döviz alım sözleşmeleri
2. yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan döviz opsiyon anlaşmaları
3. yabancı para cinsinden borçlardan doğan döviz ve faiz riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan anapara ve faiz takas anlaşmaları

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Euro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	80.040	75.617	4.423	-
2.a Parasal finansal varlıklar	165.189	164.662	396	131
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	386	312	74	-
<b>4. Dönen varlıklar</b>	<b>245.615</b>	<b>240.591</b>	<b>4.893</b>	<b>131</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar</b>	<b>245.615</b>	<b>240.591</b>	<b>4.893</b>	<b>131</b>
10. Ticari borçlar	(425.698)	(423.268)	(2.326)	(104)
11. Finansal yükümlülükler	(48.381)	(48.381)	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(105)	(105)	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>(474.184)</b>	<b>(471.754)</b>	<b>(2.326)</b>	<b>(104)</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(147.104)	(147.104)	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>(147.104)</b>	<b>(147.104)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler</b>	<b>(621.288)</b>	<b>(618.858)</b>	<b>(2.326)</b>	<b>(104)</b>
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	179.165	179.165	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	179.165	179.165	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(196.508)</b>	<b>(199.102)</b>	<b>2.567</b>	<b>27</b>
<b>21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)</b>	<b>(375.954)</b>	<b>(378.474)</b>	<b>2.493</b>	<b>27</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	1.022.953	1.007.742	15.211	-
26. İthalat	3.145.959	3.131.351	13.697	911

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2016		Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Euro TL karşılığı	Diğer
1.	Ticari alacaklar	48.900	38.405	10.495	-
2.a	Parasal finansal varlıklar	171.528	171.027	231	270
2.b	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	273	212	61	-
4.	Dönen varlıklar	220.701	209.644	10.787	270
5.	Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a	Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
8.	Duran varlıklar	-	-	-	-
9.	Toplam varlıklar	220.701	209.644	10.787	270
10.	Ticari borçlar	(232.463)	(228.048)	(3.693)	(722)
11.	Finansal yükümlülükler	(13.554)	(13.554)	-	-
12.a	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12.b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(87)	(56)	(31)	-
13.	Kısa vadeli yükümlülükler	(246.104)	(241.658)	(3.724)	(722)
14.	Ticari borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal yükümlülükler	(181.239)	(181.239)	-	-
16.a	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17.	Uzun vadeli yükümlülükler	(181.239)	(181.239)	-	-
18.	Toplam yükümlülükler	(427.343)	(422.897)	(3.724)	(722)
19.	Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	110.855	110.855	-	-
19.a	Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	110.855	110.855	-	-
19.b	Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20.	Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9+18+19)	(95.787)	(102.398)	7.063	(452)
21.	Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(206.828)	(213.409)	7.033	(452)
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23.	Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24.	Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25.	İhracat	466.656	436.982	28.603	1.071
26.	İthalat	1.767.217	1.751.967	13.076	2.174

Döviz cinsinden sahip olunan varlık ve yükümlüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Varlıklar	245.615	220.701
Yükümlülükler	(621.288)	(427.343)
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(375.673)</b>	<b>(206.642)</b>
Türev araçların net pozisyonu	179.165	110.855
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(196.508)</b>	<b>(95.787)</b>
Doğal hedge kapsamındaki stoklar (*)	262.730	145.368
<b>Doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu</b>	<b>66.222</b>	<b>49.581</b>

(\*) Grup, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu toplam LPG stokları tutarı 262.730 bin TL (31 Aralık 2016 - 145.368 bin TL)'dir.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmeleri yoktur.

					31 Aralık 2017
Vade aralığı	Parite aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
19 gün	3,6347-3,9290	Forward	TL Satar ABD Doları Alır	16.000	ABD Doları

Swap sözleşmeleri

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un %13,415 sabit faizli 91.350 bin TL karşılığında, 6 aylık USDLIBOR + %2,4 değişken faizli 31.500 bin ABD Doları swap sözleşmesi mevcuttur. Swap işlemi 6 ayda bir faiz ödemeli olup; anapara geri ödemeleri 25 Haziran 2018'de başlayacak ve işlemin vade sonu 24 Haziran 2021'de son taksit ödemesi yapılacaktır.

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisi, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisi oluşturulurken, gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

**Faiz pozisyonu tablosu**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Sabit faizli araçlar</b>		
Vadeli mevduatlar	524.703	514.087
Kredi ve tahviller	707.190	374.518
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Kredi ve tahviller	255.627	254.890

Değişken faizli finansal araçlar için 31 Aralık 2017 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden ve vadeli mevduatlardan oluşan yüksek/düşük faiz geliri/gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 463 bin TL (2016: 655 bin TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araçların kategorileri ve makul değerleri

31 Aralık 2017	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Alım satım amaçlı finansal yatırımlar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	593.172	-	-	-	-	593.172	4
Ticari alacaklar	-	585.120	-	-	-	585.120	8,31
Diğer finansal varlıklar	-	-	317.124	-	-	317.124	5
Diğer alacaklar	-	7.434	-	-	-	7.434	9
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	985.435	973.270	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	670.034	670.034	8,31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	28.658	28.658	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	99.180	99.180	9,31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	2.336	2.336	18
31 Aralık 2016	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Alım satım amaçlı finansal yatırımlar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	567.728	-	-	-	-	567.728	4
Ticari alacaklar	-	480.299	-	-	-	480.299	8,31
Diğer finansal varlıklar	-	-	257.928	-	-	257.928	5
Diğer alacaklar	-	5.845	-	-	-	5.845	9
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	634.751	630.510	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	470.731	470.731	8,31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	22.545	22.545	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	90.812	90.812	9,31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	2.006	2.006	18

(\*) Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar/yükümlülükler	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2017	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar (*)	316.148	73	316.075	-
Türev Araçlar	31.626	-	31.626	-
Finansal varlıklar/yükümlülükler				
	31 Aralık 2016	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar (*)	256.952	78	256.874	-
Türev Araçlar	22.742	-	22.742	-

(\*) Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 976 bin TL (31 Aralık 2016: 976 bin TL) tutarında aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için finansal tablolarda maliyet değerleriyle gösterilmektedir.

## Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan değerler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

## Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli kısımlar dahil uzun vadeli finansal borçların kayıtlı değeri 888.486 bin TL (Not 6), gerçeğe uygun değeri 629.408 bin TL olarak hesaplanmıştır. Gerçeğe uygun değer, ilgili kredilerin piyasa faiz oranı değişimleri göz önünde bulundurularak hesaplanan oranlarla indirgenmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

### 33. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

26 Ocak 2018 tarihinde, Şirket tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Kasım 2017 tarih ve 43/1440 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli, %15,70 bileşik (%15,12 basit) faiz ile toplam 75.000 bin TL nominal değerli tahvil ihraç edilmiştir.

Entek'in olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin 411.095 bin TL'lik kısmı nakden, 405 bin TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle toplam 411.500 bin TL artırım ile 538.500 bin TL'den 950.000 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından, söz konusu sermaye artırımına iştirak edilerek, Şirket'e tekabül eden 203.974 bin TL tutarındaki rüçhan hakkının tamamının 1 Mart 2018 tarihine kadar nakden ödenmesine, söz konusu sermaye artırımında kullanılmayan rüçhan hakkı olması durumunda, Entek'in diğer ortağı Koç Holding A.Ş. ile birlikte pay sahipliği oranında kullanılmasına karar verilmiştir.

### 34. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.



**Aygaz Genel Müdürlük**

Büyükdere Caddesi No: 145-1  
Zincirlikuyu 34394 İstanbul

**T:** 0212 354 15 15 **F:** 0212 288 39 63

[www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)

**Aygaz Yatırımcı İlişkileri**

Şebnem Yücel, Müdür

**T:** 0212 354 15 10 **F:** 0212 288 31 51

[sebnem.yucel@aygaz.com.tr](mailto:sebnem.yucel@aygaz.com.tr)

Selin Sanver, Yönetici

**T:** 0212 354 16 59 **F:** 0212 288 31 51

[selin.sanver@aygaz.com.tr](mailto:selin.sanver@aygaz.com.tr)

**AYGAZ**  
www.aygaz.com.tr