

Enerjimizle 55 yıla iz bıraktık



**AYGAZ**  
—55.yıl—

FAALİYET RAPORU 2016

## SUNUŞ

- 2 Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı
- 4 Genel Müdür'ün Mesajı
- 6 Rakamlarla Aygaz
- 8 Finansal ve Operasyonel Görünüm
- 10 Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
- 13 Vizyon, Misyon ve Strateji
- 14 2016: Aygaz 55 Yaşında!
- 18 Kurumsal Tarihçe

## 2016 YILI FAALİYETLERİ

- 22 2016 Yılına Bakış
- 36 Bağlı Ortaklıklar
- 38 İştirakler
- 40 İnsan Kaynakları

## SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

- 44 Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği
- 45 Araştırma-Geliştirme

## TOPLUMSAL SORUMLULUK

- 48 Toplumsal Sorumluluk Faaliyetleri

## KURUMSAL YÖNETİM

- 54 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 56 Yatırımcı İlişkileri
- 59 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 66 Hukuki Açıklamalar
- 68 Yönetim Kurulu
- 70 Yönetim
- 72 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi
- 73 Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi
- 74 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 75 Kâr Dağıtım Politikası
- 75 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası
- 76 Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
- 77 Esas Sözleşme Madde Tadil Tasarıları

## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- 81 Bağımsız Denetçi Raporu
- 82 Konsolide Finansal Tablolar
- 87 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

# Enerjimizle 55 yıla iz bıraktık

Türkiye'yi temiz enerji ürünü tüpgazla tanıştırmamızın üzerinden tam 55 yıl geçti. Kurulduğumuz günden bu yana evlerde ve yollarda hep dost bir yerimiz oldu. Soğuk akşamlarda dönülen sıcak evlerdeki, çevre dostu ve yüksek performanslı sürüşlerdeki güvenin mimarı olduk.

Hep daha iyisi için çalışmayı, müşterilerimizi dinlemeyi, kendimizi yenilemeyi temel ilke edindik. Kazandığımız güven bize bitmek tükenmek bilmeyen bir enerji verdi. 55 yıl su gibi geçti...

Bugün, yarım asrı aşan tecrübemizle işimizde uzman, gelecek içinse bir o kadar heyecanlı ve dinamiğiz. Yenilikçi çözümler geliştirip sektörümüzün, müşterilerimizin ihtiyaçlarını doğru okuyarak geleceğe uzanan yolun inşasına katkı sağlıyoruz. Tüpgazdan otogaza, doğal gazdan elektrığe; Türkiye'ye kaliteli ve çevreci enerji çözümleri sunuyoruz. Her gün binlerce hayata dokunduğumuz bu yolculukta enerjimizi Türkiye'yle paylaşmaktan gurur duyuyoruz.

Geçtiğimiz 55 yıla birlikte iz bıraktık.  
Genç ve enerjik yarınlara da daima birlikte yürüyeceğiz...



FAALİYET RAPORU 2016

# Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı



Aygaz'ın 55 yıldır yazdığı başarı hikâyesi istikrarın, inanmışlığın ve kararlılığın sonucudur.

## Değerli Hissedarlarımız,

Şirketimizin 56. Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz. Aygaz Yönetim Kurulu ve şahsım adına sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyor, toplantımızın verimli geçmesini diliyorum.

Geçtiğimiz yıl, dünya ekonomisinde özellikle İngiltere'nin AB'den ayrılma kararı, ABD'de yapılan Başkanlık seçimleri, ABD Merkez Bankası FED'den kaynaklanan faiz baskısı ve emtia fiyatlarının düşük seviyelerde seyretmesi etkilerini hissettiren, siyasi anlamda dünyanın çeşitli bölgelerinde barışın zedelendiği bir yıl oldu. ABD'den Avrupa ülkelerine, Orta Doğu ve Afrika'dan Uzak Doğu'ya kadar terör saldırıları hayatın tadını kaçırdı.

Yaşanan bu ekonomik ve siyasi gelişmeler ışığında önceki yılda olduğu gibi 2016 yılında da emtia fiyatları önceki yılların ortalamalarından daha düşük seviyelerde seyretti. Petrol ve doğal gaz rezervlerinde

sahip olan memleketler de ihtiyaçlarını ve ithalatlarını ya geciktirdiler, ya düşürdüler, ya da iptal ettiler ve dünya ticaretinin zayıflamasına sebep oldular. Buna bir de Çin'in ekonomisinin beklenenden daha az büyümesi de eklenince dünya ekonomisi büyüme umutlarını bir dahaki seneye taşımak zorunda kaldı.

Amerikan Merkez Bankası FED'in faiz artırımı söylemi, bütün bir sene beklentilere neden oldu. Yatırımcılar bunu satın aldılar ve nihayet sonunda (0,25) çeyrek bir artış oldu ve de bu Amerikan dolarının değerini artırarak diğer para birimlerine baskı yaptı.

Bununla beraber ekonomik açıdan umut veren sinyaller de geldi. Sekiz yıldır büyüme çabaları gösteren AB ekonomisi nihayet ve bilhassa Euro Bölgesinin sanayini canlandırdı. Bunun neticesi olarak da işsizlik bir nebze azaldı. Orta Doğu ve özellikle komşularımıza baktığımızda

seneler senesi süren anlaşmazlıklar çatışmaya ve iç harbe dönüştü. Dolayısı ile Türk Silahlı Kuvvetleri sınır ve iç güvenliğini sağlamak amacıyla bazı bölgelere müdahale etmek zorunda kaldı.

Bunların yanı sıra memlekette de beklenmedik bir kalkışma oldu ve halkımızın sağduyusu ile gelişmeler çığıından çıkmadan yatıştırıldı.

Rusya ile aramızdaki münasebetler tarafların anlayışı ile tekrar rayına oturdu. Ümit ediyorum ki, bunun olumlu neticelerini yakında göreceğiz.

Ülkemize gelince, gerek içerideki şiddet olayları, gerekse hudut ötesindeki çatışmalardan ekonomimiz olumsuz şekilde etkilendi.

Bunun sonucu olarak hükümetimiz bazı iyileştirici paketler açıklamasına rağmen

2016'nın ikinci çeyreğinden sonra ekonomi yüzde 1,8 daraldı. Bu şekilde 27 çeyrek aradan sonra ilk defa ekonomimizde bir yavaşlama görüldü.

2016'nın son çeyreğinde ise gerek FED faiz artırımı beklentisi ve ABD Başkanlık seçimleri gibi yurt dışı kaynaklı etkiler, gerekse iç dinamikler nedeniyle sert kur hareketlerine şahit olduk. Kredi kuruluşlarının notumuzu düşürmesi olumsuzlukları körükledi.

Öyle ümit ediyoruz ki, bundan sonra alınacak ekonomik kararlar çok mühim olan belirsizliği ortadan kaldıracaktır.

Aygaz'ın ana faaliyet alanı olan LPG, Dünya LPG Birliği'nin 2015 yılında yayımladığı son verilerine göre, geçen 10 yılda 64 milyon ton artışla küresel olarak yüzde 29 oranında büyüdü. Son bir yıldaki büyümesi ise yüzde 3,7 oldu. Bu rakam ile yenilenebilir enerji hariç en hızlı büyüyen sektör oldu. Bu olumlu gelişmede, petrol fiyatlarının gerilemesi dünya enerji piyasasında LPG'nin hissesinin artmasına sebep oldu.

Türkiye LPG pazarı Avrupa'da 3'üncü ve dünyada 15'inci sırada yer alıyor. Çevre dostu bir enerji kaynağı olan LPG'nin ülkemizde daha da geniş kitlelere ulaştırılabilmesi için devletimizin gerekli kararları alacağına inanıyorum.

15 senedir büyüyen LPG pazarının içinde Aygaz'ın hissesinin daha da gelişeceğini ümit ediyoruz.

Şirketimizin bir diğer temel faaliyet alanı olan otogazda da olumlu bir tablo ile karşı karşıyayız. Otogaz tüketiminde Türkiye, dünyada Güney Kore'nin ardından ikinci sıraya oturmuştur, bu şekilde Avrupa'da bir numaralı konumdadır. Aygaz'ın 2016 yılı faaliyetlerini değerlendirdiğimizde, gerek ciro, gerek piyasa

hissesi ile 86 şirketin içinde birinci sırada olduğunu memnuniyetle görüyoruz. Aygaz, bu pazarda yıl sonu itibarıyla yüzde 29 paya sahip oldu; bu oran tüpgazda yüzde 42, otogazda ise yüzde 25 olarak gerçekleşti.

Elde ettiğimiz başarılı sonuçlardan biri de doğal gazda 1 milyar metreküp barajını geçerek orada da öncü konumumuzu perçinledik. Aygaz'ın diğer iştirakleri; satış ve pazarlama alanında faaliyet gösteren Akpa, elektrik üretim, dağıtım ve satışı yapan Entek, istasyon mülkleri yatırımlarımızı yürüten Opet-Aygaz Gayrimenkul şirketlerimiz de 2016 yılını başarıyla kapattılar.

Her zaman olduğu gibi hedefimiz, şirketin faaliyet gösterdiği segmentlerde lider konumunda olmamızdır. Yukarıdaki başarılar, idarecilerimizin, tutarlı stratejileri, sağlam adımları ve değişen şartlara süratle uyum sağlamaları neticesinde alınmıştır.

Şirketimiz sadece memleket ekonomisine bir katkıda bulunmamış ayrıca sosyal sorumlulukları da tam manası ile yerine getirmiştir.

Bir yandan üzerinde yaşadığımız toprakların arkeolojik değerlerini gün ışığına çıkarılmasını desteklerken, diğer yandan kurduğu kütüphane ile birçok eserin gelecek nesillere ulaşması için çalışmaktadır. Aygaz, çevre konularından, toplumsal cinsiyet eşitliğine, kadın ve çocuk sağlığından spora kadar birçok alanda, her şeyin en iyisine layık olan ülke insanına değer yaratmaktadır.

Aygaz'ın hem ticari hem de sosyal alanda göstermiş olduğu bu başarılı çalışmalar, geride bıraktığımız yıl da müşterilerin ve toplumun takdirini kazandığı gibi yurt içi ve yurt dışında da birçok değerli ödülle mükâfatlandırılmıştır. Bu ödüllerin en değerlilerinden biri, Türkiye Kalite Derneği ve Ipsos ortaklığıyla düzenlenen

Türkiye Müşterinin Sesi araştırmasında Aygaz'ın, tüpgaz ve otogaz segmentlerinin her ikisinde de müşteri bağlılık seviyesi en yüksek marka seçilmesi olmuştur.

Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olan Aygaz, geride bıraktığımız yıl ülkemiz ve ekonomimiz açısından zorlu geçmiş olmasına rağmen, 2016'yı başarılı sonuçlarla tamamladı. Şirketimiz, bu dönemde yürüttüğü faaliyetlerle başta müşterileri olmak üzere yatırımcılarına, hissedarlarına, tedarikçilerine, çalışanlarına ve daha da önemlisi ülkemize değer yarattı.

Aygaz'ın 55 yıldır elde ettiği başarılar, istikrarın, doğru stratejilerin ve kararlılığın sonucudur. Tüm Aygaz çalışanlarının yarattığı sinerjiyle, yurt içinde ve ulaştığımız tüm pazarlarda bundan böyle de büyük başarılarımızın devam edeceğine inanıyorum.

Bu vesile ile başta çalışanlarımız, bayilerimiz, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, sendikalarımız, yan sanayimiz ve hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli katkıları ve Aygaz'a duydukları güven ve bağlılıklarından dolayı teşekkür ederim.

Seneye tekrar buluşmak üzere,

Saygılarımla,



**Rahmi M. Koç**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# Genel Müdür'ün Mesajı

Ana faaliyet alanımız LPG sektöründe liderliğimizi sürdürdüğümüz 2016 yılında, iştiraklerimiz ile birlikte başarılı bir yılı daha geride bıraktık.



## Değerli Hissedarlarımız,

Şirketimizin temel faaliyet alanı olan enerji sektörü, 2016 yılında birbirinden farklı birçok parametrenin etkisiyle hareketli bir grafik çizdi. Küresel gelişmeler, doların güçlenme eğilimi ve büyümeye ilişkin endişelerin damga vurduğu 2016'da, petrol fiyatları jeopolitik risklerin kısa süreli etkisine rağmen düşük seyrine devam etti. Hem dünyada hem de yurt içinde yaşanan belirsizlikler ve dalgalanmalar, ekonomik ve sosyal hayatı etkileyen kaygılar yaratsa da şirket olarak başarılı bir yıl geçirdik, bunu da sonuçlarımıza yansıtmayı başardık.

Ayrıca 2016'da LPG temin fiyatlarında devam eden düşük seyrir, dünyanın 15'inci, Avrupa'nın ise 3'üncü büyük LPG pazarı konumundaki Türkiye'ye de olumlu yansıdı. Ülkemizde hem tüpgaz hem de otogaz pazarında büyüme gerçekleşti.

### Değer yaratmaya devam ettik

Aygaz olarak daima daha iyi ürün ve hizmetler sunmak için çalışıp ülkemiz ve paydaşlarımız için değer yaratırken 2016 yılını da başarılı operasyonel ve finansal göstergelerle tamamladık.

Yaklaşık 2.200 tüpgaz bayimiz ve 1.750 otogaz istasyonumuzla ürün ve hizmetlerimizi Türkiye'nin dört bir köşesine ulaştırmayı, müşterilerimizin taleplerini hızlı ve güvenli bir biçimde karşılamayı sürdürdük.

2016 yıl sonu itibarıyla konsolide ciromuz, önceki yıla göre %5 artışla 6,7 milyar TL olarak gerçekleşti. Esas faaliyet kârımız 2016 yılında %23 artarak 308 milyon TL'ye ulaştı, net kârımız ise 416 milyon TL oldu. Satış hacmimiz 2,1 milyon ton ile Aygaz tarihinin en yüksek seviyesine erişti.

EPDK verilerine göre 2016 yıl sonu itibarıyla Türkiye toplam LPG pazarında %29, tüpgazda %42, otogazda ise %25 pazar payıyla Aygaz yine sektörün açık ara lideri oldu; Türkiye'nin halka açık tek LPG şirketi olarak İstanbul Sanayi Odası'nın 500 büyük sanayi kuruluşu listesinde 2016 yılında 13'üncü sırada yer aldı.

### Tüm süreçlerimizde en gelişmiş teknolojileri kullanıyoruz

LPG'nin temini, stoklanması ve dolumu gibi tüm süreçleri yürüten entegre bir LPG şirketi olarak amacımız; faaliyet gösterdiğimiz tüm segmentlerde pazar payımızı büyütürken liderliğimizi korumak ve kârlılığımızı artırmak, ülkemiz ve paydaşlarımız için değer yaratmaktır.

## Şirketimizin esas faaliyet kârı 2016 yılında %23 artarken, satış hacmimiz 2,1 milyon ton ile Aygaz tarihinin en yüksek seviyesine erişti.

Bu doğrultuda tüm iş süreçlerimizde gelişmiş teknoloji kullanımına özel bir önem veriyoruz. Temel faaliyet alanlarımız olan tüpgaz, otogaz ve dökme gaz segmentlerindeki LPG dağıtımımızdan LPG için tüp, tank, valf ve dedantör üretimimize kadar her aşamada en gelişmiş teknolojik alt yapıyı kullanıyor ve sürekli geliştiriyoruz.

Sektörümüzdeki öncü ve yenilikçi konumumuzu güçlendirmek amacıyla Ar-Ge alanında yıllardır çalışmalar yürütüyoruz. 2016 yılında çalışanlarımızın yaratıcılığına ve girişimciliğine verdiğimiz desteğe inovasyon alanında da yeni bir ivme kazandırdık. Çalışan fikirlerinin müşteri için birer değere dönüştürülmesi amacıyla İnovasyon Yönetim Süreci başlattık; bu süreç Aygaz'ın yenilikçi kurum kültürünü yansıtmaları açısından önemli bir gösterge oluşturdu.

Diğer yandan geride bıraktığımız 2016 yılı, mevcut ödüllerimize yenilerini eklediğimiz bir sene oldu. Reklam kampanyalarımızla pazarlama sektörünün önde gelen ödül programları Kristal Elma, Effie ve Felis'te birçok ödül alırken 33 ülkeden çok sayıda firmanın yarıştığı Avrupa İş Ödülleri'nde (European Business Awards), "Müşteri Odaklılık" kategorisinde Onur Kurdelesi'nin (Ruban d'Honneur) sahibi olduk. Türkiye Kalite Derneği ve Ipsos ortaklığıyla düzenlenen Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda, tüpgaz ve otogaz segmentlerinin her ikisinde de müşteri bağlılık seviyesi en yüksek marka seçildik. Koç Holding'in Haziran 2015'te başlattığı, "Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum" projesinde 2.500'ün altında çalışanı olan şirket kategorisinde Ülkem İçin En Başarılı Şirket Ödülü'ne layık görüldük.

İştiraklerimizin başarılarıyla gurur duyuyoruz. Aygaz'ın 2016 yılında elde ettiği bu başarıda,

büyük Aygaz ailesini oluşturan iştiraklerimizin de sonuçlarının payı büyüktür. Aygaz Doğal Gaz, 2016 yılında 1.061 milyon metreküp satış hacmiyle 864 milyon TL ciro elde etti.

Aygaz'ın deniz yolu taşımacılığının yaklaşık üçte biri; LPG taşımacılığında Türkiye'deki en güvenilir kuruluşlarından biri olan, iştirakimiz Anadoluhisarı Tankercilik'in gençleşen filosuyla yapıldı; 2016 yılında 650 bin ton LPG taşındı ve gerçekleştirilen en yüksek taşıma tonajına ulaşıldı.

Halihazırda bünyesinde 18 adet otogaz istasyonu bulunduran, Türkiye çapında akaryakıt ve otogaz istasyonu olabilecek gayrimenkulleri değerlendiren Opet Aygaz Gayrimenkul şirketimiz de başarılı bir yılı geride bıraktı. Ülkemizde son 10 yılda önemli yatırımların yapıldığı elektrik üretim sektöründe faaliyetlerini yürüten Entek şirketimiz, şeffaf ve liberal bir pazar oluşumu fikrini destekliyor ve mevcut şartlarda pazar payını artırmak amacıyla çalışmalarını sürdürüyor.

Bayilerimize ek bir fayda yaratmak amacıyla yola çıktığımız su markamız Pürsu da yüzlerce oyuncunun faaliyet gösterdiği bir alanda kısa sürede sektörün ilk beşi arasına girmeyi başardı ve damacana su satışlarımız 2016 yılında %10 oranında artarak memnuniyet verici bir dönemi geride bıraktı.

Aygaz'ın bir başka iştiraki olan ve tüpgaz, su, akaryakıt ticareti yapan Akpa, 2016 yılında tüm bu kalemlerde tatmin edici sonuçlar elde etti. Akpa, 342 milyon TL toplam satış geliri elde etti ve tüpgaz satışlarını da %10 oranında artırarak 31 bin tona çıkardı.

### Topluma katkı sunuyoruz

Aygaz olarak, elde ettiğimiz ekonomik başarılar kadar, sosyal alandaki yatırımlarımıza da önem veriyoruz.

Eğitimden sağlığa, çevrenin korunmasından kültür ve sanata kadar pek çok alanda ürettiğimiz projelerle çağdaş yaşama katkıda bulunuyoruz. Sosyal sorumluluk çalışmalarımızı toplumun çözüm bekleyen meseleleri etrafında şekillendiriyoruz. 2016 yılı bu anlamda da başarılı bir yıl oldu.

Türkiye'de toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması yönünde şirketimiz içinde, iş dünyasında, sivil toplumda, kamuoyunda dikkat çeken Aygaz Kadına Şiddete Karşı projesini yürüttük. Bundan böyle de kalıcı değer üreten ve sürdürülebilir projelerin içinde yer alarak toplumsal kalkınmaya desteğimizi devam ettireceğiz.

Önümüzdeki dönemde pazardaki öncü ve lider konumumuzu güçlendirecek, ülkemize, tüm paydaşlarımıza ve şirketimize değer katacak pek çok projeyi daha hayata geçireceğimize inancım tam. Bizlere 55 yıllık yolculuğumuzda güç katan ve bize duydukları güvenle kuruluşumuzdan bu yana her yıl daha büyük adımlar atmamızı sağlayan müşterilerimize, bayilerimize, çalışanlarımıza, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Sevgi ve saygılarımla,



**Gökhan Tezel**  
Genel Müdür

## Rakamlarla Aygaz

4,1

milyon ton

Türkiye LPG pazarı yıllık tüketimi

178

bin m<sup>3</sup>

Türkiye'nin en büyük  
LPG depolama kapasitesi

342

bin ton

2016 yılı tüpgaz satışı

2.192

Tüpgaz bayi

1.741

Otogaz istasyonu

99

milyon TL

Yatırım harcamaları tutarı

33.800

m<sup>3</sup>

Beykoz, Beylerbeyi, Kuleli ve Kuzguncuk gemileriyle  
toplam LPG taşıma kapasitesi

1.061

milyon m<sup>3</sup>

Aygaz Doğal Gaz toplam satış hacmi

933

bin ton

2016 yılı toptan ve yurt dışı satışı

4,4

milyon

Türkiye'deki otogazlı araç sayısı

%34

Kendi filosuyla yaptığı  
deniz yolu ve gemi taşımacılığı  
faaliyetlerinin oranı

# 70

milyon

1962 yılından bugüne Gebze İşletmesindeki tüp üretimi

# 2.109.000

ton

Toplam LPG satış ile Aygaz için yeni bir rekor

# 1.348

Çalışan sayısı

# 34

2016 yılı kişi başı ortalama eğitim saati

# %15

Özkaynak kârlılığı

# 45

Patentliyle Ar-Ge alanında  
sektöründe öncü

# 3,6

milyar TL

2016 yıl sonu piyasa değeri

# 9,36

2016 yılı Kurumsal Yönetim  
Derecelendirme Notu

# 467

milyon TL

Yurt dışı satışlar toplamı

# 792

bin ton

2016 yılı otopaz satışı

# 8,9

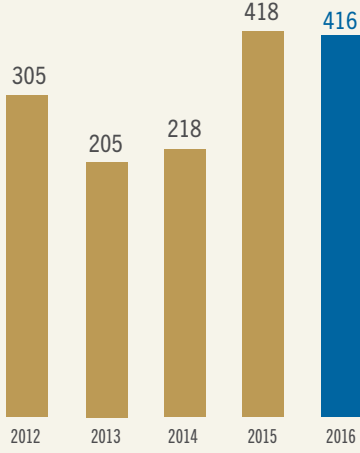
milyon adet

Pürsu yıllık damacana su satışı

# Finansal ve Operasyonel Görünüm

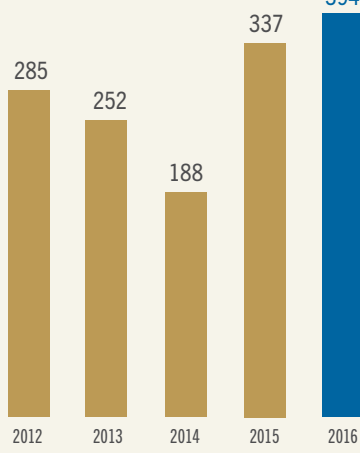
## NET KÂR

(M TL)



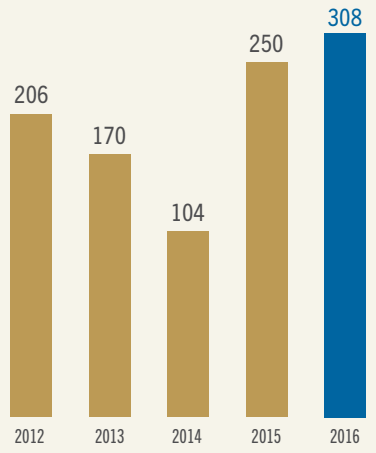
## VAFÖK

(M TL)



## FAALİYET KÂRI

(M TL)

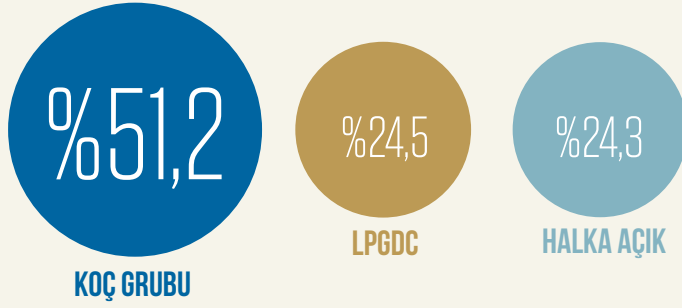


## BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

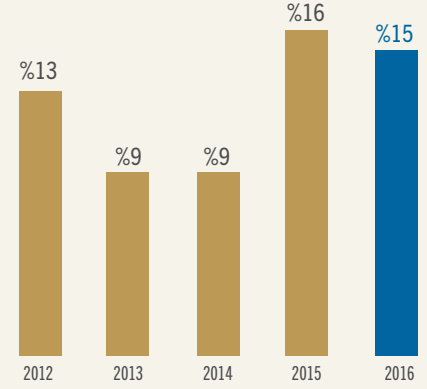
(M TL)

	2016	2015	2014	2013	2012	Son yıl değişim
Satış gelirleri	6.749	6.420	7.061	6.005	5.586	%5
Brüt kâr	787	677	527	571	521	%16
Faaliyet kârı	308	250	104	170	206	%23
Vergi öncesi kâr	469	458	237	237	345	%2
Net kâr	416	418	218	205	305	-%0,6
VAFÖK	394	337	188	252	285	%17
Brüt kâr marjı	%12	%11	%7	%10	%9	1
Faaliyet kâr marjı	%5	%4	%1	%3	%4	1
Net kâr marjı	%6	%7	%3	%3	%5	-1
VAFÖK marjı	%6	%5	%3	%4	%5	1
Dönen varlıklar	1.360	1.025	713	867	692	%33
Duran varlıklar	2.954	2.891	2.699	2.321	2.264	%2
Toplam varlıklar	4.314	3.916	3.412	3.188	2.956	%10
Kısa vadeli yükümlülükler	1.007	847	715	667	443	%19
Uzun vadeli yükümlülükler	566	459	338	278	133	%23
Özkaynaklar	2.742	2.611	2.359	2.244	2.381	%5
Toplam kaynaklar	4.314	3.916	3.412	3.188	2.956	%10
Özkaynak kârlılığı (ROE)	%15	%16	%9	%9	%13	-1
Net Borç/Özkaynak oranı	%2	%10	%9	%3	-	-8
Cari oran	1,35	1,21	1,00	1,30	1,56	0,14

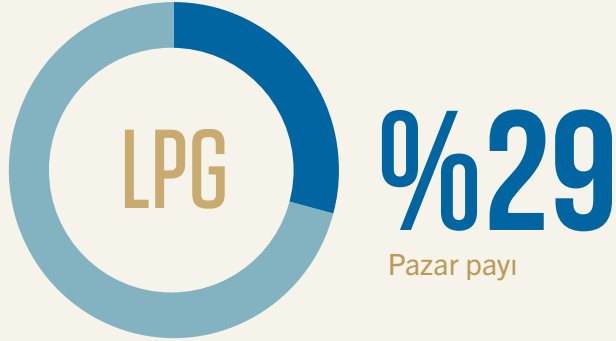
### ORTAKLIK YAPISI



### ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROE)

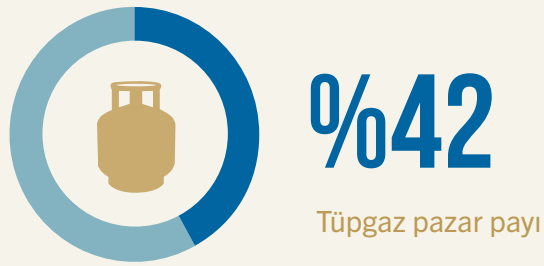
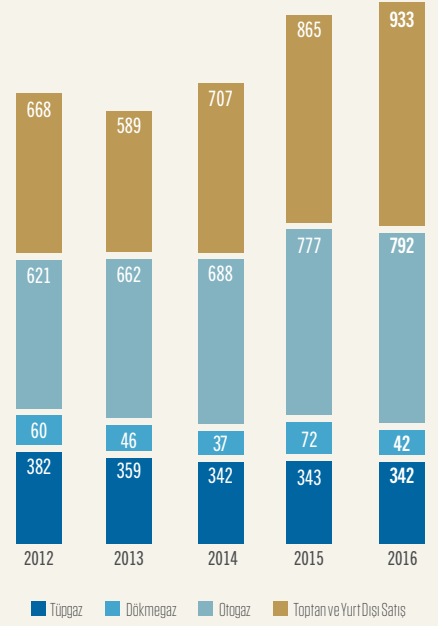


### PAZAR PAYLARI



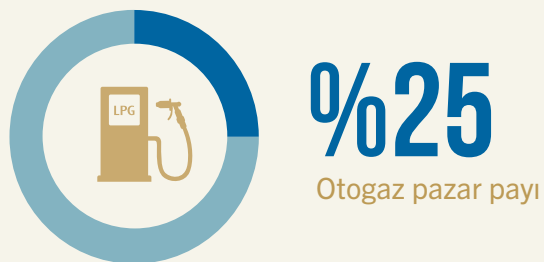
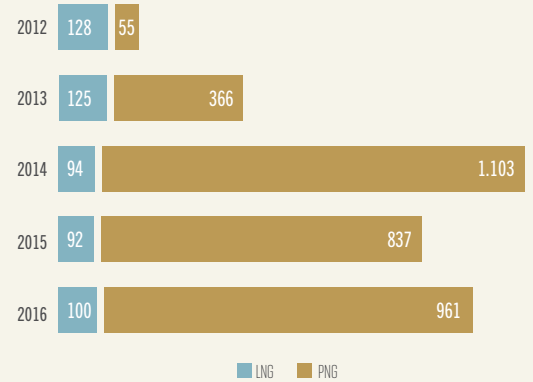
### LPG SATIŞ TONAJI

(000 TON)



### DOĞAL GAZ SATIŞ HACMİ

(mcm)



# Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

## AKPA

İştirak Oranı  
**%100**

Aygaz'ın iştiraklerinden biri olan Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş., doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra akaryakıt ticareti de yapmaktadır. Yaklaşık yarım asırdır pazarlama sektöründe faaliyet gösteren ve Türkiye'de kendi alanındaki öncü şirketlerden biri olan Akpa, tüpgaz satışlarında yakın geçmişte hizmet verdiği bölgeleri önemli ölçüde genişletmiştir. Satış stratejisinde doğrudan ev ve iş yerlerine yönelik satışlara öncelik veren Şirket, bir önceki yıla göre satışlarını %10 artırarak faaliyet gösterdiği 10 ilde toplam 31 bin ton LPG satış hacmine yükselmiştir.



## ANADOLUHISARI TANKERCİLİK

İştirak Oranı  
**%100**

1967 yılından bu yana deniz yoluyla LPG taşımacılığı yapan Aygaz, 2010 yılında bünyesindeki gemilerin yönetimini bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik şirketine devretmiştir. Şirketin yönetiminde, özel donanımlı ve tam basınçlı dört adet gemi bulunmaktadır. Filonun yaşı son satın almalarla gençleşmiş ve 12,5 olmuştur. Toplam taşıma kapasitesi ise 33.800 metreküpe çıkmıştır. Anadoluhisarı Tankercilik, 2016 yılında ithalat, kira ve spot taşımalar dahil Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %34'ünü kendi filosuyla yapmıştır.



## ADG ENERJİ YATIRIMLARI

İştirak Oranı  
**%100**

ADG Enerji Yatırımları, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gaz üretimi, alımı ve satımında bulunmak, doğal gazı herhangi bir halde; yer altında, yer üstünde ya da denizde depolamak, iletmek, taşımak, dağıtmak, hal/form değişimini gerçekleştirmek ve bunun için gerekli tesis, depo, boru hattı, deniz ve kara vasıtaları gibi iletim ve dağıtım faaliyetleri konusunda yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur.



## AYGAZ DOĞAL GAZ

İştirak Oranı  
**%99**

Aygaz Doğal Gaz, doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olmak vizyonuyla 2004 yılında kurulmuştur. İç pazardan temin ettiği doğal gazı, boru hattı üzerinden kullanıcılara satan Şirket, doğal gaz kullanmayan tüketicilere ise bunun için özel tasarlanmış araçlarla sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) satışı ve iletimini de gerçekleştirmektedir.



## OPET AYGAZ GAYRİMENKUL

İştirak Oranı  
**%50**

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklıkla 2013 yılında kurulmuştur. Şirketin faaliyet alanı, ülkenin çeşitli bölgelerinde akaryakıt ve otogaz satış istasyonu olarak işletilmek üzere gayrimenkuller satın almaktır. Şirket, bu gayrimenkulleri kendisi işletebildiği gibi kiraya da verebilmektedir.



## ENTEK

İştirak Oranı  
**%50**

Koç Topluluğu'nun elektrik üretim şirketi Entek, doğal gaz ve hidroelektrik santralleri işletmektedir. Kocaeli'nde yer alan 157 MW gücündeki doğal gaz çevrim santrali ve ikisi Karaman'da, biri Samsun'da olmak üzere 62 MW gücündeki üç adet hidroelektrik üretim santraliyle; toplam 219 MW'lık kapasitede faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket, elektrik üretim alanında büyümeyi hedeflemektedir.



## EYAŞ

İştirak Oranı  
**%20**

2005 yılının Aralık ayında kurulmuş olan Enerji Yatırımları A.Ş., Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini elinde tutmaktadır. Aygaz, Enerji Yatırımları A.Ş. sermayesinin %20'sine sahiptir. Türkiye'nin rafinaj sektöründeki tek üreticisi olan Tüpraş, rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünlerinin deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir.





Gücümüzü aldığımız Türk ekonomisine  
güç katmayı hedef alırız.

VEHBİ KOÇ

# VİZYON

Başta LPG ve doğal gaz olmak üzere Türkiye ve potansiyel pazarlarda enerji çözümleri sunan öncü şirket olmak

# MİSYON

Koç Topluluğu değerlerine uygun çalışma prensibi ile yüksek kalite ve güvenlik standartlarını ön planda tutarak, topluma ve çevreye duyarlı bir şekilde başta LPG olmak üzere faaliyet gösterdiği her alanda en iyi ürün ve hizmeti sunmak

## STRATEJİK ÖNCELİKLER

Otogazda ürün çeşitliliği ve yenilikçi yaklaşımını koruyarak  
Yeni otogaz istasyonlarıyla pazar penetrasyonunu artırarak  
Tüpgazda kırsal alandaki büyüme potansiyelini değerlendirerek

**LPG pazarındaki lider konumunu korumak**

Yurt içi ve yurt dışında yeni satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını gözeterek  
Kârlılık düzeyi yüksek fırsatları değerlendirerek

**Mevcut iştirak portföyünü geliştirip güçlendirmek**

# 2016: Aygaz 55 Yaşında!



OCAK &gt; "Dünya Mutfakları" temalı Aygaz Tüpgaz reklam filmi



NİSAN &gt; Aygaz'ın 55. Olağan Genel Kurul Toplantısı



MAYIS &gt; Orta Anadolu ve Çukurova Bölge Bayi Toplantısı

## OCAK

- Bir Aygaz servis görevlisinin farklı mutfaklardaki deneyimlerini esprili bir dille sunan "Dünya Mutfakları" temalı Aygaz Tüpgaz reklam filmi yayınlandı.

## ŞUBAT

- Aygaz, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ortaklığında oluşturulan Kadınların Güçlendirilmesi Prensipleri'ne (Women's Empowerment Principles) imza attı ve Uluslararası Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele ve Dayanışma Günü vesilesiyle hazırladığı Kadına Şiddete Hayır Manifestosu'nu çalışanlarının ve ziyaretçilerinin imzasına açtı.

## MART

- Aygaz, Dönüşümcü Kulübü Toplantısı'nda 9 Mart'ta Trakya ve Marmara Bölgelerinden 120 kişiyle İstanbul'da; 23 Mart'ta Ege Bölge'den 90 kişiyle İzmir'de bir araya geldi.
- Yatırım şirketlerinin araştırma analistlerini bilgilendirmek amacıyla 25 Mart'ta Rahmi M. Koç Müzesi'nde düzenlenen Analist Toplantısı'nda, vizyon ve hedefler ekseninde son bir yılın önemli gündem maddeleri değerlendirildi.
- ISTRADE 2016 Enerji Ticareti ve Tedariki Zirvesi kapsamında, imza attığı sosyal sorumluluk projeleriyle Aygaz, Altın Tüp ödülünü; Aygaz Doğal Gaz ise Altın Vana ödülünü kazandı.

## NİSAN

- Aygaz'ın 55. Olağan Genel Kurul Toplantısı 4 Nisan'da gerçekleştirildi.
- Aygaz İnovasyon Yönetim Süreci kapsamında 11 Nisan'da lansmanı yapılan ve "Yenilik seninle başlar!" mottosuyla yola çıkan fikir toplama platformu Aythink, 12 Nisan'da Aygaz çalışanlarının fikir girişine açıldı.

## MAYIS

- Aygaz'ın sponsor olarak destek verdiği ve İstanbul Kültür Sanat Vakfı tarafından düzenlenen İstanbul Tiyatro Festivali, 20. kez gerçekleştirildi.
- Karadeniz ve Erzurum Bölgelerinden 155 tüpgaz bayisiyle 3-4 Mayıs'ta Trabzon'da bulunan Aygaz, 31 Mayıs-1 Haziran tarihleri arasında Orta Anadolu ve Çukurova Bölge Müdürlüklerine bağlı 170 tüpgaz bayisiyle Nevşehir'de 55. yıl etkinlikleri kapsamında bir araya geldi.
- Aygaz Otogaz, Şener Şen'in rol aldığı "Türkiye Yola Aygaz'la Çıkıyor" temalı reklam filmiyle, 8. Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışması'nda "Otomotiv Ürünleri" kategorisinde Gümüş Effie ödülüne layık görüldü.
- İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından verilen ihracat ödülleri arasında Aygaz, 2015'teki LPG ihracatıyla "Mineral Yağlar ve Yakıtlar" kategorisinde birincilik ödülünü aldı.

## HAZİRAN

- Avrupa İş Ödülleri'nin 17 Haziran'da Milano'da gerçekleşen ödül töreninde Aygaz, Onur Kurdelesi'nin (Ruban d'Honneur) sahibi oldu.
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) ve Ipsos ortaklığıyla düzenlenen Türkiye Müşterinin Sesi (TMS) araştırmasında Aygaz, tüpgaz ve otogaz segmentlerinin her ikisinde de müşteri bağlılık seviyesi en yüksek marka seçildi.
- Aygaz "Ülkem İçin" projesindeki çalışmaları doğrultusunda Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu'nun (TKDF) Aile İçerik Şiddet Acil Yardım Hattı'nın kurumsal destekçisi oldu.



EYLÜL &gt; İş Sonuçları Paylaşım Toplantısı



EKİM &gt; 23. Dünya Enerji Kongresi



ARALIK &gt; Aygaz Hizmet Ödül Töreni

## TEMMUZ

- Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu ve TÜSIAD'ın kadına yönelik şiddetle ilgili iş yeri politikası geliştirmek üzere oluşturduğu "İş Dünyası Aile İç Şiddete Karşı Platformu"na katılan Aygaz, platformda gönüllü 17 şirket arasında İş Yeri Aile İç Şiddet Politikası'nı yayınlayan ilk şirket oldu.

## AĞUSTOS

- Aygaz Grubu konsolide iş sonuçlarının ve hedeflerinin gözden geçirildiği İş Sonuçları Paylaşım Toplantıları'nın ilki, 200 Aygaz çalışanının katılımıyla 26 Ağustos'ta İzmir'de yapıldı.

## EYLÜL

- Aygaz Otogaz'ın herkesin yolunun Aygaz'dan geçtiğine dikkat çektiği "Aygaz'da 24 Saat" temalı reklam filmi yayınlandı.
- İş Sonuçları Paylaşım Toplantıları'nın ikincisi, Marmara ve çevre bölgelerden 300 çalışanın katılımıyla 2 Eylül'de İstanbul'da yapıldı.
- 24-25 Eylül'de 56. Donanma Kupası Yat Yarışı'na katılan Aygaz Alize Yelken Takımı, yarışı kendi sınıfında ikinci olarak tamamladı.

## EKİM

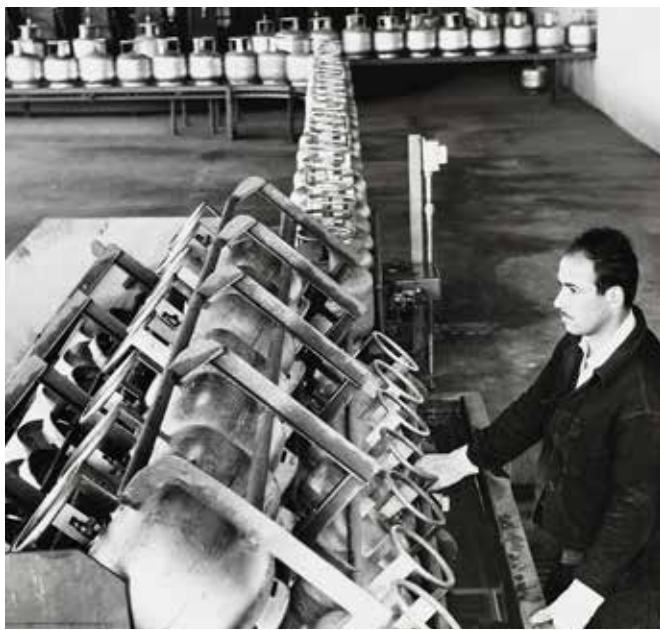
- Dünya Enerji Konseyi tarafından düzenlenen ve Aygaz'ın da destek verdiği 23. Dünya Enerji Kongresi, 9-13 Ekim tarihleri arasında gerçekleştirildi.
- 28. Kristal Elma Reklam Ödülleri'nde Aygaz Tüpgaz, "Dünya Mutfakları" reklamıyla Film-TV-Sinema/ Diğer kategorisinde Gümüş Elma; Basın kategorisinde "Aygaz Ekspres Tüp Bitince/ Barbunya" ile Gümüş Elma; "Çocuk Kilidi" ile Bronz Elma; Açık Hava kategorisinde "Aygaz Ekspres Tüp Bitince/Banyoo" ile Bronz Elma'nın sahibi oldu. Aygaz Otogaz ise Entegre Kampanyalar kategorisinde "Türkiye Yola Aygaz'la Çıkıyor" kampanyasıyla Gümüş Elma ve Radyo kategorisinde "Yola Çıkacak Olsam Nihat Sırdar & Zeki Kayahan Coşkun Düellosu" ile Bronz Elma'ya layık görüldü.
- Sıfır kaza hedefiyle oluşturduğu iş sağlığı ve güvenliği kültürünü tüm çalışanları arasında yaygınlaştırmayı ilke edinen Aygaz, bu konuda her yıl düzenli olarak verdiği eğitimleri 2016'da, forum tiyatro oyunu aracılığıyla devam ettirdi. "Bize Bir Şey Olmaz Abi" adlı tiyatro oyununun prömiyeri 4 Ekim'de Safranbolu Tesis'i'nde gerçekleştirildi.

## KASIM

- Aygaz Ar-Ge Departmanı çalışmalarıyla sürdürülebilir ve daha temiz bir çevre için kükürt içermeyen yeni bir LPG kokulandırıcısı (Greenodor) geliştirdi.
- Pazarlama iletişimi alanında yayın yapan MediaCat'ın 11. kez düzenlediği Felis Ödülleri'nde Aygaz Otogaz ödül kazandı.
- Adana'da gerçekleştirilen 7. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Aygaz, Altın Tüp ödülüne layık görüldü.
- Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu'nun (TKDF) Aile İç Şiddet Acil Yardım Hattı'nın kurumsal destekçiliğini üstlenen Aygaz 25 Kasım Kadına Yönelik Şiddetle Uluslararası Mücadele ve Dayanışma Günü'nde ülke çapında farkındalık yaratacak "Aygaz Kadına Şiddete Karşı" iletişim kampanyasını başlattı.
- Koç Holding Enerji Grubu Başkanı Yağız Eyüboğlu'nun başkanlığını yürüttüğü Dünya LPG Birliği'nin 15-17 Kasım tarihleri arasında Floransa'da düzenlediği 29. Dünya LPG Forumu'nda Aygaz hem panelistler arasında yer aldı hem de Ar-Ge çalışmalarıyla ilgili sunumlar gerçekleştirdi.
- Dünya LPG Birliği (WLPGA) içindeki yeni yapılanmada Aygaz Genel Müdürü Gökhan Tezel Pazar Geliştirme Komitesi'nin başkanı seçildi.

## ARALIK

- Koç Holding'in Haziran 2015'te başlattığı Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum projesinde Aygaz, Koç Topluluğu'nda 2.500'ün altında personel sayısı olan şirket kategorisinde Ülkem İçin En Başarılı Şirket Ödülü'ne layık görüldü.
- 27 Aralık'ta düzenlenen Aygaz Hizmet Ödül Töreni'nde, Koç Topluluğu'nda 10, 20, 25 ve 30. yılını tamamlayan Aygaz Grubu çalışanlarına hizmet ödülleri verildi.
- İstasyonların tank seviyeleri, en uygun tanker tipi ve istasyonların ikmal alma saatleri gibi unsurlar dikkate alınarak en düşük maliyet ile optimum rotalama yapılmasını hedefleyen ve Türkiye'de bir ilk olarak gerçekleştirilen "Otogaz İstasyon Stok Yönetimi ve Rotalama Projesi"nin 1. aşaması tamamlandı.
- Kuruluşunun 55. yılı vesilesiyle etkinlikler düzenleyen Aygaz, 5-6 Aralık'ta Bursa'da, Marmara ve Trakya Bölgelerinden 300 tüpgaz bayisiyle bir araya geldi.





Enerjimizle  
**55 yıla**  
iz bıraktık



# Kurumsal Tarihçe

## 1961

- Aygaz, Gazsan Likit Gaz Tic. ve San. A.Ş. unvanıyla faaliyetlerine başladı.

## 1962

- İzmit İpraş Rafinerisi'nin yanında kurulan Yarımca Dolum Tesisi'nde LPG dolum ve dağıtımına başlandı.
- Bayi teşkilatının temelleri atıldı.

## 1963

- Gazsan'ın unvanı Aygaz Anonim Şirketi olarak değiştirildi.
- İlk Aygaz reklam kampanyası "40 lira peşin, 40 lira taksitle" yayınlandı.

## 1965

- İlk tanıtım kampanyası, Aygaz tüp ile kamyonet üzerinden patates kızartması dağıtılarak yapıldı.

## 1967

- Ambarlı Dolum Tesisi kuruldu.
- Türkiye'nin ilk LPG gemisi M/T Aygaz seferlerine başladı.

## 1970

- Aliağa Dolum Tesisi'nin kurulmasıyla toplam dolum tesisi sayısı beşe ulaştı.
- Kimyasal madde ticaretine başlandı.

## 1976

- Aygaz'ın tüm yönetim birimleri İstanbul Zincirlikuyu'daki yeni binada toplandı.

## 1982

- Aygaz tüplerinde, emniyet simgesi olan "mavi mühür kapak" kullanılmaya başlandı.

## 1984

- İlk Aygaz marka katalitik soba üretildi.

## 1985

- Irak'ın devlet petrol şirketi SOMO ile transit LPG alım satım anlaşması imzalandı.

## 1988

- Tüketicilere daha iyi hizmet vermek amacıyla Aygaz bayilerinin modernizasyon çalışmaları başlatıldı.

## 1989

- Aygaz, LPG alanında ilk gaz aktarmasız valf değiştirme cihazı olan Gavdem Makinesi'ni tasarladı.

## 1993

- 12 kg'lık uzun ev tüpü ve 24 kg'lık ticari tüp pazara sunuldu.
- Şehir içi tüp dağıtım araçlarında çalan Aygaz müziğiyle bir ilke daha imza atıldı.
- Konutlarda Aygaz Merkezi Enerji Sistemi'nin kurulmasına başlandı.
- Mobil Oil Gaz A.Ş. hisselerinin tamamı satın alınarak unvanı Mogaz olarak değiştirildi.

## 1995

- Tüketicilerin Aygaz ürün ve hizmetleri hakkında bilgi alabileceği Aygaz Danışma Hattı açıldı.
- İş Güvenliği ve İşçi Sağlığı Yönetim Sistemi (İGİS) uygulanmaya başlandı.
- Bayilerde bilgisayarlı abone kod sistemi devreye girdi.

## 1996

- Tüpgazda "garanti mühür kapak" uygulamasına başlandı.

## 1997

- Aygaz 24 hizmeti ve otomatik tüp sipariş sistemi başladı.

## 1998

- Aygaz kurumsal ve görsel kimliğini yeniledi. Yeni logo Türkiye'nin ilk zepliniyle tanıtıldı.
- Aygaz otogaz pazarına girdi.
- Opet ile çerçeve anlaşması imzalandı.
- "Aygaz Ev Kazalarına Karşı Uyarıyor" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.

## 1999

- Aygaz, LPG sektöründe ISO 9002 belgesi almaya hak kazanan ilk şirket oldu.
- Aygaz, Türkiye'de ilk kez elektronik gaz kontrol dedektörünü kullandı.
- Aygaz'ın Palmiye ürünü tüketiciye sunuldu.
- Aygaz, propan sanayi tüpü ile sanayide propan devrini başlattı.

## 2000

- Aygaz, Petroleum Turkey '99 Başarı Ödülleri kapsamında En Başarılı LPG Şirketi ödülünü aldı.

## 2001

- Aygaz A.Ş. ve Gaz Aletleri A.Ş.'nin (Gazal) Aygaz'ın bünyesinde birleşmesiyle, üretimden satışa kadar tüm faaliyetler tek çatı altında toplandı.
- Türkiye'de otomobillere özel Avrupa standartlarındaki ilk otogaz niteliği taşıyan OTOAYGAZ LPG1, Türk tüketicisinin kullanımına sunuldu.

## 2002

- "Dikkatli Çocuk Kazalara Karşı Bilinçlendirme Kampanyası" başladı.

## 2004

- Aygaz Euro LPG, tüketicilerin kullanımına sunuldu.

## 2005

- LPG sektöründe bir ilk olan hologram kapak uygulamasıyla tüpgazda güvenlik konusunda farklılaşma sağlandı.

## 2006

- Aygaz, Kalite Derneği tarafından gerçekleştirilen Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) Araştırması'nda dört çeyrek dönemde üst üste birincilik elde etti.
- Aygaz, Türkiye'de ilk kez tüketicilere kapıda kredi kartıyla taksitli ya da puan avantajlı tüp satın alma fırsatını sundu.

## 2007

- Fabrika ve sanayide yaygın olarak kullanılan forkliftler için özel forklift tüpü üretildi.
- "Ayışığı: Aygaz'dan Sağlık Işığı" projesi kapsamında 81 ilde 81 sağlık ocağının aşı odaları yenilendi.

## 2008

- AB Çevre Ödülleri'nde Aygaz, Yönetim kategorisinde üçüncülük ödülünü aldı.
- Sabancı Üniversitesi ve Standard & Poor's raporuna göre Aygaz, finansal şeffaflıkta Türkiye'nin ilk beş şirketi arasında yer aldı.
- GfK Türkiye'nin "Best Brands" araştırmasına göre Aygaz, Türkiye'nin en iyi dört markasından biri ve LPG sektörünün en iyi markası seçildi.

## 2009

- Aygaz, Koç Statoil Gaz şirketine payını %98'e yükseltti ve şirketin unvanı Aygaz Doğal Gaz olarak değiştirildi.
- Türkiye'nin ilk katkılı otogazı Aygaz Euro LPG+ satışa sunuldu.
- www.aygaz.com.tr, Interactive Media Awards Yarışması'nda Büyük Başarı ödülünü aldı.

## 2010

- Aygaz'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 8,46 olarak açıklandı.
- İklim değişikliğine karşı "Yarın Hava Nasıl Olacak?" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.
- Aygaz, Türkiye Personel Yönetimi Derneği (PERYÖN) tarafından düzenlenen 2010 yılı İnsan Yönetimi Ödülleri'nde Performans Yönetimi alanında birincilik ödülüne layık görüldü.

## 2011

- Aygaz 50. faaliyet yılını tüm çalışanları, bayileri ve sektör temsilcilerinin katıldığı görkemli bir dizi organizasyonla kutladı.
- Aygaz, ulusal ve uluslararası düzeyde 14 ödül aldı.
- Aygaz, tüm dünyada kurumların müşteri başvurularına yaklaşımı konusunda mükemmellik sembolü olarak değerlendirilen ISO 10002 belgesini alarak Türkiye LPG sektöründe bir ilke daha imza attı.

## 2012

- Capital dergisinin düzenlediği Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Araştırması'nda Aygaz, LPG Sektöründe En Beğenilen Şirket seçildi.
- Aygaz, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı 15. Geleneksel Tüketici Ödülleri, Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma ödülüne üst üste ikinci kez layık görüldü.

## 2013

- Mogaz şirketinin Aygaz ile birleşme süreci, işlemin İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescili ile tamamlandı.
- Türk Standartları Enstitüsü'nün, bir ilki gerçekleştirerek markalaştırdığı Müşteri Dostu Marka ve Müşteri Dostu Kuruluş belgesini alan ilk şirket Aygaz oldu.

- Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklık ile kuruldu.

## 2014

- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) tarafından gerçekleştirilen Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) Araştırması'nın 2013 yılı sonuçlarına göre Aygaz, Mogaz ve Lipetgaz, tüketiciler tarafından en beğenilen markalar seçilerek tüpgaz alanında Gümüş Heykel ödülünün sahipleri oldu. Bu ödülle Aygaz, Türkiye'de 2005 yılından bu yana tüketicilerin beşinci kez birinciliğe layık gördüğü marka oldu.
- Türkiye Enerji Zirvesi'nde Aygaz Doğal Gaz, Altın Vana ödülüne, Aygaz ise Altın Varil ödülüne layık görüldü.

## 2015

- 2009 Japon yapımı ve 11 bin metreküp taşıma kapasiteli Knightsbridge (Beykoz) isimli gemi, Aygaz'ın mülkiyetine geçti.
- Aygaz, genç işsizliği sorununun çözümü için kurulan Küresel İşbaşında Eğitim Ağı-GAN (Global Apprenticeship Network) Türkiye'nin imzacılarından biri oldu.
- Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin, Dünya Sağlık Örgütü Sağlıklı Şehirler Hareketi kapsamında düzenlenen Çevreci Tesis Ödülleri'nde Aygaz, Aliağa Dolum Tesisi'yle ödül aldı.
- Aygaz, otogaz dönüşüm firmalarıyla iletişimini güçlendirmek için 275'i aşkın Dönüşümcü Kulübü üyesiyle bir araya geldi.
- Aygaz, kuruluşundan bu yana ilk kez satış hacmini iki milyon tonun üzerine çıkardı.



# SICAKLIĞIMIZLA EVLERE İZ BIRAKTIK

*Aygaz Tüpgaz'la evlerde güvenin,  
sıcaklığın sembolü olduk.*



## 2016 YILINA BAKIŞ

# Dünyada ve Türkiye’de LPG Sektörü

Zengin rezervlerinin yanı sıra kolay işlenebilen LPG, çevre dostu olma özelliğiyle geleceğin enerji kaynağı olarak görülüyor.



## Son 10 yılda yenilenebilir enerji dışında en hızlı büyüyen enerji kaynağı: LPG

Çevre dostu ve verimli bir enerji kaynağı olan LPG'nin, bugün olduğu gibi gelecekte de enerji yelpazesinde önemli bir noktada olacağı öngörülmektedir. Küresel anlamda büyüme potansiyeli olan LPG tüketimi, Dünya LPG Birliği'nin (WLPGA) yayımladığı son (2015) verilere göre, geçtiğimiz 10 yılda 64 milyon ton artışla %29 oranında büyümüştür.

Yine aynı verilere göre 2015 yılında dünya LPG tüketimi yıllık bazda %3,7 artarak 285 milyon tona ulaşmış; genel enerji tüketimi içinde yenilenebilir enerji hariç en hızlı büyüyen enerji kaynağı olmuştur. Halen devam eden hesaplamalara göre 2016 tüketiminin ise %2-4 arasında artarak 290 ila 295 milyon ton seviyesine yükseleceği öngörülmektedir.

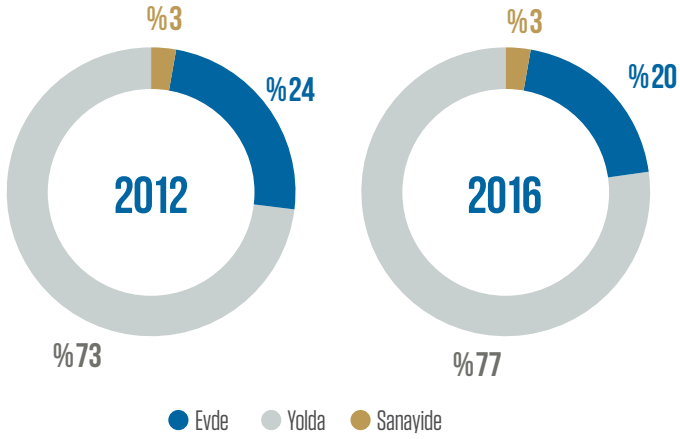
Aynı raporda, dünya LPG pazarında evsel tüketimin %44 ile ağırlığını koruduğu belirtilirken, en büyük artışın %20 ile rafineri sektöründe gerçekleştiği ortaya konmuştur.

Evsel LPG tüketiminde ilk üç ülke Çin, Hindistan ve ABD olmuştur. Bu ülkelerin kullandığı LPG, toplam evsel tüketimin %43'ünü oluşturmaktadır.

Diğer yandan, otopaz tüketimi ise küresel tüketimden aldığı %9'luk payla evsel, petrokimya ve sanayi tüketiminin ardından dördüncü sıradadır. Dünya otopaz tüketimi, 2015 yılında %1,9 artışla 26,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde otopazlı araç sayısı ise küresel ölçekte %4,1 artarak 26,4 milyon adede ulaşmıştır.

Otopaz tüketiminin en yüksek olduğu üç ülke Güney Kore, Türkiye ve Rusya'dır. Bu ülkeler

## Türkiye LPG kullanım alanları ve tüketim payları



toplam otogaz tüketiminin %37'sini gerçekleştirirken Türkiye, Rusya'nın önünde ikinci sırada yer almaktadır.

Zengin rezervlerinin yanı sıra kolay işlenebilir bir enerji olan LPG, aynı zamanda taşınabilir olma özelliğine de sahiptir. Tüm dünyada yüz milyonlarca tüketici tarafından tercih edilen LPG, sürdürülebilir bir enerji kaynağı olarak sayısı 1,5 milyara varan potansiyel tüketici kitlesine sahiptir.

Dünyada sera gazı salımını önlemeyi amaçlayan politikaların benimsenmesi de çevre dostu bir enerji olan LPG'nin, sektörel olarak gelişimi için imkan yaratmaktadır.

Bütün veriler LPG'nin, diğer enerji kaynaklarına kıyasla daha düşük sera gazı salımı değerlerine sahip olduğunu göstermektedir. Paris İklim Değişikliği Konferansı'nda alınan kararlar çerçevesinde yapılan çalışmalar değerlendirildiğinde, genel enerji tüketimi içinde LPG'nin payının gelecekte artacağı açık şekilde görülebilir.

LPG üretimi küresel olarak 2015 yılında bir önceki yıla göre %4 artarak 292 milyon tona ulaşmıştır. Bu üretimde ABD, Çin ve Suudi Arabistan ilk üç sıradaki yerlerini koruyarak toplam üretimin %43'ünü gerçekleştirmiştir. Üretim rakamı içinde doğal gaz kaynaklı üretim %62 iken, rafineri kaynaklı üretimin payı %38 olmuştur.

ABD, kaya gazı kaynaklarının devreye girmesiyle LPG ithalatçısı iken ihracatçı konumuna geçmiştir. Ülkede 2015 yılında global LPG

ihracatı toplam 102 milyon tona ulaşmıştır. ABD, 2010'dan itibaren kaya gazı gelişmesine paralel olarak gerçekleşen 23 milyon ton/yıl ilave üretim sayesinde ihracat artışında öncü ülke olmuştur. Tüketimlerine paralel olarak ithalatları en çok artan ülkeler ise Çin ve Hindistan'dır.

Global deniz yolu ihracatının artışına bağlı olarak 2016 yılında yaklaşık 50 adet yeni inşa VLGC (very large gas carrier) gemisi suya inmiştir. Bu segmentte %30 oranında rekor kapasite artışı gerçekleşmiş, bu durum gemi kira bedellerinin 2015 yılındaki yüksek seviyelerinden hızla aşağı düşmesine neden olmuştur.

2015 yılında petrol fiyatlarındaki hızlı düşüşün, özellikle 2016 yılının üçüncü çeyreğine kadar sürmesi nedeniyle, LPG fiyatları son 13 yılın en düşük düzeyine kadar gerilemiştir. OPEC'in Kasım 2016 tarihli toplantısını takiben oluşan enerji kompleksi fiyat artışları, LPG'yi de etkilemiştir. Bu kapsamda LPG fiyatları 2017 yılına uluslararası piyasalarda, 400 Amerikan doları/ton'un üzerinde bir seviye ile giriş yapmıştır. 2016 yılında Türkiye LPG pazarında tüpgaz ve otogaz yıllık ortalama satış fiyatları sırasıyla, %3 ve %2 oranında artmıştır.

### Türkiye Avrupa'nın üçüncü büyük LPG pazarıdır

Türkiye'nin dünya LPG sektöründeki yeri değerlendirildiğinde; Türkiye LPG pazarı dünyada 15'inci, Avrupa'da ise 3'üncü büyük pazardır. 2016 yılında Türkiye'deki toplam LPG talebinin %23'ü yerli üretimle, %77'si ise ithalat yoluyla karşılanmıştır. Türkiye'nin LPG ithalatında en büyük paya sahip ülkeler Cezayir, Rusya,

Türkiye, dünyanın en büyük ikinci otogaz pazarı olarak öne çıkıyor.

### Dünya LPG tüketimi

**285**  
milyon ton (2015)

Kazakistan, Norveç ve ABD'dir. 2016 yılında Rusya ve Kazakistan menşeli alımlarda önemli bir gerileme olmuştur.

Tüpgaz pazarında 2004 yılından itibaren süren daralma trendi; doğal gaz altyapı yayılımının doyum noktasına yaklaşması, göçmen nüfusun yarattığı talep ve temin fiyatlarının düşüşü gibi etkilerle kırılmış ve son iki yılda bu pazarda büyüme yaşanmıştır.

2003 yılından bugüne kesintisiz büyüme trendine devam eden Türkiye otogaz pazarı, bugün 4,4 milyon adetlik otomobil parkıyla dünyanın en büyük LPG'li araç filosuna sahiptir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) verilerine göre 2016 yılında Türkiye tüpgaz pazarı %0,6, otogaz pazarı ise %2,4 büyümüştür.

EPDK'nin 2016 yıl sonu verilerine göre otogazın toplam tüketim içindeki payı %77 olurken, 7,5 milyon ev ve iş yerinde kullanılan tüpgazın payı %20 düzeyinde gerçekleşmiştir.

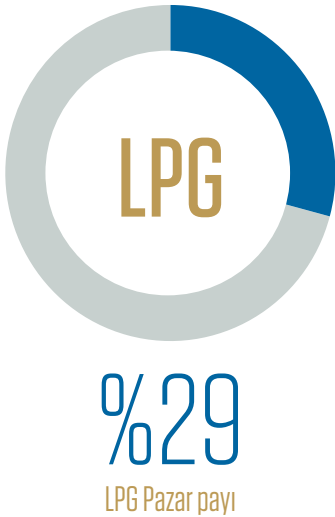
### Dünya otogaz tüketimi artışı

**%1,9**  
(2015)

## 2016 YILINA BAKIŞ

## 2016'da Aygaz

Aygaz, tüketicinin ihtiyaçlarını öngörerek ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmektedir.



**Hedef; faaliyet gösterilen segmentlerde pazar payını artırmaktır.**

Koç Topluluğu, enerji sektöründeki faaliyetlerine 1961 yılında Aygaz'la başlamıştır. Kuruluşundan bu yana geçen yarım asrı aşkın süreçte Aygaz, LPG kullanıcısının jenerik markası haline gelmiştir. Meydana getirdiği iş kültürüyle büyümeyi sürdüren Aygaz, bir yandan da sektörün öncülüğünü üstlenmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) 2016 yılı 500 büyük sanayi şirketi sıralamasına göre, Türkiye'nin 13'üncü büyük sanayi şirketi olan Aygaz, halka açık ilk ve tek LPG şirketi olma özelliğini uzun yıllardır gururla taşımaktadır.

Aygaz, ana faaliyet alanları olan tüpgaz, otogaz ve dökme gaz segmentlerinde LPG

dağıtımı; LPG tüp, tank, valf ve dedantörlerinin üretimi alanlarında en gelişmiş teknolojik altyapıyı kullanarak çalışmaktadır. Yurt içi ve yurt dışı satışı bulunan Aygaz, ayrıca LPG'li cihazların satışı ile LPG'nin deniz yoluyla nakliyesini de gerçekleştirmektedir.

Kurulduğu günden bu yana Aygaz'ın hedefi, faaliyet gösterdiği tüm segmentlerde pazar payını büyütürken liderliğini korumak ve kârlılığını artırmaktır. Şirketin stratejik hedefi ise hem Türkiye'de hem de yurt dışındaki potansiyel pazarlarda, başta LPG ve doğal gaz olmak üzere enerji ihtiyacına çeşitlendirilmiş çözümler sunan alternatif projeler geliştirmektir.

## Türkiye LPG pazarı

### TÜPGAZ ABONESİ

**7,5**  
MİLYON

### OTOGAZLI ARAÇ

**4,4**  
MİLYON

### DÖKMEGAZ MÜŞTERİSİ

**8.000**

#### Açık ara lider

Aygaz'ın gerek operasyonel gerekse finansal açıdan başarılı bir dönemi daha geride bıraktığı görülmektedir. EPDK verilerine göre Aygaz, 86 şirketin faaliyet gösterdiği pazarda, 2016 sonu itibarıyla sektörde açık ara liderliğini sürdürmektedir. Aygaz, toplam pazarda %29 paya sahiptir; bu oran tüpgazda %42, otogazda ise %25 olarak gerçekleşmiştir.

Aygaz'ın geçtiğimiz yıl iç pazarda tüpgaz, dökme gaz ve otogaz satışlarının toplamı 1.176 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Toptan, ihracat ve transit satışlarla birlikte bu rakam 2,1 milyon ton ile tarihinin en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2016 sonu itibarıyla 6,7 milyar TL konsolide ciro elde eden Aygaz, 467 milyon TL tutarında ihracat ve transit satış gerçekleştirmiştir.

#### Dijital dönüşüm

Aygaz, sürekli geliştirdiği teknolojik altyapısıyla da fark yaratan uygulamalara imza atmaktadır. Koç Topluluğu genelinde sürdürülen "Dijital Dönüşüm" çalışmalarının da öncülerinden olan Aygaz, teknolojik gelişmeleri, tedarik ve üretimden satış ve pazarlamaya kadar tüm iş süreçlerini entegre etmek üzere çalışmaktadır.

#### 2016: LPG temininde yeniliklere devam

Dünyadaki yenilikleri yakından izleyen Aygaz, 2015 yılında Türkiye'ye ABD'den kaya gazı kaynaklı LPG'yi getiren ilk şirket olma özelliğini 2016 yılında da devam ettirmiş ve tedarikçi çeşitliliği açısından Türkiye'nin en güçlü şirketi olma özelliğini perçinlemiştir.

ABD menşeli LPG kargolarının sayısı artarak bu kaynak Türkiye LPG temininde %12'lik bir paya ulaşmıştır.

#### Tüketiciyi merkeze alan iş kültürü

Sonuncusu 2016 yılında yapılan ve 2003'ten bu yana sürdürülen bağımsız araştırma sonuçlarına göre Aygaz, hem tüpgaz hem de otogazda, sektördeki en yüksek müşteri memnuniyetine sahip marka unvanını kesintisiz bir biçimde sürdürmektedir.

Tüketiciyi merkeze alan iş kültürüyle Aygaz, ihtiyaçları öngörerek ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmektedir. Aygaz'ın sahip olduğu hizmet kalitesinde yaygın dağıtım ağına önemli bir rolü bulunmaktadır. 2016 yıl sonu itibarıyla Türkiye genelindeki 2.192 tüpgaz bayi ve 1.741 otogaz istasyonu ile müşterilerinin taleplerini hızlı ve güvenli bir biçimde karşılamaktadır. Bu güçlü dağıtım ve hizmet ağı sayesinde her gün binlerce haneye Aygaz tüpü girerken 1 milyondan fazla araç da Aygaz Otogaz ile yolculuk yapmaktadır.

#### Türkiye'nin en büyük LPG lojistik operasyonu

Türkiye'nin en büyük LPG lojistik operasyonunu yürüten Aygaz, lojistik optimizasyon çalışmaları kapsamında ölçek ekonomisinden yararlanarak araçlarının sayısını, kapasitelerini ve dağıtım ağını satışlarının hacmine ve dağılımına göre düzenlemektedir.

Aygaz 200'ü aşkın otogaz tankeriyle Türkiye'nin en büyük kara yolu LPG filosuna sahiptir. Şirket, yaklaşık 1.750 otogaz istasyonuna LPG ikmalini planlamak için İstasyon Stok Yönetimi ve Rotalama projesini başlatmıştır. İş operasyonlarının dijitalleşmesi ve veri analitiği kapsamında değerlendirilen bu projenin amacı, doğru sipariş taleplerini oluşturarak dağıtım ağını kişiden bağımsız optimum rotalarla yönetmek ve maliyetleri düşürmektir. Optimal

Aygaz; LPG'nin üretimi, temini, stoklanması, dolumunun yanı sıra basınçlı kap ve ekipmanları üretimi gibi birçok süreci uzun yıllardır başarıyla gerçekleştirmektedir.

**1.176**  
bin ton

Aygaz'ın yurt içindeki tüpgaz, dökme gaz ve otogaz satışlarının toplamı



## Aygaz 200'ü aşkın otogaz tankeriyle Türkiye'nin en büyük kara yolu LPG filosuna sahiptir.

ikmal planıyla hem verimlilik hem de bayi memnuniyetinin artırılması amaçlanmaktadır.

Öncelikle Aygaz'ın tanker hareketliliğinde en büyük terminali olan Yarımca'da otomasyona geçilmiştir. Programın diğer terminallere yayılımı devam etmektedir.

### Deniz yolu ile LPG taşımacılığında da öncü

Aygaz, kara taşımacılığının yanı sıra deniz taşımacılığında aktif faaliyet göstermektedir. 1967 yılından bu yana deniz yoluyla LPG taşımacılığı yapan Aygaz, 2010 yılında bünyesindeki gemilerin yönetimini bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik şirketine devretmiştir. Söz konusu filo, toplam taşıma kapasitesi 33.800 m<sup>3</sup> olan özel donanımlı ve tam basınçlı dört gemiden oluşmaktadır. Filonun yaş ortalaması 12,5'tur.

Şirket, 2016 yılında ithalat, kira ve spot taşımacılar dahil olmak üzere, Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %34'ünü kendi filosuyla yapmıştır.

2008 yılından bu yana filosunda Tanker Yönetim Özdeğerlendirme Modeli'ni (Tanker

Management Self Assessment) uygulayan ve öncesinde kalite (ISO 9001), emniyet (ISM Code), güvenlik (ISPS Code) ve çevre (ISO 14001) yönetim sistem belgelerine sahip olan Anadoluhisarı Tankercilik, ana petrol tedarikçilerinin düzenli bir biçimde yaptığı denetimlerin yanı sıra mevzuatın getirdiği diğer denetimleri de (klas, bayrak devleti, liman devleti, sigorta vb.) başarıyla sonuçlandırmaktadır. 2014 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi (OHSAS 18001:2007) belgesini yönetim sistemine entegre eden şirket, ClassNK tarafından yapılan ofis ve gemi denetimlerini de başarıyla tamamlamış ve 2015 Ocak ayında belgelendirmiştir.

Aygaz tarihinde şirket filosuyla yapılan en yüksek taşıma tonajına 2016 yılında ulaşılmış, 650 bin ton LPG taşınmıştır.

### Otomatik dolun ve güvenlik kontrolleri

Ürünlerini ülke çapında tüketicilere en kaliteli hizmet sistemi içinde ulaştırmaya çalışan Aygaz'ın, uluslararası standartlara uygun, en modern teknolojiyle işletilen 5 deniz terminali bulunmaktadır. Buna ek olarak 6 dolun tesisi

# 650

bin ton

Aygaz tarihinde kendi filosuyla yaptığı en yüksek LPG taşıma tonajı





ve 12 dağıtım merkezi ve bir de basınçlı kap ve aksesuarların üretildiği işletmesi vardır. Aygaz, toplam 178,4 bin m<sup>3</sup> ile Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesine sahiptir.

Aygaz tesislerinde depolanan LPG, tüplere otomatik olarak doldurulmakta ve güvenlik testlerinin ardından dağıtımına hazır hale getirilmektedir. Her bir Aygaz tüpüne "Valf Contası Sızdırmazlık", "Aşırı Dolum ve Gaz Kaçağı" kontrolleri yapılmaktadır. Bu tüpler, sonrasında tam dolum ve kalite güvencesini gösteren "Tüp Bilgi Kartı" ve "Hologram Kapak" ile mühürlenerek tüketiciye ulaştırılmaktadır.

2015 yılında ilk çalışmalarına başlanan ve tüplerin tesis, bayi ve müşteri ayağında takip edilmesini sağlayacak olan "Tüp İzlenebilirliği Projesi" 2016 yılında Işıkent, Aliaga ve Isparta Tesislerine yaygınlaştırılarak 3,5 milyon adet tüpün barkodlanması sağlanmıştır. Aygaz tarafından geliştirilen ve patentlenen sistemlerle "Dolum Tesisi-Bayi" arasındaki tüp hareketleri izlenmeye başlanmıştır.

Bütün Aygaz ürünleri, ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve OHSAS 18001 İş Sağlığı Güvenliği, ISO 50001 Enerji, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetimi belgelerine sahiptir. AB ülkelerinde serbest dolaşım iznini belgeleyen CE ve PI markalama sertifikalarına ve TSE'nin Müşteri Dostu Kuruluş ve Müşteri Dostu Marka belgeleri de ürünlerde bulunmaktadır.

#### Gebze İşletmesi'nin ihracat başarısı

Aygaz, kullandığı tüp, valf, dökme gaz tankı ve dedantör gibi ürünleri Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan Gebze İşletmesi'nde üretmektedir. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile

enerji yönetim sistemi belgelerine sahip işletme, 52 bin m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulu ve 25 bin m<sup>2</sup> kapalı alanda faaliyet göstermektedir.

İşletmede geçen yıl ilk robot uygulamasına geçilmiş, valf ve dedantör fabrikasında kullanılan 5 robot ile toplam sayı 7'ye ulaşmıştır. SAP yazılımına entegre makinalarla haberleşen yapı, otomasyon, robot uygulamalar ve otomatik kalite kontrol sistemlerinin yaygınlaşmasıyla devam eden Gebze İşletmesi, Endüstri 4.0 yolculuğunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Enerji tasarrufuna yönelik çalışmalarla tüketimde %5,8 TEP (ton eşdeğer petrol) azalma

sağlanmıştır. Bu değer yaklaşık 1.700 adet evin 1 aylık elektrik tüketimine denk gelmektedir.

Dış ticaretteki daralma, hedef pazarlardaki çalkantılar ve düşen emtia fiyatlarına karşın, 2016'da Gebze İşletmesi'nden Orta Doğu, Afrika ve Avrupa'da 14 ülkeye yapılan ihracat ile 29 milyon ABD doları üzerinde döviz girdisi sağlanmıştır. Yaklaşık 1,2 milyon adet ile ev tüpü hattından en yüksek miktarda ihracat yapılmıştır.

1962 yılından bugüne Gebze İşletmesi'nde yurt içi ve yurt dışı için yaklaşık 70 milyon tüp ile 130 milyon valf ve dedantör üretilmiştir.



# Tüpgaz

Koç Topluluğu'ndan aldığı iş yapma kültürü ve üstün hizmet anlayışı Aygaz'ın tüpgaz pazarında rekabet gücünü her geçen gün daha da artırmaktadır.



%42

Tüpgaz pazar payı

## Tüpgaz pazarında büyük farkla lider

Aygaz önceki yıllarda olduğu gibi geçen yıl da tüpgaz pazarındaki liderliğini devam ettirmiştir. Şirket, 2016 yılında 342 bin tonu aşan satış rakamı ve %42'lik pazar payıyla pazardaki tartışılmaz üstünlüğünü sürdürmüştür. Aygaz, Türkiye çapındaki yaygın ve etkin bayi yapısı, Koç Topluluğu'ndan aldığı köklü iş yapma kültürü ve üstün hizmet anlayışı sayesinde rekabet gücünü korumaktadır. Aygaz, tüpgaz pazarında, müşterilerine Aygaz, Mogaz ve Lipetgaz markaları altında, 2.200'e yakın tüpgaz bayisi ve 6.000'i aşkın bayi çalışanıyla hizmet vermektedir.

EPDK Aralık 2016 raporuna göre, yurt içi tüpgaz pazarı 2016 yılında %0,6 oranında büyüyerek 821 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

## 360 derece iletişim

Aygaz, marka algısını güçlendiren konvansiyonel, ulusal ve yerel iletişim çalışmalarının yanı sıra iletişim alanında gelişen trendleri de takip ederek dijital iletişimde sektörüne yenilikler getirmektedir.

360 derece iletişim kriterlerine uygun olarak gerçekleştirilen "Dünya Mutfakları" imaj çalış-



Aygaz, 2016 yılında 342 bin tonluk satış rakamı ve %42 pazar payıyla bu segmentteki açık ara pazar liderliğini sürdürmüştür.

**2.192**  
Tüpgaz bayi adedi

ması, başta müşteri hedef kitlesi olmak üzere diğer tüm paydaşlar tarafından da beğeniyle takip edilmiştir. Dijital mecralar için hazırlanan ve özellikle gençlere yönelik tasarlanan “Evde Şef Başına” imaj çalışması ile de sektörde fark yaratılmıştır.

Aygaz, tüpgaz ürünü için 2016’da yaptığı imaj çalışmalarıyla iletişim sektörünün sembol ödülü olan 4 Kristal Elma kazanmıştır.

#### Fark yaratan kampanyalar

Aralarında ulaştırma, gıda ve hızlı tüketimin de bulunduğu birçok farklı sektörden iş ortaklarıyla birlikte kurgulanan kampanyalar yıl boyunca sürdürülmüştür. Bu çerçevede, bankalarla iş birliği yapılarak, müşterilerin yerel ihtiyaçlarını da göz önünde bulundurarak düzenlenen yerel kredi kartı kampanyaları hayata geçirilmiştir. Yoğun ilgi gören bu kampanyalar, hem şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkıda bulunmuş hem de bayi ve müşteri memnuniyetini artırmıştır.

#### Eğitim, Aygaz’ın kurumsal kültürünün olmazsa olmazıdır

Eğitim, Aygaz iş yapma kültürünün temel yapı taşlarından biridir. Aygaz Eğitim Tırı, bu amaçla Türkiye’nin her noktasını dolaşarak bayilere ve bayi çalışanlarına yönelik hizmet ve güvenlik eğitimlerini sürdürmektedir. Eğitim-

ler, Aygaz kurumsal kültürünün, değerlerinin yanı sıra vizyonunun da bayiler ve bayi çalışanlarınca benimsenmesini, hizmet kalitesinin Türkiye genelinde standart hale getirilmesini amaçlamaktadır.

Aygaz tüpgaz kullanıcısının eğitimine de büyük önem vermekte ve eğitim çalışmalarında güvenli tüpgaz kullanımı hakkında bilgi verilmektedir. Öne çıkan noktalardan biri olan dedantör ve LPG hortumu konularında kullanıcıları bilinçlendiren ve avantajlı yenileme imkanı sunan Aygaz Güvenlik Kampanyası yoğun ilgiyle karşılanmıştır. Bu eğitimler sırasında aynı zamanda marka ve kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin iletişimi de gerçekleştirilmektedir.





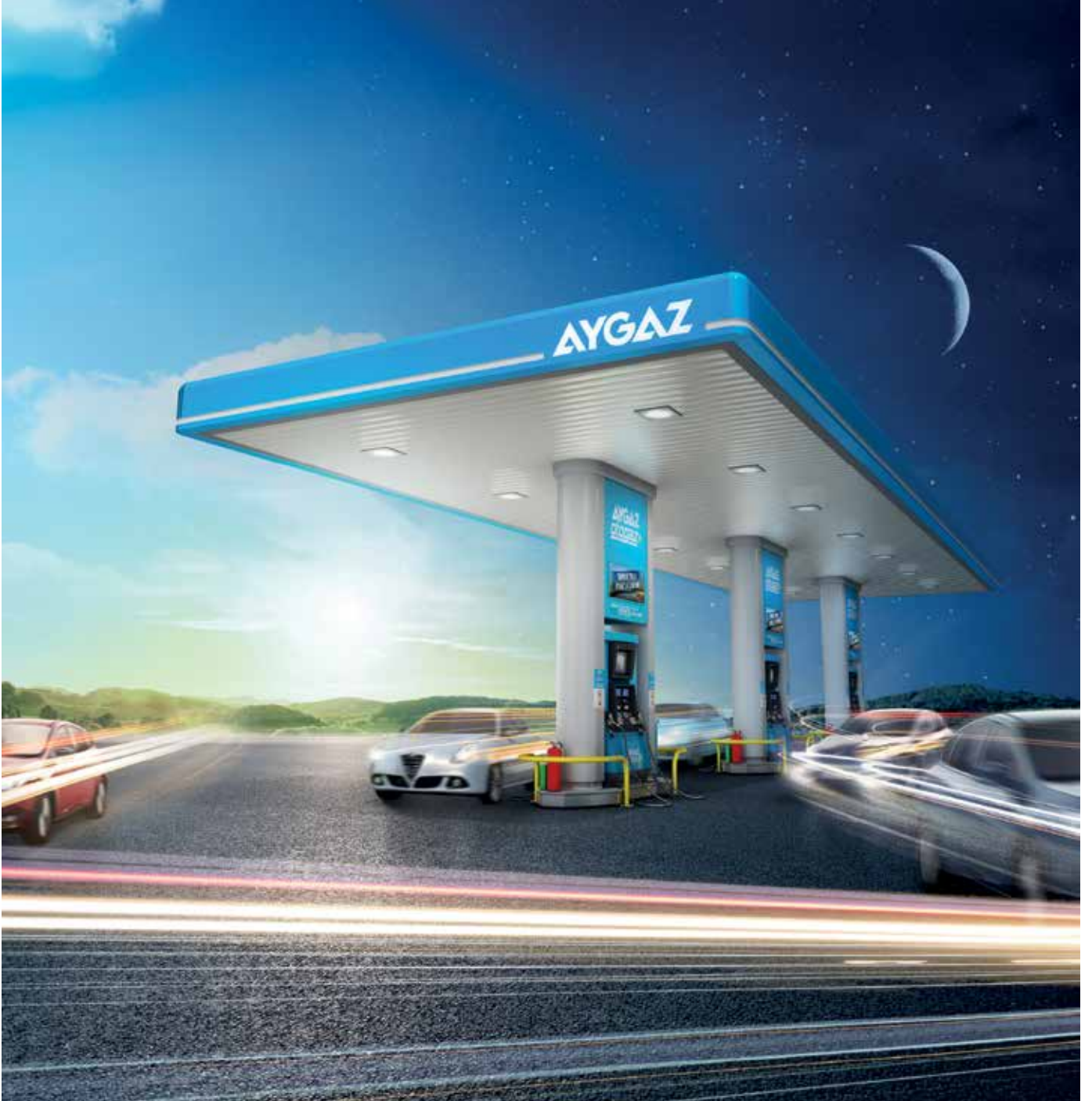
# EŐSİZ PERFORMANSIMIZLA YOLLARA İZ BIRAKTIK

*Bütçe dostu Aygaz Otogaz'ın  
eŐsiz performansıyla yüz binlerce  
sürücünün yol arkadaŐı olduk.*



# Otogaz

Çevre dostu bir ürün olan otogaza yönelik farkındalık her geçen gün artmaktadır.



### Otogaz pazar payı

Türkiye, dünya otogaz tüketimindeki %12'lik payıyla otogaz pazarının en önemli oyuncularındandır. Türkiye otogaz pazarı Güney Kore'nin ardından ve Rusya'nın önünde ikinci, Avrupa'da ise en büyük pazardır.

Küresel ölçekte en büyük LPG'li araç parkına sahip ülke Türkiye'dir. Toplam otomobil parkının %39'unu oluşturan 4,4 milyon araçta otogaz kullanılmaktadır. Bu sayı, 2015 yıl sonu verilerine göre dünya çapında 26 milyonu aşan LPG'li otomobil parkının %16'sına denk gelmektedir.

Türkiye otogaz pazarı, sağlıklı ve sürdürülebilir büyüme performansı ile uluslararası alanda bir model oluşturmaktadır. Türkiye'de otogaz tüketimi 2016 yılında %2,4 artışla 3.142 bin tona ulaşmıştır.

Çevre dostu bir ürün olan otogaza yönelik farkındalık tüketicilerde her geçen gün artmaktadır. Bununla birlikte dönüşüm sistemlerinin teknolojilerinin gelişmesinin etkisi ile kullanıcıların performans ve güvenlik konusundaki algısı da olumlu yönde gelişmektedir. Son yıllarda üst segment araç sahiplerinin de otogaza yönelmesiyle tüketici kitlesi daha da genişlemektedir.

### Ülkenin en yaygın otogaz dağıtım ağı

Türkiye'de yaklaşık 4,4 milyon LPG'li araç 10.000'in üzerinde otogaz istasyonundan ikmal yapmaktadır. Sayıları 1.750'ye yakın otogaz istasyonu ile Türkiye'nin en yaygın otogaz dağıtım ağına sahip olan Aygaz, 2016 yılında istasyon sayısını korumuştur.

Aygaz'ın satışları, 2016 yılında 792 bin tona ulaşmış, otogaz pazarındaki %25'lik payıyla liderliğini sürdürmüştür.

Aygaz, rekabet gücünü daha da artırmak için proaktif pazarlama politikalarıyla, tüketici beklentilerine yönelik çözümler sunmaya ve dağıtım ağını yaygınlaştırmaya odaklanmıştır.

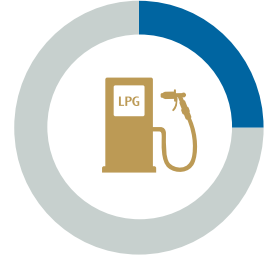
Opet ile iş birliğini sürdüren Aygaz, Mogaz Otogaz ve Lipetgaz Otogaz markalarıyla da farklı dağıtım kanallarında büyümektedir.

### Marka sadakatini hedefleyen iletişim stratejileri

Yılın farklı dönemlerinde marka algısının ve sadakatinin güçlendirilmesi ve tüketici tercihlerinin yönlendirilmesi için Aygaz Otogaz ve Mogaz Otogaz markalarına yönelik çeşitli iletişim kampanyaları hayata geçirilmiştir.

Otogaz segmenti iletişim stratejisinde ürün konusundaki üstünlüğe ve yüksek motor performansına odaklanılmaktadır.

Şirket tarafından düzenli yapılan pazar araştırmaları bir süre önce tüketici tercihlerinin değişmeye başladığını göstermiştir. 2015 yılı Aralık ayı itibarıyla ana iletişim çalışmalarında, LPG'nin Türkiye'de en fazla kullanılan yakıt olduğu ve Aygaz Otogaz'ın en çok tercih edilen marka olduğu mesajı verilmeye başlanmıştır. Alınan olumlu geri dönüşlerin üzerine, 2016 yılında da "Türkiye Yola Aygaz'la Çıkıyor" kampanyasına devam edilmiştir.



# %25

Otogaz pazar payı

Aygaz, 2016 yılında satışları 792 bin tona ulaşmış, otogaz pazarındaki %25'lik payıyla liderliğini sürdürmüştür.

# 1.741

Otogaz istasyonu





Toplam otomobil parkının yaklaşık %39'unu oluşturan 4,4 milyon araçta otogaz kullanılmaktadır.



Eylül ayında yapılan televizyon reklamında “Türkiye Yola Aygaz’la Çıkıyor” mesajıyla “Herkesin Yolu Aygaz’dan Geçiyor” mesajı birlikte verilmiştir.

Mogaz Otogaz markası için ise yıl boyunca uzun dönemli sponsorluk çalışmaları gerçekleştirilerek markanın bilinirliği ve “Bir Aygaz Markasıdır” vurgusuyla kalite algısı artırılmıştır. Yapılan iletişim çalışmalarında, ürünün ödenen paraya değer ve yakıt tasarrufu sağlama özelliğini vurgulayan “Git Git Bitmez” teması işlenmiştir.

#### İletişimde ödül yılı

2016 yılı Aygaz Otogaz’ın pazarlama alanında en çok ödül aldığı yıllardan biri olmuştur. Aygaz Otogaz, pazarlama iletişimi alanında en kaliteli işlerin değerlendirildiği Felis Ödülleri’nde “Türkiye Yola Aygaz’la Çıkıyor” reklam filmi ve otogazla.com ve gelecegeyolal.com projeleri ile toplamda 5 ödüle layık görülmüştür.

Marka algısının yükseltilmesi, müşteri memnuniyeti ve satış artışı sağlanması gibi kriterler üzerinden pazarlama ve iletişim alanındaki etkin işlerin belirlendiği Effie Ödülleri’nde “Türkiye Yola Aygaz’la Çıkıyor” reklam filmi ile Gümüş Effie ödülü kazanılmıştır.

Reklamcılar Derneği tarafından bu yıl 28’incisi gerçekleştirilen ve sektörün en yaratıcı işlerinin ödüllendirildiği Kristal Elma Reklam Ödülleri’nde ise yine Aygaz Otogaz “Türkiye Yola Aygaz’la

Çıkıyor” reklam kampanyasıyla 2 ödüle layık görülmüştür.

#### Odaklı iletişim

2016 yılı Aygaz Otogaz için tüketicilerin beklentilerine yanıt verilebilmesi amacıyla ulusal iletişimin yanı sıra yerel iletişim kampanyalarının da öne çıktığı bir yıl olmuştur. Türkiye çapında öncelikli olarak belirlenen illerde markaların iletişime ihtiyaç duyduğu alanlar belirlenerek o illere özel iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, belirlenen illerin güçlü yerel marketleri ile kampanyalar düzenlenmiştir.

Öte yandan, otogaz dönüşüm sektörünün gelişimine katkıda bulunmayı, otogaz ürününün algısını güçlendirmeyi ve tüketimini artırmayı hedefleyen Aygaz Dönüşümcü Kulübü faaliyetleri, 2016 yılında da yoğun biçimde sürdürülmüştür.

Aracını LPG’ye dönüştürmek isteyen veya otogazlı aracı bulunan tüketicilerle Aygaz Dönüşümcü Kulübü üyelerini ortak bir platformda buluşturan otogazla.com sitesi 375.000’in üzerinde tüketici tarafından ziyaret edilmiştir.

## Dökmegaz

Dökmegaz, Aygaz'ın toplam yurt içi satışlarında %4'lük paya sahiptir.



2016 yılında 3.000'i aşkın dökmegaz müşterisine hizmet veren Aygaz, yıl sonu itibarıyla bu segmentte 42 bin tona yakın satış gerçekleştirmiştir. Dökmegaz, bu satış seviyesiyle Aygaz'ın toplam yurt içi LPG satışları içinde yaklaşık %4'lük bir paya sahiptir.

## Pürsu

Aygaz, dağıtım ağını daha verimli kullanmak ve bayilerine yeni bir iş alanı açmak amacıyla 2011 yılında damacana su satışına başlamıştır. Faaliyetlerini Uludağ, Nazilli ve Sapanca'da bulunan üç ayrı kaynaktan çıkan su satışıyla sürdüren Pürsu'nun dağıtımı, 35 ilde 500 bayi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Damacana su sektöründe yer alan 300'ün üzerinde marka içinde Pürsu, sektörün ilk beş markası arasında yer almaktadır.

Pürsu damacana su satışları 2016 yılında %10 oranında artarak 8,9 milyon adede ulaşmıştır.



## BAĞLI ORTAKLIKLAR

## Aygaz Doğal Gaz

Aygaz Doğal Gaz'ın 2016 yılı satış hacmi 1 milyar 61 milyon m<sup>3</sup> olurken cirosu 864 milyon TL olarak gerçekleşti.



Aygaz Doğal Gaz, Türkiye'de büyüyen doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olma vizyonuyla 2004 yılında kurulmuştur. Yurt içinden temin ettiği doğal gazın, boru hattı üzerinden kullanıcılara satışını yapan Şirket, bunun yanında, sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) satışı ve iletimini de gerçekleştirmektedir.

Başarılı bir faaliyet yılını geride bırakan Aygaz Doğal Gaz'ın 2016 yılı satış hacmi 1.061 milyon m<sup>3</sup> olurken, cirosu 864 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Satış hacminde artış

Aygaz Doğal Gaz, BOTAS dışındaki temin pazarında faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, yaklaşık 11 milyar m<sup>3</sup>e ulaşan bu pazarda,

ihtiyaç duyulan doğal gazı, iletim ve dağıtım hatları üzerinden kesintisiz, kaliteli ve ekonomik koşullarla kullanıcıların hizmetine sunmaktadır.

Aygaz Doğal Gaz, boru gazı faaliyetlerine 2010 yılında başlamış, çeşitli alım anlaşmalarıyla müşteri portföyünü geliştirerek satış hacmini artırmayı başarmıştır. Yurt içi satışlarını ithalat yoluyla geliştirmeyi hedefleyen Aygaz Doğal Gaz, bu çerçevede dünya doğal gaz piyasalarındaki gelişmeleri, pazar dinamiklerini ve fırsatları yakından izlemektedir.

### Boru hattının ulaşmadığı tüketicilere LNG satışı

Türkiye'de LNG pazarı, yaklaşık 560 milyon m<sup>3</sup>lük bir büyüklüğe sahiptir. LNG, BOTAS

Marmara Ereğlisi ve Egegaz Aliağa terminallerinden temin edilerek özel dorsellerle tüm Türkiye'ye taşınmaktadır. Müşteri sahalarında kurulan tanklarda depolanan LNG, boru hattının ulaşmadığı yerlerde bulunan tüketicilere ulaştırılmaktadır. LNG pazarında asfalt, gıda ve turizm sektörleri önemli bir yere sahiptir.

Dökme LNG pazarının önemli oyuncularından biri olan Aygaz Doğal Gaz, bu alandaki gelişmeleri ve yeni iş fırsatlarını yakından izleyerek pazardaki konumunu her geçen gün güçlendirmektedir.



## Doğal gaz kullanımı büyümeye devam edecek

Doğal gaz, özellikle son 20 yılda ciddi bir kullanım oranına erişmiştir. Konutlarda ve sanayide kullanılan doğal gaz tüketimi, 2016 yılında 46 milyar m<sup>3</sup> seviyesine ulaşmıştır. Yüksek oranda ithalata bağımlı bir yapıya sahip olan Türkiye pazarında, yerel doğal gaz üretiminin talebi karşılama oranı, yaklaşık %1'dir.

Ülkemizde doğal gaz tedariki, halen BOTAŞ başta olmak üzere, toplam dokuz şirket tarafından yapılmaktadır. Geçtiğimiz yıl özel sektörün yurt içi talebi karşılama oranı yaklaşık %20 düzeyinde olmuştur. İthalat lisansı sahibi şirketlerin artmasına paralel olarak yurt içi toptan satış sektöründeki oyuncu sayısında da artış gözlenmektedir.

Yurt içi doğal gaz satış fiyatına uygulanan sübvansiyonun sürdürülmesi ve kur artışı, yurt içi piyasa fiyatının uluslararası LNG fiyatlarına kıyasla düşük kalmasına neden olmaktadır. Bu nedenle, özel sektör 2016 yılında da boru hatlarından kullanım amaçlı

LNG ithalatı gerçekleştirilmemiş; ihtiyaç duyulan LNG yalnızca BOTAŞ tarafından ithal edilmiştir.

Yapılan hesaplamalarda, doğal gaz kullanım trendinin bu şekilde devam etmesi halinde tüketimin 2023 yılında bugüne göre %20 artışla yıllık yaklaşık 58 milyar m<sup>3</sup> düzeyine ulaşması beklenmektedir. Bu doğrultuda hem yurt içi tüketimini karşılamak hem de Avrupa'ya arz güvenliği ve kaynak çeşitliliği içinde gaz iletebilmek için Türkiye'de gaz giriş noktalarının artırılması planlanmaktadır. Ayrıca özel sektörün daha yüksek bir pazar payıyla daha güçlü bir konuma geleceği yapılan öngörüler arasındadır. Bu sayede Türkiye, tüketicilerin kullanımına sürekli ve kaliteli doğal gazın sunulduğu önemli bir gaz ticaret merkezine dönüşebilir.

Pazardaki konumunu bu öngörüler doğrultusunda belirleyen Aygaz Doğal Gaz, kısa ve uzun vadeli sürecin gerektirdiği çalışmalara odaklanmıştır.

## Akpa

Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş., yürüttüğü doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra akaryakıt ticareti de yapmaktadır. Akpa; turizm sektöründe oluşan belirsizlikler nedeniyle otel, tatil köyü ve golf tesisi gibi işletmelere yönelik, dayanıklı tüketim ürünleri satış işinden yıl içinde çıkmıştır.

Yaklaşık yarım asırdır faaliyet gösteren ve Türkiye'de kendi alanının önde gelen satış-pazarlama organizasyonlarından biri olan Akpa'nın, 2016 yılı cirosu 342 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, kurulduğu günden bu yana tüpgaz piyasasında faaliyet göstermektedir. Akpa, 2016 yılında tüpgaz satışlarını bir önceki yıla göre %10 artırmış ve 10 ilde toplam 31 bin ton satış hacmine ulaşmıştır. Şirket son

yıllarda hizmet verdiği bölgeleri önemli ölçüde genişletmiş, doğrudan ev ve iş yerlerine yönelik satışlara ağırlık vermiştir, Akpa'nın önemli faaliyet alanlarından bir diğeri akaryakıt ürünleri satışlarıdır. Şirket, kurumsal yapılara toptan satış yapmanın yanı sıra kendisine ait istasyonlar üzerinden perakende müşterilere de hizmet vermektedir. 2016 yılında yapılan akaryakıt satışları 65 bin ton olarak gerçekleşmiş ve 174 milyon TL ciro elde edilmiştir.

Akpa ayrıca kurumsal şirketlere, mevcut tüpgaz bayilerine ve perakende müşterilerine damacana su satışı da yapmaktadır. Şirket, Pürsu markasıyla 2016 yılında önceki yıla göre %16 artışla 2,3 milyon adet su satışı gerçekleştirmiştir.

## İŞTİRAKLER

# Opet Aygaz Gayrimenkul

2016 yıl sonu itibarıyla Opet Aygaz Gayrimenkul 18 istasyona sahiptir.

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., 2013 yılında Opet Petrolcülük A.Ş. ile Aygaz A.Ş.'nin %50-50 ortaklığıyla kurulmuştur.

Opet Aygaz Gayrimenkul, Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde gayrimenkuller satın almak; bu gayrimenkulleri akaryakıt ve otopaz istasyonu olarak işletmek ya da üçüncü taraflara kiralamak amacını taşımaktadır. Aygaz, Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'deki ortaklığıyla pazardaki varlığını daha da sağlamlaştırımayı ve otopaz markalarının rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

2016 yıl sonu itibarıyla şirketin sahip olduğu istasyon sayısı 18'dir.



## Entek

Entek, dengeli bir portföy yapısına ulaşmak için çalışmalarını sürdürmektedir.



Koç Topluluğu'nun elektrik üretim şirketi olan Entek, 2016 yılında 157 MW'ı Kocaeli'nde yer alan doğal gaz çevrim santrali ve 62 MW'ı ikisi Karaman, biri Samsun'da bulunan 3 adet hidroelektrik üretim santrali olmak üzere, toplam 219 MW gücünde kurulu kapasiteyle faaliyetine devam etmektedir. Entek'in işletmedeki santrallerinin yanı sıra Toptan Satış Şirketi Eltek'te %100, 625 MW'lık Ayas ithal kömür santral projesinde %50 ve Enerji Borsası'nı işletmek üzere kurulan Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) adlı şirkette de %0,05 oranında hisseleri bulunmaktadır.

Özellikle son 10 yılda elektrik üretiminin liberalleşmesi beklentileriyle büyük ölçekli yatırım yapılan pazarda rekabet, yeni teknoloji ve yüksek verimli santrallerin piyasaya girmesiyle beraber artmaya devam etmiştir. Bu durum, düşük verimli,

doğal gaz yakıtlı elektrik üretim tesislerinin piyasadan çekilmelerine sebep olmaktadır.

Entek, toptan satış şirketi Eltek vasıtasıyla, oluşabilecek düşük sistem fiyat riski karşısında sistemden enerji alıp müşteriye satarak portföyü açısından koruma sağlayabilmektedir. Böylelikle sistem fiyatlarının düşük olduğu dönemlerde Eltek'in satış kârı artmakta ve Entek'in rekabet gücünü yükseltmektedir.

Entek, üretim kaynak çeşitliliğine ve özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vererek dengeli bir üretim portföy yapısına ulaşmak ve pazar payını yükseltmek amacıyla varlık satın alımları yapmayı planlamaktadır.

## Enerji Yatırımları

Enerji Yatırımları A.Ş. (EYAŞ), 2005 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralmak amacıyla kurulmuştur. Aygaz, Enerji Yatırımları A.Ş. sermayesinin %20'sine sahiptir. Türkiye'nin rafinaj sektöründeki tek üreticisi olan Tüpraş, rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir ve yıllık 28,1 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa'nın yedinci büyük rafineri şirketidir.



# İnsan Kaynakları

Aygaz'ın sahip olduğu en büyük değer, katılımcı ve yetkin insan kaynağıdır.



708'i ofis çalışanı, 640'ı saha çalışanı olmak üzere toplam

**1.348**  
çalışan

## Katılımcı ve yetkin çalışan kadrosu

Aygaz'ın çağdaş insan kaynakları politikaları, kurucusu Vehbi Koç'un "En önemli sermayemiz insan kaynağıdır" sözü üzerine temellenir. Aygaz, kuruluşundan bu yana iş dünyasında koruduğu öncü ve örnek konumunu; çeşitliliğe dayanan hedef odaklı ve yenilikçi insan kaynağı profiline borçludur.

Aygaz, uluslararası normları içeren kurumsal bir yaklaşımla sektörün en iyilerinden oluşan, katılımcı ve yetkin bir çalışan kadrosu oluşturmuştur. Şirket bünyesinde, işe alım

süreçlerinde nitelikli insan kaynağı teminine, çalışanların kişisel ve iş odaklı gelişimine ve yüksek motivasyon uygulamalarıyla çalışan bağlılığına önem ve öncelik verilmektedir.

Aygaz çalışan profili 2016 yıl sonu itibarıyla 708 ofis çalışanı, 640 saha çalışanı olarak dağılım göstermektedir. Toplam istihdam ise 1.348'dir. Aygaz çalışanlarının, %10'u kadın, %90'ı ise erkektir. Çalışanların yaş ortalaması 37, kıdem ortalaması 8,6 yıldır. Kadın yönetici oranı son 5 yılda yükselerek %15,4 olmuştur.



Tüm çalışanların %40'ı lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitime sahiptir. Bu oran, ofis çalışanlarında %75'e ulaşmaktadır.

#### “İşe göre insan” yaklaşımı

Aygaz'ın insan kaynakları politikası; Koç Topluluğu ile entegrasyon içinde yürütülen tanıtım faaliyetlerinin ardından, seçilen adayların şirketin nitelikli insan kaynağına kazandırılmasını içermektedir. Adaylar; seçme sürecinde yetkinlik bazlı mülakat, vaka çalışmaları, sunumlar, İngilizce testi, mesleki kişilik envanteri uygulaması ve referans araştırması aşamalarının geçerek değerlendirilmektedir.

Kurum kültürüyle uyumlu bireyler, “doğru pozisyona doğru aday” yaklaşımıyla seçilmektedir. Seçilenler, Koç Topluluğu ve Aygaz Grubu tanıtımını içeren uyum programına alınmaktadır. Ayrıca Aygaz bünyesinde Topluluk politikalarına uygun olarak, çalışanların kariyer ve gelişim planlarında destek alabilecekleri Mentorluk uygulaması başlatılmıştır. Çeşitli kademelerde tecrübeye sahip 24 mentorun katıldığı bu uygulamadan 26 çalışan yararlanmıştır.

#### Sayısal verilere dayalı performans yönetimi

Aygaz kurum kültürünün en başarılı uygulama konularından biri de performans yönetim sistemidir. Hedeflerin üst yönetimden başlayarak tüm çalışanlara aktarıldığı bu sistemde, çalışan performansları hedef kartlarıyla izlenmekte ve sayısal kriterlerle değerlendirilmektedir. Performans Yönetim Sistemi'nin sonuçları kişisel gelişim planlamasında, ücret ve terfilerin belirlenmesinde ölçek olarak kullanılmaktadır.

Değerlendirme için objektif kriterler sunan bu sistem, çalışanlara şirket hedeflerine yönelik

katkılarını görmelerini ve buna göre kendi gelişim alanlarını tespit edebilmelerini sağlamaktadır. Bu sistem aynı zamanda tüm çalışanların yıl içinde gösterdikleri başarılarına göre “anında ödül” mekanizmasını çalıştırmaktadır.

#### Kişisel ve mesleki gelişim için eğitim

İnsan kaynağının sürekli eğitimi ve gelişimi Aygaz'ın öncelikli kurumsal hedefleri arasındadır. Çalışanlar, 360 Derece Yetkinlik Değerlendirme Sistemi'yle, yöneticilerinden ve çalışma arkadaşlarından aldıkları geri bildirimle gelişimlerini planlayabilmektedirler. Koç Akademi Sistemi sayesinde elektronik ortamda da istedikleri zaman ve diledikleri yerde eğitim alabilmektedirler.

Günümüzde kişisel gelişim araçlarının en önemlilerinden biri olan yabancı dil seviyelerinin geliştirilmesi için Aygaz, çalışanlarına sınıf eğitimleri ve bire bir eğitim imkanları sunmaktadır. 2015 yılında devreye alınan Papagei online eğitim platformuna bir yenisi daha eklenerek Aygaz'a özel Pearson online eğitimi, gelişim araçları arasına katılmıştır.

Aygaz, diğer yandan yöneticilerinin liderlik yetkinliklerini geliştirmelerine yönelik olarak da AygazLEAD Modüler eğitim programlarını uygulamaya almıştır. Lider Sensin ve Yenibirli-der Derneği Liderlik Programları ile şirketteki yöneticilik potansiyeli olan çalışanlar geliştirilmektedir. Ayrıca, her yıl Koç Üniversitesi Yönetici MBA ve Teknik MBA programlarına katılım sağlanmaktadır.

Şirkette, 2016 yılında çalışanların gelişimine yapılan yatırımlarla kişi başına düşen ortalama eğitim saati 34 olarak gerçekleşmiştir.

Lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitime sahip olan ofis çalışan oranı

# %75

#### Kurum içi iletişim

Her yıl İnsan Kaynakları tarafından hazırlanan plan doğrultusunda şirketin yaygın yapısı göz önünde bulundurularak çalışanlar arasındaki iletişimin güçlü tutulması ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Hazırlanan plan kapsamında geçen yıl bir dizi etkinlik hayata geçirilmiştir.

Üst yönetimle iş sonuçları paylaşım toplantıları, teras kahvaltıları, bölge ve tesis ziyaretleri, hizmet ödül törenleri, bölüm yemekleri, spor şenliği, piknik organizasyonları, stratejik plan toplantısı ve BizBize söyleşileri, gerçekleştirilen etkinlikler arasında sayılabilir. Bununla birlikte 2016 yılında iletişimin doğrudan yapılabilmesi adına fabrika ve tesislerdeki çalışanlar için e-mail adresleri oluşturulmuş ve bilgilendirme ekranları yerleştirilmeye başlanmıştır.

Aygaz, çalışan bağlılığını ve memnuniyetini ölçmeye yönelik düzenlediği anket sonuçlarına bağlı olarak, iyileştirme fırsatlarını değerlendirerek hayata geçirmektedir.







# ÇÖZÜMLERİMİZLE HAYATA İZ BIRAKTIK

*Birlikte var olma ilkesiyle, doğayla  
dost ve yaratıcı çözümlerimizle günün  
getirdiklerine kucak açtık.*

# Sürdürülebilir, değer yaratan büyüme

Birçok alanda öncü olan Aygaz, Türkiye’de sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan ilk şirket olarak da iş dünyasına örnek olmuştur.

Aygaz, sürdürülebilirlik raporu yayınlayan ilk Türk şirkettir ve her iki yılda bir Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) ilkeleri doğrultusunda raporunu güncellemektedir.

Küresel İlkeler Sözleşmesi çerçevesinde çalışma koşulları, insan hakları ve şeffaf kurumsal yönetim alanındaki tüm yükümlülüklerini yerine getiren Aygaz; üretim, hizmet ve ürünlerinin çevresel etkilerini en aza indirmeye de özen göstermektedir. Aygaz, bu yöndeki faaliyetlerini yönetim felsefesine entegre politikalarla hayata geçirmektedir. Bu kapsamda Koç Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlaması’nda da yer almaktadır.



## Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği

Müşterinin Sesi; “Aygaz Tüpgaz, Aygaz Otogaz” diyor.

Aygaz’ın tüm iş süreçlerinin ortak çıktısı noktasını müşteri memnuniyeti oluşturmaktadır. Bunun bir sonucu olarak da Türkiye Kalite Derneği ve Ipsos ortaklığıyla yapılan Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması’nda Aygaz, tüpgaz ve otogaz segmentlerinin her ikisinde de müşteri bağlılık seviyesi en yüksek marka seçilmiştir. Aygaz’ın önceliği, faaliyetlerini paydaşlarına ve çevreye zarar vermeksizin sürdürmektir.

Aygaz, 1990’lı yılların başında benimsediği Toplam Kalite Yönetimi yaklaşımını her

geçen yıl geliştirmiş ve kapsamını genişletmiştir. Yönetim sistemleri standartlarındaki değişiklikler doğrultusunda 2016 yılında Entegre Yönetim Sistemleri Politikası’na son halini vermiştir.

Şirketin Entegre Yönetim Sistemleri, kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, müşteri şikayetleri, enerji ve bilgi güvenliği konularındaki yönetim disiplinlerinin tek çatı altında toplanarak bütünsellik içinde yönetilmesini sağlamaktadır. Tüm Aygaz çalışanları, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası’nı hayata geçir-

mekle yükümlüdür. Entegre Yönetim Sistemleri Politikası [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)’den de erişime açıktır.

2016 yılında Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında iç denetimlerde toplam 71 iç denetçi ile 75 iş birimi denetlenmiştir. Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji, Müşteri Şikâyetleri kapsamındaki yönetim sistemleri ile Müşteri Dostu Kuruluş ve Müşteri Dostu Marka kapsamında gerçekleştirilen iç ve dış denetimlerle ilgili sistemlere uygunluk doğrulanmış; gerekli iyileştirilme-



ler yapılmıştır. TPED ve PED denetimleriyle ürünlerde CE ve PI işaretlemesinin devamlılığı sağlanmıştır. Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü'ne bağlı olarak Genel Müdürlük, Gebze İşletme, Ambarlı, Aliğa, Dörtöl, Samsun ve Yarımca Terminallerinde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulmuş, denetimler gerçekleştirilerek sistem belgelendirilmiş şekilde uygulanmaktadır.

#### Müşteri memnuniyetinde lider

Türkiye Kalite Derneği (KalDer) ve KA Araştırma tarafından gerçekleştirilen Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) Araştırması'nda tüpgaz alanında üç yıl üst üste sektör birincisi marka seçilen Aygaz, Sürdürülen Başarı Ödülü simgesi olan Altın Heykel ödülüne layık görülmüştür.

#### İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalar

Aygaz, Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve Tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda OHSAS 18001 İş Sağlığı-Güvenliği Yönetim Sistemi ile belgelendirilmiş olarak faaliyet göstermektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanları Platformu, 2016 yılında da çalışmalarını kesintisiz bir biçimde ve sektörün diğer kurumlarıyla yakın iş birliği içinde sürdürmüştür; konuyla ilgili toplantı ve etkinliklere aktif katılım sağlamıştır.

Dolum ve üretim tesislerindeki Aygaz çalışanları nezdinde işçi sağlığı ve güvenliği konusunda, farkındalığın artırılması ve bu alanda kurumsal kültürün daha da sağlam temellere oturtulması amacıyla Forum Tiyatro yöntemiyle eğitimler verilmiştir. Dolum tesislerinde 11 oyun ile 750, Gebze İşletmesi'nde ise 4 oyun ile 400 çalışan eğitim almıştır.

#### Çevre, Aygaz'ın stratejik önceliğidir

Türkiye'nin ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlayan Aygaz için doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevrenin korunması stratejik bir önceliktir. Aygaz, çevreye duyarlı ürün portföyü ile kentsel hava kalitesine olumlu yönde katkıda bulunmaktadır.

2016 yılında hayata geçirilen Dünya Çevre Haftası kapsamında gerçekleştirilen atıktan maket yarışmasıyla Aygaz çalışan çocuklarının çevre konusunda farkındalıkları artırılmıştır.

Aygaz, toplumsal sorumluluk anlayışının bir gereği olarak, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında çalışmalarını daha da ileri götürmek amacıyla İklim Değişikliği Stratejisi hazırlamış ve duyurmuştur. İklim Değişikliği Stratejisi'ne uyum planı kapsamında Aygaz'ın faaliyet gösterdiği lokasyonlarda LED armatür değişimi yapılarak, yıllık 474.500 kwh enerji tasarrufu ve CO<sub>2</sub> salımında yaklaşık 235 ton azalma sağlanmıştır.

Aygaz tesislerinde 2016 yılı içinde çevre konusu toplam 524 kişi\*saatlik eğitim verilmiştir.

Büyük Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik kapsamında tüm Aygaz lokasyonları için Güvenlik Yönetim Sistemi kurulmuştur. Bu yönetmelik kapsamında üst seviyeli kuruluşlar (Ambarlı Terminali-Dörtöl Terminali-Samsun Terminali-Aliğa Terminali-Yarımca Terminali ve Isparta Dolum Tesisi-Diyarbakır Dolum Tesisi-Ankara Tüp Dağıtım Merkezi-Işıkkent Dolum Tesisi-Kırıkkale Dolum Tesisi) için hazırlanan güvenlik raporlarının teslimi 30.06.2016 tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na yapılmıştır. Alt seviyeli kuruluş olarak nitelendirilen

## Entegre Yönetim Sistemleri Politikası

*Aygaz, Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri doğrultusunda çalışma prensibiyle başta ana faaliyet konusu LPG olmak üzere, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda;*

- Sektörde öncü ve yenilikçi şirket olmayı,
- Etik değerlere uygun çalışmayı,
- Stratejik büyüme fırsatlarını değerlendirmeyi,
- Mevzuat ve standartlara uygun çalışmayı,
- İş süreçlerinin etkin ve verimli yönetimini sağlamayı ve sürekli iyileştirmeyi,
- Müşteri algısını, sürdürülebilir müşteri memnuniyeti ve bağlılığını ön planda tutmayı ve müşteri şikayetlerine uygulanabilir çözümler sunmayı,
- Paydaş memnuniyetini kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde en iyi şekilde sağlamayı ve geliştirmeyi,
- Çalışanların bağlılığı ve memnuniyetindeki başarıyı sürdürmeyi,
- İnovasyon ve iklim değişikliği stratejilerini destekleyici faaliyetler yürütmeyi,
- Toplum ve çevreye saygılı çalışmayı, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı, olası meslek hastalıklarına ve yaralanmaya karşı önleyici yaklaşımlar geliştirmeyi,
- Bünyesindeki tesis, bina tasarım ve satın alma faaliyetlerinde enerji verimliliğini ön planda tutmayı,
- Kirliliği önlemeyi, atıkları azaltmayı, öncelikle geri kazanım olmak üzere atıkların bertarafını sağlamayı,
- Yatırımların gerçekleştirilmesinde olası çevresel etkileri ve iş sağlığı güvenliği risklerini dikkate almayı,
- Faaliyetleri hakkında toplumu bilgilendirmeyi, ana politikası olarak benimsemiştir.

Aygaz A.Ş.'nin bünyesindeki tüm çalışanlar Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nın esaslarını uygulamaktan, geliştirmekten ve gerekli kaynakları sağlamaktan sorumludur.



Aygaz, Koç Topluluğu ile entegre bir biçimde yürütülen tanıtım faaliyetlerinin ardından seçkin adayların şirketin nitelikli insan kaynağına kazandırılmasını amaçlamaktadır.

Safranbolu Dolum Tesisi ve Adana, Lüleburgaz, Eskişehir, Gaziantep, Kağıthane ve Samandıra Tüp Dolum ve Dağıtım Tesisleri için ise Büyük Kaza Önleme Politikası Çevre ve Şehircilik Bakanlığı için ise Büyük Kaza Önleme Politikası Çevre ve Şehircilik Bakanlığı BEKRA Bildirim Sistemi'ne yüklenmiştir.

Aygaz, Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve Tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda Çevre Yönetim Sistemi ile belgelendirilmiş olarak faaliyet göstermektedir.

#### Fikri hakların takibi

Aygaz iş süreçleri içinde fikri hakların korunması ve takibi önemli bir yer tutmaktadır. Şirket, yurt içi ve yurt dışında tescilli ya da başvuru aşamasında olan marka ve patentleriyle her yıl genişleyen bir fikri haklar portföyünü yönetmektedir.

Şirket, kurulduğu günden bu yana marka, patent, endüstriyel tasarım, eser ve internet alan

adı koruması ve takibi için kaynak ayırmaktadır. Aygaz'da fikri mülkiyet yönetim süreci, fikri haklar stratejilerinin ışığında hem şirket içi yaratıcı yeteneğin desteklenmesini hem de Ar-Ge, pazarlama ve operasyon faaliyetlerinin tüm boyutlarıyla korunmasını hedeflemektedir. Aygaz'da patent portföyü periyodik olarak gözden geçirilmekte ve patentlerin ticari değerlemesi yapılmaktadır.

#### İnovasyon Yönetim Süreci

Sektörünün en yenilikçi şirketi olan Aygaz, inovasyon süreçleri kapsamında çalışanlarının yaratıcılığını ve girişimciliğini desteklemektedir. Bu kapsamda, çalışanların fikirleri önemsenerek paydaşlar için değer yaratacak her düşüncenin faydaya dönüştürülmesi amacıyla İnovasyon Yönetim Süreci başlatılmıştır.

Bu süreç, vizyon, misyon, strateji ve inovatif alanlarla birlikte, fikirlerin toplanmasından sistematik olarak hayata geçirilmesine kadar tüm etapları kapsamaktadır. Aygaz, gelecekte stratejik alan



olarak değerlendirdiği servisleşme, dijitalleşme, paylaşım ekonomisi gibi konuları inovasyon alanı olarak belirlemiştir.

Diğer yandan hayata geçirilen Aythink Fikir Toplama Platformu'yla gelecekte şirket kültürünün yenilikçi yönünü geliştirecek bir yapı meydana getirilmiştir. Bu platformla, yenilikçi fikirler paylaşılacak, paylaşılan fikirler takip edilecek ve dünyadaki teknolojik gelişmeler izlenebilecektir. Bugüne kadar, Aythink sistemine toplam 225 fikir girişi yapılmıştır. Yeni ürün, hizmet ve iş modeli olabilecek 10 fikir seçilerek bu fikirler için proje ekipleri oluşturulmuştur.

Ekipler fikirlerini hayata geçirmek üzere Atölye Labs'te 10 gün boyunca çeşitli çalışmalar yapmışlardır. Yapılan çalışmalarla ekip üyeleri kurumsal şirketlerin proje yönetim sistemlerine entegre ettikleri "Yalın Yeni Girişim" metodunu öğrenmiş, fikirlerini "İş Modeli Kanvası" ile bir iş modeline dönüştürmüşlerdir.

Müşterilerle temas kurarak problemleri tanımlayan proje ekipleri, geliştirdikleri çözüm prototiplerini yine müşterilerle test etmişlerdir. Bu süreç sonunda ise hazırladıkları yatırımcı sunumlarını İnovasyon Komitesi'ne sunarak projelerinin "Aygaz Pilot Projesi" haline dönüşmesi için bütçe ve zaman talep etmişlerdir.

İnovasyon Komitesi'nin yaptığı oylama sonucunda 6 proje seçilmiş ve her bir proje için de üst yönetimden bir kişi proje sponsoru olarak atanmıştır. Ekipler, ellerindeki bütçe, insan kaynağı ve verilen süre içinde projelerini hayata geçirmek için çalışmaya devam etmektedir.

Her süreçte olduğu gibi bu konuda da ölçümleme önem taşımaktadır. Bu nedenle kurum içinde inovasyonun ne kadar içselleştirildiğini tespit etmek amacıyla anket düzenlenmiştir. Gelişimi devam ettirmek amacıyla çalışanlara her ay, sektördeki ve dünyadaki trendler ile teknolojik gelişmelerin yer aldığı "İnobox" adı

verilen elektronik bir bülten ileilmektedir. Yenilikçi kurum kültürüyle ilgili her ay bir sorunun sorulduğu "Aklınla Bin Yaşa" konseptiyle, çalışanların inovasyon kavramı üzerinde düşünmeleri sağlanmaktadır.

### Sektör standartlarının oluşturulmasında da öncü

Aygaz, EPDK tarafından verilen faaliyet lisanslarının takibini gerçekleştirmekte, sektör faaliyetlerini belirleyen her türlü mevzuat düzenlemesini izleyerek bu çalışmaların gereklerini gecikmeksizin yerine getirmektedir.

Ulusal ve uluslararası birçok sivil toplum kuruluşuna üye olan Aygaz, edindiği bilgi birikimini sektör politikaları ile standartlarının oluşturulması ve iyileştirilmesi amacıyla iç piyasaya aktararak bu alanda da öncülük etmektedir.

## Araştırma-Geliştirme

### Aygaz, yeni Ar-Ge projeleriyle sektörüne öncülük ediyor.

Uluslararası alanda yaşanan teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Aygaz, yeni teknolojiler geliştirmek amacıyla Ar-Ge çalışmaları yürütmekte olup 2016 yılında bu alandaki öncü ve yenilikçi konumunu güçlendirmiştir.

Sahip olduğu inovasyon felsefesini tüm Ar-Ge çalışmalarına yansıtan Aygaz, faaliyetlerini yeni ürün, makine ve proses geliştirme ile alternatif yakıtlar olmak üzere üç ana konu üzerinde yoğunlaştırmıştır. Ulusal ve uluslararası 45 patentle Ar-Ge alanında da sektöre öncülük eden Şirket, 2016 yılında Türk Patent Enstitüsü'ne üç, uluslararası patent ofislerine üç olmak üzere toplam altı adet yeni patent başvurusu gerçekleştirmiştir.

Geçen yılın Kasım ayında İtalya'da gerçekleştirilen ve LPG sektöründe yürütülen inovasyon projelerinin sunulduğu Global Teknoloji Konferansı'nda Aygaz, "Kükürtsüz LPG Kokulandırıcısı-Greenodor" ve "Ağır Vasıtalarda Dizel-LPG Uygulaması" projeleri ile yer almış; kurulan standta bu çalışmalar katılımcılara tanıtılmıştır. TÜBİTAK TEYDEB tarafından verilen Ar-Ge teşviklerinden



yararlanan Aygaz, projelerini üniversiteler ve Teknokent firmalarıyla iş birliği içinde sürdürmektedir. Aygaz bu çerçevede 2016 yılında Ar-Ge teşvik desteği alan iki proje yürütmüştür. TÜPRAŞ ile birlikte çalışılan Olefin Oligomerizasyonu ile Hafif ve Orta Distilat Üretimi projesine 2016 yılında devam edilmiştir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı SAN-TEZ Ar-Ge teşvik programının desteği ve İTÜ iş birliği ile Standart LPG'den Aerosol Kalitesinde LPG Üretimi projesi hayata geçirilmiştir.

Tüplerin tesis, bayi ve müşteri ayağında izlenebilirliği büyük önem taşımaktadır. Aygaz, ilk adımını 2015 yılında Işıkkent Dolum Tesisinde başlattığı "Tüp İzlenebilirliği" projesine 2016 yılında Aliağa ve Isparta'da devam etmiştir. Bu amaçla geliştirilen karekodlu etiket ve okuma sistemleriyle üç pilot tesiste 3,5 milyon tüp etiketlenmiş ve tesis-bayi arasındaki tüp hareketleri izlenmeye başlanmıştır. Projenin 2017 yılında tüm tesislere ve bayilere yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Geçtiğimiz dönemde, 2015 yılında 28. Dünya LPG Forumu'nda sunulan "Ağır Hidrokarbonların Eliminasyonu" projesi kapsamında, LPG içerisindeki ağır hidrokarbon yapılarını süzerek LPG'nin buharlaşma kalıntısını azaltan filtrasyon sistemi, dökme gaz operasyonlarında kullanılmak amacıyla kamyon tankerlere uygulanmaya başlanmıştır.

# Toplumsal Sorumluluk

Aygaz, ekonomik gelişmenin bir toplumun kalkınması için yeterli olmadığını bilinciyle, Türkiye'nin geleceğine yatırım yapan projelere öncülük etmektedir.



Yapılan birçok akademik araştırma gösteriyor ki; toplumlar sosyal ve ekonomik meselelerin çözümünde beklentilerini sadece devlete yönlendirmekte, aynı zamanda önde gelen şirketleri de bu alanlarda sorumlu görmektedir. Aygaz da aynı şekilde, sadece ekonomik gelişmenin bir toplumun kalkınması için yeterli olmadığını inanmaktadır. Aygaz, kurucusu Vehbi Koç'un "Ülkem varsa, ben de varım." prensibi doğrultusunda yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleriyle Türkiye'nin toplumsal kalkınmasına katkı sağlamakta; toplum ve çevreye dair sorumluluklarını tüm paydaşlarıyla uyum içinde yerine getirirken çevre, eğitim, kültür-sanat, sağlık, spor ve diğer toplumsal kalkınma alanlarında geçmişe sahip çıkan ve geleceğe yatırım yapan projelere öncülük etmektedir.

## KÜLTÜR VE SANAT

### Aygaz Kitaplığı

Aygaz, içinde bulunduğu coğrafyanın tarihi ve kültürel zenginliklerini yaşatmak ve gelecek nesillere aktarmak amacıyla, 1996 yılında kitapseverler, sanatseverler, araştırmacılar ve üniversite öğrencilerini hedefleyen Aygaz Kitaplığı projesini başlatmıştır.

Bugüne dek 14 eserin kültür ve sanat hayatına kazandırıldığı proje, tarihten arkeolojiye pek çok farklı alana değinen kitaplardan oluşmaktadır. Aygaz Kitaplığı'na kazandırılan eserlerden bazıları; Tanrılar Dağı Nemrut, Dersaadetin Fotoğrafçıları, Troia Hazineleri, II. Meşrutiyetin İlk Yılı, Hanedan ve Kamera, Kat'ı: Osmanlı Dünyasında Kağıt Oyma Sanatı ve Sanatçıları'dır.

### Osmanlı dönemi diplomasi belgelerinin kitaplaştırılması

Aygaz'ın kültürel faaliyetlerinden bir diğeri de Osmanlı Dönemi Diplomasi Tarihi Projesi'dir. Bu projeye Osmanlı arşivlerinden derlenen bilgi ve belgeler kitap haline getirilerek yayımlanmaktadır. İstanbul'da görev yapmış diplomatların günlükleri ve notları da yayımlanan kitaplar arasındadır. 2016 yılında yayımlanan dört kitapla birlikte, bugüne kadar yayımlanan kitap sayısı 44'e ulaşmıştır.

### Sagalassos Antik Kenti kazı çalışmaları

Aygaz'ın bir başka kültürel desteği de ilk yerleşim izleri MÖ 4200 yılına uzanan, Toros Dağları'nın eteğindeki Sagalassos Antik Kenti'nde yapılan çalışmalara olmuştur. Aygaz, 2005 yılından bu yana antik kentin gün ışığına çıkarılma faaliyetlerini desteklemektedir.



Aygaz'ın katkılarıyla 2010 yılında, tamamen yıkılmış olan Antoninler Çeşmesi restore edilmiş ve şelalesinden tekrar su akıtılarak anıtsal yapıya özgün çeşme fonksiyonu yeniden kazandırılmıştır.

Restorasyon projesinin tamamlanmasının ardından, antik kent yaşamının kalbinin attığı Yukarı Agora yapılarının restorasyonuna başlanmıştır. Agora zemininin restorasyonu ise 2017 yılında ele alınacaktır.

Bu çalışmanın hedefi, bu alanda yer alan anıtsal yapıların yeniden ayağa kaldırılması ve agora zemininin düzenlenmesidir. Böylece Yukarı Agora, Antoninler Çeşmesi ve bütün anıtsal yapılarıyla yeniden canlanacak ve ziyaretçiler antik kentin ana meydanını, teknolojinin de yardımıyla müze atmosferinde gezebileceklerdir. Yapılacak restorasyonla, evrensel değerlere sahip Yukarı Agora anıtları için en etkili koruma sağlanmış olacaktır. Böylece daha güçlü ve anlaşılabilir bir sunuşa kavuşulacak olan antik kentin, Unesco Dünya Kültür Mirası Listesi'ne girebilmesi yolunda da önemli bir adım atılacaktır.

#### Van Kalesi ve Höyüğü kazılarına destek

Aygaz, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve İstanbul Üniversitesi iş birliğinde yürütülen Eski Van Şehri, Kalesi ve Höyüğü kazılarına 2010 yılından bu yana destek vermektedir. MÖ 1. binyılda Anadolu'nun görkemli krallığı Urartu'nun başkenti olan Tuşpa'da sürdürülen arkeolojik kazılar, Urartu tarihine ilişkin

birçok problemin çözümüne ışık tutmaktadır. Başkentin sivil yerleşimi olan Van Kalesi Höyüğü'ndeki kazılarda çok odalı meskenlerin yanında taş döşeli avluların, belirli standartlarda ve altyapısı planlanarak inşa edilmiş konutların ve işliklerin de varlığı tespit edilmiştir. Ortaya çıkarılan buluntular ve mimari, sitadelin eteğinde kurulmuş bu büyük sivil yerleşim alanının sitadeli ayakta tutan görevlilerin meskenlerinden oluştuğunu işaret etmektedir. Bulunan kil tablet, bullalar ve çok sayıda mühür bu bağlantının başlıca kanıtlarıdır.

Kazı çalışmalarının devam ettiği bir diğer alan da Eski Van şehridir. Burada 12. yüzyıl Selçuklu ve 16. yüzyıldan 20. yüzyıl başlarına kadar süregelen Osmanlı kent dokusuna ve anıt eserlerine ilişkin kalıntılar yer almaktadır. Kamusal ve ticari yapıları, çarşısı, hanları, meskenleri, taş döşeli yolları ve anıtsal dini yapıları 19. yüzyılın Osmanlı kentinin tüm unsurlarını gözler önüne sermektedir. Bu alanda, ortaya çıkarılan mimariyi korumak amacıyla restorasyon çalışmaları devam etmektedir.

#### İstanbul Tiyatro Festivali sponsorluğu

Aygaz tiyatro sanatına da uzun yıllardır destek vermektedir. 2004 yılından bu yana İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSV) tarafından düzenlenen İstanbul Tiyatro Festivali'ne eş sponsor olan Aygaz, bu desteğini 2016 yılında, dünyadan çeşitli oyunları Türk seyircisiyle buluşturan 20. İstanbul Tiyatro Festivali sponsoru olarak sürdürmüştür.

Aygaz'ın desteği ile antik kent Sagalassos'taki Antoninler Çeşmesi'nin restore edilmesinin ardından, Yukarı Agora yapılarının restorasyonuna başlanmıştır.





Aygaz'ın 2004 yılından bu yana destek verdiği Diyabetik Çocuklar Kampı, diyabetik çocuklara kendi kendilerine yeterek yaşamayı öğretirken yeni dostluklar kurma ve güzel vakit geçirme imkanı sağlamaktadır.

## ÇEVRE

### Yarın Hava Nasıl Olacak?

2010 yılında Aygaz ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) iş birliğiyle başlatılan, "Yarın Hava Nasıl Olacak?" projesi, Çevre ve Orman Bakanlığı'nın desteğiyle sürdürülmüştür. Proje kapsamında 2010 ve 2011 yıllarında, içinde planetarium ve Sihirli Küre (yeryüzü hareketlerinin üç boyutlu olarak izlendiği simülasyon aleti) bulunan gezici Gökyüzü Tırı'yla toplam 32 kente gidilmiş, yaklaşık 10 bin kişiye konuyla ilgili eğitim verilmiştir.

Eğitimler 2012 yılından bu yana Rahmi M. Koç Müzesi'nde verilmektedir. Müzede yer alan Keşif Küresi'nde gerçekleşen İklim Değişikliği Farkındalık Atölyesi'ne de 2016 yılında 277 okuldan 12.129 öğrenci katılmıştır.

## SAĞLIK

### Diyabetli çocuklara destek

Toplumsal sağlık konusuyla da yakından ilgilenen Aygaz, Çocuk ve Adolesan Diyabetikler Derneği tarafından düzenlenen Diyabetik Çocuklar Kampı'nı desteklemektedir. Kampın 24'üncüsü, geçen yıl 100 diyabetik çocuğun katılımıyla Kocaeli'de gerçekleştirilmiştir. Aygaz'ın 2004 yılından bu yana destek verdiği ve Türkiye'nin çocuklara yönelik ilk sağlık kamplarından biri olma özelliğini taşıyan kamp, diyabetik çocuklara kendi kendilerine yeterek yaşamayı öğretirken yeni dostluklar kurma ve güzel vakit geçirme imkanı sağlamaktadır. Birçok sağlık kampı için örnek oluşturan Diyabetik



Çocuklar Kampı, 23 yılda toplam 1.900 çocuğu konuk etmiştir.

### Güvenli Annelik projesi

Çok uzun yıllar Türkiye'nin en önemli sağlık sorunlarından olan anne-bebek sağlığı konusu da Aygaz'ın katkı yarattığı alanlardan biridir. Bu çerçevede Aygaz, uzun zamandır, Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı'yla (TAPV) birlikte gebe ve anneleri kendilerinin ve bebeklerinin sağlığıyla ilgili bilinçlendirme çalışmalarını desteklemektedir. Bu projeye, anne ve bebek ölümlerinin azaltılmasına katkı sağlanması, annelerin ve bebeklerin yaşam kalitelerinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Geçmiş yıllarda TAPV ile gerçekleştirilen Güvenli Annelik Projesi'nin kapsamı genişletilerek sınırlı gelir ve eğitim düzeyine sahip, kente göç etmiş ya da göç etmek zorunda kalmış ailelerin sağlık bilincini yükseltmek amacıyla, Kadın Sağlığı Eğitim Programı'na (KSEP) destek verilmektedir. Haziran 2015–Haziran 2016 tarihleri arasında 13 ilde bulunan KSEP eğitimcileri tarafından 78 kapalı grup çalışması yapılmış, 1.253 kadın katılım belgesi almıştır. Projenin başlangıcından bu yana yaklaşık 8.500 kadına ulaşılmıştır.

## SPOR

### Mogaz markasıyla sporun içinde

Kültür, sanat ve sağlık konularının yanı sıra Aygaz'ın desteklediği sosyal alanlardan bir diğeri



de spordur. Aygaz, 2013 yılından bu yana Mogaz markasıyla Beşiktaş Jimnastik Kulübü Hentbol Takımı'nı desteklemektedir. Türkiye'de ilk kez bir özel sektör kuruluşunun hentbol sporuna verdiği bu destekle takım, ligde Beşiktaş Mogaz Hentbol adıyla anılmaya başlanmıştır. Beşiktaş Mogaz Hentbol Takımı, Avrupa Hentbol Federasyonu (EHF) Şampiyonlar Ligi'nde Türkiye'yi başarı ile temsil etmektedir.

## ÜLKEM İÇİN

### Kadınların Güçlendirilmesi Prensipleri imzalandı

Aygaz, 2016'da; "Ülkem İçin" şemsiye projesi altında tüm Koç Topluluğu çapında yürütülen "Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum" projesindeki çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda AÇEV iş birliğiyle düzenlenen Bilgi Değirmeni Seminerleri'ne gönüllü olarak katılan çalışanlarına toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda farkındalık eğitimleri vermiştir. Ekim ayı itibarıyla %100 katılımla tamamlanan eğitimler, oryantasyon programına da eklenmiştir. Ayrıca BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ile BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ortaklığında oluşturulan Kadınların Güçlendirilmesi Prensipleri'ne (Women's Empowerment Principles) imza atmıştır. Böylece Aygaz, kadının toplumda, iş hayatında ve ekonomik hayatta güçlendirilmesine yönelik uluslararası bir harekete katılmıştır.

Aygaz'ın kadına yönelik şiddete karşı olduğunu nedenleriyle açıklayan ve 8 Mart Dünya

Kadınlar Günü'nde yayınlanan manifesto, 25 Şubat-8 Mart tarihleri arasında Aygaz Genel Müdürlük binasında Aygazlıların ve ziyaretçilerin imzasına açılmıştır. Temmuz 2016'da iş yerinde kadına yönelik şiddete tolerans göstermeyen iş kültürünün geliştirilmesi için Aygaz, 17 pilot şirket arasında İş Yeri Aile İçi Şiddet Politikası'nı yayınlayan ilk şirket olmuştur. Bu politikayla, aile içi şiddet gören çalışanlarına talepleri halinde destek verilmesini ve aile içi şiddetin etkilerini ele alış biçimi açısından yöneticilerine yol göstermeyi hedeflemiştir. Bu kapsamda Aygaz, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu (TKDF) ve Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı'yla iş birliği içindedir. TKDF Aile İçi Şiddet Acil Yardım Hattı'nın kurumsal destekçisi olan Aygaz, Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı aracılığıyla kadına yönelik şiddetin kapsamına odaklanan eğitimi yöneticilerine sunmaktadır.

25 Kasım Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele ve Dayanışma Günü'nde, ülke çapında aile içi şiddet konusunda farkındalık yaratmak hedefiyle bir ay süren iletişim kampanyası başlatan Aygaz, proje kapsamında Kadına Şiddete Hayır Manifestosu'nu bölge müdürlükleri ve tesislerde imzaya açmıştır. El ilanı ve poster olarak hazırlanan manifesto, bayiler aracılığıyla müşterilere de ulaştırılmıştır. Projeye, sadece sosyal medyada 344.960 hesaba erişim sağlanmıştır. Kadına yönelik şiddetin ekonomik ve sosyal kalkınmaya engel olduğuna dikkat çeken iletişim kampanyası, toplumda büyük yankı bulmuştur. Aygaz, 2016'da Ülkem

İçin projesi kapsamındaki bu çalışmalarıyla, Koç Topluluğu'nda 2.500'ün altında çalışanı sahip şirket kategorisinde En Başarılı Şirket Ödülü'ne hak kazanmıştır.

**We  
Support**



[www.weprinciples.org](http://www.weprinciples.org)



# ENERJİMİZLE GELECEĞE DE İZ BIRAKACAĞIZ

*Köklü kurumsal kültürümüzü her daim yarınlara hazırladık,  
kendimizi geliştirirken birikimimizi paylaşmaya devam ettik.*



# Risk Yönetimi ve İç Denetim

Aygaz, uzun vadede kârlılık ve büyümesini sürdürebilmek, kurumsal hedeflerine ulaşabilmek için etkin bir risk yönetimi süreci yürütmektedir.



Aygaz, paydaşlarına en yüksek seviyede değer yaratmak amacıyla şekillendirdiği risk yönetimi anlayışını, önümüzdeki dönemde karşılaşılabileceği riskleri ortadan kaldırmak ve çıkabilecek fırsatları doğru şekilde değerlendirmek için sistematik hedef ve politikalarla yapılandırmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda ve uluslararası standartlarla uyumlu bir biçimde uygulanmaktadır. Kurumsal risk yönetimi çerçevesinde, süreçlerle güncellenen ve ku-

ruma yayılan risk değerlendirmeleriyle riskler entegre, sistematik ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda çeşitli risklerle karşı karşıya kalınmakta, etkin risk takibi ile bu risklerin olasılık ve etkilerine göre önceliklendirilmesi ve doğru şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Finansal risk kapsamında; kur, faiz ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerektiğinde riskin

azaltılmasına yönelik araçlar kullanılmaktadır. Kur riski, ticari faaliyetler gereği yabancı para cinsinden yapılan alımlar ya da likidite amaçlı alınan yabancı para cinsi krediler nedeniyle oluşmaktadır. Kurdaki değişimlerin ürün satış fiyatlarına yansıtılması ile sağlanan "doğal hedge" sayesinde bu risk sınırlandırılmakta ve sonrasında oluşan, kur riskine maruz döviz pozisyonunun özsermayeye oranı ise sürekli takip edilmekte ve etkin şekilde yönetilmektedir. Riskler, gerektiğinde vadeli döviz alım ve satım ya da türev işlem sözleşmeleriyle hedeflenen limitler dahilinde kısıtlanmaktadır.

## Sermaye riski açısından şirketin hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürmektir.

Faiz riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir. Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa vade/ uzun vade ve sabit faiz/değişken faiz den- gelenmesinin sağlanması suretiyle ortadan kaldırılmaktadır.

Likidite riski, mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler ara- sında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Uzun vadeli yükümlülüklerin büyük oranda sabit faizli tutulması, bunun dışında potansiyel olarak maruz kalına- bilecek faiz oranı riskinin türev ürünlerle yönetilmesi politikası benimsenmiştir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı yeterli seviyede nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır.

Yaygın faaliyet yapısı nedeniyle Aygaz'ın alacakları, çok sayıda bayi ve müşteriye kap- sayan farklı sektörlerle ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteriye yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmek- tedir. Müşterilerin durumu devamlı olarak izlenerek ticari alacaklardan doğan kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risk- lerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir. Çeşitli ödeme sistemleri- nin kullanılması da tahsilatı kolaylaştıran ve riskleri azaltan bir unsurdur.

Sermaye riski açısından şirketin hedefi, or- taklarına getiri sağlarken faaliyetlerini ser- maye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürmektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/VAFÖK, Toplam Finansal Borçlar/Öz- sermaye, Cari ve Likidite Oranları, Finansal

Borç vade yapısı ile Net İşletme Sema- yesi'dir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dahilinde kalmasının sağlanması ile Aygaz A.Ş.'nin faaliyetlerini sağlıklı bir şe- kilde sürdüreceği sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir. Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda üst yönetimin aldığı kararlar bu komite aracılığıyla Yönetim Kurulu tara- fından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim sü- reçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında üst yönetim ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla bilgi- lendirilmektedir.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ise başta Hukuk Müşavirliği olmak üzere tüm ilgili birimler tarafından takip edilerek yasal risklerden kaçınmak için gerekli bilgilendirme, eğitim ve uyum programı faaliyetleri yürütülmektedir.

### Risk Yönetim Komitesi çalışmaları

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin et- kin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesine yönelik çalışmalar yapmak üzere kurulmuş olan Risk Yönetimi Komitesi'nin Başkanlığını 6 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla atanan bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ayşe Canan Ediboğlu yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Bülent Bulurlu'dur.

Komite, 2016 yılı içerisinde 7 adet toplantı gerçekleştirmiş olup Aygaz A.Ş. Risk Yönetim Sistemi ve risk raporlaması esaslarını de- ğerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan risk raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uy- mayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri Yöne- tim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

### İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

Faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali rapor- lama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzen- lemelere uygunluk konusunda güvence sağ- lanması amacıyla şirket bünyesinde İç Kontrol Sistemi oluşturulmuştur. İç Kontrol Sistemi iş akışlarında yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalara ve yazılı süreçlerden oluşmaktadır.

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak faaliyetlerini Genel Müdür'e bağlı olarak sürdüren İç Dene- tim Müdürlüğü tarafından değerlendirilmekte ve etkinliği denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün misyonu, risk bazlı ve objektif güvence sağlayarak tavsiye ve öngörüler getirerek organizasyonel değeri korumak ve geliştirmektir. İç Denetim Müdürlüğü yönetime sistematik, bağımsız ve objektif bir yaklaşımla bilgi akışı sağlamakta ve şirket bünyesinde etkin ve kalıcı bir iç kontrol yapısı oluşturmak için çalışmaktadır. Bu çerçevede İç Denetim Müdürlüğü şirket süreçlerini analiz ederek riskli görülen konuları üst yönetime raporla- maktadır.

Gerektiğinde Denetimden Sorumlu Komite'ye de raporlama yapan İç Denetim Müdürlüğü, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla etkin ve düzenli iç kontroller yapmaktadır.

# Yatırımcı İlişkileri

Aygaz, yatırımcı ilişkilerinde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini esas almaktadır.

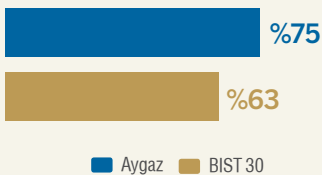


## HİSSE BİLGİLERİ

BIST Kodu	: AYGZ
Bloomberg Kodu	: AYGZ.TI
Reuters Kodu	: AYGZ.IS
Halka arz tarihi	: 13.01.1988
Halka açıklık oranı	: %24,3

## HALKA AÇIK KISIM İÇİNDEKİ YABANCI PAYI (%)

31.12.2016



Aygaz Yatırımcı İlişkileri birimi uluslararası standartlarda kurumsal yönetim ve yatırımcı ilişkileri uygulamaları ile hissedar değerini artırmayı hedeflemektedir.

En önemli sorumluluklarından biri, şirket bilgilendirme politikası kapsamında; ticari sır niteliğinde olmayan bilgileri, hissedarlara, kamuya ve menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve kolay erişilebilir bir biçimde sunmaktır. Bu bilgilerin iletiminde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri esas alınmaktadır.

### Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri

Mevcut hissedarlar için şirket değerini artırmayı hedefleyen Aygaz Yatırımcı İlişkileri birimi; aynı zamanda şirketi tanıtırak yeni ve potansiyel yatırımcı çekmeye çalışmaktadır. 2016 yılında, yurt dışında bir konferansa katılım sağlanmıştır. Şirket merkezini ziyarete gelenler ve

telekonferanslarla birlikte 50'ye yakın yatırımcıyla bire bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

Mart ayı içinde Rahmi M. Koç Müzesi'nde düzenlenen Analist Toplantısı ile şirketi takip eden analist ve kurumsal yatırımcıların Aygaz Üst Yönetimi ile bir araya gelmeleri sağlanarak; şirketin güncel vizyon ve hedefleri ekseninde son bir yılın önemli gündem maddeleri değerlendirilmiştir.

2016 yılında Aygaz'ı takip eden ve düzenli rapor yayımlayan aracı kurum sayısı 18'e yükselmiştir. Yıl içinde yayımlanan raporların neredeyse tamamında, Aygaz'ın hisse değeriyle ilgili beklentilerini, BIST 100 Endeksi'nin üzerinde ya da endekse paralel şekilde belirlemişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri birimi, 2016 yılında telefon ve e-posta yoluyla birçok yatırımcı ve hisse senedi analistinin sorularını cevaplandırdı.

miş, finansal raporlama dönemlerinde de kendileriyle temasa geçmiştir. Pay sahipleri genel olarak Aygaz'ın satış hacimleri, pazar payları, kârlılığı, hisse değeri, yatırımları, cirosu, iştirakleri, kâr payı ödemeleri ve stopajı konularında bilgi talep etmekte ve bu konularda sorular yöneltmektedirler. 2016 yılı içinde 70'in üzerinde bilgi talebi gelmiş, talep edilen bilgiler yazılı, sözlü ve elektronik ortamda cevaplandırılmıştır.

Şirket sunumları her gerek görüldüğünde güncellenmektedir. Finansal sonuçların yayımlanmasının ardından kâr duyuruları paylaşılmaktadır. Diğer bilgilendirme dokümanları [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr) sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde erişime açık bulunmaktadır.

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından 2015 yılında 9,36 olarak belirlenmiş olan Aygaz'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu; 01.07.2016 tarihinde 9,36 olarak teyit edilmiştir.

#### Hisse Performansı

2016 yılı, piyasalar açısından, ekopolitik dinamiklerin çok hızlı değiştiği ve beklenmeyen gelişmelerin piyasa dengelerini etkilediği zorlu bir yıl olmuştur. Yıl boyunca yaşanan jeopolitik gelişmeler, Amerika ve Avrupa merkez bankalarının kararları, uluslararası ekonomik gelişmeler, petrol ve emtia fiyatları, Brexit ve ABD seçimleri küresel risk iştahına ve piyasalara yön vermiştir.

BIST 100 endeksi 2015 yıl sonu kapanışı olan 71.727 puandan %9 oranında artış göstererek 2016 yılını 78.139 puanla kapatmıştır. Aygaz hisse fiyatı ise piyasalarda yaşanan dalgalanmalardan etki almadığını bir kez daha ispat ederek 2016 yılı içinde %30 değer kazanmıştır. Şirket değeri 31 Aralık 2016 itibarıyla 3.609 milyon TL (1.026 milyon ABD doları) olarak gerçekleşmiştir.

#### Kâr dağıtımı

Ortakları için yüksek hissedar değeri yaratmayı hedefleyen Aygaz, şirketin ve pay sahiplerinin menfaatlerini gözetin dengeli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası izlemektedir. 2016 yılı kârından dağıtılmak üzere Genel Kurul onayına sunulacak olan 450 milyon TL ile kâr payı dağıtım oranı %108 olmuş ve son beş yıla ait temettü tutarı 1 milyar 340 milyon TL'ye ulaşmıştır.

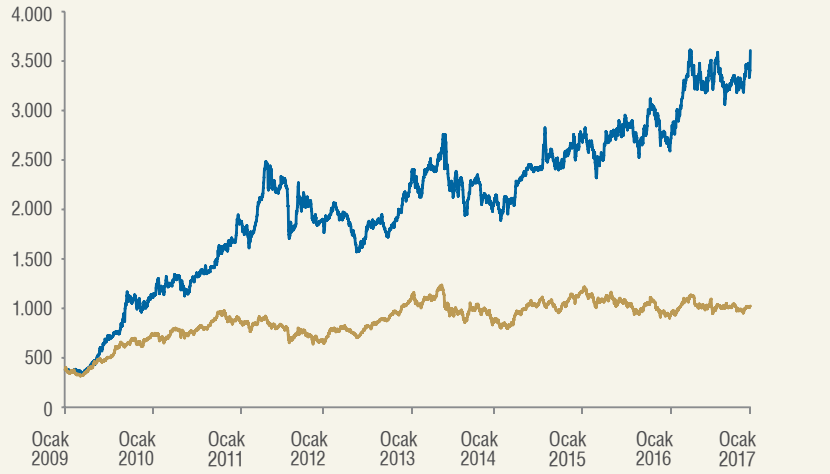
### AYGAZ'IN HİSSEDAR DEĞERİ YARATAN YÖNLERİ

**SÜRDÜRÜLEBİLİR  
FAALİYET  
KÂRLILIĞINA  
SAHİP ANA İŞ ALANI; LPG**

**DÜZENLİ  
TEMETTÜ  
DAĞITIMI**

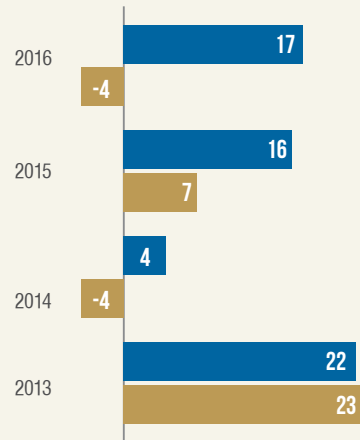
**ULUSLARARASI  
STANDARTLARDA  
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL  
YÖNETİM UYGULAMALARI**

#### HİSSE PERFORMANSI (M TL)



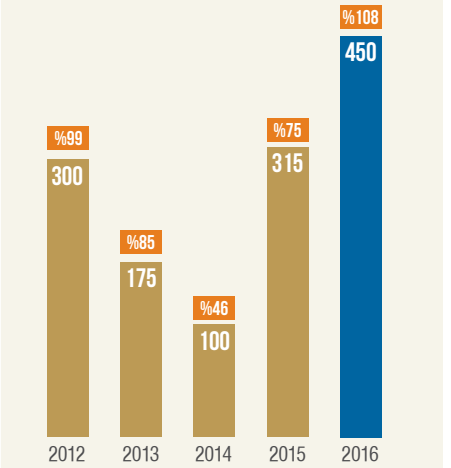
#### HİSSE PERFORMANSI

ORTALAMA FİYATLARDAKİ YILLIK DEĞİŞİMLER (%)



#### TOPLAM TEMETTÜ

(MİLYON TL)



#### KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU

PAY SAHİPLERİ	MENFAAT SAHİPLERİ	KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	YÖNETİM KURULU	TOPLAM
9,53	9,88	9,20	9,14	9,36

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

---

## Hukuki Açıklamalar

---

## Yönetim Kurulu

---

## Yönetim

---

## Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi

---

## Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi

---

## Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

---

## Kâr Dağıtım Politikası

---

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası

---

## Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

---

## Esas Sözleşme Madde Tadil Tasarıları

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Aygaz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirketler ve tüm sermaye piyasası açısından fayda ve öneminin bilincindedir. Küreselleşen dünyada uluslararası standartlara uyum, sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak, yurt dışı piyasalardan fon sağlamak ve istikrarlı büyüme için çok büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda kurumsal yönetim; şirketlerin yönetim kalitelerini artırmaya, risklerin azaltılıp daha iyi yönetilmesine, finansman ve sermaye piyasalarında güvenilirlik ve saygınlığın yükseltilmesine de ciddi katkı sağlamaktadır.

Aygaz olarak, 2016 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, bunların bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazılarındaysa piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2016 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. 2016 yılında yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulumuz ve Yönetim Kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, yönetim kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden, henüz tam uyum sağlamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır. Söz konusu ilkelere uyulmaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, bu konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Konuya ilişkin detaylı bilgi aşağıda 5.1 numaralı bölümde yer almaktadır.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, aşağıda 5.1 numaralı bölümde açıklandığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komitelerde görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamak ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

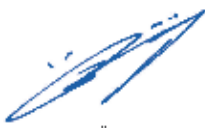
Aygaz A.Ş. kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önemi, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütme konusundaki kararlılığını, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu olarak Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil kalarak göstermektedir. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansıyla kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, Aygaz'ın 1 Temmuz 2015 tarihinde 9,36 olan derecelendirme notunu 1 Temmuz 2016 tarihinde teyit etmiştir. Şirket kurumsal yönetim uygulamalarında iyileştirmeye açık alanlar olarak; şirket başlı politikasının oluşturulup açıklanması ve Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşmak için bir politika oluşturulması sıralanmıştır. Aygaz, mevcut kurumsal yönetim notuyla, notun alındığı tarih itibarıyla Türkiye'nin kurumsal yönetim notu en yüksek şirketlerinden biri olmuştur.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, farklı oranda ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında belirlenmektedir. Aygaz'ın son dönemde sağladığı iyileştirmelerden Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin yapılan sigortanın faaliyet raporu içeriğinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuya açıklanmış olması ve Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına dair hazırlanan şirket içi doküman özellikle "Menfaat Sahipleri" ve "Yönetim Kurulu" başlıklarında alınan notlarda artış sağlamıştır.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyumun artırılması amacıyla mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır. Aygaz'ın köklü kurumsal kimliği, bu yönede adımlarını hızlandırırken, yönetim yapısı ve süreçleri, bu düzenleyici kuralara uyumlu olarak şekillenmiştir.

2005 yılı Genel Kurul'undan bu yana "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" hazırlanmakta ve şirket kurumsal internet sitesinde (www.aygaz.com.tr) ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır. Bu yıl Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenmiş olan formata uygun şekilde hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporumuzu aşağıda bilgilerinize sunarız.

### Kurumsal Yönetim Komitesi



Mansur Özgün  
Komite Başkanı



Yağız Eyüboğlu  
Komite Üyesi



Ferda Erginoğlu  
Komite Üyesi

## BÖLÜM II - Pay Sahipleri

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne atfedilen görevler Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ferda Erginoğlu yönetiminde, Finansman Müdürü tarafından yerine getirilmesi uygun görülmüştür. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı lisanslarına sahip Şebnem Yücel ve Selin Sanver'in görevli olduğu birime yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr ya da investorrelations@aygaz.com.tr adreslerinden e-mail ile veya (0212) 354 15 15 /1510-1659 dahili numaralarından ulaşarak bilgi alınması mümkündür.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliğinin başlıca sorumlulukları:

- Bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, şirket ile ilgili düzenli ve güvenilir bilgi erişimi sağlanması
- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi ve pay sahiplerinden gelen soruların yanıtlanması
- Şirket kurumsal internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, kâr duyuruları vb. iletişim araçlarının pay sahiplerinin eksiksiz ve hızlı erişimini sağlayacak şekilde güncellenmesi
- Şirket değerinin artırılması amacıyla bire bir toplantı, yatırımcı konferansı, road show, telekonferans, telefon, e-posta, faks ve açıklama/duyuru gibi farklı bilgilendirme yöntem ve araçlarını kullanarak yatırımcıların bilgi taleplerinin karşılanması
- Pay sahipleri ile şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında çift yönlü bilgi akışının temini
- MKK kayıtları esas alınarak pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması, takibi ve Şirket çalışmalarının bu ilkelerle uyumlu olarak yürütülmesi ve Şirket'in kurumsal varlığının ilgili Bakanlıklar, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Borsa İstanbul (BİST), Takasbank, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ve konu ile ilgili diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi ve bu kurumlara gerekli raporlama ve bilgilendirmelerin yapılması
- Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden, BİST'e gerekli bildirimlerin yapılması
- Ortaklar Genel Kurul toplantılarının yapılması, Yönetim Kurulu ve Komite toplantı kayıtlarının tutulması

Pay sahipleri, genel olarak Aygaz'ın satış hacimleri, pazar payları, kârlılık, hisse değeri, yatırımları, cirosu, iştirakleri, kâr payı ödemeleri ve stopajı konularında bilgi talep etmekte ve bu konularda sorular yöneltmektedirler. 2016 yılı içinde 70'in üzerinde bilgi talebi gelmiş, talep edilen bilgiler yazılı, sözlü ve elektronik ortamda cevaplandırılmıştır. Ayrıca, 2016 yılı içinde yurt dışında 1 adet yatırımcı konferansına katılım sağlanmış ve yerli/yabancı kurumsal yatırımcılar ve aracı kurum uzmanları ile 50'ye yakın görüşme yapılmıştır. Bu amaçla hazırlanan sunumlar kurumsal internet sitesinde tüm yatırımcıların erişimine açıktır. Yıl içinde yapılan tüm faaliyetleri içeren rapor, 06.03.2017 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirket'in kurumsal internet sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün, pay sahiplerinin daha kolay kullanabileceği ve daha fazla bilgiye erişebileceği şekilde sürekli revizyonu sağlanmaktadır.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1 no.lu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde 2015 yılı faaliyetlerinin ibra edildiği Olağan Genel Kurul Toplantısı 4 Nisan 2016 tarihinde Şirket Genel Müdürlük binasının bulunduğu İstanbul Şişli, Büyükdere Caddesi, No: 145/1 Zincirlikuyu adresinde, %85 katılım oranıyla, kamuya açık olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantımızda beş Yönetim Kurulu üyesi, denetçi ve üst düzey yöneticiler hazır bulunmuştur. Bireysel pay sahipleri ve basın mensupları da toplantımıza ilgi göstermişlerdir. Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem ve vekaletname örneği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde (TTSG) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden özel durum açıklamaları ile 21 gün öncesinden kamuoyuna duyurulmuştur.

2015 yılı faaliyet raporu, denetçi raporu, bağımsız denetim raporu, mali tablolar ve dipnotları, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi ve Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve ekleri, Genel Kurul tarihinden 21 gün önce şirket merkezinde ve şirket kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr dağıtım önerisi KAP üzerinden açıklanmıştır. Pay sahiplerinin gündeme ilişkin herhangi bir talepleri olmamıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerinin sordukları sorular şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetimince cevaplandırılmıştır.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

2016 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2015 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2016 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınır 10.000.000 TL olarak belirlenmiş olup, süregelen bağış uygulamamızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. 2016 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren bir işlem olmamıştır.

Genel Kurul tutanakları TTSG'de tescil ve ilan edilmekte, ayrıca şirket merkezinde ve şirket kurumsal internet sitesinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Şirketimiz Genel Kurul toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmakla birlikte, esas sözleşmemizin 14. maddesine bu hususta hüküm eklenmiştir.

#### 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'te pay sahiplerinin oy hakkında imtiyaz yoktur. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır. Azınlık payları doğrudan veya vekilleri aracılığıyla Genel Kurul'da temsil edilmektedir. Şirket'in ana sözleşmesinde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

#### 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr dağıtımı yasal mevzuata uygun ve mevzuatta belirtilen sürelerde gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun, hem pay sahipleri hem de şirket menfaatlerini göz önünde bulunduracak bir kâr dağıtım politikası belirlenmesi ve açıklanması amaçlanmıştır. Halen yürürlükte olan kâr dağıtım politikası 05.03.2014 tarihli Şirket Yönetim Kurulu toplantısında revize edilerek aşağıdaki şekli almıştır:

"Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir."

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince şirket kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda bulunan Kâr Dağıtım Politikası 4 Nisan 2016 tarihli Genel Kurul'un bilgisine sunularak, ortakların bilgi edinmeleri sağlanmıştır. Şirket 2016 yılında, 315 milyon TL brüt nakit temettü ödemesi yapmıştır.

#### 2.6. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinin Payların Devri başlıklı 8. maddesinde Şirket'le ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişilerin pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilecekleri belirtilmiştir. Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

### BÖLÜM III - Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

#### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal internet sitesi [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr) adresinde hizmet vermektedir. Şirket kurumsal internet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası'nda detaylı olarak yer verildiği üzere, sitedeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde; hisse bilgisi, finansal raporlar, özel durum açıklamaları, ortaklık yapısı ve iştirakler, ticaret sicili bilgileri, genel kurul toplantılarının gündemleri, hazır bulunanlar listesi ve toplantı tutanakları, vekaleten oy kullanma formu, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim, haber ve duyurular, sunumlar, sıkça sorulan sorular, bize ulaşın gibi ana konu başlıkları ve bunların altında kurumsal yönetim ilkeleri ve diğer mevzuat gereğince kurumsal internet sitesinde bulunması gereken pek çok farklı belge ve bilgi yer almaktadır. Gerek bu bilgilerde gerekse mevzuattaki değişiklikler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesine de yansıtılmaktadır.

#### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporu, 2.2. numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi ve alt bentlerinde yer alan tüm bilgileri içerecek şekilde, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve ilgili mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanır.

## BÖLÜM IV - Menfaat Sahipleri

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Düzenlenen iç iletişim toplantılarında şirket çalışanlarına bilgi verilmektedir. Aygaz Gebze İşletmesi saha çalışanları ve gemilerde görev yapan gemi adamları, ilgili iş kollarına göre sendikalıdır. Söz konusu çalışanlara sendika temsilcileri vasıtası ile bilgilendirme yapılmaktadır. Bayilerle her yıl bölgesel ya da tüm bayileri kapsayan genel toplantılar yapılmaktadır. 2015 yılında yapılan toplantılarda şirket faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmış, bayi talep ve önerileri alınmıştır. Tedarikçiler ile bire bir ve gruplar halinde yapılan toplantılarda karşılıklı bilgi paylaşımı gerçekleştirilmektedir.

Diğer yandan kurumsal internet sitesi, e-bültenler, teknik yayınlar, şirket dergisi "Aygaz Dünyası" yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir. Bayilerle iletişimi artırmak için hazırlanan Bayi Portalı etkin bir şekilde kullanılmaya devam etmektedir.

Şirketimiz kurumsal internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı ve linki aracılığıyla menfaat sahipleri mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Şirket Yönetimi ve/veya Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmak üzere İç Denetim Müdürlüğü'ne iletebilme olanağına sahiptir.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleriyle yapılan toplantılarda, katılanlar talep ve önerilerini dile getirme imkanı bulmakta, bu talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmaktadır. Ayrıca şirket içinde oluşturulan Bireysel Öneri Sistemi ve e-posta havuzları ile yeni fikirlerin gündeme gelmesine fırsat tanınmakta, uygulamaya alınanlar ödüllendirilmektedir. Önerilerin gerek Şirket kurumsal internet sitesi gerekse Intranet sitesi üzerinden Şirket'e iletilmesi mümkündür.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu'nun diğer şirketlerinde olduğu gibi Aygaz'da da "En değerli sermayemiz insan kaynağıdır" yaklaşımı İnsan Kaynakları politikasının temelini oluşturmaktadır. Ürün ve hizmetlerinin kalitesinin çalışanlarıyla başladığına inanan Aygaz'da insan kaynakları yönetimi; şeffaflık, katılımcılık ve tüm paydaşların yararlarını esas alan iş süreçlerini içermektedir.

Aygaz'ın vizyonu, tüm kaynakları yöneten stratejik bir avantaj olarak görülen insan kaynağının, memnuniyet ve bağlılığın kurulu olduğu sistem ve uygulamalar ile en üst düzeyde tutarak "Türkiye'nin çalışılmak için en çok tercih edilen şirketi" olmaktır.

İnsan kaynakları misyonu; yaratıcı, dinamik, bilgili, motive olmuş, etkin ve verimli bir Aygaz ekibinin sürekliliğini sağlamak için tüm şirket yönetimine ve çalışanlarına destek vermek ve ilgili birimlerle koordineli olarak insan kaynakları sistemlerini kurmaktır.

İnsan Kaynakları Yönetim Prensipleri:

- Çalışanların motivasyonunun ve kuruma bağlılıklarının ön planda tutulması
- İK uygulamalarında bireysel yaklaşım ve çözümler sunmak
- Değişen iş koşullarına hızla cevap verecek çözümlerle esnek İK sistemleri geliştirmek
- Kişisel, mesleki, liderlik, yabancı dil gelişimlerinin sağlanması için organizasyonel planlamanın yapılması
- Organizasyonel geliştirme kapsamında sistematik olarak yedekleme planlarının hazırlanması, takibinin yapılması ve gelişim olanaklarının sağlanması
- İnsan gücü planlamasının yapılması
- Adil ücretlendirme ve ödüllendirme uygulaması
- Hedeflere bağlı performans sistematigi ile bireysel performanslar hakkında bilgi verilmesi
- Doğru işe doğru insan almak ve atamak
- Başarıya bağlı çalışanın topluluk içinde onurlandırılması, eleştirilerde kişilik haklarına saygılı olunması
- Sosyal ve kültürel etkinliklerin planlanması ve özendirilmesi
- Zamanında doğru bilgilendirmenin, süreçlerin tanıtımının yapılması

Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika iş yeri temsilcileri dışında, tüm bölgelerde bulunan Terminal Müdürleri, Bölge Müdürleri, Tesis Yöneticileri ve/veya Mali İşler Yöneticileri, çalışanlarla İnsan Kaynakları Müdürlüğü arasındaki iletişimi ve koordinasyonu sağlamakla görevlidirler. Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

Aygaz Grubu'nda tüm çalışanlar için Performans Yönetim Sistemi uygulanmaktadır. Ofis çalışanları için dengelenmiş hedefler metodolojisi temel alınarak oluşturulmuş sistemde objektif iş hedefleri üzerinden performans değerlendirilmektedir. Saha çalışanları için ise mükemmel performansa ulaşmak üzere gerekli fonksiyonel yetkinlikler tanımlıdır ve değerlendirme bu yetkinlikler üzerinden yapılmaktadır. Tanıma ve takdir uygulamalarında, verimliliği artırmayı hedefleyen Bireysel Öneri Sistemi ve TPM uygulamalarının yanında, 2012 yılı itibarıyla ödül kategorileri yeniden tanımlanmış ve "Mavi Yıldız Ödüllendirme Sistemi" devreye alınmıştır. Mavi Yıldız Ödüllendirme Sistemi ile yüksek performansı ve fark yaratan çalışmaları anında takdir ederek ödüllendirmek hedeflenmektedir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterlerinin çalışanlara duyurulması esasına uyulmaktadır. Her yıl gerçekleştirilen "Çalışan Bağlılığı Değerlendirme Anketi" ile çalışanların memnuniyeti, bağlılığı ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır. Türk Metal Sendikası ile Aygaz Gaz Aletleri Üretim Tesisi'ndeki işçilerimizi kapsayan 01.09.2014 – 31.08.2017 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 15 Aralık 2014 tarihinde; Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2015 – 31.12.2016 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanmıştır. Yeni dönemi kapsayacak sözleşme için görüşmeler devam etmektedir. Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika iş yeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere şirket içinden bir temsilci atanmamıştır. Sendika ile ilişkiler İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

#### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Aygaz yarım asrı aşan tarihinde, dürüstlük, saygınlık, güvenilirlik, etik davranış ve yasalara ve düzenleyici kurallara uyum kültürü ile her zaman örnek gösterilen bir şirket olmuştur.

Koç Topluluğu'na bağlı bir şirket olarak Aygaz çalışanları, görevlerini yerine getirirken “Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri”ne uymakla yükümlüdür. Koç Topluluğu etik ilkelerine bağlı olan Aygaz;

- Bireylerin saygınlığına, mahremiyetine ve özlük haklarına saygılıdır.
- Bireylerin ırk, köken, din, cinsiyet, sosyal sınıf, millet, yaş, fiziksel engel gibi farklılıklarına saygı gösterir, ayrımcılık yapmaz.
- İşveren taahhütlerinin bir parçası olarak kişisel gelişim ve kariyer konularında kökenleri ve inançları ne olursa olsun tüm çalışanlarına fırsat eşitliği sağlar.
- İş disiplini kuralları ile ilgili mekanizmaları insan hakları ihlalleri ile ilgili durumlarda işletir.
- Faaliyet gösterdiği coğrafyaların geleneklerine, kültürlerine ve tarihlerine saygı gösterir.
- Çalışanların sendikalar haklarına saygı gösterir.

Etik değerlerin tüm çalışanlara aynı etkinlikte yaygınlaştırılması ve gelecek nesillere aktarılmasının teminat altına alınması amacıyla 2010 yılında “Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri” yazılı hale getirilmiştir.

Etik kurallar ile ilgili uygunsuz durumların daha iyi değerlendirilmesi ve uygulamalarda paralellik sağlanması için süreçte Etik Davranış Kurulu yapısı öngörülmüştür. Etik Kurul; Genel Müdür, ilgili Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Müdürü ve Hukuk Müşaviri'nden oluşur.

Kitapçık haline getirilen “Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri” tüm kadrolu çalışanlara gönderilmiş ve kendilerinden bu kitapçığı okuyarak özlük dosyalarına konulmak üzere son sayfasında bulunan Beyan ve Taahhüt Belgesi'ni imzalamaları istenmiştir. İşe yeni giren personel de bu prensipler konusunda bilgilendirilmekte ve bunlara uyacağını beyan ve taahhüt etmektedir.

Şirket'in çevre politikasının esasları faaliyet raporunda ve kurumsal internet sitemizde açıklanmıştır. Şirketimizin dahil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

## BÖLÜM V - Yönetim Kurulu

### 5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Aygaz Yönetim Kurulu 1 Başkan, 1 Başkan Vekili ve 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır. 2016 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 4 Nisan 2016 tarihli Genel Kurul'da 2016 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdür'ün özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda, tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir.

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Rahmi M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yürütme Komitesi Başkanı	Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yürütme Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Alexandre F. J. Picciotto	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Yürütme Komitesi Üyesi	Orfim Genel Müdürü, çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu üyelikleri
Dr. Bülent Bulgurlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Yönetim Komitesi Üyesi ve Yürütme Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Çakıroğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Koç Holding A.Ş. CEO ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Yağız Eyüboğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkanı ve Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Yönetim Komitesi Başkanı	ING Bank Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi
Tunç Uluğ	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Arçelik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mansur Özgün	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Tat Konserve A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim kurulu başkanı ve genel müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2016 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 3 olup, bu kişilerin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 02.03.2016 tarihli ve Yönetim Kurulu'nun 03.03.2016 tarihli toplantılarında değerlendirilerek adayların tamamının Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere uygun olduğu tespit edilmiş ve tümünün bağımsız üye adayları olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2016 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yönetim Kurulu'nda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın Yönetim Kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde ise değerlendirme çalışmalarımız devam etmekte olup halihazırda Yönetim Kurulumuzdaki 9 üye arasında bir kadın üye bulunmaktadır.

## 5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu'nun gündemi, şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ile şirketin ihtiyaçlarına göre belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması Genel Müdür ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı tarafından gerçekleştirilmektedir. İşlerin gerektirdiği ölçüde toplanan Yönetim Kurulu 2016 yılı içinde stratejik konuların değerlendirildiği üç toplantı yapmış, Türk Ticaret Kanunu 390. maddesi 4. fıkrası kapsamındakiyle birlikte toplam 19 adet karar almıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı yoktur. Dönem içinde tüm kararlar oy birliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile Genel Kurul'a verilmiş olan yetkiler haricinde şirket işleri hakkında karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları, şirket ana sözleşmesinin ilgili maddesi hükümlerine göre hazırlanan imza sirküleri ile düzenlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri şirketle işlem yapmamakta ve herhangi bir rekabetçi oluşumun içinde yer almamaktadırlar. 2.3 numaralı bölümde belirtildiği üzere, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket'in faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

## 5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

2016 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görülmüştür.

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi, yasal süresi içinde oluşturulmuş olup SPK tebliğiyle belirlenen görevleri yürütmektedir. Bu kapsamda, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşu seçimi ve bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleşir. Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine uygunluğuna ve şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olduğundan, yılda en az dört kez ve gerektiğinde daha sık toplanır. 2016 yılı içinde 6 toplantı yapılmıştır. Denetimden Sorumlu Komite'nin şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların, işleyişin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve TFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. 2016 yılında, Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinden Tunç Uluğ Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Mansur Özgün Komite Üyesi olarak görevlendirilmişlerdir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek ve henüz uygulanamayan ilkelerin gerekçelerini incelemek amacıyla kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mansur Özgün yürütmektedir. Komite Üyesi olarak Yağız Eyüboğlu görev almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II.17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi gereği 26.06.2014 tarihinde Mali Genel Müdür Yardımcısı Yatırımcı İlişkileri Biriminden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Mali Genel Müdür Yardımcısı Ferda Erginoğlu da Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almaktadır. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Komite 2016 yılı içinde 4 defa toplanmıştır.

Risk Yönetim Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol

sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla kurulmuştur. 2016 yılı için bu komitenin başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ayşe Canan Ediboğlu'nun, üyeliğe Dr. Bülent Bulgurlu'nun getirilmesine karar verilmiştir. Risk Yönetim Komitesi 2016 yılında 7 kez toplanmıştır.

4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket bünyesinde fikir ve strateji üretilmesi, ilgili departmanlar arasında koordinasyonun sağlanması ve buna bağlı olarak Şirket'in içinde bulunduğu sektörlerde özellik taşıyan alanları tespit edip, yeni proje ve yatırımların tasarlanması, planlanması konularında Yönetim Kuruluma tavsiye ve önerilerde bulunmak ve kabul edilen strateji ve projelerin yönetiminin takibi amacıyla 15 Temmuz 2010'da kurulan Yatırım ve İş Geliştirme Komitesi'nin faaliyetlerinin Yönetim Kurulu'na her türlü konuda destek olmak üzere genişletilmesine; isminin "Yürütme Komitesi" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Yürütme Komitesi şirket faaliyetlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2016 yılı içinde her ay olmak üzere 12 toplantı yapılmıştır. 2016 yılında komite başkanlığını Mustafa Rahmi Koç, üyelik görevlerini ise Mehmet Ömer Koç, Yıldırım Ali Koç, Alexandre F.J. Picciotto ve Dr. Bülent Bulgurlu yürütmüştür.

Bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesine özen gösterilmekle birlikte, şirketimizin Yönetim Kurulu yapısı gereği bazı Yönetim Kurulu üyelerimizin birden fazla komitede görevi bulunmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır.

#### 5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişi Yönetim Kurulu sorumluluğunda olup ilgili çalışmalar, Genel Müdür koordinasyonunda yürütülerek Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan komitelerce gözden geçirilmekte ve gerekli bilgiler Yönetim Kurulu'na sunulmakta, bu sayede risk yönetim sistemlerinin etkinliği gözden geçirilebilmektedir.

Genel Müdür'e bağlı olup, gerektiğinde Denetimden Sorumlu Komite'ye de raporlama yapmakta olan İç Denetim Müdürlüğü, şirket süreçlerinin analizlerini yapıp riskli görülen konuları Üst Yönetim'e raporlayarak daha etkin bir iç kontrol yapısı oluşturma yolunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ayrıca Koç Holding İç Denetim Birimleri ve Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından periyodik denetimler gerçekleştirilmekte, bu denetimler sonucu oluşturulan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çalışmaları, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde çeşitli birimlerin katılımı ile oluşturulan bir ekip tarafından Risk Yönetim Komitesi'nin takibinde yürütülmektedir. Risk Yönetimi çalışmaları ile ilgili daha detaylı bilgi Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde bulunmaktadır.

#### 5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket'in vizyon ve misyonu ile birlikte stratejik hedefleri de belirlenmiş olup çeşitli kanallarla tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nca tüm bunlarla uyumlu şekilde belirlenen ve şirket yönetimine verilen yıllık hedefler tüm kademelere yayılmaktadır. Yönetim Kurulu ve konuları ile bağlantılı olarak komiteler verilen hedeflerin gerçekleşme durumu ve gelişmeler hakkında belirli aralıklarla bilgilendirilmektedir. Aygaz'ın stratejik hedefleri;

- Otogazda ürün çeşitliliği ve yenilikçi yaklaşımını koruyarak, yeni otogaz istasyonlarıyla pazar penetrasyonunu artırarak, tüpgazda kırsal alandaki büyüme potansiyelini değerlendirerek, LPG pazarındaki lider konumunu korumak ve
- Yurt içi ve yurt dışında yeni satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını gözetip kârlılık düzeyi yüksek fırsatları değerlendirerek mevcut iştirak portföyünü geliştirip güçlendirmek.

#### 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi dikkate alınarak değiştirilmiş ve yeni metin 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan ve son olarak 04.04.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda da ortaklarımız tarafından onaylanan söz konusu politika, 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 29.03.2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Şirketimizin 4 Nisan 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine her biri için yıllık brüt 300.000 TL (Üç yüz bin Türk Lirası) ücret ödenmesine ve bu ücretin iş bu genel kurul toplantısını takip eden aydan başlamak üzere aylık eşit taksitler halinde yapılmasına karar verilmiştir.

# Hukuki Açıklamalar

## Şirketin Ticaret Unvanı, Sicil No, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL olup tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 30.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31 Aralık 2016 itibarıyla ortaklık yapısına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Şahıs veya Şirket Adı ve Unvanı	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
<b>Koç Grubu</b>	<b>153.642.569,58</b>	<b>51,21</b>	<b>15.364.256.958</b>	<b>51,21</b>
Koç Holding A.Ş.	122.053.514,26	40,68	12.205.351.426	40,68
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.*	17.324.090,53	5,77	1.732.409.053	5,77
Koç Ailesi	14.264.964,78	4,76	1.426.496.478	4,76
<b>Diğer</b>	<b>146.357.430,42</b>	<b>48,79</b>	<b>14.635.743.042</b>	<b>48,79</b>
Liquid Petroleum Gas Development Company (LPGDC)	73.545.660,24	24,52	7.354.566.024	24,52
Halka Açık Kısım**	72.811.770,18	24,27	7.281.177.018	24,27
<b>Toplam</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>30.000.000.000</b>	<b>100,00</b>

\* Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir.

\*\*Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ne aittir.

## Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Meydana Gelen Değişiklikler

4 Nisan 2016 tarihli Genel Kurul'da bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu üyelerinde dönem içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. 6 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Komiteleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:

- Denetimden Sorumlu Komite: Tunç Uluğ (Başkan), Mansur Özgün (Üye)
- Kurumsal Yönetim Komitesi: Mansur Özgün (Başkan), Yağız Eyüboğlu (Üye), Ferda Erginoğlu (Üye)
- Risk Yönetim Komitesi: Ayşe Canan Ediboğlu (Başkan), Dr. Bülent Bulgurlu (Üye)
- Yürütme Komitesi: Mustafa Rahmi Koç (Başkan), Mehmet Ömer Koç (Üye), Yıldırım Ali Koç, Alexandre François Julien Picciotto (Üye), Dr. Bülent Bulgurlu (Üye)

Yönetim Kurulu 2016 yılı içinde tümü katılanların oy birliğiyle olmak üzere 19 karar almıştır. Yıl içinde tüm komitelerin etkin şekilde çalıştığı görülmüştür. Komite çalışmaları ile ilgili detaylar Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.3. maddesinde, komite çalışma esasları ise şirket kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

## Dava ve Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava ve mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## Kamu Denetimi ve Özel Denetimler

Şirkette yürütülmekte olan denetim çalışmalarına ek olarak Maliye Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından çeşitli bilgi ve belge taleplerinde bulunulmuş, olağan ve sınırlı denetimler gerçekleştirilmiştir.

EPDK tarafından 4 tesisimizde yapılmış olan ürün denetimleri ile ilintili olarak 2013 yılında başlatılan idari süreçte, EPDK tarafından lisans iptali, idari para cezası ve müsadere yaptırımlarını içeren idari kararlar tesis edilmiş ve bu kapsamda dört tesisimizin iptal edilen depolama lisanslarının, yapılan başvurular ile kısa süre içinde yenilenmesi sağlanmıştır. Söz konusu denetimler sonrasında EPDK tarafından verilen idari yaptırım kararları için, idari işlemlerin iptaline yönelik davalar açılmış olup, ilgili idari ve dava süreçleri halen devam etmektedir. Bu çerçevede, EPDK tarafından bugüne kadar Şirketimizin taraf gösterildiği 4 adet müsadere talepli dava açılmış, bunların tümü lehimize neticelenmiştir.

Rekabet Kurulu'nun Şirketimize 13 Ağustos 2015'te tebliğ edilen Soruşturma Bildirim Yazısı'nda; Kurul'un 05.08.2015 tarih ve 15-33/477-M sayılı kararıyla; bayilerinin yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak, Şirketimiz hakkında soruşturma açılmasına karar verildiği bildirilmiştir. Devam eden soruşturma süreci sonunda, Rekabet Kurumu'nun Şirketimize 21 Kasım 2016 tarihinde tebliğ edilen

yazısı ile, 16.11.2016 tarihli Rekabet Kurulu kararıyla, yargı yolu açık olmak üzere, Aygaz A.Ş.'nin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal etmediğine, dolayısıyla aynı Kanun'un 16. maddesi uyarınca idari para cezası uygulanmasına gerek olmadığına karar verildiği hususu Şirketimize bildirilmiştir.

## Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Danışmanlık ve derecelendirme konularında hizmet alınan şirketler ile herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

## Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Uyarınca Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Aygaz A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 6 Mart 2017 tarihli raporda "Aygaz A.Ş.'nin hakim ortağı, nihai hakim ortağı ve bunların bağlı ortaklıkları ile 2016 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önemin alındığı

veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.” denilmektedir.

#### **Diğer Hususlar**

Şirket faaliyetlerinin gerektirdiği finansman ihtiyacının karşılanması amacıyla, Yönetim Kurulumuzun 16.02.2015 tarihli kararı ile 300.000.000 TL tutara kadar, 3 yıl vadeli aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda yapılan başvuruya üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.03.2015 tarih ve 7/313 sayılı kararı ile olumlu karşılanan 300.000.000 TL nominal ihraç tavanı kapsamında;

- 728 gün vadeli, 182 günde bir sabit faizli kupon ve vade sonunda anapara ödemeli tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı yatırımcılardan gelen talep üzerine artırılarak 75 milyon TL nominal tutar olarak kesinleşmiş ve satış işlemi 28 Ocak 2016 tarihinde tamamlanmıştır.
- Aygaz A.Ş. tarafından ihraç edilen TRSAYGZ31719 ISIN kodlu nominal 100.000.000 TL tutarındaki tahvilin 17.03.2016 tarihli ikinci kupon ödemesi 5.130.000 TL olarak gerçekleştirilmiştir.
- Aygaz A.Ş. tarafından ihraç edilen TRSAYGZ31818 ISIN kodlu nominal 60.000.000 TL tutarındaki tahvilin 28.03.2016 tarihli dördüncü kupon ödemesi 1.817.999,99 TL olarak gerçekleştirilmiştir.
- Aygaz A.Ş. tarafından ihraç edilen TRSAYGZ31818 ISIN kodlu nominal 60.000.000 TL tutarındaki tahvilin 27.06.2016 tarihli beşinci kupon ödemesi 1.697.999,99 TL olarak gerçekleştirilmiştir.
- Aygaz A.Ş. tarafından ihraç edilen TRSAYGZ11810 ISIN kodlu nominal 75.000.000 TL tutarındaki tahvilin 29.07.2016 tarihli birinci kupon ödemesi 4.747.500,00 TL olarak gerçekleştirilmiştir.
- Aygaz A.Ş. tarafından ihraç edilen TRSAYGZ31719 ISIN kodlu nominal 100.000.000 TL tutarındaki tahvilin 16.09.2016 tarihli üçüncü kupon ödemesi 5.160.000 TL olarak gerçekleştirilmiştir.
- Aygaz A.Ş. tarafından ihraç edilen TRSAYGZ31818 ISIN kodlu nominal 60.000.000 TL tutarındaki tahvilin 26.09.2016 tarihli altıncı kupon ödemesi 1.553.999,99 TL olarak gerçekleştirilmiştir.
- Aygaz A.Ş. tarafından ihraç edilen TRSAYGZ31818 ISIN kodlu nominal 60.000.000 TL tutarındaki tahvilin 26.12.2016 tarihli yedinci kupon ödemesi 1.512.000,00 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 01.07.2016 tarihi itibarıyla ise Şirketimizin 2016 yılı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 93,61 (9,36) olarak teyit edilmiştir. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 1 Temmuz 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki mevcut kurumsal yönetim derecelendirme sözleşmesinin yenilenmesine karar verilmiştir. 24 Şubat 2016 tarihinde imzalanan sözleşmenin geçerlilik süresi 2 yıldır.

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., yine 01.07.2016 tarihinde Şirketimizin (Ulusal) uzun vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) AAA, (Ulusal), kısa vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ olarak derecelendirmiş, görünümünü ise stabil olarak belirlemiştir.

Yönetim Kurulumuzun 7 Eylül 2016 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2017 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (A member of PricewaterhouseCoopers) (eski unvanı Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

2017 yılında ise, 16.02.2017'de 200.000.000 TL (iki yüz milyon Türk Lirası) tutara kadar, 3 yıl vadeli aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç etmesi konusunda ihraç belgesinin onaylanması amacıyla T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Yönetim Kurulumuz tarafından, 2017 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2021 yılına uzatılması amacıyla Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben değişikliklerin, yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede 08.02.2017'de Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuza onay alınmış; takiben Gümrük ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izin alınmıştır.

#### **Kâr Dağıtım Politikası ve Yıl İçinde Gerçekleşen Temettü Ödemesi**

Yönetim Kurulu'nca 05.03.2014 tarihli karar ile revize edilerek aşağıdaki şeklini alan 2014 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda ve

şirket internet sitesinde yer almaktadır.

“Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.”

4 Nisan 2016 tarihli Genel Kurul'da alınan karar uyarınca 11 Nisan 2016'dan başlamak üzere 315 milyon TL temettü ödemesi yapılmıştır.

#### **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

#### **Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Türk Metal Sendikası ile Aygaz Gaz Aletleri Üretim Tesisi'ndeki işçilerimizi kapsayan 01.09.2014–31.08.2017 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 15 Aralık 2014 tarihinde imzalanmış olup; Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2017–31.12.2018 dönemi Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri rapor yayınlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı ve izin yükümlülüğü toplamı 35.697 bin TL'dir. ( 2015: 31.414 bin TL)

#### **Yapılan Bağış ve Yardımlar**

2016 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2015 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2016 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınır 10.000.000 TL olarak belirlenmiş olup, süregelen bağış uygulamalarımızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır. 2016 yılında yapılan bağış tutarı 8.038.408,27TL'dir.

## Yönetim Kurulu



### RAHMI M. KOÇ

Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) İşletme Bölümü'nde yapmıştır. Çalışma hayatına Koç Topluluğu'nda 1958 yılında Otokoç şirketinde başlamıştır. Koç Holding bünyesinde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 1980 yılında İcra Komitesi Başkanı olduktan sonra, 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 2003 yılından itibaren de Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. 1995-1996 yıllarında Milletlerarası Ticaret Odası Başkanlığı yapan Rahmi M. Koç, Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekilliği, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Onursal Başkanlığı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanlığı, TİSK Danışma Kurulu Üyeliği, Foreign Policy Association Fahri Üyeliği, New York Metropolitan Sanat Müzesi Onursal Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Global İlişkiler Forumu Derneği Kurucu Üyeliği gibi görevleri de yürütmektedir. 1996 yılından bugüne Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



### ÖMER M. KOÇ

Yönetim Kurulu Başkanı Vekili

Columbia College'dan (ABD) 1985 yılında BA derecesiyle mezun olmuştur. Bir sene Kofisa Trading'de çalışmıştır. 1989 yılında Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. Ramerica Intl. Inc.'de çalıştıktan sonra, 1990 yılında Koç Topluluğu'na katılarak Gazal A.Ş.'de Müdürlük, Koç Holding'de Finansman Koordinatörlüğü, Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuş, Mayıs 2008'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Geyre Vakfı Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi görevleri de yürütmektedir. Ömer M. Koç, 1996 yılından bu yana Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır ve 2001 yılından bugüne Başkan Vekili'dir.



### ALEXANDRE F.J. PICCIOTTO

Yönetim Kurulu Üyesi

Alexandre Picciotto 1961 yılında Sayın Vehbi Koç ile birlikte Aygaz'ı kuran Hillel Picciotto'nun torunlarından biridir. 1990 yılında Paris Ecole Supérieure de Gestion'dan mezun olduktan sonra, iş hayatına ailesinin yatırım şirketi Orfirm'de başlamıştır. 1990 ve 2003 yılları arasında gayrimenkul ve film sanayi dahil olmak üzere şirketin farklı iştiraklerini yönetmiştir. 2003 yılında aile şirketi ve Aygaz'ın hissedarı olan Liquid Petroleum Gas Development Company'de Genel Müdür olarak atanmıştır. 2008 yılında ise Orfirm'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Picciotto Türkiye ve Fransa'da çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında yer almaktadır. Alexandre Picciotto Temmuz 2012'de Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve gelmiştir



### DR. BÜLENT BULGURLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Ankara Mühendislik Mimarlık Fakültesi'nin ardından Norveç Teknik Üniversitesi'nde aldığı doktora programıyla sürdürmüştür. 1972 yılında Elliot Strømme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına atılan Bulgurlu, 1977 yılında Garanti İnşaat'ta Saha Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Garanti-Koza A.Ş.'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmiştir. Koç Holding'de, 1996 yılından itibaren Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı, Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı, Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olarak görev almıştır. Mayıs 2007-Nisan 2010 tarihleri arasında Koç Holding CEO'su olarak görev yapmıştır. Mayıs 2007'den bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca, TÜSİAD ve TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Üyesi'dir. Bülent Bulgurlu, 2008 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



**LEVENT ÇAKIROĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimi tamamlamış, University of Illinois'dan yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü, 2008-2015 yıllarında Arçelik Genel Müdürlüğü ve 2010-2015 yıllarında da Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Şubat 2015'te Koç Holding CEO Vekili olarak atanan Çakıroğlu, Nisan 2015'ten bu yana Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. 2016 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Çakıroğlu, 2015 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**YAĞIZ EYÜBOĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yağız Eyüboğlu 1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, 1996 yılında Koç Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de Yetiştirme Elemanı olarak başlayan Yağız Eyüboğlu, 1993 yılından itibaren Koç Holding'de yaklaşık 10 yıl boyunca sırasıyla, Denetim Uzmanlığı, Koordinatör Yardımcılığı ve Mali Koordinatörlük görevlerinde bulunmuştur. 2004-2009 yılları arasında Arçelik A.Ş.'de Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Beko Elektronik A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Holding A.Ş. Dış Ticaret ve Turizm Grubu Başkanı'na Yardımcı ve Koç Holding A.Ş. İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmıştır. 2009-Ekim 2015 döneminde Aygaz Genel Müdürü olarak görev yapan Yağız Eyüboğlu, Ekim 2015 itibarı ile Koç Holding Enerji Grubu Başkan Vekili, ardından Nisan 2016 tarihi itibarıyla Koç Holding Enerji Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Koç Topluluğu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olan Eyüboğlu, Dünya LPG Birliği Başkanlığı, TAP Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı ve URAK Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. 2016 yılında Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.



**AYŞE ÇANAN EDİBOĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Lise öğrenimini Ancaster House School'da aldıktan sonra Southampton Üniversitesi'nde (İngiltere) ekonomi alanında yüksek öğrenimini tamamlamıştır. Aynı okulda finansal yönetim ve kontrol üzerine yüksek lisans derecesi bulunmaktadır. Southampton Üniversitesi'nde araştırma asistanlığının ardından iş hayatına 1980 yılında Shell'de Planlama Müdürü olarak devam etmiştir. Shell Türkiye'de farklı görevlere atandıktan sonra 2002 yılında şirket Genel Müdürü ve 2006'da Shell Türkiye Ülke Müdürü unvanını almıştır. 2006-2009 yılları arasında Shell-Turcas Petrol A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev üstlenmiştir. Ayşe Çanan Ediboğlu, 2012'den bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**TUNÇ ULUĞ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Robert Kolej Mühendislik Okulu ve Columbia Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1969 yılında Aygaz A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak katıldıktan sonra, 1976 yılında Tat A.Ş. Genel Müdürü, 1979'da ise RAM A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. 1981-1985 yılları arasında Koç Holding Enerji ve Ticaret Grubu Başkan Yardımcısı, 1991-1997 yılları arasında ise Koç Grubu Dış Ticaret Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1997-2000 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Uluğ, 2001 yılından bu yana çeşitli firmalara danışmanlık yapmaktadır. Ayrıca DEİK, TESEV ve Türk-İsviçre Ticaret Odası üyelikleri bulunan Tunç Uluğ, 2012'den bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**MANSUR ÖZGÜN**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Ankara İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde tamamlamıştır. İş hayatına 1958 yılında Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde başlamış, 1963-1971 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda görev almıştır. Koç Topluluğu'na 1971 yılında Koç Holding Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. 1974-1983 yılları arasında Ormak A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, 1984-1999 yılları arasında Koç Holding Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 1999 yılından sonra yeminli mali müşavir olarak çalışmıştır. Mansur Özgün 2012'den bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

# Yönetim



## GÖKHAN TEZEL

Genel Müdür

İş yaşamına 1993 yılında Tofaş A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Gökhan Tezel, 1998 yılında Tofaş Finans Müdürü olarak atanmıştır. Bu göreve ek olarak Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2009 yılından bu yana Aygaz Mali Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Gökhan Tezel, 1 Ekim 2015'te Aygaz Genel Müdürü olarak atanmıştır. Tezel aynı zamanda TOBB LPG Meclisi Başkanlığı ve Dünya LPG Birliği (WLPGA) Pazar Geliştirme Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.



## FERDA ERGİNOĞLU

Mali Genel Müdür Yardımcısı

1985-1986 yılları arasında Ata İnşaat'ta Makine Mühendisi olarak görev yapmıştır. 1990 yılında RAM Dış Ticaret A.Ş.'de Finans Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 1996-2001 yılları arasında Finans Grup Yöneticisi, 2001-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak görev yapmıştır. 2002-2006 yılları arasında Koç Bilgi Grubu A.Ş.'de Finans Uzmanlık Merkezi Direktörü, 2006-2015 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Erginoğlu, 2 Kasım 2015 itibarıyla Aygaz A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak atanmıştır.



## ALİ KIZILKAYA

Teknik ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı

İş hayatına 1988 yılında Bilir A.Ş.'de Eğitim Mühendisi olarak başlamıştır. 1992-1994 yılları arasında İstanbul Fruehauf A.Ş.'de Satınalma Mühendisi olarak çalışmıştır. 1996 yılında Aygaz A.Ş.'ye katılmış ve 1996-2002 yılları arasında Marmara Bölge Dökmegaz Satış Sorumlusu ve Satınalma Sorumlusu görevlerinde bulunmuştur. 2002 yılında Lipet A.Ş. İşletme Müdürü, 2004 yılında Mogaz A.Ş. İşletmeler Müdürü ve ardından Aygaz A.Ş. Tesis Sistem Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılında Aliğa Terminal Müdürlüğü'ne atanan Kızılkaya, 2010 yılından bu yana Teknik ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



## FİKRET COŞAR

Satış Genel Müdür Yardımcısı

1988 yılında Çukurova İthalat ve İhracat'ta Satış Temsilcisi olarak iş hayatına atılan Fikret Coşar 1991 yılında Aygaz'da Diyarbakır Tüplügaz Satış Sorumlusu olarak çalışmaya başlamıştır. 1998'de Diyarbakır Şube Satış Bölüm Yöneticisi görevine getirilen Coşar, 1999-2010 yılları arasında sırasıyla Trakya Tüplügaz Satış Yöneticisi, Çukurova Bölge Satış Müdürü, Marmara Bölge Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılında Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürüten Fikret Coşar, Ocak 2016'da Aygaz Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



## AYŞE ABAMOR BİLGİN

Tedarik Zinciri Direktörü

İş hayatına 1998 yılında Aygaz A.Ş.'de yetiştirme elemanı olarak başlamıştır. 2005 yılında LPG Temin Yöneticisi olarak atanan Ayşe Abamor Bilgin, 2008-2011 döneminde LPG Temin ve Ticaret Müdürü olarak görev üstlenmiştir. Ocak 2012'den bu yana Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmaktadır.



### NURETTİN DEMİRTAŞ

İştirakler ve Muhasebe  
Direktörü

İş hayatına 1986 yılında Doğu Mali Müşavirlik ve Muhasebe Bürosu'nda başlamıştır. 1988 yılında Tekor Plastik A.Ş. Muhasebe Bölümü'nde çalışmıştır. 1989 yılında Koç Topluluğu'na katılmış ve sırasıyla Aygaz A.Ş. Muhasebe Uzmanı, Genel Muhasebe Bölüm Yöneticisi, Muhasebe Müdürü ve İştirakler ve Muhasebe Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılında İştirakler ve Muhasebe Direktörü olarak atanmıştır.



### RAMAZAN PULAT OKTAY

Üretim Direktörü

1988 yılında Disa'da Mühendis ve Şantiye Şefi olarak iş hayatına başlayan Pulat Oktay, 1991 yılında Koç Topluluğu'na katılmış, 1991-2001 yılları arasında Gazal A.Ş.'de sırasıyla Proje Mühendisi, Bakım Mühendisi, Tüp Üretim Metot Proses Uzmanı ve Ev-Kamp Tüp Üretim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001 yılında Gazal A.Ş. ve Aygaz A.Ş.'nin birleşmesinin ardından Ev-Kamp Tüp Üretim Müdürü olarak görevine devam etmiştir. 2003-2008 yılları arasında Satınalma Müdürü olarak çalışmıştır. 2008 yılından beri Üretim Direktörlüğü görevini sürdürmektedir.



### ÖZGÜR ASENA YILDIRIM

Tüpgaz Satış Direktörü

İş hayatına 1988 yılında Türkiye Denizcilik İşletmeleri'nde Gemi Makine Mühendisi olarak başlamış, daha sonra sırasıyla Soh Trans Denizcilik ve Göksel Denizcilikte Gemi Makine Mühendisi olarak çalışmıştır. 1993 yılında Aygaz A.Ş.'de İşletme Mühendisi olarak çalışmaya başlayan Yıldırım, sırasıyla Kırıkkale Tesis Müdürü, Orta Anadolu Dökmegaz Satış Yöneticisi, Çukurova Bölge Satış Müdürü, Trakya Bölge Satış Müdürü, İstanbul Bölge Satış Müdürü ve Marmara Bölge Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2010 yılından bu yana Aygaz'da Tüpgaz Satış Direktörü olarak görev yapmaktadır.



### KENAN DENİZHAN EGE

Otogaz Satış Direktörü

İş hayatına 1993 yılında Mutlu Akü'de Kalite Güvence Şefi olarak başlamış, daha sonra sırasıyla ELF/Selyak'ta Direkt Satışlar Temsilcisi, Toprak Seramik'te Ürün Yönetmeni, ELF/Selyak'ta Bölge Müdürü, FL/Selenia'da Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 2003 yılında Opet A.Ş.'de Marmara Satış Müdürü olarak göreve başlayan Ege, 2008-2010 yılları arasında Opet Petrolcülük A.Ş.'de Satış Direktörü olarak çalışmıştır. 2010 yılından bu yana Aygaz'da Otogaz Satış Direktörü olarak görev yapmaktadır.



### AHMET ERCÜMENT POLAT

Pazarlama Direktörü

1995 yılında Aygaz'da Satış Mühendisi olarak göreve başlayan Ercüment Polat sırasıyla, Bölge Satış Sorumlusu ve Otogaz ve Dökmegaz Bölge Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2004 yılında Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş.'de Şube Müdürü olarak görev alan Polat, 2008-2010 yılları arasında Genel Müdür görevini üstlenmiştir. Ercüment Polat 2010 yılından bu yana Aygaz'da Pazarlama Direktörü olarak görev yapmaktadır.

# Aygaz Anonim Şirketi'nin 2016 Faaliyet Yılına İlişkin 29 Mart 2017 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2016 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2016 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2016 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2016 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2016 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Yönetim Kurulu'nun Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi hakkındaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddedilmesi,
8. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
10. Yönetim Kurulu üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
12. Şirket'in 2016 yılı içerisinde yaptığı bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2017 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
13. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketin ve bağlı ortaklıklarının 2016 yılında 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2016 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
15. Dilek ve görüşler.

# Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi

Sayın Ortaklarımız,

1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait Konsolide Mali Tablolar ile Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member firm of Ernst&Young Global Limited) firması tarafından tanzim edilen Bağımsız Denetim Raporunun incelenmesi sonucunda;

Şirketin Konsolide Bilançosunda Aktif toplamı 4.314.350.000,00 TL olduğu, 2016 yılı faaliyetlerinden 415.670.000,00 TL ana ortaklığa ait konsolide vergi sonrası net kar, VUK kayıtlara göre ise 302.530.934,57 TL net dönem kârı elde ettiği görülmektedir;

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2016 itibarıyla VUK kayıtlarında mevcut kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için 2016 yılı için ayrılmaması, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak 415.670.000,00 TL dağıtılabılır dönem kârı elde edildiği, bu tutara yıl içinde vakıf ve derneklere yapılan 8.038.408,27 TL bağışın eklenmesi ile oluşan 423.708.408,27 TL'nin birinci kâr payı matrahı olduğu, VUK kayıtlarda ise 302.530.934,57 TL'si cari yıl kârı olmak üzere toplam 1.053.871.932,42 TL dağıtılabılır kâr olduğu görülmüştür.

Yürütme Komitesi'nin görüşü dikkate alınarak, Kâr Dağıtım Politikası'nda belirtildiği üzere yatırım ve finansman politikalarına uygun olarak ve nakit akış durumunu da göz önünde bulundurarak SPK Tebliğlerine uygun şekilde hesaplanan kâr dağıtım tablosunda gösterildiği üzere cari yıl kârından;

- 211.854.204,14.- TL ortaklara birinci kâr payı,
- 160.315.795,87 TL cari yıl kârından 77.830.000,00 TL geçmiş yıl kârlarından karşılanmak üzere toplam 238.145.795,86.- TL ortaklara ikinci kâr payı olarak ödenmesi,
- 43.500.000,00.- TL II. Genel Kanuni Yedek Akçe olarak ayrılması,

Şeklinde gerçekleştirilmesi,

Ortaklara ödenecek birinci ve ikinci kâr payı toplamı olan 450.000.000,00 TL'nin tamamının nakden ödenmesi,

Yukarıda yer alan kâr dağıtım teklifinin Genel Kurulca kabulü halinde VUK kayıtlarımız esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 450.000.000,00 TL kâr payının 276.391.758,70 TL'sinin cari yıl kazançlarından, bakiye 173.608.241,30 TL'sinin ise olağanüstü yedeklerden karşılanarak ödenmesi ve II. Tertip Yasal Yedek Akçe tutarı olan 43.500.000,00 TL'sinin 26.139.175,87 TL'lik kısmının cari yıl kazançlardan ve bakiye 17.360.824,13 TL'lik kısmının olağanüstü yedeklerden karşılanması;

- Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilcisi aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza 1 TL nominal değerli hisse için % 150,0 oranında ve 1,5000 TL brüt=net nakit kâr payı,
- Diğer ortaklarımıza ise 1 TL nominal değerli hisse için % 150,0 oranında, 1,50 TL brüt ve % 127,5 oranında, 1,2750 TL net nakit kâr payı ödenmesi,

ve kâr payı ödemesine 5 Nisan 2017 tarihinden itibaren başlanması ile ilgili teklifi onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,



**Rahmi M. Koç**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

23 OCAK 2017

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Ayşe Canan EDİBOĞLU

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

23 OCAK 2017

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.

Tunç ULUĞ



## BAĞIMSIZLIK BEYANI

23 OCAK 2017

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.

Mansur ÖZGÜN



## Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenir. İcrada bulunan Yönetim Kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'na şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yürütme Komitesi'nin başkan ve üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb.) şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağı özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz üst düzey yöneticilerinin işten ayrılmaları halinde, çalıştıkları süre, üst düzey yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladıkları katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primler, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul Toplantısı'nda mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.

## Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Aygaz Anonim Şirketi'nin("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 13 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ethem Kutucular  
Sorumlu Denetçi, SMMM

6 Mart 2017  
İstanbul, Türkiye

## Esas Sözleşme Madde Tadil Tasarıları

### ESKİ METİN

#### Madde 6 – SERMAYE

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beş yüz milyon) TL olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellibilyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2013-2017 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2017 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2017 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL (üç yüz milyon Türk Lirası) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerinde olmak üzere tamamı nama yazılı 30.000.000.000 (otuzmilyar) adet paya bölünmüştür.

Sermayeyi temsil eden paylar kayıtleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

### YENİ METİN

#### Madde 6: SERMAYE

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beş yüz milyon) TL olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (Elli milyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni **2017-2021** yılları (5 yıl) için geçerlidir. **2021** yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, **2021** yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda **Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.**

Şirketin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL (üç yüz milyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerinde olmak üzere tamamı nama yazılı 30.000.000.000 (otuz milyar) adet paya bölünmüştür.

Sermayeyi temsil eden paylar kayıtleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.



# AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

## İçindekiler

## Sayfa

Bağımsız Denetim Raporu	81
Konsolide Finansal Durum Tablosu	82-83
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	84
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	85
Konsolide Nakit Akış Tablosu	86
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	87-161

# Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu

## Aygaz Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na:

Aygaz Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

## Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir; ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Aygaz Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

## Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 13 Şubat 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ethem Kutucular, SMMM  
Sorumlu Denetçi

13 Şubat 2017  
İstanbul, Türkiye

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
Varlıklar	Notlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>1.360.364</b>	<b>1.025.191</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	567.728	288.637
Ticari alacaklar		474.653	483.374
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	37.894	30.274
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	436.759	453.100
Diğer alacaklar		5.770	2.376
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	5.770	2.376
Türev araçlar	7	-	19.654
Stoklar	11	266.820	186.024
Peşin ödenmiş giderler	19	41.166	40.703
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		680	376
Diğer dönen varlıklar	18	3.547	4.047
<b>Duran varlıklar</b>		<b>2.953.986</b>	<b>2.891.133</b>
Finansal yatırımlar	5	257.928	268.002
Ticari alacaklar		5.646	6.791
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	5.646	6.791
Diğer alacaklar		75	82
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	75	82
Türev araçlar	7	22.742	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	1.922.344	1.867.181
Maddi duran varlıklar	13	658.238	650.672
Maddi olmayan duran varlıklar		19.119	21.340
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	19.119	21.340
Peşin ödenmiş giderler	19	67.195	76.632
Ertelenmiş vergi varlıkları	29	699	433
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>4.314.350</b>	<b>3.916.324</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

		Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015
Kaynaklar	Notlar		
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.007.263</b>	<b>846.837</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	6	1.102	66.128
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	229.265	182.478
Ticari borçlar		470.731	372.235
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	136.094	143.019
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	334.637	229.216
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	43.252	26.852
Diğer borçlar		1.323	1.252
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	677	547
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	646	705
Türev araçlar	7	-	1.475
Ertelenmiş gelirler	20	2.487	2.703
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	5.105	8.767
Kısa vadeli karşılıklar		114.636	86.970
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	114.636	86.970
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	139.362	97.977
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>565.530</b>	<b>458.667</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	6	400.143	302.748
Diğer borçlar		89.489	83.917
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	89.489	83.917
Uzun vadeli karşılıklar		35.697	31.414
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	35.697	31.414
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	40.201	38.627
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	1.961
<b>Özkaynaklar</b>		<b>2.741.557</b>	<b>2.610.820</b>
Ödenmiş sermaye	21	300.000	300.000
Sermaye düzeltme farkları	21	71.504	71.504
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)		(7.442)	(7.442)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(793)	(253)
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		(793)	(253)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(793)	(253)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		44.327	116.448
Yabancı para çevrim farkları		2.366	1.791
Riskten korunma kazançları (kayıpları)		(115.547)	(52.208)
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	12	(115.547)	(52.208)
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		157.508	166.865
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	21	157.508	166.865
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	203.549	320.430
Geçmiş yıllar kârları		1.713.648	1.391.086
Net dönem kârı		415.670	418.375
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>2.740.463</b>	<b>2.610.148</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	21	<b>1.094</b>	<b>672</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>4.314.350</b>	<b>3.916.324</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015
Hasılat	22	6.748.761	6.419.610
Satışların maliyeti (-)	22	(5.962.215)	(5.743.058)
<b>Brüt kar</b>		<b>786.546</b>	676.552
Genel yönetim giderleri (-)	23	(194.586)	(167.467)
Pazarlama giderleri (-)	23	(276.395)	(252.865)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(4.585)	(2.481)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	93.682	94.662
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(96.650)	(97.912)
<b>Esas faaliyet kârı</b>		<b>308.012</b>	250.489
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	1.279	7.248
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(30)	(2.164)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	12	185.165	230.770
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı</b>		<b>494.426</b>	486.343
Finansman gelirleri	27	288.243	217.573
Finansman giderleri (-)	28	(313.851)	(246.110)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b>		<b>468.818</b>	457.806
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)</b>			
Dönem vergi gideri (-)	29	(50.902)	(33.232)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	29	(1.824)	(6.112)
<b>Dönem kârı</b>		<b>416.092</b>	418.462
<b>Dönem kârının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		422	87
Ana ortaklık payları		415.670	418.375
<b>Pay başına kazanç (TL)</b>	30	<b>1,385.567</b>	1,394.583
<b>Sulandırılmış pay başına kazanç (TL)</b>	30	<b>1,385.567</b>	1,394.583
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>			
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(563)	3.112
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi	29	23	(473)
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Yabancı para çevrim farkları		575	561
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)			
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları (kayıpları)		(9.850)	(78.800)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
-Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	12	(63.339)	(52.162)
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi	29	493	3.940
<b>Diğer kapsamlı gelir (gider) (vergi sonrası)</b>		<b>(72.661)</b>	(123.822)
<b>Toplam diğer kapsamlı gelir</b>		<b>343.431</b>	294.640
<b>Toplam diğer kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		422	87
Ana ortaklık payları		343.009	294.553

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			Birikmiş kârlar				

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>582.379</b>	239.432
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem kârı</b>		<b>416.092</b>	418.462
<b>Dönem net kârı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>52.339</b>	(44.531)
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13,14	86.035	86.432
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		3.390	4.178
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		36.503	19.717
- Kâr payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	26	(264)	(6.507)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(33.501)	(14.583)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	28	64.062	45.593
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		33.877	24.217
- Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(4.563)	(13.385)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	12	(185.165)	(230.770)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	52.726	39.344
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	26	(985)	1.423
- Kâr (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		224	(190)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>194.006</b>	(96.878)
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		6.476	(98.451)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		101.086	(11.126)
- Stoklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(80.796)	(76.400)
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		8.974	(24.994)
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		98.496	53.678
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		16.400	(17.241)
- Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		43.586	78.278
- Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		(216)	(622)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>662.437</b>	277.053
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	16	(4.671)	(3.506)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)		(75.387)	(34.115)
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(3.109)</b>	(142.549)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		8.504	6.566
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14	(98.899)	(155.622)
Alınan temettüler		87.286	6.507
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(300.179)</b>	30.850
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		247.412	309.449
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(205.677)	(150.000)
Ödenen temettüler		(315.000)	(100.085)
Ödenen faiz		(60.518)	(43.195)
Alınan faiz		33.604	14.681
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)</b>		<b>279.091</b>	127.733
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	4	<b>288.637</b>	160.904
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	4	<b>567.728</b>	288.637

# AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA  
İLİŞKİN DİPNOTLAR

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Aygaz Anonim Şirketi'nin ("Şirket" veya "Aygaz"), esas faaliyet konusu sıvılaştırılmış petrol gazının ("LPG") yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin edilmesi ve tüketiciye ulaştırılmasıdır. 2001 yılında Şirket Gaz Aletleri A.Ş. ile yaptığı birleşme sonucu esas faaliyet konusunu destekleyen LPG'nin tüketicinin kullanımına sunulması için gerekli LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemelerin üretilmesi faaliyetine başlamıştır. Şirket'in ana ortağı ve esas kontrolünü elinde tutan taraf Koç Holding A.Ş.'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %24,27'dir.

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Büyükdere Cad. No: 145/1 Aygaz Han, Zincirlikuyu, 34394 / İstanbul

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) bünyesinde 2016 yılında istihdam edilen ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla 703 beyaz yakalı (2015: 694) ve 720 mavi yakalı (2015: 703) olmak üzere toplam 1.423'tür (2015: 1.397).

## Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıkların detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	Oy kullanım gücü	
Anadoluhisari	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kandilli	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kuleli	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kuzguncuk	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Akpa	Türkiye	%100	%100	%100	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	%99,15	%99,15	%99,15	Doğal gaz
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	Türkiye	%99,59	%99,59	%99,59	Doğal gaz
ADG Enerji	Türkiye	%100	%100	%100	Doğal gaz

Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa"), bugünkü yapısına Koç Holding Enerji Grubu'na bağlı dört şirketin 2001 yılı sonunda birleşmesiyle ulaşmıştır. Birleşme öncesi her biri ayrı tüzel kişilik olarak Bursa, Eskişehir, Ankara ve Antalya'da faaliyet gösteren bu şirketler, başlangıçta Bursa Gaz ve Ticaret A.Ş. adı altında birleşmiş, 17 Mart 2005 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da şirketin unvanı "Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir. Akpa'nın esas faaliyet konusu gerek kendi organizasyonu gerekse bayi kanalı vasıtası ile tüplü gaz satışı, akaryakıt istasyonu ile perakende satış ve toptan akaryakıt ve madeni yağ satışı ile dayanıklı tüketim ürünleri satışlarıdır. 2016 yılı Temmuz sonu itibarıyla dayanıklı tüketim satışları sonlandırılmıştır. 2012 yılı Ekim ayı içerisinde Şirket, gerçek kişilerden 4 TL nominal değerli hisseyi satın alarak etkin kontrolünü %100'e yükseltmiştir. Akpa, 22 Temmuz 2014 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile, halihazırda %8'ine sahip olduğu Zinerji A.Ş.'nin toplam sermayesinde %92 oranına tekabül eden 184 bin TL nominal değerdeki kalan paylarını, aralarında Şirket'in de bulunduğu diğer sermayedarlardan, 24 Temmuz 2014 tarihinde 3.404 bin TL bedelle satın alarak Zinerji'nin %100'üne sahip olmuştur. 30 Ekim 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulları toplantılarında alınan kararlarla, Zinerji A.Ş.'nin Akpa tarafından devralınması işlemleri 10 Aralık 2014 tarihinde tescil edilmiştir. Tescil tarihi itibarıyla, Zinerji A.Ş.'nin bilançosunda görülen tüm aktif ve pasiflerinin bir kül halinde Akpa A.Ş.'ye devri tamamlanmıştır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1.ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin birlikte "Aygaz Doğal Gaz" olarak anılacaktır) esas faaliyet konusu Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak, doğal gazın depolanması ve modülasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır. Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. 6 Şubat 2012 tarihindeki Olağan Genel Kurulu'nda sermayesini 28.000 bin TL'den 33.000 bin TL'ye çıkarma kararı almıştır. Şirket, artırılan 5.000 bin TL'nin tamamını nakden ödemeyi taahhüt etmiş, ödemeyi 2 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirerek Grup'un bağlı ortaklığındaki sermaye payını %99,15'e yükseltmiştir. Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş. 6 Şubat 2012 tarihindeki Olağan Genel Kurulu'nda sermayesini 3.700 bin TL'den 9.000 bin TL'ye çıkarma kararı almıştır. Şirket, artırılan 5.300 bin TL'nin tamamını nakden ödemeyi taahhüt etmiş, ödemeyi 2 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirerek Grup'un bağlı ortaklığındaki sermaye payını %99,59'a yükseltmiştir. Şirket, 28 Aralık 2016 tarihinde Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'nin sermayesinin toplam % 1,7'sini oluşturan 560 bin TL nominal değerli payın, 5.096 bin TL peşin bedelle ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin sermayesinin % 0,82'sini oluşturan 74 bin TL nominal değerli payın 81 bin TL peşin bedelle satın alınmasına ilişkin karar almıştır.

Şirket, bünyesinde bulunan gemi işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. ("Anadolu Hisarı"), Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli"), Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli") ve Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk") şirketlerini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; deniz tankeri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralarak bunları yurt içi ve/veya uluslararası ham petrol, petrol ürünleri, sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz, katı, sıvı, sıvılaştırılmış her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 25 Eylül 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Kandilli Tankercilik A.Ş.'nin sermayesinin 8.500 bin TL'den 62.500 bin TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Artırılan 54.000 bin TL'nin 13.500 bin TL tutarındaki kısmı 26 Eylül 2014 tarihinde, kalan 40.500 bin TL ise 30 Ocak 2015 tarihinde nakden ödenmiştir.

Şirket, 14 Mart 2014 tarihli pay devir temlik sözleşmesi sonucunda Enram Su ve Çevre Yatırımları A.Ş. hisselerinin %100'ünün sahibi olmuştur. 20 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Enram Su ve Çevre Yatırımları A.Ş.'nin yeni ticaret unvanı ADG Enerji Yatırımları A.Ş. ("ADG Enerji") olarak belirlenmiş ve esas sözleşme tadili çerçevesinde, sermayesinin 3.600 bin TL'den 25.000 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Artırılan 21.400 bin TL'nin 5.350 bin TL tutarındaki kısmı 20 Mart 2014 tarihinde; kalan 16.050 bin TL ise 11 Şubat 2016 tarihinde nakden ödenmiştir.

24 Şubat 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda esas sözleşmenin ilgili maddesi değiştirilerek, ADG Enerji'nin sermayesinin 25.000 bin TL'den 26.100 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup; Şirket 1.100 bin TL'lik tutarı 2 Mart 2016 tarihinde nakden ödemiştir. ADG Enerji'nin esas faaliyet konusu Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gaz üretimi yapmak, Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak ve ihraç etmek, doğal gazın depolanması, taşınması ve dağıtılması için gerekli yatırımları yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır.

### İştirakler

Grup'un iştiraklerinin detayı aşağıda verilmektedir:

İştirakler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	Oy kullanım gücü	Ana faaliyeti
Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ")	Türkiye	%20,00	%20,00	%20,00	Enerji
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	%49,62	%49,62	%49,62	Elektrik

Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ"), 2005 yılı Aralık ayında, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin ("TÜPRAŞ") %51 blok hissesinin alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve TÜPRAŞ'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuştur.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Koç Topluluğu şirketlerinden elektrik üretimi konusunda faaliyet gösteren Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek"), 2015 yıl sonu itibarıyla 300 MW'ı iki doğal gaz çevrim santrali (Kocaeli ve Bursa), 2 MW'ı gaz motoru bazlı kojenerasyon tesisi (İstanbul Koç Üniversitesi) ve 62 MW'ı (ikisi Karaman'da, biri Samsun'da) üç hidroelektrik üretim santrali olmak üzere toplam 364 MW gücünde kurulu kapasiteye sahiptir. Entek'in işletmedeki santrallerinin yanı sıra, 625 MW'lık bir ithal kömür santral projesinde %50 hissesi bulunmaktadır. Entek Bursa'daki doğal gaz çevrim santrali (143 MW) ve Koç Üniversitesi'nde bulunan kojenerasyon (2 MW) tesislerinin faaliyetlerini 2016 yılında durdurmuştur. 13 Ekim 2014 tarihinde, AES Entek Elektrik Üretimi A.Ş.'nin sermayesinin %24,81'ine denk gelen 133.594 bin TL nominal değerli payların Şirket tarafından 62.500 bin ABD Doları bedel karşılığında, diğer %24,81'ine denk gelen 133.594 bin TL nominal değerli payların ise Grup'un ana ortağı Koç Holding A.Ş. tarafından 62.500 bin ABD Doları bedel karşılığında AES Mont Blanc Holdings B.V.'den satın alınmasına yönelik olarak Şirket, Koç Holding A.Ş. ve AES Mont Blanc Holdings B.V. arasında Pay Alım Satım Sözleşmesi imzalanmıştır.

EPDK onayı ve gerekli yasal izinlerin alınması sonrasında 18 Aralık 2014 tarihinde alım bedeli nakden ödenmiş, hisse devir işlemleri 22 Aralık 2014 tarihinde tamamlanarak Şirket'in payı %49,62 olmuştur. AES Entek, 2015 yılında yapılan Olağan Genel Kurul sonrasında unvanını "Entek" olarak değiştirmiştir.

## İş Ortaklıkları

Grup'un iş ortaklığının detayı aşağıda verilmektedir:

İş ortaklıkları	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	Oy kullanım gücü	
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("OAGM")	Türkiye	%50,00	%50,00	%50,00	Gayrimenkul

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Şirket ve akaryakıt dağıtım faaliyetinde bulunan iş ortağı Opet Petrolcülük A.Ş.'nin %50 eşit ortaklığı ile 20 Eylül 2013'te kurulmuştur. Ana faaliyet konusu akaryakıt ve otogaz istasyonları kurmak, tesis etmek, satın almak, kiralamak, kiraya vermek, işletmek veya işletmeye vermektir. Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'nin 10 Mart 2014 tarihli Genel Kurul toplantısında, sermayesinin 90.000 bin TL'den 150.000 bin TL'ye arttırılmasına karar verilmiştir. Söz konusu artışın tamamı pay sahiplerince nakden ödenmiştir.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2016 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 13 Şubat 2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişkitedeki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır. TMS/IFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının işlevsel ve sunum para birimi olan Türk Lirası kullanılarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak bin Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır.

### 2.2 Konsolidasyon esasları

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortak Şirket ile Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve İş Ortaklığı'nın aşağıdaki (b)'den (h)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/IFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Aygaz'ın yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.
- (c) Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Gerekli görüldüğünde, Bağlı Ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kâr veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- (d) İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Grup ile İştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar Grup'un İştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiştir. Grup, İştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece İştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

- (e) Grup'un toplam oy haklarının %20'ye eşit veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un, toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve rayiç değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, rayiç (gerçeğe uygun) değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosunda "ana ortaklık dışı paylar" olarak gösterilmektedir.
- (g) İş ortaklığı, anlaşmanın müşterek kontrolüne sahip taraflarının iş ortaklığının net varlıkları üzerinde hakka sahip oldukları müşterek anlaşmadır. Müşterek kontrol, bir anlaşma üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrol, sadece ilgili faaliyetlere ilişkin kararların kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği bir durumda vardır. Önemli etki ve müşterek kontrolün belirlenmesinde, bağlı ortaklıklar üzerindeki kontrolün belirlenmesi için gerekli olanlara benzer değerlendirmeler dikkate alınır. İş ortaklığındaki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir.
- (h) Özkaynak yönteminde, Grup'un iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımları başlangıçta maliyet değerinden muhasebeleştirilir. Yatırımın defter değeri, satınalma tarihinden itibaren iştirak ve iş ortaklığının net varlıklarındaki payındaki değişiklikleri muhasebeleştirmek amacıyla düzeltilir. İştirak veya iş ortaklığına ilişkin şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir, itfa edilmez ve değer düşüklüğü için bireysel olarak test edilmez.

Kar veya zarar tablosu, Grup'un iştirakinin veya iş ortaklığının faaliyetlerinin sonuçlarını yansıtır. Bu yatırım yapılan varlıkların diğer kapsamlı gelirlerindeki her türlü değişiklik, Grup'un diğer kapsamlı gelirinin bir parçası olarak sunulur. Buna ek olarak, iştirak veya iş ortaklığının özkaynağında doğrudan muhasebeleştirilmiş bir değişiklik olduğunda, Grup, her türlü değişiklikten üzerine düşen payı, varsa, özkaynak değişim tablosunda muhasebeleştirir. Grup ve iştiraki veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar, Grup'un iştirak veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde elimine edilir.

Özkaynak yönteminin uygulanmasından sonra Grup, iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımdan kaynaklanan değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekip gerekmediğine karar verir. Her raporlama döneminde, Grup, iştirak veya iş ortaklığındaki yatırımın değer düşüklüğüne dair nesnel bir kanıt olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir kanıtın var olması durumunda, Grup, değer düşüklüğü tutarını, iştirak veya iş ortaklığının geri kazanılabilir değeri ve defter değeri arasındaki fark olarak hesaplar ve daha sonra kaybı kâr veya zarar tablosunda 'İştirak veya iş ortaklığı kârından zararından pay' olarak muhasebeleştirir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

#### TFRS 11 – Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

#### TMS 16 ve TMS 38 – Kabul edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

#### TMS 16 – Maddi Duran Varlıklar ve TMS 41 Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler (Değişiklikler)

TMS 16'da, Taşıyıcı Bitkiler'in muhasebeleştirilmesine ilişkin bir değişiklik yapılmıştır. Yayınlanan değişiklikte üzüm asma, kauçuk ağacı ya da hurma ağacı gibi canlı varlık sınıfından olan taşıyıcı bitkilerin, olgunlaşma döneminden sonra bir dönemden fazla ürün verdiği ve işletmeler tarafından ürün verme ömrü süresince tutulduğu belirtilmektedir. Ancak taşıyıcı bitkiler, bir kere olgunlaştıktan sonra önemli biyolojik dönüşümden geçemedikleri için ve işlevleri imalat benzeri olduğu için, değişiklik taşıyıcı bitkilerin TMS 41 yerine TMS 16 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğini ortaya koymakta ve "maliyet modeli" ya da "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirilmesine izin vermektedir. Taşıyıcı bitkilerdeki ürün ise TMS 41'deki satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer modeli ile muhasebeleştirilecektir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## TMS 27 – Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi (Değişiklik)

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için TMS 27’de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

- maliyet değeriyle
- TFRS 9 uyarınca veya
- TMS 28’de tanımlanan özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## TFRS 10 ve TMS 28 – Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları (Değişiklikler)

TFRS 10 ve TMS 28’deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için TFRS 10 ve TMS 28’de değişiklik yapılmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, TFRS 3’te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilişiksiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

## TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 – Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon istisnasının uygulanması (TFRS 10 ve TMS 28’de Değişiklik)

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanmasında ortaya çıkan aşağıdaki konuları ele almak için TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28’de değişiklikler yapılmıştır: i) Konsolide finansal tablo sunumu muafiyeti, bir yatırım işletmesinin bağlı ortaklığı olan bir ana ortaklık için, yatırım ortaklığının bağlı ortaklıklarının tümünü gerçeğe uygun değeri ile ölçtüğü durumlarda geçerlidir, ii) Sadece kendisi bir yatırım işletmesi olmayan ve bir yatırım işletmesine destek hizmetleri sağlayan bir bağlı ortaklık konsolide edilir, yatırım işletmesinin diğer tüm bağlı ortaklıkları gerçeğe uygun değeriyle ölçülür, iii) TMS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardındaki değişiklikler, yatırımcının, özkaynak yöntemini kullanırken, yatırım işletmesi olan iştirak veya iş ortaklığı tarafından bağlı ortaklıklarına uygulanan gerçeğe uygun değer ölçümünü muhafaza etmesine olanak sağlamaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## TMS 1 – Açıklama İnisyatifi (Değişiklik)

TMS 1’de değişiklik yapılmıştır. Bu değişiklikler; önemlilik, ayrıştırma ve alt toplamlar, Dipnot yapısı, muhasebe politikaları açıklamaları, özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Değişikliklerin Grup’un konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi

KGK, TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi'ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili gerekçeler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler – elden çıkarma yöntemlerindeki değişikliklerin (satış veya ortaklara dağıtım yoluyla) yeni bir plan olarak değil, eski planın devamı olarak kabul edileceğine açıklık getirilmiştir
- TFRS 7 Finansal Araçlar – bir finansal varlığın devredilmesinde hizmet sözleşmelerinin değerlendirilmesine ve netleştirmeye ilişkin TFRS 7 açıklamalarının ara dönem özet finansal tablolar için zorunlu olmadığına ilişkin açıklık getirilmiştir
- TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar – yüksek kaliteli kurumsal senetlerin pazar derinliğinin, borcun bulunduğu ülkede değil borcun taşındığı para biriminde değerlendirileceğine açıklık getirilmiştir
- TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama – gerekli ara dönem açıklamalarının ya ara dönem finansal tablolarda ya da ara dönem finansal tablolardan gönderme yapılarak sunulabileceğine açıklık getirilmiştir.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

### ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

### TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatın uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****TFRS 9 – Finansal Araçlar**

KGK, Ocak 2016'da TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir 'beklenen kredi kaybı' modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kâr veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir. Alternatif olarak, işletmeler, standartta diğer şartları uygulamadan, sadece "gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan" olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamış/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

**TFRS 10 ve TMS 28 – Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları (Değişiklik)**

UMSK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2015'te TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

**Yıllık İyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi****TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü**

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### Yıllık İyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi

#### UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 Kiralama İşlemleri standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

#### UMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar kârları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar kârları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Grup bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### UMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, şirketin finansman faaliyetleri konusunda finansal tablo kullanıcılarına sağlanan bilgilerin iyileştirilmesi için UMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup'un bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## UFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

UMSK Haziran 2016'da, UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili UFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

## UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)

UMSK Eylül 2016'da, UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri standardında değişiklikler yayınlamıştır. UFRS 4'de yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: 'örtük yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleyici yaklaşım (deferral approach)'. Yeni değiştirilmiş standart:

- Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce UFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanmasından oluşabilecek dalgalanmayı kâr veya zarardan ziyade diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirme hakkı sağlayacaktır,
- Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere UFRS 9 Finansal Araçlar standardını isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici uygulama muafiyeti getirecektir. UFRS 9 Finansal Araçlar standardını uygulamayı erteleyen işletmeler halihazırda var olan UMS 39 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

## UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

UMSK, UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### UFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

Bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### UFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

UMSK, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, UFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmeleri'ni yayınlamıştır:

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması: Bu değişiklik, bazı UFRS 7 açıklamalarının, UMS 19 geçiş hükümlerinin ve UFRS 10 Yatırım İşletmeleri'nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Bu değişiklik, işletmenin, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar: Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını UFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### 2.4 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.5 Hasılat

Hasılat, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının makul değeri üzerinden ölçülür. Müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

*Ürün ve ticari mal satışları*

Ürün ve ticari malların satışlarından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un ürün ve ticari malların sahipliği ile ilgili tüm önemli risk ve getirileri alıcıya devretmesi,
- Grup'un ürün ve ticari malların sahipliği ile ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının muhtemel olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

*Hizmet sunumu:*

Hasılat, ancak işleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edilmesi muhtemel olduğunda ve hasılat tutarı ile işlemin raporlama tarihindeki tamamlanma düzeyi ile işlemin tamamlanması için gerekecek maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi halinde finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tarafından işlemin karşı taraflarıyla aşağıdakiler üzerinde anlaşmaya vardıktan sonra güvenilir tahminlerde bulunabileceği kabul edilir:

- Taraflarca sunulacak ve alınacak hizmetle ilgili olarak her iki tarafın yaptırımı bağlanmış hakları,
- Hizmet bedeli,
- Ödeme şekli ve koşulları

*Temettü ve faiz geliri:*

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

## 2.6 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet, LPG stokları için ilk giren ilk çıkar metodu ile diğer stoklar için ise ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Maddi duran varlıklar kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Binalar	25 – 50 yıl
Yer altı - yer üstü düzenleri	10 – 25 yıl
LPG Tüpleri	10 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3 – 25 yıl
Deniz taşıtları	10 – 20 yıl
Kara taşıtları	3 – 15 yıl
Demirbaşlar	3 – 50 yıl
Özel maliyetler	4 – 10 yıl

### 2.8 Maddi olmayan duran varlıklar

#### Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Ticari haklar ve lisanslar

Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari haklar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak 4-15 yılda itfa edilmektedir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre 3-5 yılda itfa edilmektedir.

## 2.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

## 2.10 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmekte, diğer tüm borçlanma maliyetleri katılan dönem içerisinde gider olarak kâr veya zarar tablosuna alınmaktadır.

## 2.11 Finansal araçlar

## 2.11.1 Finansal varlıklar

Finansal varlıklar “Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar”, “Satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “Kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Finansal varlıklar, Grup’un söz konusu finansal araçlarla ilgili olarak taraf olması durumunda Grup’un bilançosunda yer almaktadır.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Makul değer farkı kâr veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yer alan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

### Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmektedir. Aynı şekilde, Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları da bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kâr/zarar, kâr veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

### Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar bu kategoride sınıflandırılır. Alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2.KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının makul değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat, bankalardan kredi kartı alacakları ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

## 2.11.2 Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Finansal yükümlülükler, Grup'un söz konusu finansal araçlarla ilgili olarak taraf olması durumunda Grup'un bilançosunda yer almaktadır.

Finansal yükümlülükler makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Makul değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, makul değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki makul değeriyle yeniden değerlendirilir. Makul değerlerindeki değişim, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.11.3 Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır.

Bu türev finansal araçlar kontrat başlangıcında gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara yansıtılır ve sonrasında da gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilir. Gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda türevler finansal varlık olarak, negatif olması durumunda ise finansal yükümlülük olarak taşınır.

Söz konusu türev finansal araçlar genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup'un esas faaliyetleri kapsamındaki mal alım-satım sözleşmeleri işlemlerinden doğan forward işlemleri rayiç değer farkları Grup'un esas faaliyetleri kapsamında olduğundan esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler) hesabında muhasebeleştirilmekte olup, vadeli döviz ve faiz oranı takasından doğan kur farkları ise finansman gelirleri/(giderleri) altında muhasebeleştirilmektedir.

### 2.11.4 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.12 İşletme birleşmeleri

Grup tarafından 1 Ocak 2010 tarihinden öncesinde gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmeleri satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde transfer edilen bedelin gerçeğe uygun değeri ve işletmedeki kontrol gücü olmayan payların toplamı olarak ölçülür. Transfer edilen bedel, Grup tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, Grup tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve Grup tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanmıştır. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu koşullu bedelin birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri, birleşme maliyetine dâhil edilmiştir. Satın alma sırasında Grup tarafından katlanılan bütün işlem maliyetleri genel yönetim giderleri hesabında giderleştirilmiştir.

Grup, her bir şirket birleşmesi için edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları gerçeğe uygun değer üzerinden mi yoksa mevcut ortaklık araçlarının, edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarının muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden mi ölçeceğini belirler.

Grup, bir işletme satın aldığı anda, edindiği finansal varlık ve borçların sınıflandırmalarını ve belirlemeleri birleşme tarihinde var olan sözleşme hükümleri, ekonomik koşullar ve konuya ilişkin diğer tüm koşulları esas alarak yapar. Bu saklı bir türev ürünün ana sözleşmeden ayrılması gerekip gerekmediğinin değerlendirilmesini de kapsar.

Satın alma metodu, satın alma maliyetinin satın alınan varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülüklerin satın alınan gündeki rayiç değerlerine dağıtılmasını gerektirmektedir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alınma günündeki rayiç değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Ana ortaklık dışı ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özsermaye sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özsermaye içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özsermaye içerisinde "kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler" olarak muhasebeleştirilir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.13 Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para biriminde (fonksiyonel para birimi) hazırlanmıştır. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir. Konsolidasyon kapsamına giren iştirak ve bağlı ortaklıkların da fonksiyonel para birimi TL'dir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir.

Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB) alış kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Makul değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, makul değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen ve riskten korunma muhasebesi kapsamında olan işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

### 2.14 Pay başına kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.15 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

## 2.16 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

## 2.17 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (ii) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Koç Holding grup şirketleri, ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.18 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, gaz ve petrol ürünleri, elektrik ve diğer faaliyetler olmak üzere üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Şirket yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS'ye göre hazırlanmış finansal sonuçları en uygun yöntem olarak belirlemiştir.

### 2.19 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi geliri/giderinin toplamından oluşur.

#### Kurumlar vergisi

Kurumlar vergisi, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla geçerli vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edemediği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.20 Çalışanlara sağlanan faydalar

#### Tanımlanan fayda planı:

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

#### Tanımlanan katkı planı:

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

### 2.21 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

### 2.22 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

### 2.23 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar da, oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir.

Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri yoktur (31 Aralık 2015: Yoktur).

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

## 2.24 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

- a) Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur (not 13,14). Faydalı ömürlerin tahmini Grup yönetimi tarafından yapılan öngörülere dayanmaktadır.
- b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerleri tespit edilirken Grup Yönetimi aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları için borsa değerlerini kullanmaktadır. Diğer satılmaya hazır finansal varlıklar için mevcut ekonomik veriler, sektörel trendler ve beklentilere bağlı olarak genel kabul görmüş değerlendirme ilkeleri kapsamında hesaplanan gerçeğe uygun değer tutarları gözüne alınmaktadır.  
  
Grup'un borsada işlem görmeyen satılmaya hazır finansal varlıklarından Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin %81,8 oranında hissesine sahip olduğu Yapı ve Kredi Bankası hisselerinin BİST'te işlem görmesi sebebiyle, Yapı ve Kredi Bankası hisselerinin Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'ye isabet eden piyasa değerinin yanı sıra temettü indirgeme yöntemi ve son yıllarda hem yurt dışında hem de yurt içinde gerçekleşen benzer satın alma işlemleri ile karşılaştırma gibi metotlar kullanılarak Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin gerçeğe uygun değer tespiti yapılmıştır. Bahsedilen metotlardan bir tanesi olan temettü indirgeme yönteminde, vergi sonrası iskonto oranı Türk Lirası bazlı olmak üzere %17,4 (2015: %16,7), büyüme oranı ise %5 (2015:%4,9) olarak dikkate alınmıştır. Bu metotlar kullanılarak yapılan hesaplamalar sonucu ortaya çıkan maksimum ve minimum değerlerin ortalaması gerçeğe uygun değer olarak kayıtlara yansıtılmıştır (not 5).
- c) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsilatı şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararları için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır (not 8).
- d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapip gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (not 17).
- e) Kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (not 16).
- f) Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar kurumlar vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, gelecekte vergilendirilebilecek kârlar aracılığıyla gerçekleşecek olan ertelenmiş vergi varlıklarını ve vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır (not 29). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi gelir/giderini etkileyebilecektir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlenmektedir.

Grup'un karar almaya yetkili mercii, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri endüstriyel bölümler bazında incelemektedir. Grup'un endüstriyel bölümler bazında faaliyet bölümlerinin dağılımı şu şekildedir:

- Gaz ve petrol ürünleri
- Elektrik
- Diğer

Grup yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiği için bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS çerçevesinde hazırlanan finansal tablolar kullanılmaktadır. Grup, faaliyet bölümlerinin performansını brüt kâr ve faaliyet kârı üzerinden değerlendirmektedir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Dönen varlıklar	1.254.987	-	113.421	(8.044)	1.360.364
Duran varlıklar	2.645.740	345.289	242.237	(279.280)	2.953.986
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>3.900.727</b>	<b>345.289</b>	<b>355.658</b>	<b>(287.324)</b>	<b>4.314.350</b>
<b>Kaynaklar</b>					
Kısa vadeli yükümlülükler	985.469	-	29.838	(8.044)	1.007.263
Uzun vadeli yükümlülükler	557.835	-	14.429	(6.734)	565.530
Özkaynaklar	2.357.423	345.289	311.383	(272.538)	2.741.557
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>3.900.727</b>	<b>345.289</b>	<b>355.650</b>	<b>(287.316)</b>	<b>4.314.350</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	1.497.211	345.289	79.844	-	1.922.344
	31 Aralık 2015				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Dönen varlıklar	927.624	-	103.194	(5.627)	1.025.191
Duran varlıklar	2.566.893	330.875	246.561	(253.196)	2.891.133
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>3.494.517</b>	<b>330.875</b>	<b>349.755</b>	<b>(258.823)</b>	<b>3.916.324</b>
<b>Kaynaklar</b>					
Kısa vadeli yükümlülükler	823.016	-	29.453	(5.632)	846.837
Uzun vadeli yükümlülükler	449.642	-	15.726	(6.701)	458.667
Özkaynaklar	2.221.859	330.875	304.576	(246.490)	2.610.820
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>3.494.517</b>	<b>330.875</b>	<b>349.755</b>	<b>(258.823)</b>	<b>3.916.324</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	1.459.501	330.875	76.805	-	1.867.181

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kâr veya zarar tablolarının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	6.487.577	-	427.537	(166.353)	6.748.761
Satışların maliyeti (-)	(5.775.176)	-	(354.073)	167.034	(5.962.215)
<b>Brüt kar</b>	<b>712.401</b>	<b>-</b>	<b>73.464</b>	<b>681</b>	<b>786.546</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(173.841)	-	(24.279)	3.534	(194.586)
Pazarlama giderleri (-)	(263.320)	-	(13.075)	-	(276.395)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(4.585)	-	-	-	(4.585)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	89.534	-	7.111	(2.963)	93.682
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(93.457)	-	(3.540)	347	(96.650)
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>266.732</b>	<b>-</b>	<b>39.681</b>	<b>1.599</b>	<b>308.012</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	130.798	-	645	(130.164)	1.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(30)	-	-	-	(30)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	167.802	14.324	3.039	-	185.165
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı</b>	<b>565.302</b>	<b>14.324</b>	<b>43.365</b>	<b>(128.565)</b>	<b>494.426</b>
Finansman gelirleri	276.273	-	11.970	-	288.243
Finansman giderleri (-)	(311.160)	-	(2.691)	-	(313.851)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b>	<b>530.415</b>	<b>14.324</b>	<b>52.644</b>	<b>(128.565)</b>	<b>468.818</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)</b>					
Dönem vergi gideri (-)	(46.836)	-	(4.066)	-	(50.902)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(2.074)	-	250	-	(1.824)
<b>Dönem kârı</b>	<b>481.505</b>	<b>14.324</b>	<b>48.828</b>	<b>(128.565)</b>	<b>416.092</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

	1 Ocak - 31 Aralık 2015				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	6.149.025	-	426.624	(156.039)	6.419.610
Satışların maliyeti (-)	(5.539.292)	-	(360.450)	156.684	(5.743.058)
<b>Brüt kar</b>	<b>609.733</b>	<b>-</b>	<b>66.174</b>	<b>645</b>	<b>676.552</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(148.011)	-	(20.693)	1.237	(167.467)
Pazarlama giderleri (-)	(240.265)	-	(12.600)	-	(252.865)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(2.481)	-	-	-	(2.481)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	87.481	-	9.014	(1.833)	94.662
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(92.137)	-	(6.468)	693	(97.912)
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>214.320</b>	<b>-</b>	<b>35.427</b>	<b>742</b>	<b>250.489</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	56.477	-	686	(49.915)	7.248
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.026)	-	(150)	12	(2.164)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	229.605	(334)	1.499	-	230.770
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı</b>	<b>498.376</b>	<b>(334)</b>	<b>37.462</b>	<b>(49.161)</b>	<b>486.343</b>
Finansman gelirleri	208.137	-	9.436	-	217.573
Finansman giderleri (-)	(244.648)	-	(1.462)	-	(246.110)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b>	<b>461.865</b>	<b>(334)</b>	<b>45.436</b>	<b>(49.161)</b>	<b>457.806</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)					
Dönem vergi gideri (-)	(29.222)	-	(4.010)	-	(33.232)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(6.186)	-	74	-	(6.112)
<b>Dönem kârı</b>	<b>426.457</b>	<b>(334)</b>	<b>41.500</b>	<b>(49.161)</b>	<b>418.462</b>

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Gaz ve petrol ürünleri	75.670	76.542
Diğer	10.365	9.890
	<b>86.035</b>	<b>86.432</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Gaz ve petrol ürünleri	95.635	85.746
Diğer (*)	3.264	69.876
	98.899	155.622

(\*) 25 Şubat 2015 tarihinde, Şirket'in bağlı ortaklıklarından Kandilli Tankercilik A.Ş., likit petrol gazı taşımacılığı amacıyla 'Knightsbridge' isimli gemiyi, 27.150 bin ABD Doları karşılığında nakden satın almıştır.

## 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Nakit mevcudu	358	181
Bankadaki nakit	529.762	258.820
- Vadesiz mevduatlar	15.675	19.653
- Vadeli mevduatlar	514.087	239.167
Kredi kartı alacakları	37.608	29.636
<b>Toplam nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>567.728</b>	<b>288.637</b>

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un 342.271 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının vadesi 3-33 gün ve faiz oranı %9,85-11,45'tir; 48.820 bin Amerikan Doları karşılığındaki 171.816 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının vadesi 3 gün ve faiz oranı %2'dir. (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un 134.228 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının vadesi 4 – 37 gün ve faiz oranı %10,6-14,00; 36.090 bin ABD Doları karşılığındaki 104.939 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının vadesi 4-6 gün ve faiz oranı %1,75'tir).

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un satılmaya hazır finansal varlıklar olarak tanımladığı uzun vadeli finansal yatırımlar 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (*)	256.100	1,97	265.950	1,97
Ram Dış Ticaret A.Ş. (**)	774	2,50	1.000	2,50
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (***)	540	10,00	540	10,00
Tat Gıda Sanayi A.Ş. (**)	78	0,08	76	0,08
Diğer (***)	436	-	436	-
	<b>257.928</b>		<b>268.002</b>	

(\*) Gerçeğe uygun değer artış ve azalışları ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak, konsolide özkaynaklar içinde yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç ve kayıpları altında muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*) Gerçeğe uygun değer artış ve azalışları konsolide kâr veya zarar tablosunda değer artış kârı/zararı olarak kaydedilmiştir.

(\*\*\*) Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemediği için maliyet değeri ile gösterilmiştir.

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli ABD Doları cinsinden krediler (*)	-	58.722
Kısa vadeli TL cinsinden krediler (*)	1.102	7.406
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>1.102</b>	<b>66.128</b>
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	103.499	91.337
Uzun vadeli ABD Doları kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	13.554	81.254
Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları (**)	112.212	9.887
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>229.265</b>	<b>182.478</b>

(\*) Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla gümrük ödemelerinde kullanılmış toplam 1.102 bin TL tutarında faizsiz kredisi mevcuttur (31 Aralık 2015 2.204 bin TL).

(\*\*) Grup, 18 Mart 2015, 30 Mart 2015 ve 28 Ocak 2016 tarihlerinde sırasıyla 100.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli, sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli; 60.000 bin TL nominal değerli, 1.092 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli ve 75.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli, sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil satışlarında bulunmuştur. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla çıkarılmış tahvillerin indirgenmiş net değeri 242.126 bin TL (129.914 bin TL'si uzun vadeli tahvil ihraçları olarak gösterilmiştir) ve etkin faiz oranları sırasıyla %10,55, %11,62 ve %13,09'dur.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL		1.102	1.102

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	-	2.204	2.204
TL	12,9	5.202	5.202
USD	3	20.196	58.722
			66.128

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun vadeli TL cinsinden krediler	88.990	81.286
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden krediler	181.239	68.329
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>	<b>270.229</b>	149.615
Uzun vadeli tahvil ihraçları	129.914	153.133
<b>Toplam uzun vadeli tahvil ihraçları</b>	<b>129.914</b>	153.133
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>400.143</b>	302.748

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	11,60-14,32	192.489	192.489
ABD Doları	3,40- 3,50	55.352	194.793
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(117.053)
			270.229

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	11,6-14,3	172.623	172.623
ABD Doları	2,12-3,23	51.445	149.583
			322.206
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(172.591)
			149.615

## 7. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un türev araçları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli türev araçlar	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Vadeli yabancı para işlemleri (*)	-	-	68.761	(1.475)
Yabancı para swap işlemleri (**)	-	-	50.635	19.654
Uzun vadeli türev araçlar	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Yabancı para swap işlemleri (**)	91.350	22.742	-	-

(\*) Grup'un 31 Aralık 2016 itibarıyla forward işlemi yoktur (Grup, 31 Aralık 2015 itibarıyla 19 – 110 gün vadeli ve nominal değeri 22.800 bin ABD Doları tutarında forward işlemi gerçekleştirmiştir).

(\*\*) Grup, 2016 yılı Haziran ayında 5 yıl vadeli, 6 ayda bir faiz ödemeli, %13,415 sabit faizli 91.350 bin TL karşılığında 31.500 bin ABD Doları tutarında 6 aylık USDLIBOR + %2,4 değişken faiz oranı ile swap işlemi yapmıştır (Grup, 2014 yılı Mayıs ayında 2 yıl vadeli, 3 ayda bir faiz ödemeli, %11,2 sabit faizli 50.635 bin TL karşılığında 24.070 bin ABD Doları tutarında 3 aylık USDLIBOR + %1,8 değişken faiz oranı ile swap işlemi yapmıştır).

## 8. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	420.582	434.185
Alacak senetleri	39.844	39.628
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(23.667)	(20.713)
<b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>436.759</b>	<b>453.100</b>
Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alacak senetleri	5.646	6.791
<b>Toplam uzun vadeli ticari alacaklar</b>	<b>5.646</b>	<b>6.791</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 8. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Açılış bakiyesi	20.713	17.943
Dönem gideri	3.459	3.354
Tahsilatlar	(436)	(584)
Konusu kalmayan karşılıklar	(69)	-
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>23.667</b>	<b>20.713</b>

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, müşteri bazında tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 32. notta verilmiştir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	334.637	229.216
<b>Toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>334.637</b>	<b>229.216</b>

## 9. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen depozito ve teminatlar	4.827	1.246
Diğer alacaklar	943	1.130
<b>Toplam kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>5.770</b>	<b>2.376</b>
Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen depozito ve teminatlar	75	82
<b>Toplam uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>75</b>	<b>82</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 9. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflara diğer borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan depozito ve teminatlar	646	705
<b>Toplam kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>646</b>	<b>705</b>
Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan tüp depozitoları	89.489	83.917
<b>Toplam uzun vadeli diğer borçlar</b>	<b>89.489</b>	<b>83.917</b>

## 10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personele borçlar	22.545	13.665
Ödenecek personel gelir vergisi	14.899	10.228
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5.808	2.959
<b>Toplam çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>	<b>43.252</b>	<b>26.852</b>

## 11. STOKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlk madde ve malzeme	168.033	150.698
Ticari mallar	30.195	17.264
Yoldaki mallar	61.146	5.054
Mamüller	6.537	12.399
Yarı mamüller	1.962	1.662
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(1.053)	(1.053)
<b>Toplam stoklar</b>	<b>266.820</b>	<b>186.024</b>

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla stoklar içinde 102.232 ton LPG bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 57.795 ton).

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 11. STOKLAR (DEVAMI)

Grup'un stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketi	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Açılış bakiyesi	1.053	229
Dönem gideri	-	824
Kapanış bakiyesi	1.053	1.053

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	İştirak tutarı	İştirak oranı %	İştirak tutarı	İştirak oranı %
Enerji Yatırımları A.Ş. satın alma değeri	669.400		669.400	
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	(7.442)		(7.442)	
Yabancı para çevrim farkları	2.366		1.791	
Satın alma tarihinden sonra oluşan yasal yedeklerde Grup'un payı	24.196		15.494	
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(815)		(369)	
Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) (*)	(115.538)		(52.109)	
Satın alma tarihinden sonra oluşan birikmiş kârlarda Grup'un payı	991.836		825.886	
Dağıtılan temettüler	(87.022)		-	
Geçmiş yıllara ilişkin düzeltmelerin etkisi	20.230		6.850	
	1.497.211	%20,00	1.459.501	%20,00
Entek iktisap tutarı	118.930		118.930	
Ek hisse alım bedeli	147.831		147.831	
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerin sermaye artışına katılım	108.300		108.300	
Hisse alımına ilişkin rayiç değer düzeltmesi	548		548	
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(102)		(102)	
Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	(9)		(99)	
Satın alma tarihinden sonra oluşan birikmiş kârlarda Grup'un payı	(30.209)		(48.064)	
Geçmiş yıllara ilişkin düzeltmelerin etkisi	-		3.531	
	345.289	%49,62	330.875	%49,62
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	45.000		45.000	
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerin sermaye artışına katılım	30.000		30.000	
Kuruluş tarihinden sonra oluşan birikmiş kârlarda Grup'un payı	4.844		1.805	
	79.844	%50,00	76.805	%50,00
<b>Toplam</b>	<b>1.922.344</b>		<b>1.867.181</b>	

(\*) Enerji Yatırımları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Tüpraş, 1.457.823 bin ABD Doları (5.130.371 bin TL) tutarındaki yatırım kredilerini, gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini ABD Doları cinsinden ihraç gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanmış olup; bu kapsamda, nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamaktadır (31 Aralık 2015 - 1.709.447 bin ABD Doları (4.970.388 bin TL)). Yatırım kredilerinin kur farkı gelir/gideri, ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Riskten korunma kazançları (kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca yine Tüpraş'ın yatırım kredileri kapsamında riskten korunma amaçlı sınıflandırılan faiz haddi swap ve çapraz kur faiz haddi swap işlemleri bulunmaktadır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Enerji Yatırımları A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Konsolide bilanço</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Toplam varlıklar	<b>35.881.268</b>	30.234.948
Toplam yükümlülükler	<b>(23.398.299)</b>	(17.799.055)
Kontrol gücü olmayan paylar	<b>(4.996.915)</b>	(5.138.388)
<b>Net varlıklar</b>	<b>7.486.054</b>	7.297.505
Grup'un sahiplik oranı	<b>%20</b>	%20
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	<b>1.497.211</b>	1.459.501
<b>Konsolide kâr veya zarar tablosu</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Hasılat	<b>34.854.851</b>	36.893.328
Dönem kârı	<b>839.008</b>	1.148.027
<b>Dönem kârında Grup'un payı</b>	<b>167.802</b>	229.605

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Entek'in finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Konsolide bilanço</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Toplam varlıklar	<b>885.681</b>	906.400
Toplam yükümlülükler	<b>(189.815)</b>	(239.582)
<b>Net varlıklar</b>	<b>695.866</b>	666.818
Grup'un sahiplik oranı	<b>%49,62</b>	%49,62
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	<b>345.289</b>	330.875
<b>Konsolide kâr veya zarar tablosu</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Hasılat	<b>301.637</b>	323.048
Dönem kârı (zararı)	<b>28.867</b>	(673)
<b>Dönem kârı (zararı)nda Grup'un payı</b>	<b>14.324</b>	(334)

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Konsolide bilanço	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam varlıklar	397.675	399.880
Toplam yükümlülükler	(237.987)	(246.270)
<b>Net varlıklar</b>	<b>159.688</b>	153.610
Grup'un sahiplik oranı	%50	%50
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	79.844	76.805
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	1 Ocak- 31 Aralık 2015
<b>Konsolide kâr veya zarar tablosu</b>		
Hasılat	18.930	14.485
Dönem kârı	6.077	2.998
<b>Dönem kârında Grup'un payı</b>	<b>3.039</b>	1.499

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arazi ve arsalar	Yer altı- yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>									
<b>1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi</b>	16.204	135.114	70.872	1.607.299	251.221	58.489	25.745	17.584	2.182.528
Alımlar	-	-	-	947	2.494	850	287	94.213	98.791
Transferler (*)	-	12.040	1.754	60.606	8.305	8.620	978	(94.301)	(1.998)
Çıkışlar	-	(2.614)	(57)	(24.164)	(1.961)	(3.874)	(103)	(703)	(33.476)
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	16.204	144.540	72.569	1.644.688	260.059	64.085	26.907	16.793	2.245.845
<b>Birikmiş amortismanlar</b>									
<b>1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi</b>	-	56.107	49.215	1.251.791	106.878	43.475	24.390	-	1.531.856
Dönem gideri	-	5.054	1.951	53.646	15.292	4.940	825	-	81.708
Çıkışlar	-	(903)	(51)	(20.355)	(1.445)	(3.169)	(34)	-	(25.957)
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	-	60.258	51.115	1.285.082	120.725	45.246	25.181	-	1.587.607
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	16.204	84.282	21.454	359.606	139.334	18.839	1.726	16.793	658.238

(\*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde 1.998 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	Arazi ve arsalar	Yer altı- yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	16.204	122.673	70.847	1.577.648	179.650	55.463	25.022	16.135	2.063.642
Alımlar	-	-	-	689	69.280	479	650	84.471	155.569
Transferler (*)	-	15.522	202	56.462	4.663	5.355	179	(83.022)	(639)
Çıkışlar	-	(3.081)	(177)	(27.500)	(2.372)	(2.808)	(106)	-	(36.044)
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	16.204	135.114	70.872	1.607.299	251.221	58.489	25.745	17.584	2.182.528
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	-	52.523	47.247	1.220.227	94.012	40.953	23.617	-	1.478.579
Dönem gideri	-	4.638	1.979	54.822	14.589	4.504	800	-	81.332
Çıkışlar	-	(1.054)	(11)	(23.258)	(1.723)	(1.982)	(27)	-	(28.055)
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	56.107	49.215	1.251.791	106.878	43.475	24.390	-	1.531.856
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	16.204	79.007	21.657	355.508	144.343	15.014	1.355	17.584	650.672

(\*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde aktifleşen 639 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Ekonomik ömrü sona ermiş ancak halihazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yer altı ve yer üstü düzenleri	14.718	12.635
Binalar	22.477	19.173
Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	986.796	926.594
Kara ve deniz taşıtları	36.053	22.960
Demirbaşlar	34.108	31.901
Özel maliyetler	22.687	24.123
	<b>1.116.839</b>	1.037.386

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Satılan mal ve hizmet maliyeti	69.071	67.946
Genel yönetim giderleri	5.979	5.959
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	4.558	5.070
Tüpler üzerinde aktifleşen	2.100	2.357
	<b>81.708</b>	81.332

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Toplam
Maliyet değeri		
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	54.517	54.517
Alımlar	108	108
Transferler (*)	1.998	1.998
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	56.623	56.623
Birikmiş itfa payları		
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	33.177	33.177
Dönem gideri	4.327	4.327
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	37.504	37.504
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	19.119	19.119

(\*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminden aktifleşen 1.998 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

	Haklar	Toplam
Maliyet değeri		
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	53.825	53.825
Alımlar	53	53
Transferler (*)	639	639
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	54.517	54.517
Birikmiş itfa payları		
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	28.077	28.077
Dönem gideri	5.100	5.100
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	33.177	33.177
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	21.340	21.340

(\*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminden aktifleşen 639 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

Ekonomik ömrü sona ermiş ancak halihazırda kullanımda olan maddi olmayan duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Haklar	23.054	22.075
	23.054	22.075

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi olmayan duran varlıklar itfa giderlerinin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri	4.327	5.100
	4.327	5.100

## 15. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla verilen teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

Verilen teminatlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Gaz alımı için verilen teminatlar	796.138	815.301
Verilen diğer teminatlar	37.602	27.388
<b>Toplam verilen teminatlar</b>	<b>833.740</b>	<b>842.689</b>

### Çevre kirliliği yükümlülüğü:

Grup, yürürlükte olan çevre kanunlarına göre, gerçekleştirdiği faaliyetleri sonucu sebep olacağı çevre kirliliğinden dolayı oluşan zararlardan, kusur şartı aranmaksızın sorumludur. Grup kirliliğe sebep olduğu takdirde, meydana gelen zararlardan ötürü tazminat ödemekle yükümlü tutulabilir. Konsolide bilanço tarihi itibarıyla, Grup aleyhine çevre kirliliğinden dolayı açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır ve bu sebeple Grup'un konsolide bilanço tarihi itibarıyla, herhangi bir yükümlülüğü yoktur.

### Ulusal stok bulundurma yükümlülüğü:

Ulusal petrol stoğu, rafineri, akaryakıt ve LPG dağıtıcı lisansı sahiplerinin ikmal ettikleri günlük ortalama ürün miktarının minimum yirmi katını kendi depolarında veya lisanslı depolama tesislerinde topluca veya statülerine göre ayrı ayrı bulundurma yükümlülüğü bulunmaktadır.

### Rekabet Kurulu soruşturması:

"Rekabet Kurulu'nun Şirketimize 13 Ağustos 2015'te tebliğ edilen Soruşturma Bildirim Yazısı'nda; Kurul'un 05.08.2015 tarih ve 15-33/477-M sayılı kararı ile; Aygaz'ın bayilerinin yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 4. maddesini ihlal edip etmediğinin tespitine yönelik olarak soruşturma açıldığı bildirilmiş olup; soruşturma süreci sonunda, Rekabet Kurulu'nun, 16.11.2016 tarihli kararı ile, yargı yolu açık olmak üzere, Aygaz'ın 4054 sayılı Kanun'un 4. Maddesini ihlal etmediğine, dolayısıyla Aygaz aleyhine idari para cezası uygulanmasına gerek olmadığına karar verdiği hususu, 21 Kasım'da Şirketimize bildirilmiştir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 15. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Şirket'in ve bağlı ortaklığının birbirleri, ilişkili tarafları, ana ortağı veya üçüncü kişiler adına ticari faaliyetleri kapsamında veya diğer amaçlarla verdikleri teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016					31 Aralık 2015				
	Euro	ABD Doları	Diğer	TL	TL Toplam	Euro	ABD Doları	Diğer	TL	TL Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	45.459	6.489	-	647.263	699.211	37.848	61.802	57	584.530	684.237
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen										
Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	-	51.006	-	83.523	134.529	-	93.075	-	65.377	158.452
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı										
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TRİK'lerin toplam tutarı</b>	<b>45.459</b>	<b>57.495</b>	<b>-</b>	<b>730.786</b>	<b>833.740</b>	<b>37.848</b>	<b>154.877</b>	<b>57</b>	<b>649.907</b>	<b>842.689</b>

(\*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın 'A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler' haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 571 bin TL'dir ( 31 Aralık 2015: 693 bin TL).

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar detayı aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	28.282	24.469
İzin yükümlülüğü	7.415	6.945
<b>Toplam çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>35.697</b>	31.414

### Kıdem tazminatı karşılıkları:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, tam 4.297,21 TL (31 Aralık 2015: tam 3.828,37 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel alarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlülüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüeryal varsayımlar yapılmıştır:

	2016	2015
Net iskonto oranı (%)	4,50	4,60
Emekli olma olasılığına ilişkin devir hızı (%)	94,21-97,88	94,76-97,73

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemler için kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak itibarıyla karşılık	24.469	23.401
Dönem gideri	8.367	7.014
Aktüeryal (karlar) zararlar	117	(2.440)
Ödenen kıdem tazminatları	(4.671)	(3.506)
<b>31 Aralık itibarıyla karşılık</b>	<b>28.282</b>	<b>24.469</b>

## 17. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İthal LPG'deki ÖTV karşılığı	83.577	68.496
Diğer faaliyet giderleri karşılığı	9.963	3.537
Dava karşılıkları	5.102	5.724
Satış ve pazarlama giderleri karşılığı	4.926	4.540
EPDK katkı payı karşılığı	3.422	3.399
Garanti gider karşılığı	7.646	1.274
<b>Toplam diğer kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>114.636</b>	<b>86.970</b>
<b>İthal LPG'deki ÖTV karşılığı hareketleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>
Açılış bakiyesi	68.496	33.542
Dönem içinde ödenen	(68.496)	(33.542)
Dönem karşılığı	83.577	68.496
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>83.577</b>	<b>68.496</b>
<b>Diğer faaliyet giderleri karşılığı hareketleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>
Açılış bakiyesi	3.537	28.211
Dönem içinde ödenen	(151)	(22.254)
Konusu kalmayan karşılık	(3.184)	(2.789)
Dönem karşılığı	9.761	369
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>9.963</b>	<b>3.537</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 18. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR VE KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

<b>Diğer dönen varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Devreden KDV	146	43
Gemi işletme faaliyetlerinde kullanılan akaryakıt	2.071	2.559
Gelir tahakkukları	416	962
Diğer dönen varlıklar	914	483
<b>Toplam diğer dönen varlıklar</b>	<b>3.547</b>	<b>4.047</b>
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	137.356	95.824
Diğer yükümlülükler	2.006	2.153
<b>Toplam diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>139.362</b>	<b>97.977</b>

## 19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un dönen varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Peşin ödenmiş giderler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Peşin ödenen giderler	38.035	38.433
Verilen sipariş avansları	3.131	2.270
<b>Toplam peşin ödenmiş giderler</b>	<b>41.166</b>	<b>40.703</b>

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un duran varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Peşin ödenmiş giderler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Peşin ödenen giderler	67.193	76.630
Verilen sipariş avansları	2	2
<b>Toplam peşin ödenmiş giderler</b>	<b>67.195</b>	<b>76.632</b>

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönen varlıklar içinde peşin ödenmiş giderler olarak tasnif edilen 36.202 bin TL (2015: 35.166 bin TL) ile duran varlıklar içinde peşin ödenmiş giderler olarak tasnif edilen 66.453 bin TL (2015: 75.620 bin TL), bayilik sözleşmeleri karşılığında ödenen peştemaliye ve yatırım katkı payları bulunmaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 20. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan avanslar	1.502	1.307
Gelecek aylara ait gelirler	985	1.396
<b>Toplam ertelenmiş gelirler</b>	<b>2.487</b>	<b>2.703</b>

## 21. ÖZKAYNAKLAR

Şirketin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik oranı	31 Aralık 2016	Sahiplik oranı	31 Aralık 2015
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	%5,77	17.324	%5,29	15.884
Koç Ailesi üyeleri	%4,76	14.265	%5,24	15.705
<b>Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler</b>	<b>%10,53</b>	<b>31.589</b>	<b>%10,53</b>	<b>31.589</b>
Koç Holding A.Ş.	%40,68	122.054	%40,68	122.054
Liquid Petroleum Gas Development Company ("LPGDC") (*)	%24,52	73.546	%24,52	73.546
Halka açık (*)	%24,27	72.811	%24,27	72.811
<b>Nominal sermaye</b>	<b>%100,00</b>	<b>300.000</b>	<b>%100,00</b>	<b>300.000</b>
Sermaye düzeltme farkları (**)		71.504		71.504
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>		<b>371.504</b>		<b>371.504</b>

(\*) Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ye aittir.

(\*\*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGK tarafından yayımlanmış TMS/IFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

**Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yasal yedekler	193.741	163.741
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri kazançları	9.808	156.689
	<b>203.549</b>	<b>320.430</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 21. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

### Kar Payı Dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Şirket'in yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı, 31 Aralık 2016 itibarıyla 1.053.701 bin TL'dir (31 Aralık 2015: 1.066.139 bin TL). Bu kaynakların 209.043 bin TL'lik enflasyon düzeltme farklarından ve 796 bin TL'lik diğer sermaye yedeklerinden oluşan kısmı temettü olarak dağıtılması halinde vergiye tabi olacaktır.

### Ödenen temettü

4 Nisan 2016 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı sonucu Şirket, 2015 yılı net dağıtılabilir kârından 30.000 bin TL tutarında II. Tertip yasal yedek akçe ayırmaya ve toplam 315.000 bin TL tutarında brüt nakit temettü dağıtmaya karar vermiştir. Bu karar doğrultusunda temettü ödemelerine 11 Nisan 2016 tarihinde başlanmıştır.

### Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları:

Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları finansal varlıklardan kaynaklanmakta olup; detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	157.508	166.865
	157.508	166.865

### Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yabancı para çevrim farkları Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarındaki yabancı para çevrim farklarından Şirket'in payına düşen tutarı ifade etmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 21. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

## Nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları:

Enerji Yatırımları A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarından Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin nakit akış riskinden korunmak amacıyla gerçekleştirdiği faiz oranı swap işlemleri ve yabancı para swap işlemlerinin gerçeğe uygun değer kârları/zararları, "Nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında gösterilmektedir. Ayrıca Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini USD cinsinden ihracat gelirleri nedeniyle maruz kaldığı USD/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanan kredilerinin kur farkı gelir/giderleri, ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında aynı hesapta gösterilmektedir.

## Kontrol gücü olmayan paylar:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Açılış bakiyesi	672	670
Temettü ödemesi	-	(85)
Dönem faaliyet sonuçlarından kontrol gücü olmayanların payına ayrılan tutar	422	87
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>1.094</b>	<b>672</b>

## 22. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yurt içi satışlar	6.659.230	6.292.308
Yurt dışı satışlar	452.004	458.036
Satış iadeleri (-)	(14.925)	(10.860)
Satış iskontoları (-)	(347.548)	(319.874)
<b>Toplam hasılat, net</b>	<b>6.748.761</b>	<b>6.419.610</b>
Mal ve hizmet satışları	5.601.231	5.340.805
Ticari mal satışları	1.147.530	1.078.805
<b>Hasılat</b>	<b>6.748.761</b>	<b>6.419.610</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 22. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (DEVAMI)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
<b>Satılan mal ve hizmet maliyeti:</b>		
İlk madde ve malzeme giderleri	4.714.450	4.545.987
Genel üretim giderleri	108.357	98.825
Amortisman giderleri	69.071	67.946
Personel giderleri	66.483	55.415
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(300)	(299)
Mamul stoklarındaki değişim	5.862	(3.981)
	<b>4.963.923</b>	<b>4.763.893</b>
<b>Satılan ticari mallar maliyeti</b>	<b>998.292</b>	<b>979.165</b>
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>5.962.215</b>	<b>5.743.058</b>

## 23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri	194.586	167.467
Pazarlama giderleri	276.395	252.865
Araştırma ve geliştirme giderleri	4.585	2.481
<b>Toplam</b>	<b>475.566</b>	<b>422.813</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE  
GELİŞTİRME GİDERLERİ (DEVAMI)

## a) Genel yönetim giderleri detayı

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel giderleri	84.868	73.559
Danışmanlık giderleri	15.391	11.897
Vergi, resim ve harçlar	11.452	9.504
Amortisman ve itfa payları	10.306	11.059
Bilgi teknolojileri giderleri	9.387	8.551
Bağış ve yardımlar	7.761	5.785
Sigorta giderleri	7.419	6.476
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	6.963	4.425
Ulaşım ve servis vasıta gideri	5.855	6.733
Tamir, bakım ve onarım giderleri	4.281	3.834
İletişim giderleri	3.930	2.813
Huzur hakkı	3.179	2.619
Kira giderleri	2.541	2.375
PTT gideri	1.676	1.702
Halkla ilişkiler etkinlikleri gideri	1.476	1.554
Diğer yönetim giderleri	18.101	14.581
<b>Toplam genel yönetim giderleri</b>	<b>194.586</b>	<b>167.467</b>

## b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	121.694	110.652
Satış giderleri	59.471	52.507
Personel giderleri	41.981	38.726
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	37.478	35.146
Ulaşım ve servis vasıta gideri	7.744	7.381
Amortisman ve itfa payları	4.558	5.070
Lisans giderleri	3.422	3.344
Diğer pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	47	39
<b>Toplam pazarlama giderleri</b>	<b>276.395</b>	<b>252.865</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (DEVAMI)

### c) Araştırma ve geliştirme giderleri detayı

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dışarıdan sağlanan araştırma ve geliştirme giderleri	4.585	2.481
<b>Toplam araştırma ve geliştirme giderleri</b>	<b>4.585</b>	<b>2.481</b>

## 24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel giderleri	126.849	112.285
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	121.694	110.652
Satış giderleri	59.471	52.507
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	37.478	35.146
Danışmanlık giderleri	15.391	11.897
Amortisman ve itfa payları	14.864	16.129
Ulaşım ve servis vasıta gideri	13.599	14.114
Vergi, resim ve harçlar	11.452	9.504
Bilgi teknolojileri giderleri	9.387	8.551
Bağış ve yardımlar	7.761	5.785
Sigorta giderleri	7.419	6.476
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	6.963	4.425
Dışarıdan sağlanan ARGE giderleri	4.585	2.481
Tamir, bakım ve onarım giderleri	4.281	3.834
İletişim giderleri	3.930	2.813
Lisans giderleri	3.422	3.344
Huzur hakkı	3.179	2.619
Kira giderleri	2.541	2.375
Halkla ilişkiler etkinlikleri gideri	1.476	1.554
Diğer	19.824	16.322
<b>Toplam</b>	<b>475.566</b>	<b>422.813</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	36.719	43.576
Kredili satışlar vade farkı gelirleri	18.455	21.020
Forward işlemleri rayiç değer farkı	7.800	2.230
Konusu kalmayan karşılıklar	4.975	5.299
Liman hizmet gelirleri	2.420	2.463
Kira gelirleri	2.372	2.050
Hurda satış kârı	1.537	1.708
Demuraj gelirleri	1.443	2.229
LPG boru geçiş gelirleri	1.201	1.502
Diğer gelir ve kârlar	16.760	12.585
<b>Toplam</b>	<b>93.682</b>	<b>94.662</b>

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	57.918	65.681
Kredili alışlar vade farkı gideri	11.026	19.415
Karşılık giderleri	12.370	3.302
Garanti gider karşılıkları	6.372	1.274
Forward işlemleri rayiç değer farkı	3.001	3.227
Diğer gider ve zararlar	5.963	5.013
<b>Toplam</b>	<b>96.650</b>	<b>97.912</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	264	6.507
Maddi duran varlık satış kârları	1.015	741
<b>Toplam</b>	<b>1.279</b>	<b>7.248</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden giderler</b>	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Maddi duran varlık satış zararları	30	2.164
<b>Toplam</b>	<b>30</b>	<b>2.164</b>

## 27. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
<b>Finansman gelirleri</b>		
Kur farkı gelirleri	232.000	187.630
Faiz gelirleri	33.501	14.583
Swap işlemleri rayiç değer farkı	22.742	15.360
<b>Toplam</b>	<b>288.243</b>	<b>217.573</b>

## 28. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
<b>Finansman giderleri</b>		
Kur farkı giderleri	249.789	200.517
Banka faiz giderleri	64.062	45.593
<b>Toplam</b>	<b>313.851</b>	<b>246.110</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<b>Dönem kârı vergi yükümlülüğü</b>		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	71.421	44.905
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(66.316)	(36.138)
<b>Dönem kârı vergi yükümlülüğü</b>	<b>5.105</b>	<b>8.767</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>
<b>Vergi giderleri</b>		
- Cari dönem kurumlar vergisi	(50.902)	(33.232)
- Ertelenmiş vergi	(1.824)	(6.112)
	<b>(52.726)</b>	<b>(39.344)</b>

## Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2016 yılında uygulanan efektif kurumlar vergisi oranı %20’dir (2015: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2016 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir (2015: %20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

### Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS'ler ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır. İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (31 Aralık 2015 - %20).

Ertelenmiş vergi (varlıkları) yükümlülükleri:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Maddi duran varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan varlıkların itfa farkları	36.843	35.771
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme farkları	8.290	8.782
Kıdem tazminatı karşılıkları	(5.437)	(4.725)
Stok değerlendirme farkları	548	(1.369)
Diğer	(742)	(265)
	39.502	38.194

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

31 Aralık 2016				31 Aralık 2015		
Ertelenmiş vergi				Ertelenmiş vergi		
	Varlıkları	Yükümlülükleri	Net	Varlıkları	Yükümlülükleri	Net
Aygaz.A.Ş.	(11.425)	50.486	39.061	(8.671)	46.406	37.735
Akpa A.Ş.	(896)	197	(699)	(897)	464	(433)
Aygaz Doğal Gaz	(480)	1.620	1.140	(868)	1.760	892
	(12.801)	52.303	39.502	(10.436)	48.630	38.194

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Devam eden faaliyetlerden ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi (varlıkları) yükümlülükleri hareketleri:	2016	2015
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	38.194	35.549
Ertelenmiş vergi gideri (geliri)	1.824	6.112
Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi gelir (gideri):	(516)	(3.467)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(23)	473
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	(493)	(3.940)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	39.502	38.194

Vergi karşılığının mutabakatı:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Vergi öncesi kar	468.818	457.806
Gelir vergisi oranı	%20	%20
Beklenen vergi gideri	93.764	91.561
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	(32.430)	(18.112)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	2.927	2.670
- vergi etkisi olmayan konsolidasyon düzeltmeleri	(11.321)	(36.322)
Diğer	(214)	(453)
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı gideri	52.726	39.344

## 30. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem boyunca mevcut hisselerin ortalama sayısı (bin adet)	300.000	300.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem kârı	415.670	418.375
Bin adet pay başına kâr (TL)	1,385567	1,394583

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 31.İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi'nin sahip olduğu şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar ve finansal yatırımlar ile diğer Grup şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler, ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

				31 Aralık 2016
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	21.766	-	65.531	-
Demir Export A.Ş.	8.588	-	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.376	-	-	-
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	588	-	-	-
Arçelik A.Ş.	1.810	-	143	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	256	-	35.240	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	3.192	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	1.905	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	9.745	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	-	11.239	-
Diğer	3.503	-	3.681	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding A.Ş.	-	-	4.996	-
<b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b>				
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	7	-	422	-
	<b>37.894</b>	<b>-</b>	<b>136.094</b>	<b>-</b>

				31 Aralık 2015
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	17.224	-	70.614	-
Demir Export A.Ş.	6.661	-	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.128	-	-	-
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	533	-	-	-
Arçelik A.Ş.	357	-	6.603	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	78	-	33.076	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	2.023	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	1.189	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	9.927	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	61	-	8.507	-
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	1.953	-	-	-
Diğer	2.278	-	1.666	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding A.Ş.	-	-	9.059	-
<b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b>				
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	1	-	355	-
	<b>30.274</b>	<b>-</b>	<b>143.019</b>	<b>-</b>

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

(\*\*) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Grup'a çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satın alma hizmeti vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Grup'un aracılık hizmeti çerçevesinde tedarikçi şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.



**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2016				
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Opet Petrolcülük A.Ş.	568	23	1.044	-
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	-	112	-	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	5.837	1.627	465
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	2.058	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	-	673	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	139	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	18	-	-
Arçelik A.Ş.	-	-	28	-
Diğer	-	-	37	1
<b>Ortaklar</b>				
Koç Ailesi üyeleri	-	503	-	-
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	486	-	-
	<b>568</b>	<b>6.979</b>	<b>5.606</b>	<b>466</b>
1 Ocak - 31 Aralık 2015				
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Opet Petrolcülük A.Ş.	522	22	61	-
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	-	291	-	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	5.284	1.148	94
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	1.409	-
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	-	922	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	115	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	17	-	526
Arçelik A.Ş.	-	-	20	-
Diğer	-	-	3	8
<b>Ortaklar</b>				
Koç Ailesi üyeleri	-	865	-	-
	<b>522</b>	<b>6.479</b>	<b>3.678</b>	<b>628</b>

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2016				
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer Gider
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	41.123	9.237	-	-
Vehbi Koç Vakfı	-	-	-	5.625
Opet Petrolcülük A.Ş.	-	-	-	189
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	-	250	264
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	-	14	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	549	-
Rahmi M. Koç Müzesi	-	-	-	950
Koç Üniversitesi	-	-	-	547
Diğer	-	-	-	172
	<b>41.123</b>	<b>9.237</b>	<b>813</b>	<b>7.747</b>
1 Ocak - 31 Aralık 2015				
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer Gider
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	21.490	9.112	-	-
Vehbi Koç Vakfı	-	-	-	3.826
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	-	6.353	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	-	-	-	479
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	-	150	-
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tic. A.Ş.	-	-	4	-
Rahmi M. Koç Müzesi	-	-	-	500
	<b>21.490</b>	<b>9.112</b>	<b>6.507</b>	<b>4.805</b>
<b>Bankadaki mevduatlar</b>		<b>31 Aralık 2016</b>	31 Aralık 2015	
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.		<b>391.514</b>	220.777	
<b>Kredi kartı alacakları</b>		<b>31 Aralık 2016</b>	31 Aralık 2015	
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.		<b>35.276</b>	27.059	
<b>Alınan krediler</b>		<b>31 Aralık 2016</b>	31 Aralık 2015	
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.		-	6.953	

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

## Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur haklarını içermektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 34.981 bin TL'dir (31 Aralık 2015: 32.825 bin TL). Bu tutar içinde üst düzey yöneticilere işten ayrılmalardan dolayı yapılan ödeme yoktur, tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 2.680 bin TL).

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net finansal borç/özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	630.510	551.354
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(567.728)	(288.637)
<b>Net finansal borç</b>	<b>62.782</b>	262.717
Toplam özkaynaklar	2.741.557	2.610.820
<b>Finansal net borç/özkaynak oranı</b>	<b>%2,3</b>	%10,1

### b) Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

#### b.1) Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi durumları devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıda bayi ve müşteriyi kapsamaktadır ve Grup yönetimi tarafından sürekli kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

31 Aralık 2016	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	37.894	442.405	-	5.845	529.762	37.608
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	297.200	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	37.894	390.841	-	5.845	529.762	37.608
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	51.564	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.072	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	23.667	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(23.667)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

### *Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri*

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2015						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	30.274	459.891	-	2.458	258.820	29.636
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	273.461	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	30.274	421.405	-	2.458	258.820	29.636
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	38.486	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.114	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	20.713	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(20.713)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	44.858	-	-	-	-	44.858
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	5.699	-	-	-	-	5.699
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	662	-	-	-	-	662
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	345	-	-	-	-	345
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>51.564</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51.564</b>
<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>5.072</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.072</b>

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	28.146	-	-	-	-	28.146
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	5.717	-	-	-	-	5.717
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	844	-	-	-	-	844
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	3.656	-	-	-	-	3.656
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	123	-	-	-	-	123
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>38.486</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.486</b>
<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>6.114</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.114</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

### b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

#### 31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	630.510	701.978	147.777	100.473	453.728	-
Ticari borçlar	470.731	470.731	470.731	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	43.252	43.252	43.252	-	-	-
Diğer borçlar	90.812	90.812	1.323	-	-	89.489
Diğer yükümlülükler	139.362	139.362	139.362	-	-	-
	<b>1.331.415</b>	<b>1.402.883</b>	<b>759.193</b>	<b>100.473</b>	<b>453.728</b>	<b>89.489</b>

Türev finansal araçlar (*)	Kayıtlı Değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1 yıl -5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev nakit girişleri		123.274	-	4.269	119.005	-
Türev nakit çıkışları		(123.183)	-	(12.391)	(110.792)	-
<b>Türev finansal araçlar, net</b>	<b>22.742</b>	<b>91</b>	<b>-</b>	<b>(8.122)</b>	<b>8.213</b>	<b>-</b>

(\*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2015						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	551.354	598.990	30.948	245.377	322.665	-
Ticari borçlar	372.235	372.235	372.235	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	26.852	26.852	26.852	-	-	-
Diğer borçlar	85.169	85.169	1.252	-	-	83.917
Diğer yükümlülükler	99.938	99.938	97.977	-	-	1.961
	1.108.696	1.156.332	502.412	245.377	322.665	85.878
Türev finansal araçlar (*)	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1 yıl -5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev nakit girişleri		137.485	56.117	81.368	-	-
Türev nakit çıkışları		(122.263)	(58.127)	(64.136)	-	-
Türev finansal araçlar, net	18.179	15.222	(2.010)	17.232	-	-

(\*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

**b.3) Piyasa riski yönetimi**

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, aşağıdakilerin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır:

1. yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan vadeli döviz alım sözleşmeleri
2. yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan döviz opsiyon anlaşmaları
3. yabancı para cinsinden borçlardan doğan döviz ve faiz riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan anapara ve faiz takas anlaşmaları

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

### b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

Grup, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak suretiyle sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu toplam LPG stokları tutarı 145.368 bin TL (31 Aralık 2015 – 64.808 bin TL)'dir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

		Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Euro TL karşılığı	Diğer
<b>31 Aralık 2016</b>					
1.	Ticari alacaklar	48.900	38.405	10.495	-
2.a	Parasal finansal varlıklar	171.528	171.027	231	270
2.b	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	273	212	61	-
<b>4.</b>	<b>Dönen varlıklar</b>	<b>220.701</b>	<b>209.644</b>	<b>10.787</b>	<b>270</b>
5.	Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a	Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
<b>8.</b>	<b>Duran varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9.</b>	<b>Toplam varlıklar</b>	<b>220.701</b>	<b>209.644</b>	<b>10.787</b>	<b>270</b>
10.	Ticari borçlar	(232.463)	(228.048)	(3.693)	(722)
11.	Finansal yükümlülükler	(13.554)	(13.554)	-	-
12.a	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12.b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(87)	(56)	(31)	-
<b>13.</b>	<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>(246.104)</b>	<b>(241.658)</b>	<b>(3.724)</b>	<b>(722)</b>
14.	Ticari borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal yükümlülükler	(181.239)	(181.239)	-	-
16.a	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17.</b>	<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>(181.239)</b>	<b>(181.239)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18.</b>	<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(427.343)</b>	<b>(422.897)</b>	<b>(3.724)</b>	<b>(722)</b>
19.	Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	110.855	110.855	-	-
19.a	Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	110.855	110.855	-	-
19.b	Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20.</b>	<b>Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(95.787)</b>	<b>(102.398)</b>	<b>7.063</b>	<b>(452)</b>
<b>21.</b>	<b>Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)</b>	<b>(206.828)</b>	<b>(213.409)</b>	<b>7.033</b>	<b>(452)</b>
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23.	Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24.	Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25.	İhracat	466.656	436.982	28.603	1.071
26.	İthalat	1.767.217	1.751.967	13.076	2.174

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2015	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Euro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	114.504	114.502	2	-
2.a Parasal finansal varlıklar	106.283	105.673	322	288
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	80	44	36	-
4. Dönen varlıklar	220.867	220.219	360	288
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	220.867	220.219	360	288
10. Ticari borçlar	(154.831)	(153.518)	(1.301)	(12)
11. Finansal yükümlülükler	(139.978)	(139.978)	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(1.013)	(1.013)	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	(295.822)	(294.509)	(1.301)	(12)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(68.330)	(68.330)	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	(68.330)	(68.330)	-	-
18. Toplam yükümlülükler	(364.152)	(362.839)	(1.301)	(12)
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	136.279	136.279	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	136.279	136.279	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9+18+19)	(7.006)	(6.341)	(941)	276
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(142.352)	(141.651)	(977)	276
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	458.036	446.111	10.418	1.507
26. İthalat	1.736.001	1.725.892	8.840	1.269

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

### Kur riskine duyarlılık:

Grup, başlıca ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Euro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır.

Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer öz kaynak kalemlerindeki artış ifade eder.

	Kar/Zarar		31 Aralık 2016 Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(21.341)	21.341	(21.341)	21.341
ABD Doları riskinden korunan kısım	11.086	(11.086)	11.086	(11.086)
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(10.255)</b>	<b>10.255</b>	<b>(10.255)</b>	<b>10.255</b>
Euro kurunun %10 değişmesi halinde				
Euro net varlık/yükümlülüğü	703	(703)	703	(703)
Euro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
<b>Euro net etki</b>	<b>703</b>	<b>(703)</b>	<b>703</b>	<b>(703)</b>
<b>Toplam</b>	<b>(9.552)</b>	<b>9.552</b>	<b>(9.552)</b>	<b>9.552</b>
	Kar/Zarar		31 Aralık 2015 Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(14.165)	14.165	(14.165)	14.165
ABD Doları riskinden korunan kısım	13.628	(13.628)	13.628	(13.628)
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(537)</b>	<b>537</b>	<b>(537)</b>	<b>537</b>
Euro kurunun %10 değişmesi halinde				
Euro net varlık/yükümlülüğü	(98)	98	(98)	98
Euro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
<b>Euro net etki</b>	<b>(98)</b>	<b>98</b>	<b>(98)</b>	<b>98</b>
<b>Toplam</b>	<b>(635)</b>	<b>635</b>	<b>(635)</b>	<b>635</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmesi yoktur. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

					31 Aralık 2015
Vade aralığı	Parite aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
1 ile 4 ay	2,9750 - 3,0462	Forward	TL Satar ABD Doları Alır	22.800	ABD Doları

Swap sözleşmeleri

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un %13,415 sabit faizli 91.350 bin TL karşılığında, 6 aylık USDLIBOR + %2,4 değişken faizli 31.500 bin ABD Doları swap sözleşmesi mevcuttur. Swap işlemi 6 ayda bir faiz ödemeli olup; anapara geri ödemeleri 25 Haziran 2018'de başlayacak ve işlemin vade sonu 24 Haziran 2021'de son taksit ödemesi yapılacaktır.

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisi, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisi oluşturulurken gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

## Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<b>Sabit faizli araçlar</b>		
Vadeli mevduatlar	514.087	239.167
Kredi ve tahviller	374.518	308.531
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Kredi ve tahviller	254.890	240.619

Değişken faizli finansal araçlar için 31 Aralık 2016 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden ve vadeli mevduatlardan oluşan yüksek/düşük faiz geliri/gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 655 bin TL (2015:341 bin TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araçların kategorileri ve makul değerleri

31 Aralık 2016	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Alım satım amaçlı finansal yatırımlar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	567.728	-	-	-	-	567.728	4
Ticari alacaklar	-	480.299	-	-	-	480.299	8,31
Diğer finansal varlıklar	-	-	257.928	-	-	257.928	5
Diğer alacaklar	-	5.845	-	-	-	5.845	9
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	634.751	630.510	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	470.731	470.731	8,31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	22.545	22.545	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	90.812	90.812	9,31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	2.006	2.006	18
31 Aralık 2015	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Alım satım amaçlı finansal yatırımlar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	288.637	-	-	-	-	288.637	4
Ticari alacaklar	-	490.165	-	-	-	490.165	8,31
Diğer finansal varlıklar	-	-	268.002	-	-	268.002	5
Diğer alacaklar	-	2.458	-	-	-	2.458	9
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	553.919	551.354	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	372.235	372.235	8,31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	13.665	13.665	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	85.169	85.169	9,31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	2.153	2.153	18

(\*) Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## Rayıç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar/yükümlülükler	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2016	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar (*)	256.952	78	256.874	-
Türev Araçlar	22.742	-	22.742	-

Finansal varlıklar/yükümlülükler	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2015	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar (*)	267.026	76	266.950	-
Türev Araçlar	18.179	-	18.179	-

(\*) Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 976 bin TL (31 Aralık 2015: 976 bin TL) tutarında aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülememiştir için finansal tablolarda maliyet değerleriyle gösterilmektedir.

## Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayıç değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan değerler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

## Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

### 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### *Parasal borçlar*

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa vadeli kısımlar dahil uzun vadeli finansal borçların kayıtlı değeri 629.408 bin TL (Not 6), gerçeğe uygun değeri 633.649 bin TL olarak hesaplanmıştır. Gerçeğe uygun değer, ilgili kredilerin piyasa faiz oranı değişimleri göz önünde bulundurularak hesaplanan oranlarla indirgenmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

### 33. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket, bağlı ortaklıklarından Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'nin sermayesinin toplam %1,7'sini oluşturan beheri 1 TL nominal değerli toplam 560.001 adet payın, beheri 9,10 TL pay değeri üzerinden 5.096 bin TL peşin bedel ile ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin sermayesinin %0,82'sini oluşturan beheri 1 TL nominal değerli toplam 74.001 adet payın, beheri 1,10 TL pay değeri üzerinden 81 bin TL peşin bedel ile satın alınmasına ilişkin işlemleri tamamlamış; pay devir ve temlik işlemleri 25 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşmiştir.

### 34. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.







**Aygaz Genel Müdürlük**

Büyükdere Caddesi No: 145-1  
Zincirlikuyu 34394 İstanbul

**T:** 0212 354 15 15 **F:** 0212 288 39 63  
[www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)

**Aygaz Yatırımcı İlişkileri**

Şebnem Yücel, Müdür

**T:** 0212 354 15 10 **F:** 0212 288 31 51  
[sebnem.yucel@aygaz.com.tr](mailto:sebnem.yucel@aygaz.com.tr)

Selin Sanver, Yönetici

**T:** 0212 354 16 59 **F:** 0212 288 31 51  
[selin.sanver@aygaz.com.tr](mailto:selin.sanver@aygaz.com.tr)

