Aygaz Yatırımcı Sunumu
Ağustos - 2026

Gündem

1. Aygaz Genel Bakış
2. LPG ve Doğal Gaz Faaliyetleri
3. 2026 2Ç Gelişmeler
4. Çevre/Sosyal/Kurumsal Risk Yönetimi
5. Ek Bilgiler

Aygaz Genel Bakış

Genel Bilgiler

1961 yılında kurulmuş

Koç Topluluğu'nun **enerji sektöründeki ilk şirketi**

Entegre bir **LPG** şirketi

«Türkiye'nin lider LPG dağıtıcısı»

2,1 Milyar $ yıllık ciro*

LPG ve Doğal Gaz segmentinde yaratılan FAVÖK* **80 Milyon $**

**2025 yıl sonu*

Ana Faaliyet Alanı – LPG ve Doğal Gaz

LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve dağıtımı

Basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimi ve satışı

Deniz yolu ile LPG taşımacılığı

Aygaz Doğal Gaz

Doğal gaz ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) ticareti

AYGAZ DOĞALGAZ

pürsu

Bal Kaynak Su

İçme suyu dolumu ve satışı

İş Ortaklıkları

United Aygaz - Bangladeş

Bangladeş'te LPG temini, stoklanması, dolumu ve dağıtımı

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.

Gayrimenkul

İştirakler

Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş.(Sendeo)

Kargo taşıma ve dağıtım faaliyetleri

Finansal Yatırımlar

Enerji Yatırımları A.Ş.

Dolaylı olarak TÜPRAŞ'ta %9,3 sermaye payı

Koç Finansal Hizmetler A.Ş.

Dolaylı olarak YKB'de %1,6 sermaye payı

Ortaklık Yapısı

%51,2	Koç Topluluğu
%24,5	Liquid Petroleum Gas Development Company (LPGDC)
%24,3	Halka Açık

Rakamlarla Aygaz

2025 Yılı Önemli Faaliyet Verileri

Türkiye’nin en büyük LPG depolama kapasitesi
178 bin m3

Tüpgaz satışı
226 bin ton

Otogaz satışı
767 bin ton

Toptan ve yurt dışı satış*
1.359 bin ton

Aygaz toplam LPG satışı
2,4 milyon ton

Tüpgaz bayi sayısı
1.969

Otogaz istasyon sayısı
1.985

LPG gemilerinin* toplam taşıma kapasitesi
67.000 m3

Aygaz Doğal Gaz toplam LNG ve boru gazı satışı
97 mcm

Pürsu yıllık damacana, pet ve cam şişe su satışı
190 milyon litre

27.
Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu sıralamasında**

2025 yılı ortalama çalışan sayısı
1.272

Türkiye’deki Tesisler

5 Dolum tesisi***

8 Dağıtım merkezi

5 Deniz terminali

1 Basınçlı kap ve LPG ekipmanları üretim tesisi

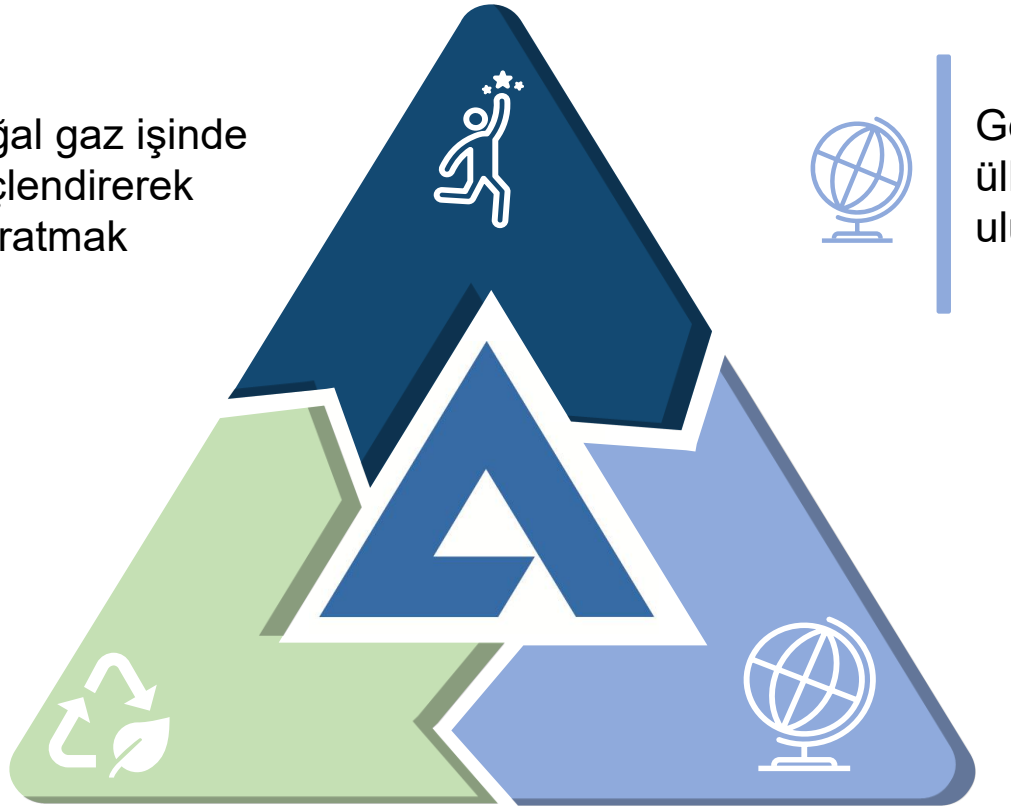
~4,000 Türkiye çapında toplam bayi sayısı

* Dört LPG gemisi: Beykoz, Beylerbeyi, Kuzguncuk, Bebek
** İstanbul Sanayi Odası Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesi (2025)
*** Terminallerdeki dolum tesisleri hariç

Aygaz Stratejik Hedefleri

Türkiye’de LPG ve doğal gaz işinde mevcut konumunu güçlendirerek sürdürülebilir değer yaratmak

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerdeki LPG yatırımları ile uluslararası yayılımı genişletmek



Sürdürülebilirlik ve enerji dönüşümü odağında mevcut ve komşu iş alanlarındaki fırsatları değerlendirmek

Gündem

1. Aygaz Genel Bakış
2. LPG ve Doğal Gaz Faaliyetleri
3. 2026 2Ç Gelişmeler
4. Çevre/Sosyal/Kurumsal Risk Yönetimi
5. Ek Bilgiler

Türkiye LPG Pazarı

Emtia olarak LPG

Bütan + propan karışımı
Basınç altında sıvılaştırılan, kokusuz ve renksiz hidrokarbon gazı

~1/250 hacim avantajı
Sıvı halde gaz hacminin yaklaşık 250'de birine iner; kolay taşınır ve depolanır

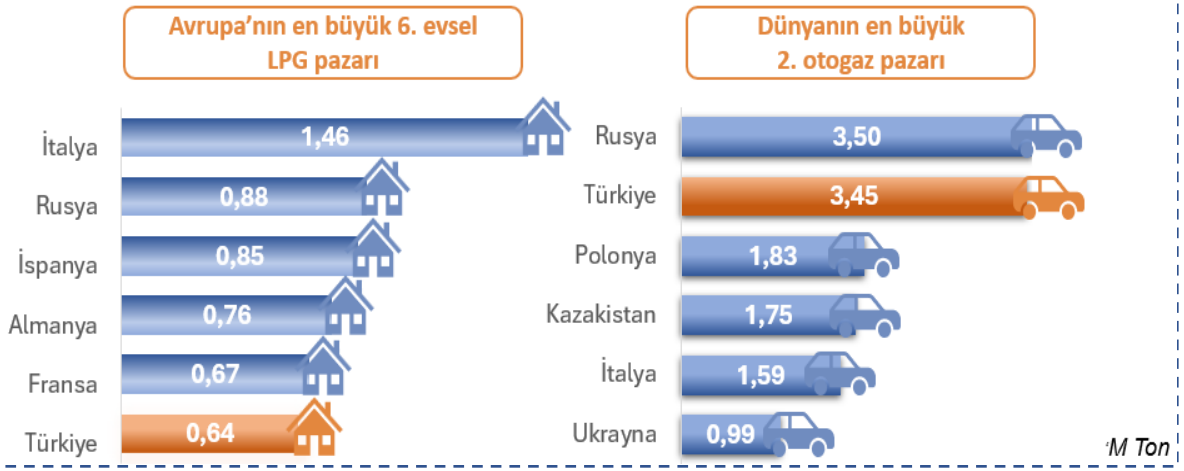
Şebekeden bağımsız enerji
Boru hattı olmayan her noktada tüp ve tank ile kesintisiz erişim

Düşük karbon ayak izi
Geçiş yakıtı olarak desteklenen çevre dostu ve sürdürülebilir enerji kaynağı

Esnek Arz İmkanı
Rafineri üretimi ve doğal gaz işleme süreçlerinden elde edilen geniş rezervler

Çok amaçlı kullanım
Konut, sanayi, tarım ve otogazda tek yakıtla çözüm

Türkiye LPG Pazarı Sıralamaları** (2024)



Türkiye LPG Sektörü

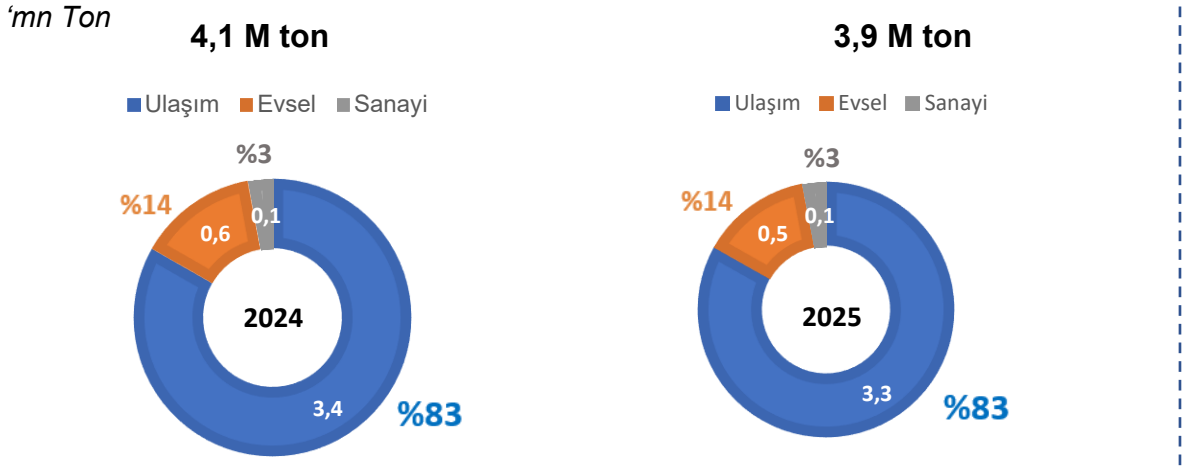
4,1 mn ton
2024 pazar hacmi
Avrupa'nın 2., dünyanın 10.* büyük LPG pazarı

~90 şirket
Liberal dağıtım pazarı
EPDK lisanslı dağıtıcılar arasında yoğun rekabet

%90
İlk oyuncuların payı
Tüplügazda ilk 3, otogazda ilk 8 oyuncu pazarın yaklaşık %90'ını elinde tutuyor

EPDK
Düzenleyici çerçeve
Lisans, fiyat ve güvenlik standartları Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nca belirleniyor

Türkiye LPG Pazar Büyüklüğü



EPDK verisi

* Petrokimya ve rafineri hariç bakıldığında

* * World Liquid Gas Association (WLGA) tarafından 2025 itibarıyla yayınlanan 2024 yılı güncel verilerini içeren rapordan alınmıştır.

Aygaz Ana Faaliyet Alanı

Öne Çıkanlar

→ **Lider Konum;**

- ✓ Türkiye LPG dağıtımında
- ✓ Dünyanın en büyük 2. otogaz pazarında
- ✓ Avrupa'nın en büyük 6. evsel LPG pazarında

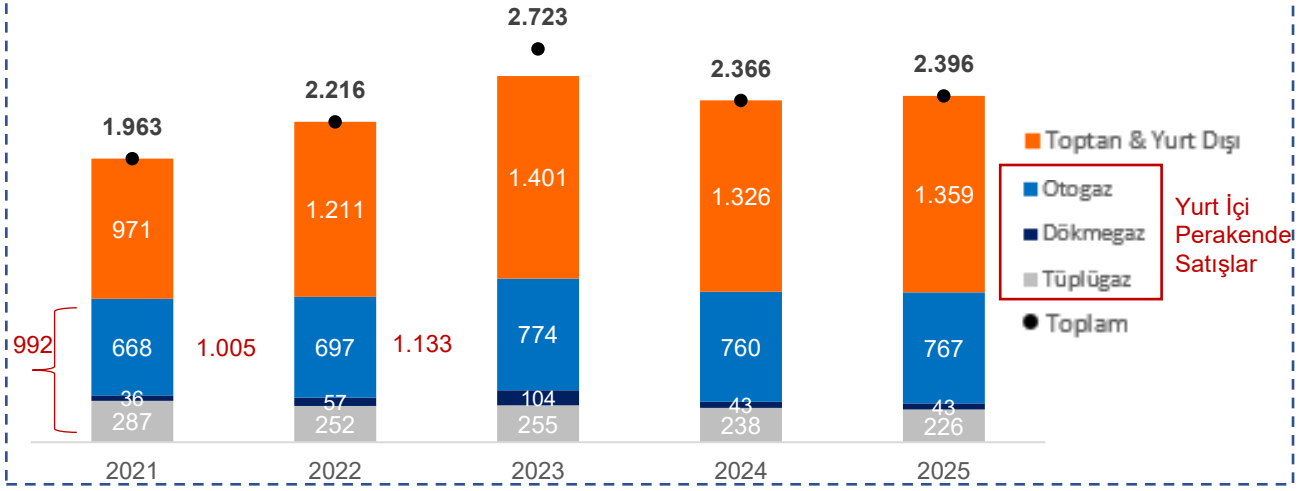
→ LPG'de jenerik marka

→ Kuruluşundan bugüne Türkiye'nin en çok tercih edilen LPG markası

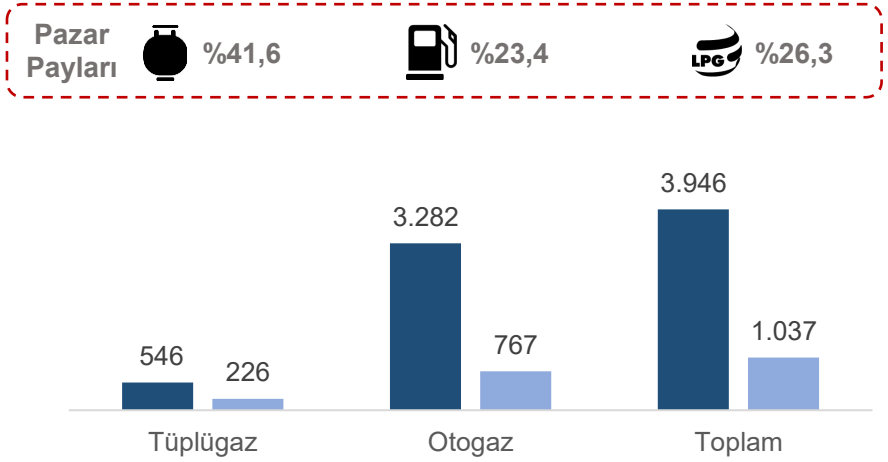
→ 2 markasıyla pazar lideri

AYGAZ Mogaz

Segment Bazında LPG Satışları* (bin ton)



Pazar Payları - 2025

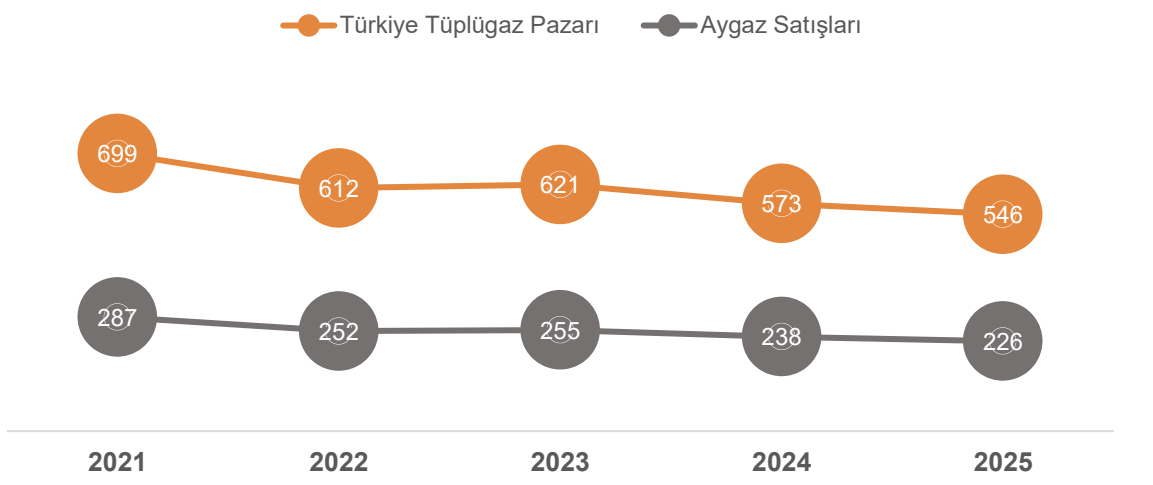


EPDK Raporu Aralık 2025

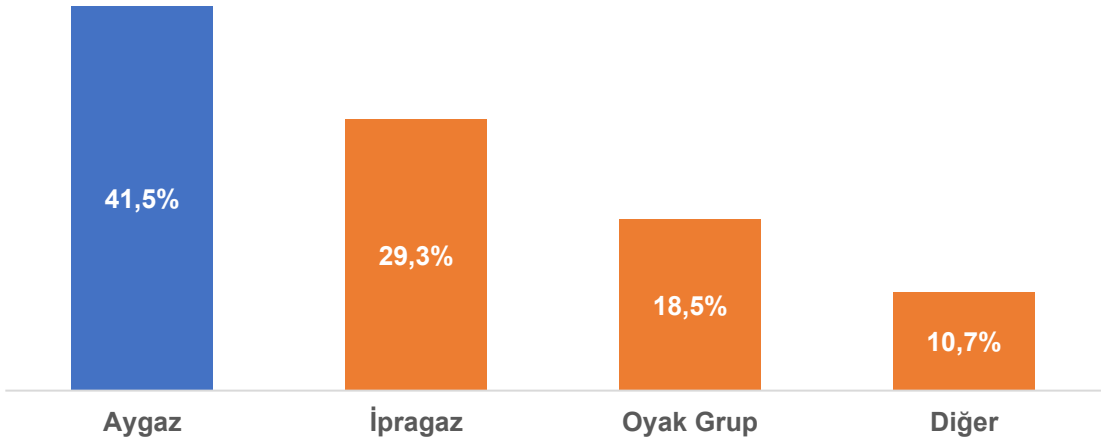
*Aygaz UK trading LPG satış hacmi Toptan & Yurt Dışı satışlardan düzeltilmiştir.

Tüplügaz Pazarı

Tüplügaz Pazarı (bin ton)



Tüplügaz Pazar Payları



Türkiye tüplügaz pazarını etkileyen genel faktörler;

→ Düşen alım gücü ile tüplügaz pazarının daralması

→ Doğal gaz yayılımının yavaşlayarak da olsa devam etmesi

→ Artış gösteren LPG fiyatlarının tüketim üzerinde baskı yaratması

→ Kentsel dönüşüm etkileri

2025	Bayi adedi	Satış Tonajı (ton)	Ort. Satış Tonajı (ton)
Aygaz tüplügaz bayileri	1.969	226.258	115
Toplam Pazar*	5.800	545.944	94

*Yönetim öngörüsü

Kuruluşundan bugüne tüplügaz pazarının lideri Aygaz

✓ Ürüne adını veren marka / Piyasa yapıcı

✓ En yaygın bayi ağı

✓ Gebze İşletmesinde tüp ve gaz aletleri üretimi ile tam entegre iş döngüsü

✓ Bayilerin iş akışlarında optimizasyon sağlayan dijital çözümler

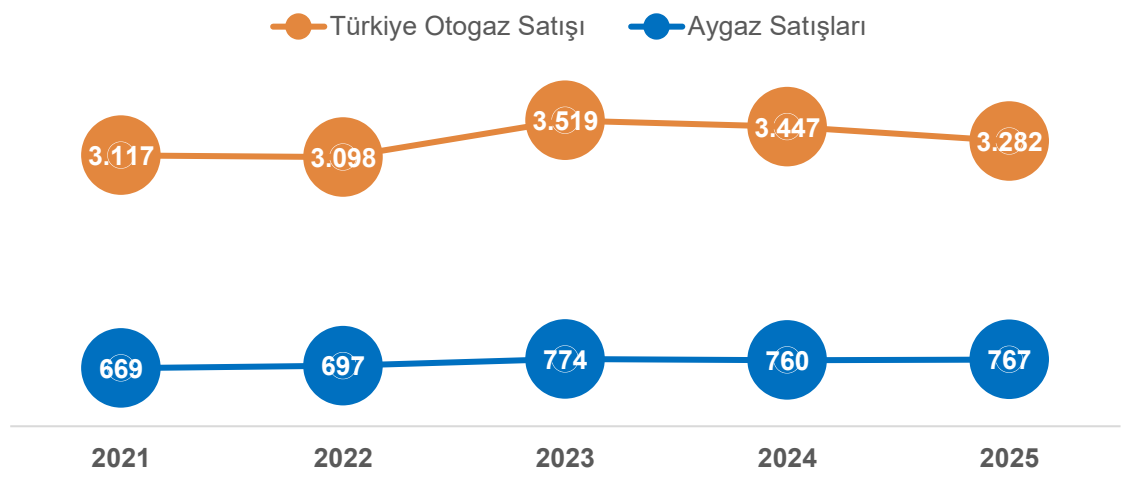
✓ Türkiye genelinde online satış imkanı

✓ Aygaz tüplügaz bayisinin ortalama satışı rakiplerden %11 daha yüksek

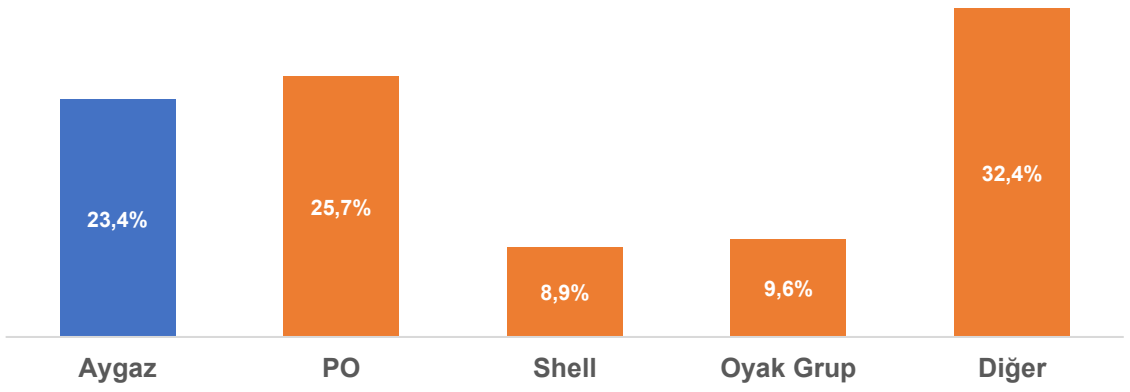
EPDK Raporu Aralık'25

Otogaz Pazarı

Otogaz Pazarı (bin ton)



Pazar Payları



Türkiye otogaz pazarını etkileyen faktörler

- → Benzine göre ortalamada %40 seviyelerinde ekonomik avantaj
- → Araba üreticilerinin LPG'li araçlara ve otogaz dönüşüm sektörüne artan ilgisi
- → Dünyanın en büyük LPG'li araç filosu
- → Ulusal ve yerel oyuncuların yoğun fiyat rekabeti

2025	Bayi adedi	Satış Tonajı (ton)	Ort. Satış Tonajı (ton)
Aygaz otogaz bayileri	1.985	767.2	386
Toplam Pazar*	10.684	3.282.177	307

Dünyanın en büyük 2. otogaz pazarının lideri Aygaz

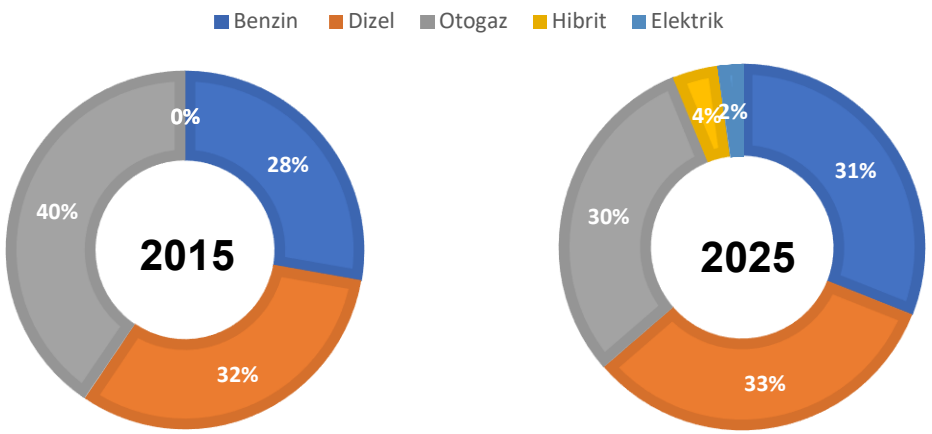
- ✓ Geniş bayi ağı
- ✓ Grup firması Opet ile yaratılan bayi ağı sinerjisi
- ✓ Akaryakıt dağıtıcılarından farklı olarak ana iş alanı LPG
- ✓ En yüksek müşteri memnuniyetine sahip marka
- ✓ Her gün deposunu Aygaz otogaz ile dolduran 240 bin araç
- ✓ Aygaz otogaz bayisinin ortalama satışı rakiplerden %34 daha yüksek
- ✓ Sahibi olduğu 14 akaryakıt ve otogaz istasyonu ile faaliyetlerine devam eden Opet Aygaz Gayrimenkul şirketi

*Yönetim öngörüsü

EPDK Raporu Aralık'25

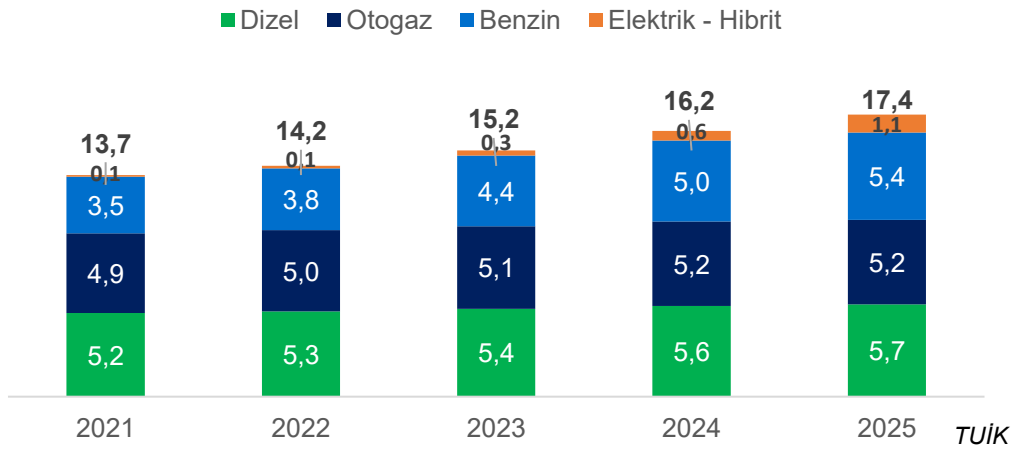
Otogaz Pazarı

Yakıt türüne göre trafikte tescilli araç oranları

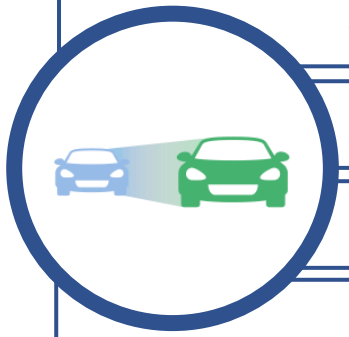


TUİK Verisi

Türkiye Araba Parkı (mn araç)



TUİK Verisi



- **5,2 milyon araba ile, yolcu araçlarının %30'u LPG'li**
- **1.000+ dönüşüm noktası**
- **800 $ ortalama dönüşüm maliyeti**
- **16.000 km'de maliyetin geri ödemesi**

- ✓ En büyük LPG'li araç filosu; dünyadaki LPG'li araçların %17'si Türkiye'de
- ✓ Türkiye genelinde 11.000'e yakın otogaz istasyonu

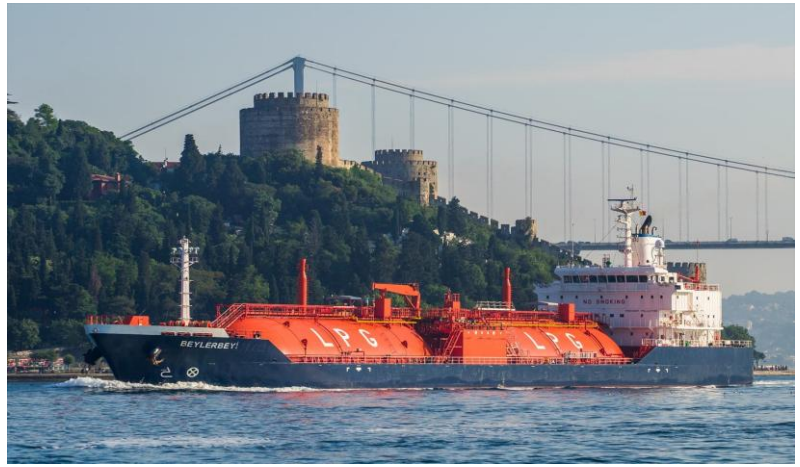
Otomobil Sahiplik Oranı

Türkiye: 178/1.000 **Avrupa:** 567/1.000

TÜİK, ACEA Verisi

LPG Taşıma Faaliyetleri

- → Aygaz 1967 yılından bugüne deniz yoluyla LPG taşımacılığında aktif faaliyet göstermektedir.
- → 2010 yılından bu yana gemilerin yönetimi Aygaz bağlı ortaklığı **Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş.** yönetimindedir.
- → **67.000 m³ taşıma kapasitesine** ve **16 yaş** ortalamasına sahip özel donanımlı **dört LPG tankerinden** oluşan filosuyla, tedarik zinciri süreçlerine değer yaratırken kârlı bir operasyon yapısı sürdürmektedir.
- → Türkiye'nin en büyük LPG ithalatçısı ve ihracatçısı olarak, toplam LPG ithalatının %45'ini ve ihracatının %70'ini gerçekleştirmektedir.
- → 5 LPG terminali ve dolum tesisi ile 178 bin m3'lük Türkiye'nin **en büyük depolama kapasitesine** sahiptir**.**
- → Türkiye'nin en büyük **LPG taşıma filosuna** sahip olarak karayolu taşımacılığı faaliyetlerinde yıllık **1,6 milyon ton** LPG taşıyarak yaklaşık **47 milyon kilometre** yol kat etmektedir.



Tüp Üretim Tesisi

AYGAZ

Tüp ve Gaz Aletleri Üretimi & Satışı

→ Basınçlı kap ve ekipman ihracatı ile **USD satış geliri** yaratır.

→ Tüp ve gaz aletleri üretimi ile Aygaz'ı **%100 entegre bir LPG şirketi** yapar.

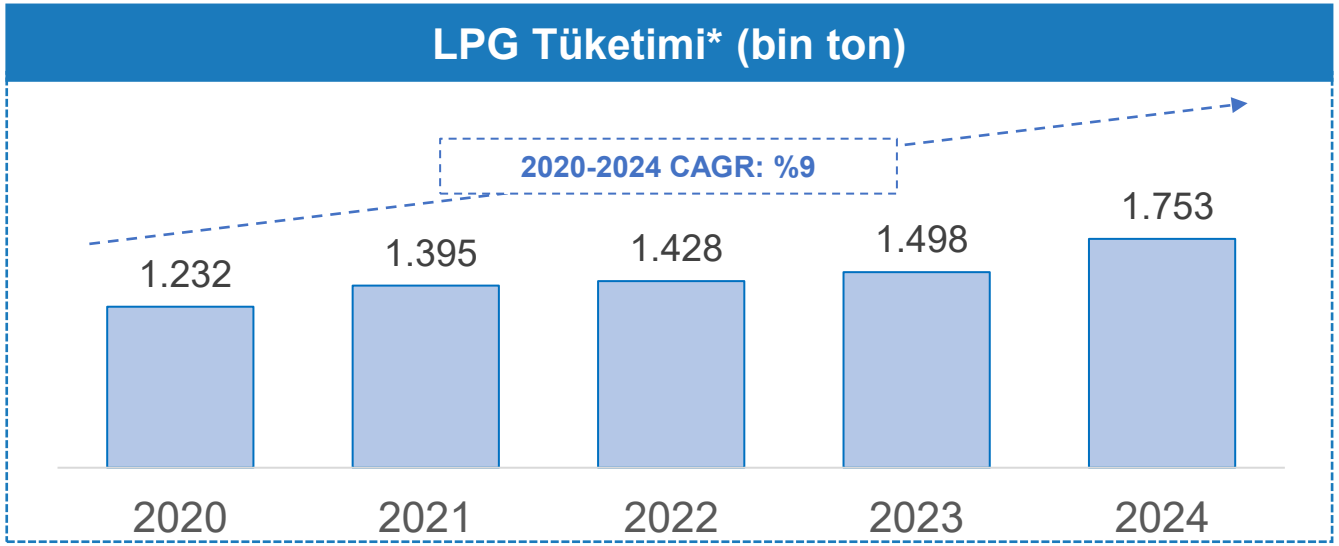
→ Bünyesinde faaliyete geçirdiği **Ar-Ge Merkezi** ile derin bilgi birikimi ve tecrübe ile **sinerji yaratarak** müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünler tasarlar.

→ 1962 yılından bugüne **700'den fazla farklı ürün**; dört kıta üzerinde **60'dan fazla ülkede** kullanılmakta olan toplamda **80 milyon tüp**, **40 bin tank** ile **150 milyon valf ve regülatör** üretimi.

→ 52 bin metrekare açık ve 27 bin metrekare kapalı alanda faaliyet.

→ Tüp üretim tesisimiz, **2026 yılının son çeyreğinden** itibaren Osmaniye'de faaliyet göstermeye başlayacaktır.

Bangladeş LPG Pazarı



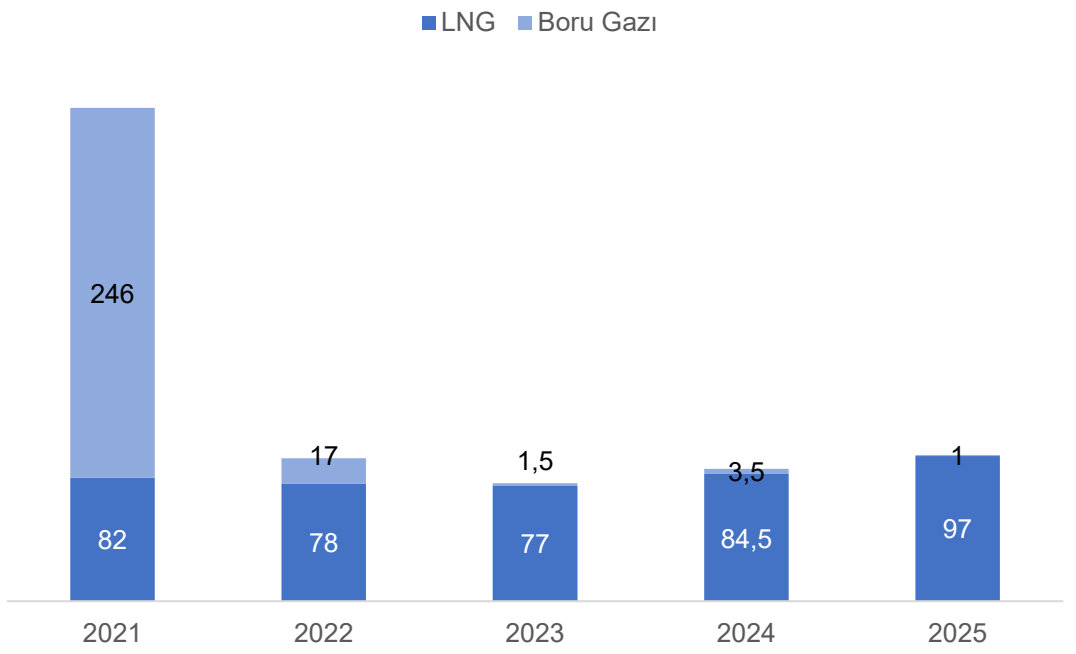
→ 2025'de gayri safi yurtiçi hasıla büyüme oranı* %3,5 olarak gerçekleşen Bangladeş, aynı zamanda 176 milyondan fazla nüfusu** ile dünyanın en yoğun nüfuslu ülkelerinden biridir.

→ Bangladeş LPG pazarı, 2020 ve 2024 yılları arasında %9 yıllık bileşik büyüme oranı ile dünyanın en hızlı büyüyen LPG pazarlarından biridir.

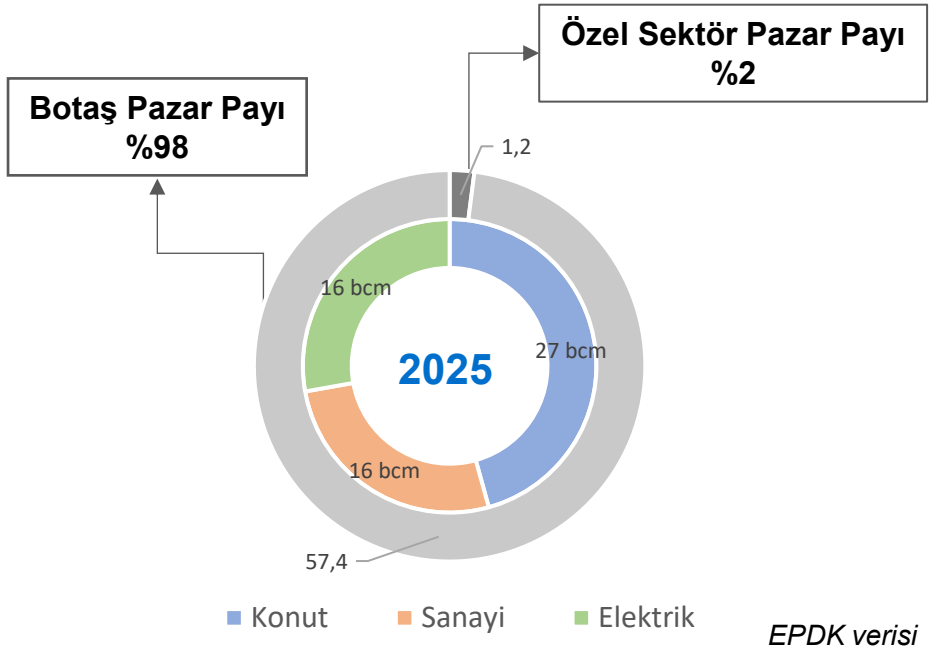
*World Liquid Gas Association (WLGA) tarafından yayınlanan, 2024 itibarıyla en güncel verileri içeren rapordan alınmıştır.
**Dünya Bankası

Aygaz Doğal Gaz

Satış Hacmi (mcm)



Türkiye Doğal Gaz Piyasası



EPDK verisi

→ 2025 yılında boru gazı satışı ve LNG satışı yaparak toplamda **2,1 milyar TL ciro** elde etmiştir.

→ BOTAŞ ve Egegaz'a ait LNG terminallerinden temin edilen LNG, özel taşıma araçlarıyla, Türkiye genelinde boru hatlarıyla doğal gaza erişimi olmayan kullanıcılara ulaştırılmaktadır.

→ Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 30 yıl süreli Toptan Satış Lisansı ve LNG İletim Lisansı'na sahip olan şirketin Spot İthalat Lisansı ile Sırbistan ve Yunanistan için 30 yıl süreli İhracat Lisansları da bulunmaktadır.

LNG Satışları

Taşıma ve yeniden gazlaştırma

17% pazar payı

PNG Satışları

2010 yılından bugüne

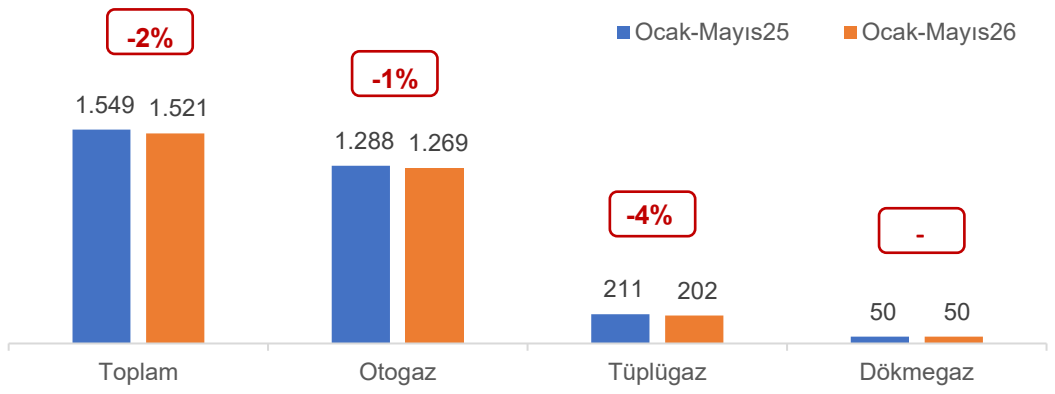
This document is classified as Public.

Gündem

1. Aygaz Genel Bakış
2. LPG ve Doğal Gaz Faaliyetleri
3. 2026 2Ç Gelişmeler
4. Çevre/Sosyal/Kurumsal Risk Yönetimi
5. Ek Bilgiler

Pazar Bilgileri

Türkiye LPG Pazarı ('000 ton)

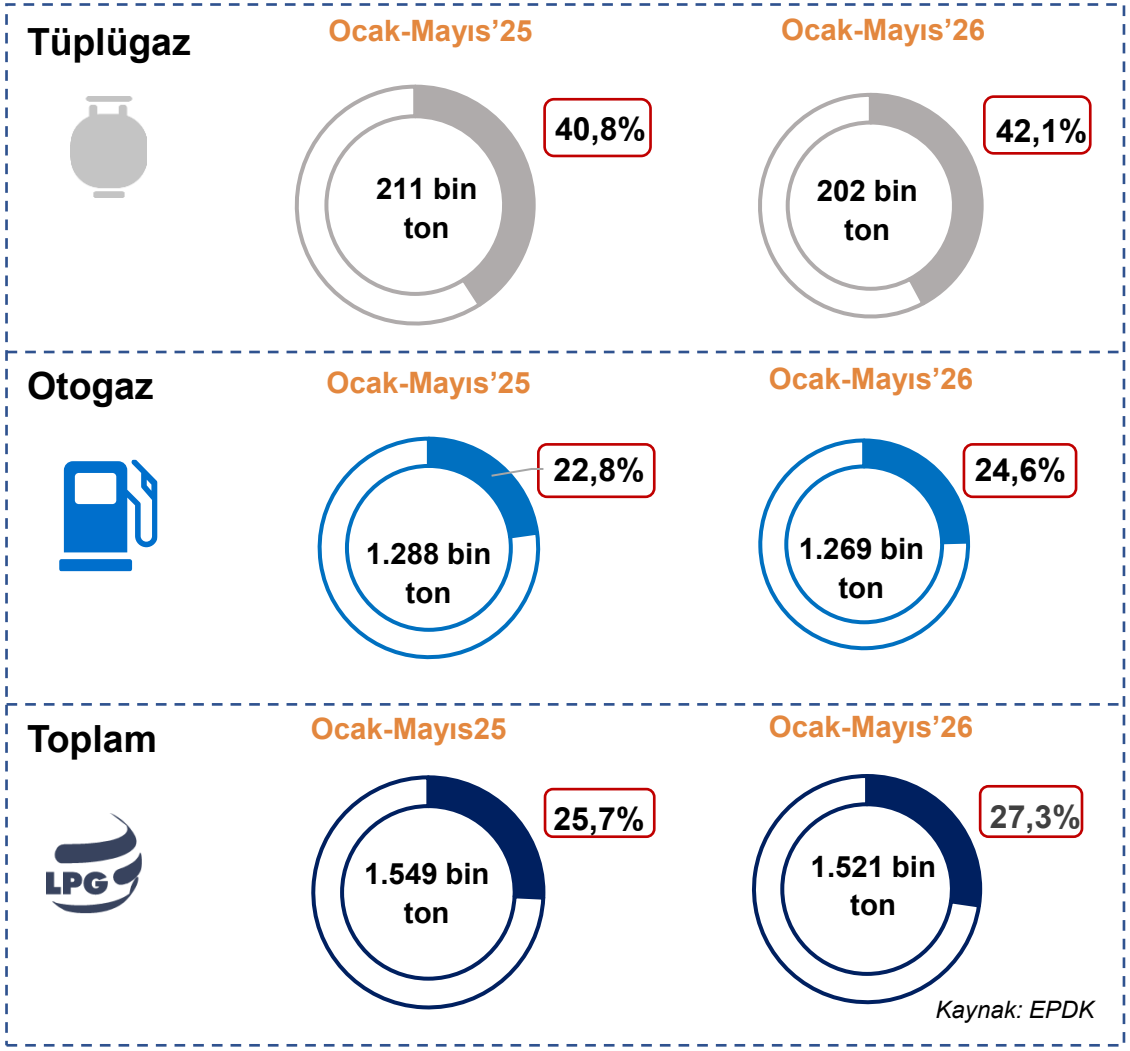


Kaynak: EPDK

EPDK Mayıs ayı sektör raporuna göre Ocak-Mayıs 2026 döneminde,

- Aygaz tüplügaz pazar payı geçen yıla göre **1,3 puan artışla %42,1,** otogaz pazar payı ise **1,8 puan artışla %24,6** olarak gerçekleşmiştir.
- Tüplügaz segmentinde pazar liderliği devam etmiş olup, Aygaz'ın toplam **LPG pazar payı** ise geçen yılın aynı dönemine göre **1,6 puanlık artışla %27,3** olarak gerçekleşmiştir.

Aygaz Pazar Payları

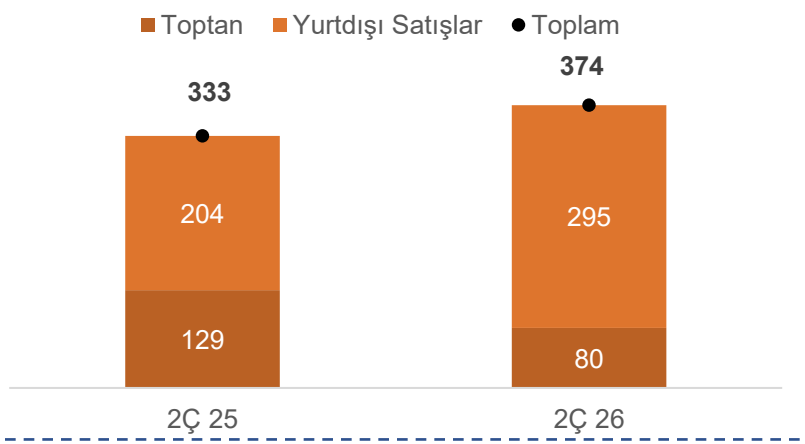


Kaynak: EPDK

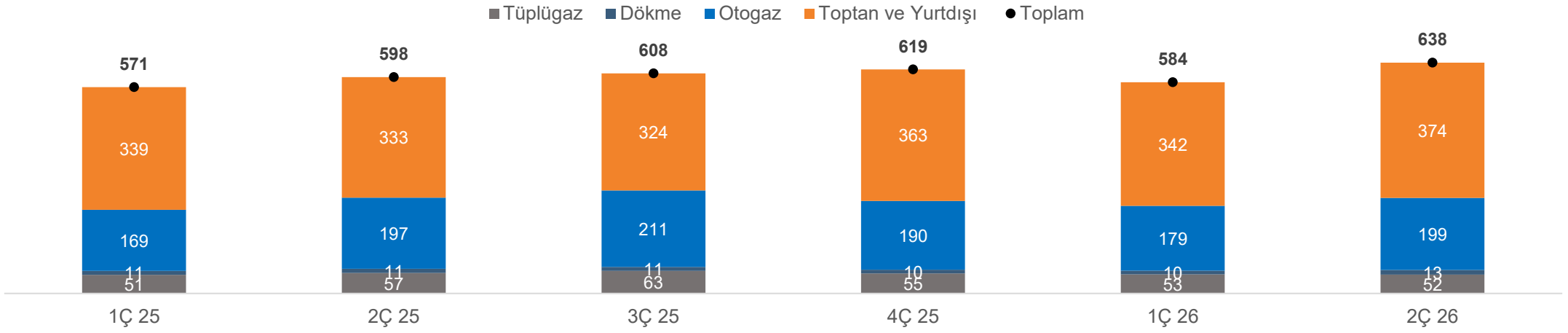
Operasyonel Göstergeler – 2.Çeyrek

	2Ç 2026 ('000 ton)	Geçen Yıla Göre	6A 2026 ('000 ton)	Geçen Yıla Göre
Yurtiçi perakende LPG Satışları	264	-	506	%2 ↗
Toptan ve Yurtdışı LPG Satışlar	374	%12 ↗	716	%6 ↗
Toplam LPG Satışları	638	%7 ↗	1.222	%5 ↗

Toptan ve Yurtdışı Satışlar ('000 ton)

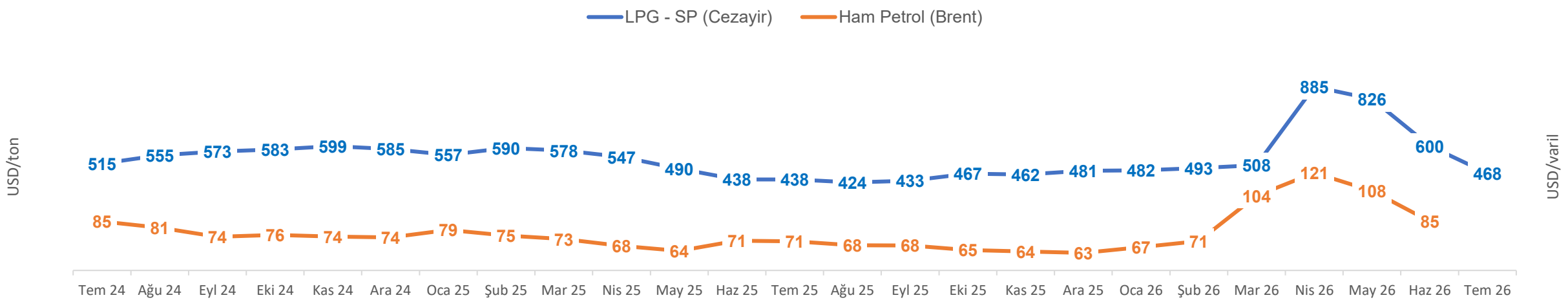


Çeyreksel LPG Satışları ('000 ton)



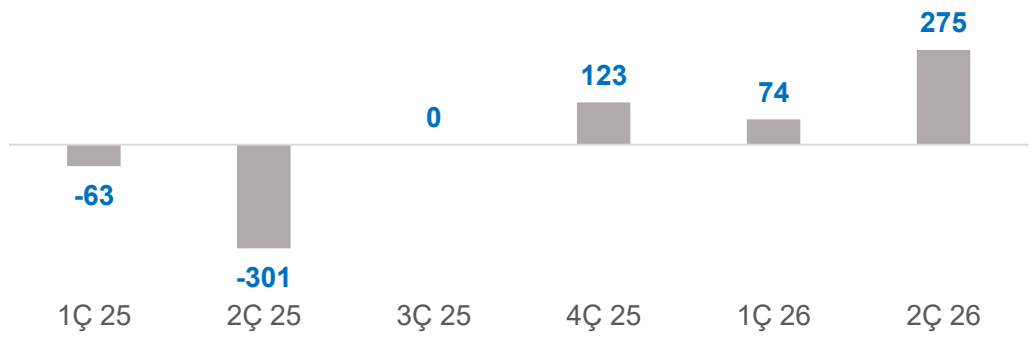
LPG – Brent Fiyatı

LPG & Brent Küresel Fiyatlar



- Sonatrach fiyatı (SP) 2025 yılı Aralık ayını 481 USD/ton ile kapatırken 2026 ilk çeyreğindeki yatay seyrin ardından küresel gelişmeler sebebiyle Nisan ayında 885 USD/ton'a yükselmiştir.
- Mayıs ve Haziran aylarındaki fiyat düşüşleriyle birlikte 2026 yılı 6 aylık ortalama LPG fiyatı 632 USD/ton olarak gerçekleşmiştir.
- Ocak-Haziran döneminde SP etkisi kaynaklı **stok kârı 349 mn TL**'dir. (Ocak-Haziran 2025: -364 mn TL stok zararı – enflasyon muhasebesi uygulanmamış).

SP'nin Çeyreksel Stok Etkisi* (mn TL)



*Enflasyon muhasebesi uygulanmamış, nominal tutarlardır.

Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public.

United Aygaz LPG Ltd.

75 mn USD sermaye

Kümülatif sermaye katılımı: 75 mn USD

Aygaz payı: 37,5 mn USD

2026 2Ç ciro: ~ 134 mn USD

Toplam 551 çalışan

LPG pazar büyüklüğü 1,8 milyon tona* ulaşan Bangladeş, **son beş yılda %9 yıllık ortalama büyüme** ile dünyanın en hızlı büyüyen LPG pazarlarından biridir.

2026 yılının ilk yarısında **281 bayi ve ~14.500 satış noktası ile** çalışılmaktadır.

Şirket, Ocak-Haziran döneminde toplamda **145 bin ton** satışa ulaşmış ve geçen yıla göre **%59** artış göstermiştir.

Chittagong tesisi, **16 bin tonluk** depolama kapasitesine sahip **6 adet** küre tank ile Bangladeş'teki en büyük LPG tesisidir. 2026 yılı sonuna kadar eklenmesi planlanan 2 küresel tank ile toplam kapasite 21 bin tona ulaşacaktır.

3 bin ton depolama kapasitesine sahip **Dhaka** tesisi tamamlanmış ve Ocak 2026'da faaliyete başlamıştır. Tesisin kapasitesi 2027'nin ilk çeyreğinde 5,5 bin tona ulaşacaktır.

Chittagong Tesisi

Dhaka Tesisi

* World Liquid Gas Association (WLGA) tarafından yayınlanan, 2024 itibarıyla en güncel verileri içeren rapordan alınmıştır.

Konsolide - Finansallar – 2.Çeyrek

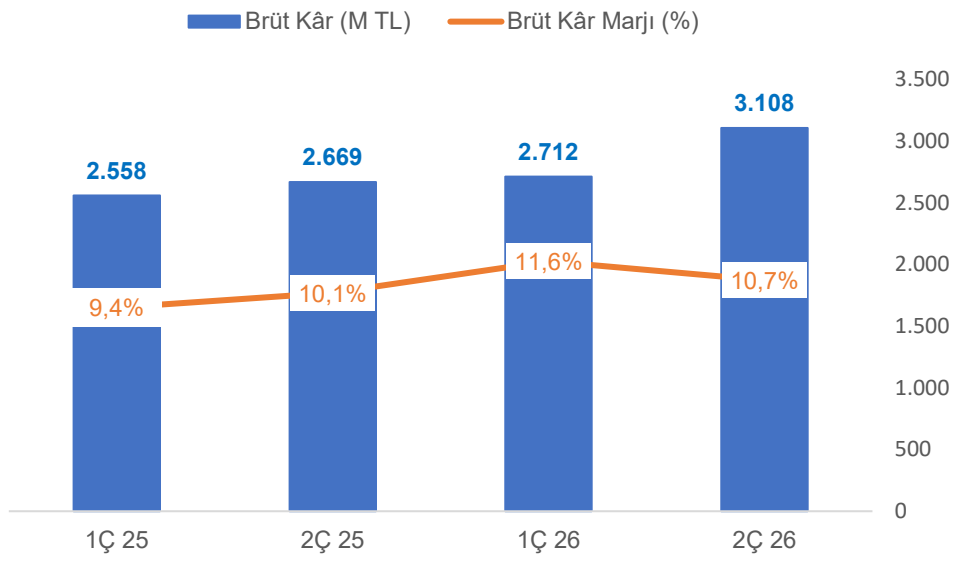
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre mn TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Göstergeler (M TL)	2Ç 2026	Geçen Yıla Göre	6A 2026	Geçen Yıla Göre
Satış Gelirleri	29.065	**10%**	52.492	**-2%**
Brüt Kâr	3.108	**16%**	5.820	**11%**
FAVÖK (diğer faaliyetlerden gelir ve gider hariç)	1.145	**42%**	1.966	**25%**
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	735	**30%**	1.165	**22%**
Net Kâr (ana ortaklık payı)	4.279	**236%**	4.423	**243%**

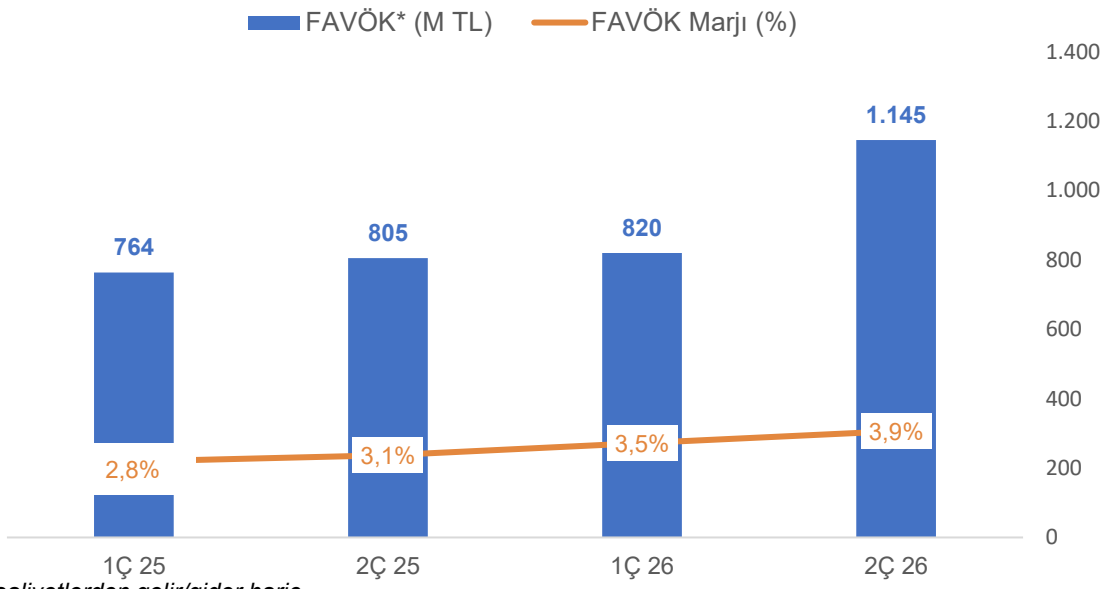
- **SP stok karı** etkisi; 2026 yılının ilk yarısında (+) 364 milyon TL (enflasyon muhasebesi kapsamında endekslenmiş) olarak gerçekleşmiştir.
- Yılın ilk yarısında toplam LPG satışları geçen yılın **%5** üzerindedir. Artan satış tonajının da etkisiyle brüt kârda **%11** artış meydana gelmiştir.
- Brüt kârdaki artışın etkisiyle 2026 yılının ilk yarısında **esas faaliyet karı 1.165** milyon TL ile geçen yılın %22 üzerindedir.
- Özkaynak yöntemiyle konsolide edilen yatırımların 2026 yılının ilk yarısında toplam net kar etkisi **4.138 milyon TL**'dir (EYAŞ: (+) 4.057 milyon TL, Kolay Gelsin: (-) 281 milyon TL, Opet Aygaz Gayrimenkul: (+) 33 milyon TL ve United Aygaz: (+) 329 milyon TL.).
- Net finansman gelirlerindeki artış, parasal pozisyon sebebiyle erozyona uğramaktadır. Parasal kayıplardaki artışa rağmen 2026 yılının ilk yarısında net kar **4.423 milyon TL** ile geçen yılın %243 üzerindedir. EYAŞ katkısı hariç tutulduğunda net karda geçen yılın aynı dönemine göre **%14**'lük artış bulunmaktadır.

Konsolide - Finansal Göstergeler

Brüt Kâr ve & Brüt Kâr Marjı



FAVÖK & FAVÖK Marjı



*Diğer faaliyetlerden gelir/gider hariç

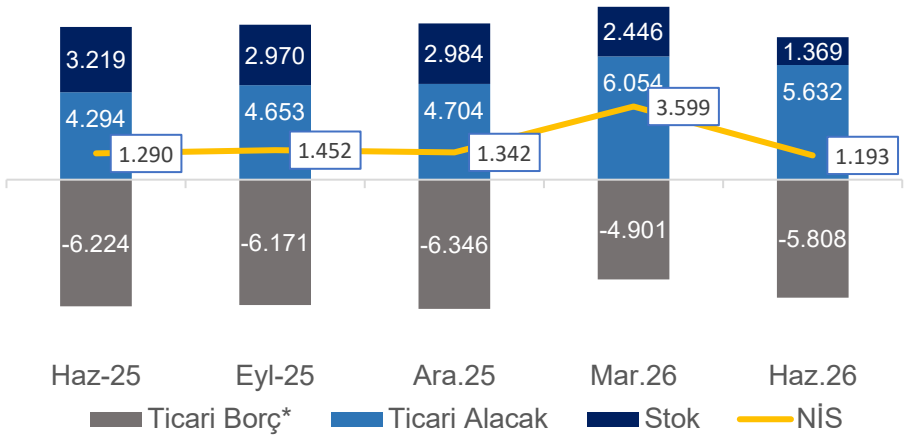
- 2. çeyrek **Brüt Kar** ve **FAVÖK** marjları bir önceki yıla göre artış göstermiştir.
- Artan satış hacminin de etkisiyle **Brüt Kâr 3,1 milyar TL**, **FAVÖK** ise **1,1 milyar TL** seviyesine ulaşmıştır.

Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public.

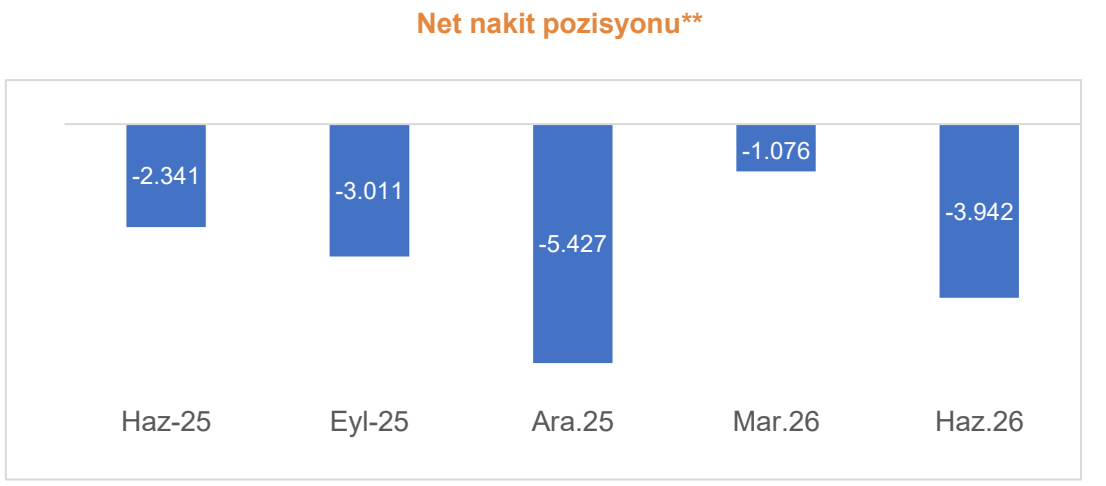
Konsolide – Net İşletme Sermayesi ve Net Nakit Pozisyonu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre mn TL cinsinden ifade edilmiştir.)

İşletme Sermayesi** (mn TL)



Net Finansal Borç** (mn TL)



- Haziran ayı sonunda brüt nakit tutarı **7,1 milyar TL** olarak gerçekleşirken, toplam finansal borçlar **3,1 milyar TL** seviyesindedir. Finansal borçların tamamına yakını bankalardan alınan yabancı para kredilerinden oluşmaktadır.
- Net nakit pozisyonu, işletme sermayesindeki pozitif değişimin de etkisiyle Haziran sonunda 4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.
- Düşen ürün fiyatları ve tahsilatların, stok ve ticari alacaklar üzerindeki etkisiyle net işletme sermayesi ihtiyacı Haziran sonunda 1,2 milyar TL olarak kaydedilmiştir. (30 Haziran 2025: 1,3 milyar TL).
- 2026 yılının ilk yarısındaki toplam yatırım harcamaları yaklaşık 2,3 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar Ocak ve Nisan aylarında kamuya duyurulan gemi alım sözleşmelerine ilişkin taksit ödemeleri ile Gebze tesisindeki faaliyetlerin Osmaniye'ye taşınmasına yönelik yatırımları da kapsamaktadır.

*Ticari borç tutarına, konsolide bilançoda diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde raporlanan ÖTV eklenmiştir.

**Endekslenmemiş nominal tutarlardır.

Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler- 2026

AYGAZ

Satış Tonajı

Tüplügaz: 200 - 220 bin ton

Otogaz: 750 - 790 bin ton

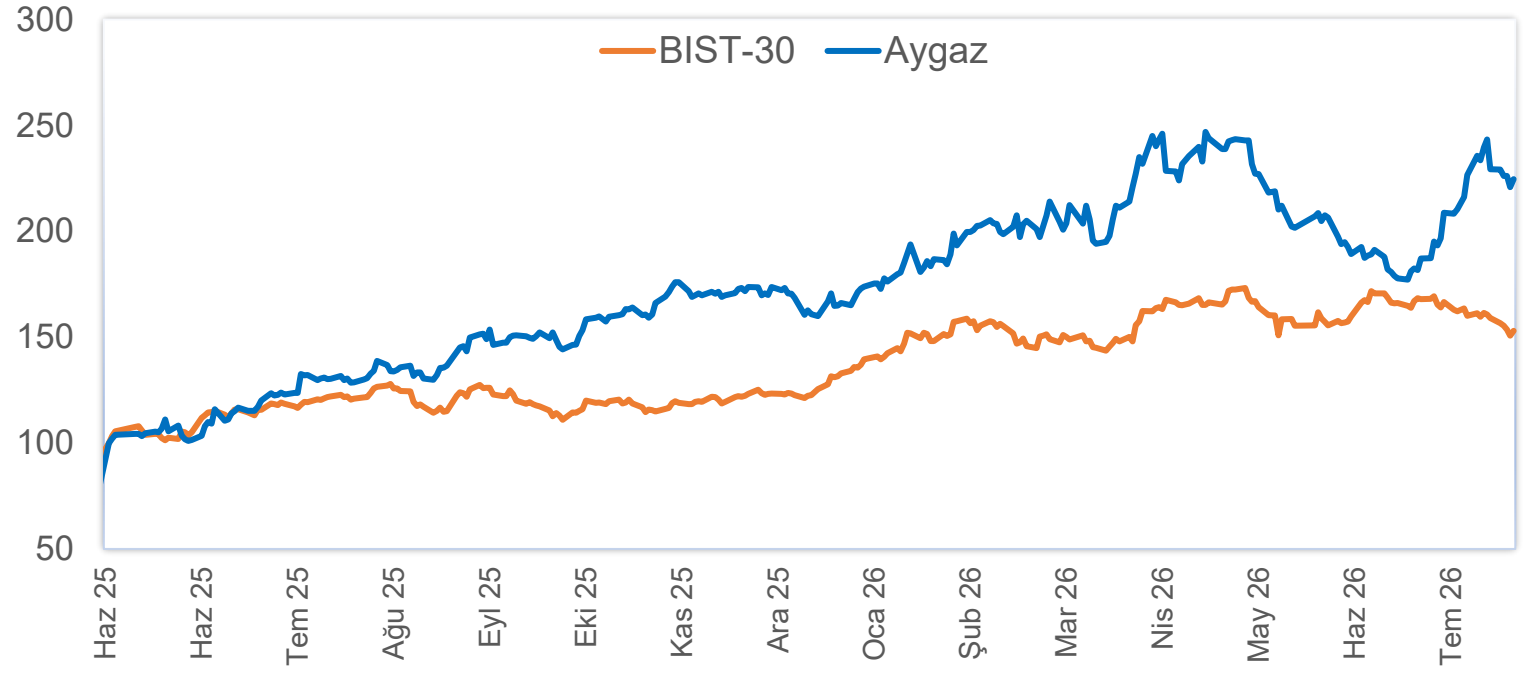
Pazar Payı

Tüplügaz: 41,5% - 42,5%

Otogaz: 23,5% - 24,5%

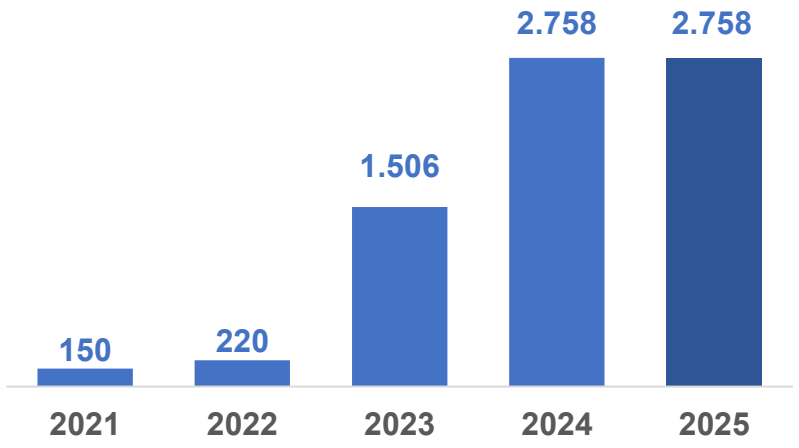
Aygaz Hisse Değeri

Aygaz Hisse Fiyat Gelişimi



- Aygaz şirket değeri Haziran 2026 sonu itibarıyla son 1 yılda %75 değer kazanarak, **47 milyar TL (1 milyar USD)** olmuştur.
- Aynı dönemde BIST 30 %46, BIST 100 ise %42 değer kazanmıştır.

Temettü-Nominal (mn TL)



BIST Kodu:	AYGAZ
Bloomberg Kodu:	AYGAZ.TI
Reuters Kodu:	AYGAZ.IS
Halka Arz Tarihi:	13.01.1988
Halka Açıklık Oranı:	24,3%

Gündem

1. Aygaz Genel Bakış
2. LPG ve Doğal Gaz Faaliyetleri
3. 2026 2Ç Gelişmeler
4. Çevre/Sosyal/Kurumsal Risk Yönetimi
5. Ek Bilgiler

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

AYGAZ

Stratejik Çerçeve

- ✓ Karbon ve enerji dönüşümü, döngüsel ekonomi, sosyal sorumluluk ve yönetişim odaklı **Aygaz Sürdürülebilirlik Stratejisi**,
- ✓ Stratejiyle entegre **sürdürülebilirlik yönetişim** modeli,
- ✓ **Koç Topluluğu**'nun 2050 **karbon nötr** taahhüdü ile uyumlu yol haritası,

İklim ve Enerji Dönüşümü

- ✓ 2030'a kadar **Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında** %50 azaltım hedefi,
- ✓ Düşük karbon yoğunluğu sayesinde enerji dönüşümünde geçiş yakıtı,
- ✓ Aygaz filosundaki araçların LPG'ye dönüşümü kapsamında yıllık 126 ton CO_2e azaltım hedefi,

Kaynak Verimliliği

- ✓ Hidrojen ve biyometan odaklı yeşil enerji kaynakları ve ürünler ile yeni iş modelleri üzerine çalışmalar,
- ✓ Çekilen su miktarında %25 azaltım, belirlenen tehlikeli atık miktarında %50 azaltım hedefi,
- ✓ Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Projesi ile tedarikçi gelişiminin desteklenmesi,

İnovasyon

- ✓ Türkiye LPG sektörünün ilk Ar-Ge Merkezi,
- ✓ Patentli GreenOdor teknolojisi ile yılda yaklaşık 40 ton kükürt salınımının önlenmesine katkı sağlanması,

ESG Performansı ve Endeksler

- ✓ GRI kriterlerine göre Türkiye'de "B"seviyesinde sürdürülebilirlik raporlaması yapan ilk Türk enerji şirketi,
- ✓ 2026 yılı itibarıyla **UN Global Compact** imzacısı,
- ✓ 2018'den bugüne kesintisiz **BIST Sürdürülebilirlik Endeksi** şirketi,
- ✓ LSEG FY2024 değerlendirmesinde 84 puanla 417 şirket arasından **5.**
- ✓ **Kurumsal Yönetim** Derecelendirme Notu 10 üzerinden **9,75,**
- ✓ **Carbon Disclosure Project** ve **S&P Corporate Sustainability Assessment** endeksilerine katılım ve şeffaflık,

Sosyal Etki

- ✓ Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Nesiller Boyu Eşitlik Forumu kapsamında yürütülen çalışmalar,
- ✓ Teknoloji ve inovasyonda toplumsal cinsiyet eşitliği hedefi,
- ✓ Yaklaşık **103 bin** genç kadının girişimcilik yolculuğuna katkı

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

- ✓ Yönetim Kurulu'nda **%25 kadın** temsil oranı,
- ✓ Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası ile desteklenen kapsayıcı yönetim anlayışı,

AR-GE Merkezi

Aygaz Ar-Ge Merkezi, LPG kullanımını artıran ve müşteri deneyimini zenginleştiren yenilikçi ürün ve sistemler geliştirmenin yanı sıra, şirketimizin sürdürülebilirlik ve dijital dönüşüm hedeflerini destekleyen katma değerli teknolojiler ve geleceğe yön veren çözümler üzerinde çalışmaktadır.

Akıllı LPG Dedektörü

- ✓ IoT Destekli Güvenlik ve Takip Sistemi
- ✓ Ev & Karavan Kullanımına Uygun
- ✓ Mobil Bildirim ve Sesli-Görsel Uyarı

GreenOdor

- ✓ Dünyanın İlk Kükürtsüz LPG Kokulandırıcısı
- ✓ SOx Emisyonu Azaltımı
- ✓ Sürdürülebilir ve Çevre Dostu

greenodor sulfur-free

Aerosol B-free

- ✓ Benzen Riskini Ortadan Kaldıran Yenilikçi Teknoloji
- ✓ Kozmetik ve Kişisel Bakım Sektörü İçin Güvenli Ürün
- ✓ Uluslararası Regülasyon ve Güvenlik Beklentilerine Uyumlu

aerosol B-free
YENİ NESİL AEROSOL

Aygaz 7/24

- ✓ Tüp Otomatı

Aygaz’da İş Kültürü

Çevik ve Verimli Organizasyon	✓ Aygaz Yetkinlik Modeli, ✓ Entegre ve dijital süreçler, ✓ Yeni nesil çalışma modelleri, ✓ İşbirliğini, çevik çalışmayı ve açık iletişimi destekleyen çalışma iklimi, ✓ Gelişim odaklı performans yönetimi.
Nitelikli insan kaynağını şirkete kazandırma	✓ Şirket kültür dönüşümü, ✓ İşveren markası, ✓ Global aday havuzları, ✓ Çeşitlilik & Kapsayıcılık
Bağlılığı destekleyen çalışan deneyimi	✓ Empatik, dizayn odaklı yaklaşım, ✓ Takdir ve geribildirim kültürü, ✓ Yetenek Yönetimi, ✓ Yetkinlik gelişimi, ✓ Hesaplanmış risk alan ve hatalarından öğrenen çalışanlar ✓ Wellbeing

Etkin bir **yetenek yönetimi** yaklaşımı uygulayarak **öğrenme çevikliğine** sahip yetenekleri geliştirmek

Koç

Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public

Risk Politikaları

Kur & Faiz Riski
- Doğal hedge sonrası sıfır döviz pozisyon hedefi
- Sabit ve değişken faiz oranlarından oluşan kredi portföyü
- Kur ve faiz riskinin türev ürünlerle proaktif yönetimi

Borçlanma & Likidite Riski
- Finansal rasyo limitleri ve etkin likidite riski yönetimi:
  - ✓ Net Finansal Borç/FAVÖK – Cari Oran – Uzun Vadeli Borç oranı
  - ✓ Net İşletme Sermayesinin etkin yönetimi

Karşı taraf & Alacak Riski
- Müşteri/bayii kredi riski ölçümleri
- Tahsilat risklerini önleme amaçlı teminat alımları (teminat mektupları, kefalet vb.)
- Banka bazlı limitlerde tutulan mevduatlar

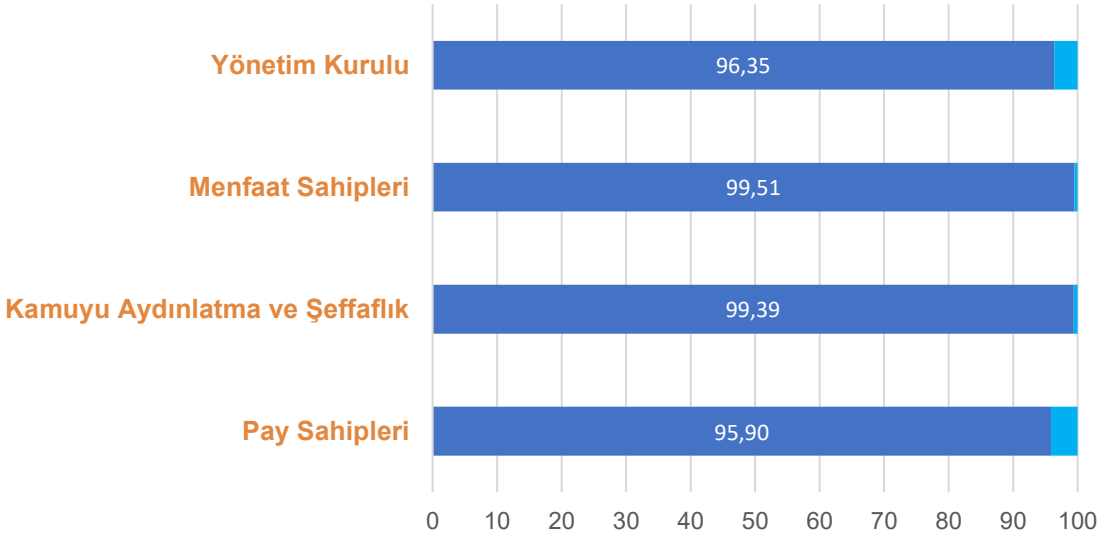
Emtia Riski
- Operasyonel hedge: Optimum stok politikası & ileri valörlü fiyat mekanizması
- Finansal hedge: Yıl sonu için öngörülen ve açıkta kalan stokların türev ürünlerle kapatılması

Operasyonel Risk
- Kanun ve mevzuat değişikliklerinin takibi
- Uyum ve KYC süreçlerinin işlerliği
- Sigorta süreçlerinin yönetimi ve işlerliği

Kurumsal Yönetim & Kredi Derecelendirmeleri

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Ana Bölümler: Ort. 97,47



Haz'26 Derecelendirme Skoru

9,75

WORLD CORPORATE GOVERNANCE INDEX — Group 1

Kaynak: SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş..

JCR Kredi derecelendirmesi	Haz'26 Derecelendirmesi
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA+ (tr) / (Durağan)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1 + (tr) / (Durağan)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Durağan)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Durağan)

Kaynak: JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.

Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public

Gündem

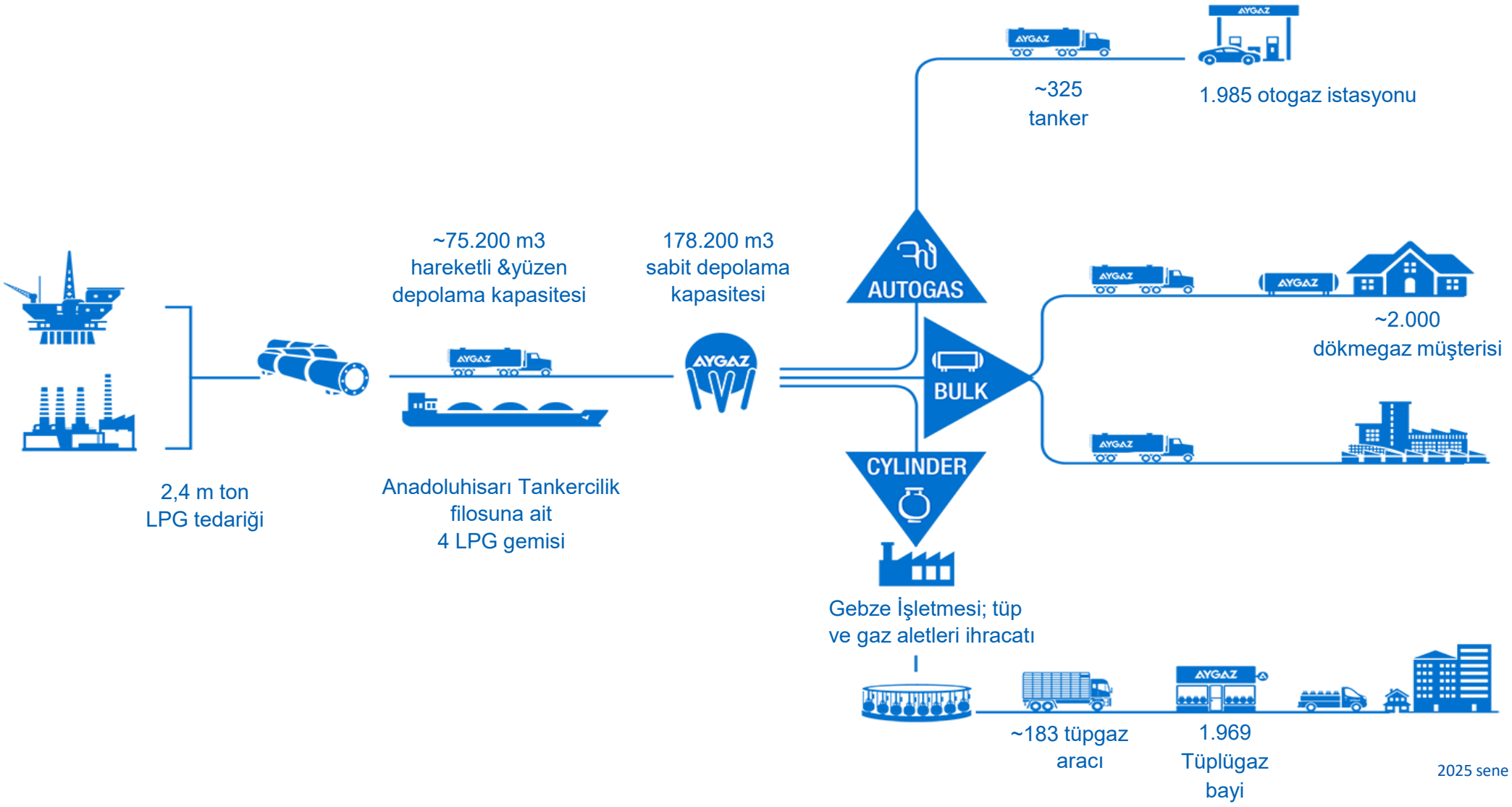
1. Aygaz Genel Bakış
2. LPG ve Doğal Gaz Faaliyetleri
3. 2026 2Ç Gelişmeler
4. Çevre/Sosyal/Kurumsal Risk Yönetimi
5. Ek Bilgiler

Aygaz'ın Rekabet Avantajları

Marka Gücü & Kesintisiz Pazar Lideri	✓ Jenerik marka– Türkiye'de tüplügaz ve otogaz denince akla gelen ✓ LPG pazarının tüm segmentlerinde lider ✓ Piyasa yapıcı ✓ Ölçek ekonomisi avantajları
Güçlü Bayi & Lojistik Ağı	✓ Türkiye çapında 4.000'in üzerinde bayi ✓ 5 dolum tesisi, 8 dağıtım merkezi, 5 deniz terminali ✓ Türkiye'nin en büyük LPG stok kabı sahibi ✓ Kendine ait basınçlı kap ve gaz aletleri üretim tesisine sahip
AR-GE Yetenekleri & Dijitalleşmede Öncü	✓ Türkiye LPG sektörünün ilk ve tek AR-GE merkezi ✓ GreenOdor – Ar-Ge ürünü, kükürt salımını önleme hedefi ile geliştirilen dünyadaki ilk kükürtsüz LPG kokulandırıcısı ✓ «Aygaz ve Müşteri» arasında oluşturulan yeni dijital kanallar
Uzun Vadeli Strateji Geliştirici	✓ Bangladeş LPG pazarına yatırım – 2015 ve 2021 arasında ortalama %45 büyüme ile dünyanın en hızlı büyüyen LPG pazarlarından biri ✓ Tedarik zincirinden ilave katma değer elde etme hedefi
Finansal Sağlamlık	✓ Ana faaliyet konusu olan LPG dağıtımdan sürdürülebilir nakit yaratımı ✓ Yeni yatırımlara olanak sağlayan güçlü bilanço yapısı ve net nakit pozisyonunda bulunulması ✓ Hissedarları için değer yaratma amacı ile düzenli temettü ödeme

Koç
Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public

LPG Değer Zinciri



2025 sene sonu verileri

Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public

İştirak Portföyü

Bağlı Ortaklıklar	Pay Oranı (%)
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş.	100
Kandilli Tankercilik A.Ş.	100
Kuleli Tankercilik A.Ş.	100
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş.	100
Bebek Shipping S.A.	100
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.*	100
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	100
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	100
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	100
Kuleli International Supply and Shipping FZCO	100
AHT Supply and Shipping FZCO	100
Theta Shipping FZCO	100

İştirakler	Pay Oranı (%)
Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş.**	27,5
Enerji Yatırımları A.Ş.***	20

İş Ortaklıkları	Pay Oranı (%)
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	50
United Aygaz LPG Ltd.	50

Finansal Yatırımlar:

- ✓ Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (%3,93)
- ✓ Ram Dış Ticaret A.Ş. (%2,5)

* Şirketin %100'ü Aygaz A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Kuleli Tankercilik A.Ş.'ye aittir

** Eski unvanı: Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.

*** Enerji Yatırımları A.Ş. (EYAŞ), TÜPRAŞ hisselerinin %46,4'üne sahiptir

Koç

Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public

Bir Bakışta Koç Holding

Türkiye'nin Lider Holding Şirketi

- Türkiye'nin **en büyük** sanayi ve hizmetler topluluğu
- **Kârlı büyümeye** odaklanan **sürdürülebilirlik** odaklı iş modeli
- Uzun vadeli büyüme potansiyeli olan **enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans** gibi sektörlerde rekabet avantajları ve lider konumlar

~7%

Gelir/ GSYH[1]

~8%

İhracat/Türkiye'nin İhracatı

~7%

Ar-Ge Harcamaları/ Özel Sektör Ar-Ge Harcamaları[2]

~17%

Koç Topluluğu Piyasa Değeri/Borsa Istanbul 100 Endeksi Piyasa Değeri

Fortune Global 500

Listedeki Tek Türk şirketi [3]

~16,1 milyar $

Son 5 yıldaki kombine yatırımlar [4]

Bütün veriler 2025 yıl sonu itibarıyladır.
1 TÜİK 2025 verilerine göredir.
2 TUİK 2025 ar-ge verilerine göredir.
3 2025 raporu (2024 konsolide gelirlere göredir)
4 2020-2025 arası ve TMS 29 etkisi hariç.

Bu doküman Genel olarak sınıflandırılmıştır. This document is classified as Public.

İletişim

yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr

Zeynep Keskin, CFO	zeynep.keskin@aygaz.com.tr
Kozan Nabi Çiftçi, Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	kozan.ciftci@aygaz.com.tr +90 216 656 7667
Billur Aslan, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	billur.aslan@aygaz.com.tr +90 216 656 7653

www.aygaz.com.tr

Terimler Listesi

LPG	Likit Petrol Gazı
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
WLPGA	Dünya LPG Birliği
SP	Sonatrach Fiyatı
PETDER	Petrol Sanayi Derneği
FOB	Güvertede Teslim
CIF	Mal bedeli, Sigorta & Navlun
Med	Akdeniz
VLGC	Çok Büyük Gaz Tankeri
EYAŞ	Enerji Yatırımları A.Ş.
LNG	Likit Doğal Gaz
Mcm	Milyon Metreküp
Bcm	Milyar Metreküp
BIST	Borsa Istanbul
GHG	Sera Gazı Protokolü

Çekince

- 28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.
- 2025 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.
- Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleşmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Aygaz ya da Aygaz'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.