

**AYGAZ**

# YATIRIMCI SUNUMU

Haziran 2018



# İÇERİK

A- Genel bakış

B- Dünya LPG pazarı

C- Türkiye LPG pazarı & Aygaz

D- LPG değer zinciri

E- İştirak yapısı

F- Doğal gaz

G- Diğer iştirakler

H- Finansal göstergeler

I- Ek bilgiler

J- Terimler listesi

K- Çekince

L- İletişim



A

# Aygaz genel bakış

TÜRKİYE'NİN  
LİDER  
LPG  
DAĞITICISI

2017

₺ 8,5 milyar

SATIŞ GELİRİ

2,2 m ton

SATIŞ TONAJI

%28

LPG PAZAR PAYI

ENERJİ  
SEKTÖRÜNDE  
ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ  
İŞTİRAK PORTFÖYÜ

DOĞAL GAZ

AYGAZ  
DOĞALGAZ

RAFİNERİ

Tüpraş

Entek

ELEKTRİK ÜRETİMİ

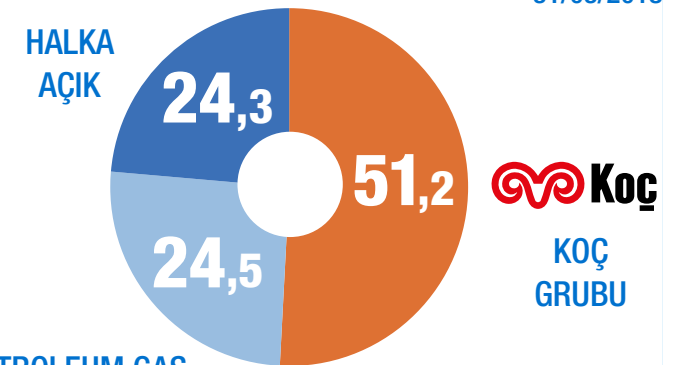
# > Genel bakış

## ÖZET FİNANSAL DURUM

(Kons. m TL)	2017	2016	2015	2017-2016 Değişim
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>8.469</b>	6.749	6.420	%25
<b>VAFÖK</b>	<b>352</b>	394	337	-%11
<b>Net Kar</b>	<b>577</b>	416	418	%39
<b>VAFÖK Marjı</b>	<b>%4</b>	%6	%5	-2
<b>Net Kar Marjı</b>	<b>%7</b>	%6	%7	+1
<b>Satış Tonajı (000 ton)</b>	<b>2.154</b>	2.109	2.057	%2

## ORTAKLIK YAPISI (%)

31/03/2018



# > Ana iş alanı - LPG dağıtımı

LPG'de jenerik marka

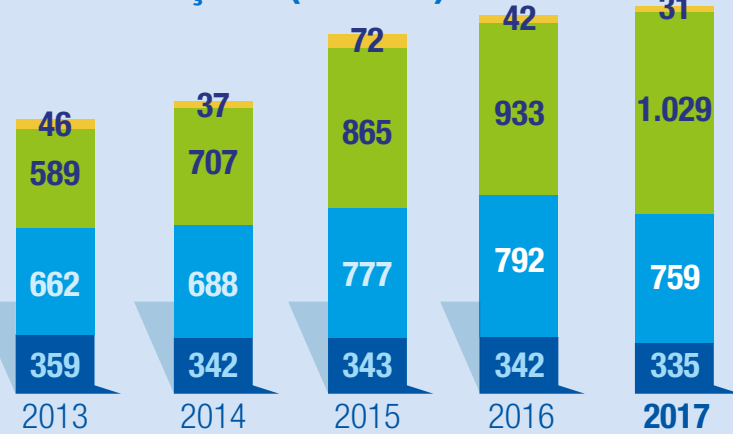
Kuruluşundan bugüne Türkiye'nin en çok tercih edilen LPG markası

Türkiye'nin en büyük 11. sanayi şirketi (2017 yılı)

3 markasıyla pazar lideri

**AYGAZ** **Mogaz** **Lipetgaz**

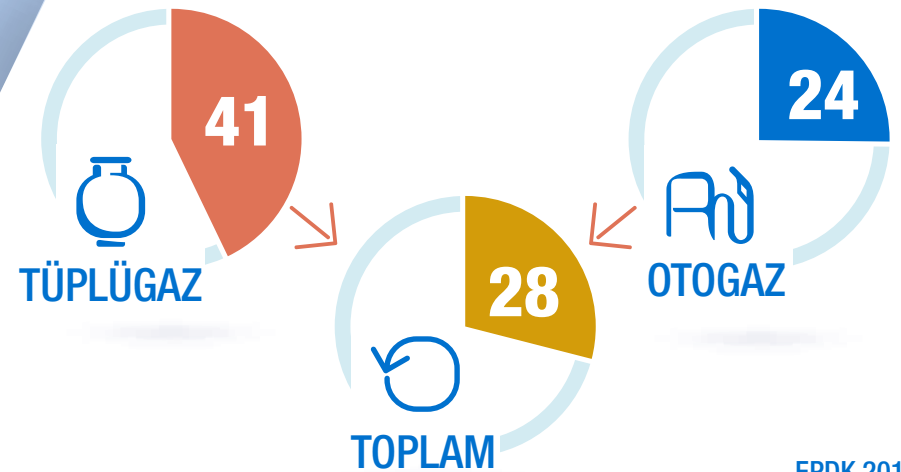
AYGAZ SATIŞLARI (000 tons)



■ TÜPLÜGAZ ■ OTOGAZ ■ DÖKMEGAZ ■ DİĞER (toptan & ihracat)

EPDK, Aygaz

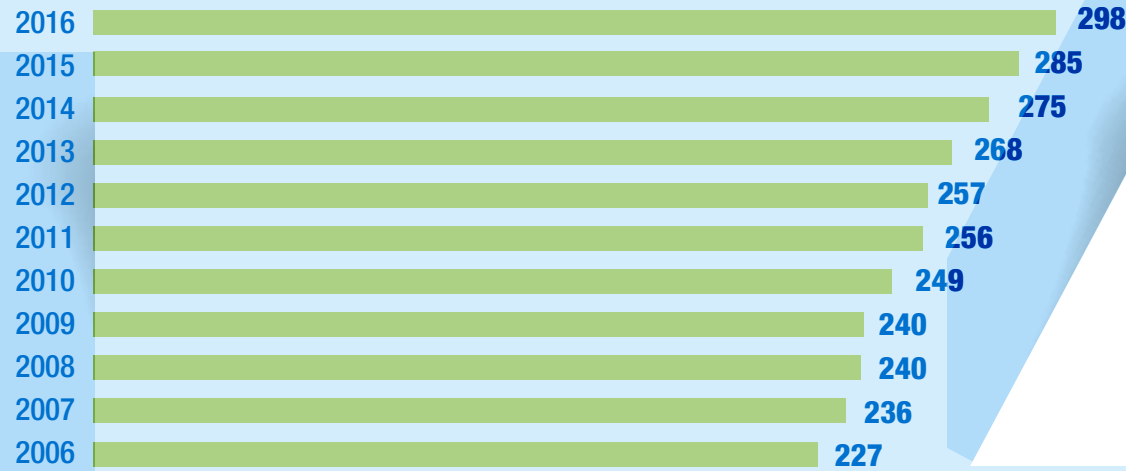
PAZAR PAYLARI (%)



EPDK 2017

# B Dünya LPG pazarı

## DÜNYA LPG TÜKETİMİ (m ton)



- Yenilenebilir enerjiden sonra en hızlı büyüyen enerji kaynağı
- Dünya çapında 300 milyar USD iş hacmi
- LPG üretim kaynakları;

**%62**

DOĞAL GAZ

**%38**

HAM PETROL

## EMTİA OLARAK LPG



Bütan ve Propan karışımı



Taşınabilir ve çok amaçlı kullanılabilir



Düşük sera gazı emisyonu ile çevre dostu



Farklı tedarik kaynakları ve bol rezerve sahip

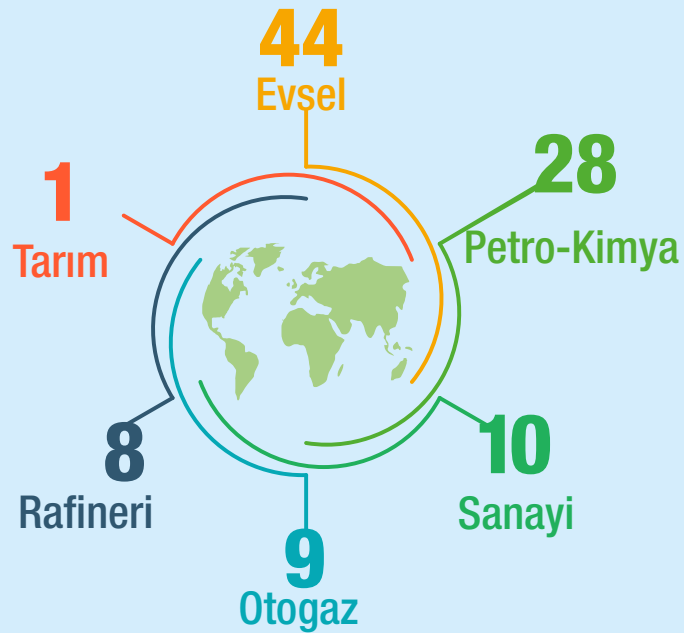


Evde ve ulaşımda daha temiz, güvenli ve ekonomik

WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2017

# > Dünya LPG tüketimi

**Sektörel Dünya LPG Tüketimi 2016 (%)**

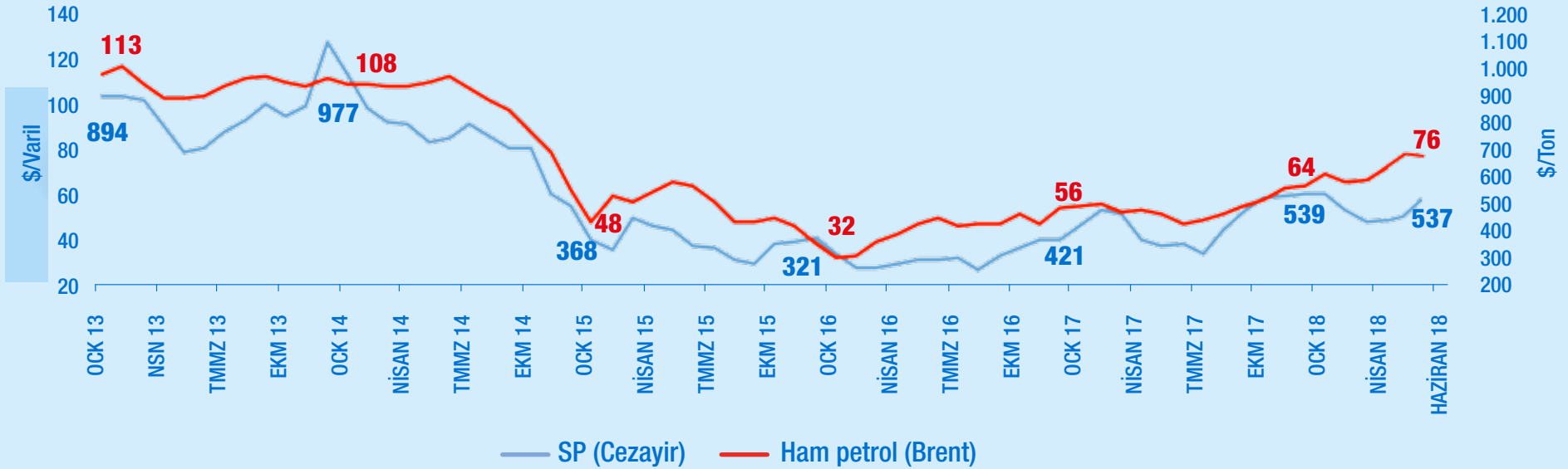


**Bölgesel Dünya LPG Tüketimi 2016 (%)**



WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2017

# > LPG ve ham petrol fiyatı



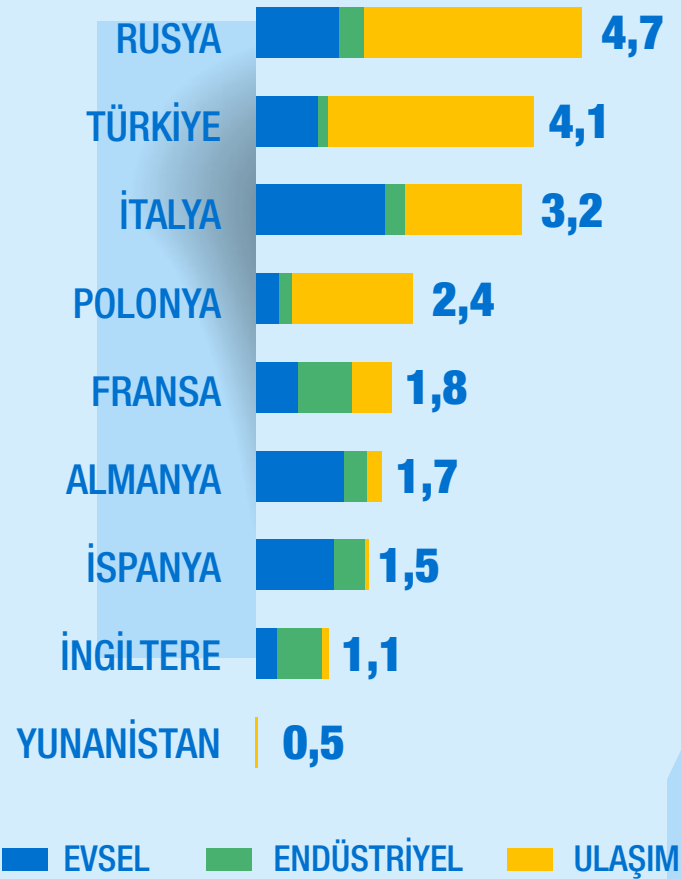
- LPG ve ham petrol fiyatları arasında bir korelasyon olduğu söylenebilir.
- LPG fiyatlarında mevsimsellik etkisi görülebilir.
- 2018 Haziran ayında Sonatrach bazlı LPG fiyatı 537 USD ile 2017 Haziran ayına göre %51 yukarıdadır.

Sonatrach / Piyasa verileri



# C Türkiye LPG pazarı

Avrupa LPG tüketimi (m ton)



WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2017

4,1 m ton tüketim ile Avrupa'nın en büyük ikinci ve dünyanın en büyük 11.\* pazarı

~90 dağıtım şirketi

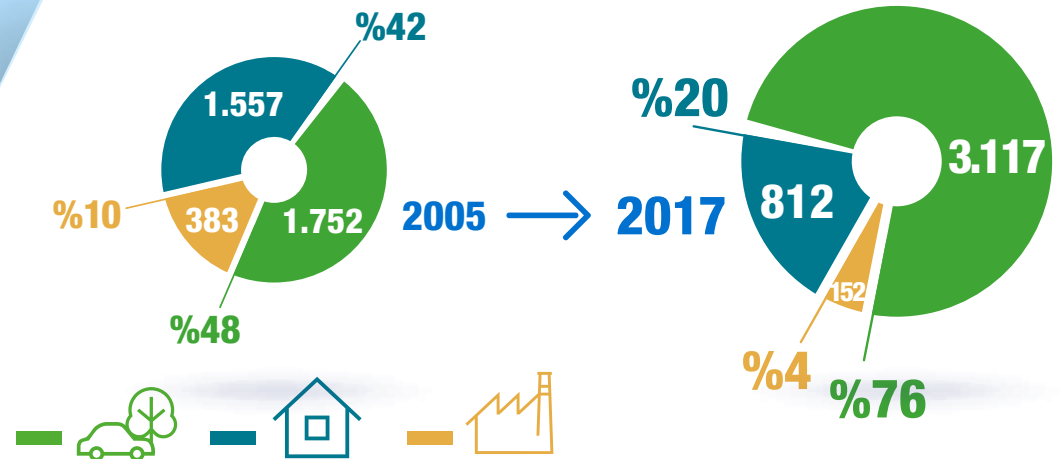
Tüplügazda ilk 3 ve otopazda ilk 8 oyuncu toplam pazarın %80'den fazlasına sahip durumda.

7,5 m ev ve 4,6 m araç; LPG kullanıyor

Liberal Pazar - Düzenleyici organ; EPDK

\*petrokimya ve rafineri hariç olarak

## TÜPLÜGAZDAN OTOGAZA DÖNÜŞÜM (000 TON)



EPDK verisi

# LPG pazarı sıralaması



WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2017



AYGAZ

201

AYGAZ

202

202

TEHLİKELİ VE YANICI MADDE 2001  
ATEŞLE YAKLAŞMA  
SİGARA İÇİLMEZ



AYGAZ

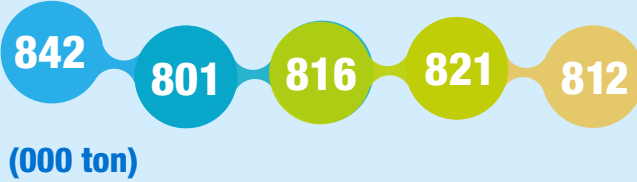
3235

35 N 1172

# > Doyum noktasına doğru ilerleyen tüpgaz pazarı

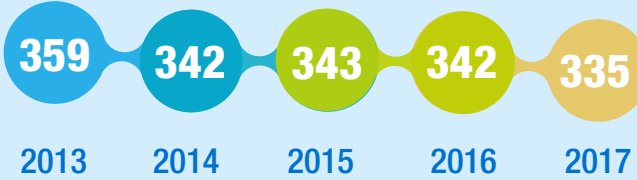
## TÜPGAZ PAZARI

Türkiye  
pazarı

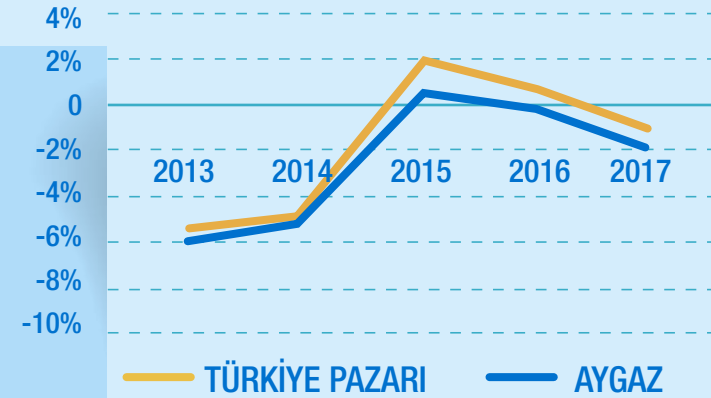


(000 ton)

Aygaz



## TÜPGAZ PAZARI YILLIK DEĞİŞİM ORANLARI

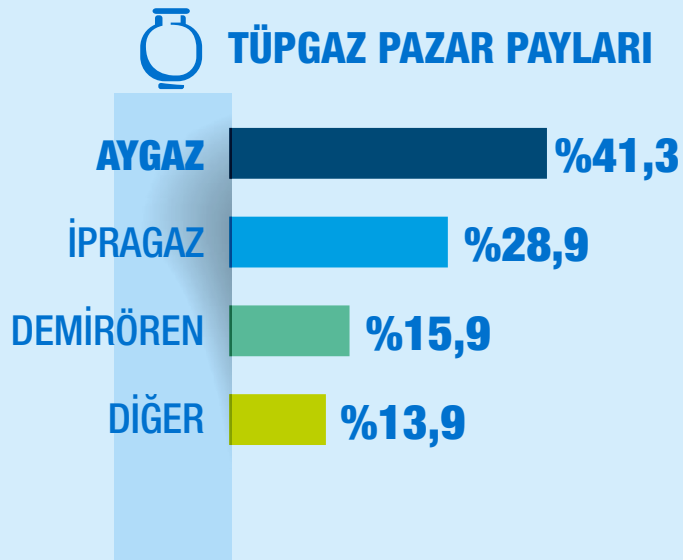


**2015 ve 2016 yıllarında daralma trendini kırarak büyüme gösteren tüpgaz pazarı 2017'de yükselen fiyatların etkisiyle %1 daraldı.**

**Tüpgaz pazarını etkileyen faktörler;**

- Artış gösteren LPG fiyatlarının tüketim üzerinde baskı yaratması
- Doğal gaz ağ büyümesinin yavaşlayarak da olsa devam etmesi

# > Kuruluşundan bugüne tüpgaz pazarının lideri Aygaz



- Ürüne adını veren marka
- Piyasa yapıcı
- En yaygın bayi ağı ile verimli satış performansı
- Konut kullanımında %60'a ulaşan pazar payı
- Gebze İşletmesinde tüp ve gaz aletleri üretimi ile tam entegre iş döngüsü
- Aygaz Ekspres; bayilerin iş akışlarında optimizasyon sağlayan dijital çözümlerle müşteri memnuniyet ve sadakatini artırmayı hedefler.

2017	Bayi adedi	Satış tonajı (ton)	Ort bayi satış tonajı (ton)
Aygaz tüpgaz bayileri	2.359	334.866	142
Toplam tüpgaz bayii	7.985	812.208	102

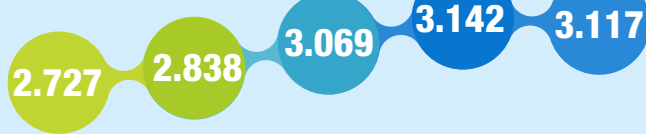
EPDK verisi



# Dünyanın en büyük ikinci otogaz pazarı

## OTOGAZ PAZARI

Türkiye pazarı

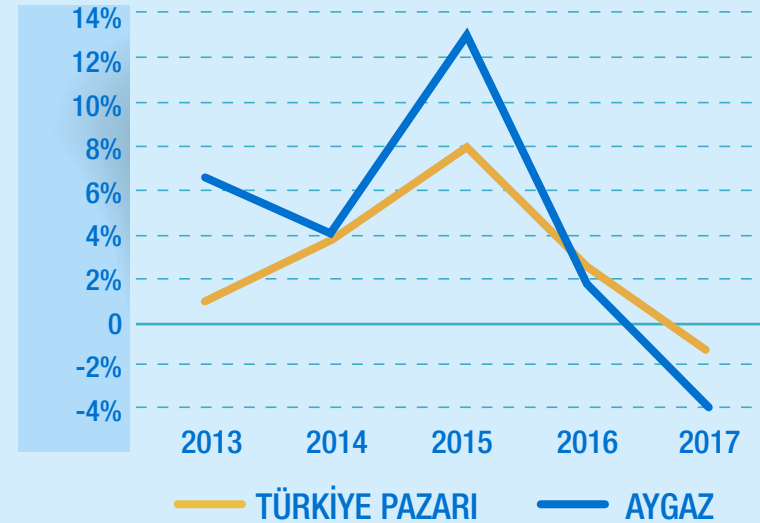


(000 ton)

Aygaz



## OTOGAZ PAZARI YILLIK DEĞİŞİM ORANLARI



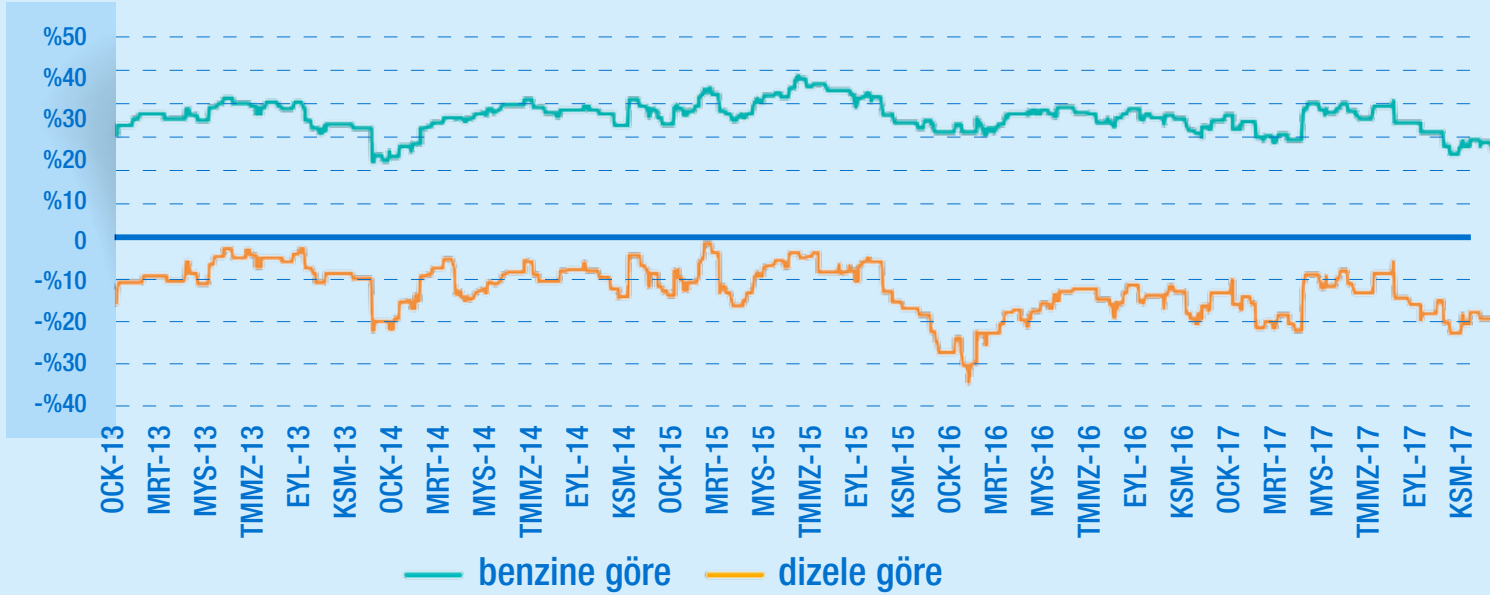
**2003'ten bugüne istikrarlı büyümesini sürdüren pazar, 2017 yılında yükselen fiyatların baskısıyla %1'e yakın daraldı.**

Otogaz pazarını etkileyen faktörler;

- Benzine göre ortalamada %30 daha ekonomik
- Ulusal ve yerel oyuncuların yoğun fiyat rekabeti
- Büyümesini sürdüren otogazlı araç parkı
- Otomobil üreticilerinin LPG'ye artan ilgisi ve araç garantisinin sürdüğü dönüşümler

EPDK verisi

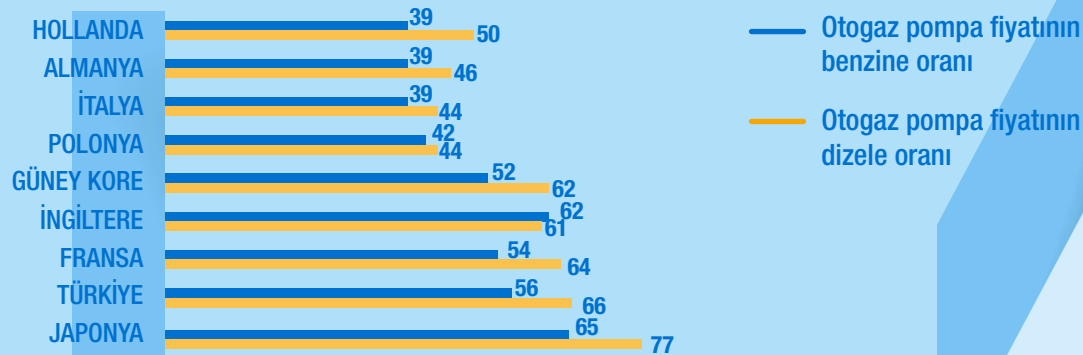
# Otogazın fiyat ekonomisi



**30%+**

**benzine göre fiyat avantajı**

## DÜNYA OTOGAZ POMPA FİYATLARI (%)\*



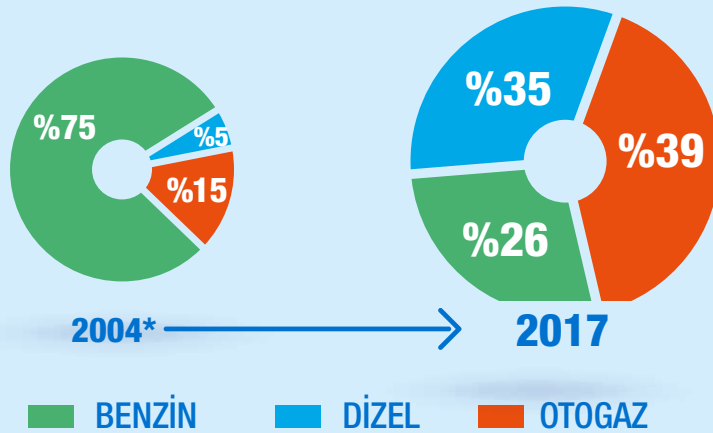
Aygaz

\*WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2017



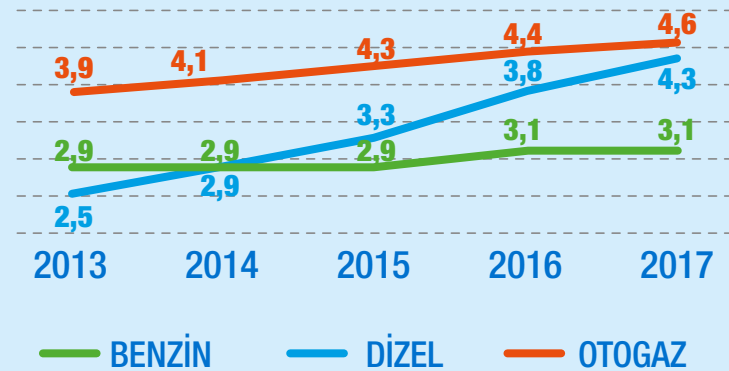
# Otogaz; Türkiye'de en yaygın kullanılan binek otomobil yakıtı

## YAKIT TÜRÜNE GÖRE TRAFİKTE TESCİLLİ ARAÇ ORANLARI



\* Yakıt tipi bilinmeyen araç: %5

## TÜRKİYE ARABA PARKI (m araç)



- 2011 yılından beri en çok kullanılan binek araç yakıtı
- 4,6 milyon araç, yani 10 binek aracın 4'ü LPG'li
- En büyük LPG'li araç filosu; dünyadaki LPG'li araçların %16'sı Türkiye'de
- Türkiye genelinde 10.000'den fazla otogaz istasyonu

## OTOMOBİL SAHİPLİK ORANI

575/1000

AVRUPA

150/1000

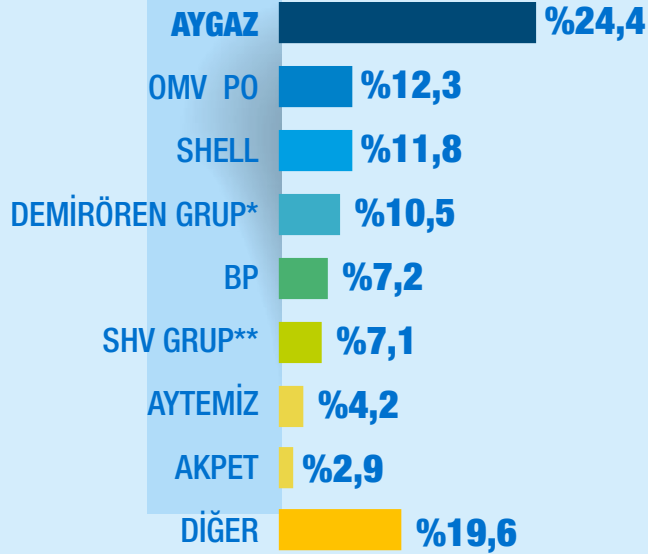
TÜRKİYE

TÜİK, ACEA

# Aygaz; Dünyanın en büyük 2. otogaz pazarının lideri

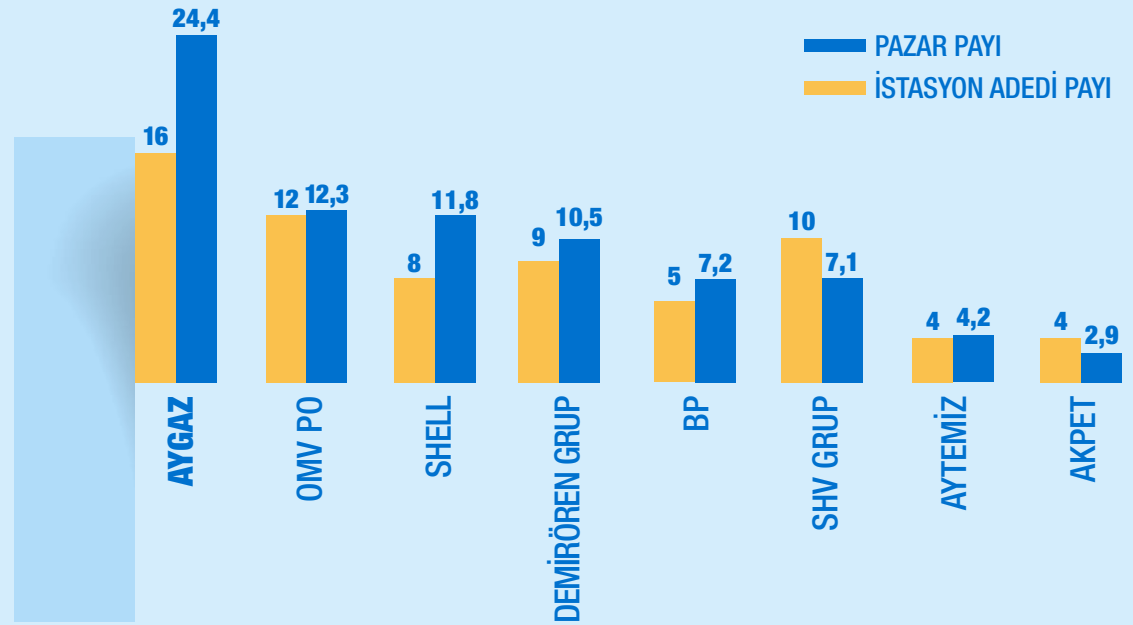


## OTOGAZ PAZAR PAYLARI



\*Milangaz & Total \*\*İpragaz & Yıldırım

## PAZAR PAYI & İSTASYON ADEDİ PAYI (%)



- En geniş bayi ağı ile yüksek bayi verimliliği
- Grup firması Opet ile yaratılan bayi ağı sinerjisi
- Akaryakıt dağıtıcılarından farklı olarak ana iş alanı LPG

2017	Bayi adedi	Satış hacmi (ton)	Ort. bayi satışı (ton)
Aygaz otogaz bayileri	1.710	758.949	444
Toplam otogaz bayii	10.297	3.116.569	303

Turkstat, Eurostat

# Otogaz araç parkında büyüme

**177.000**



Yıllık dönüşüm  
adedi

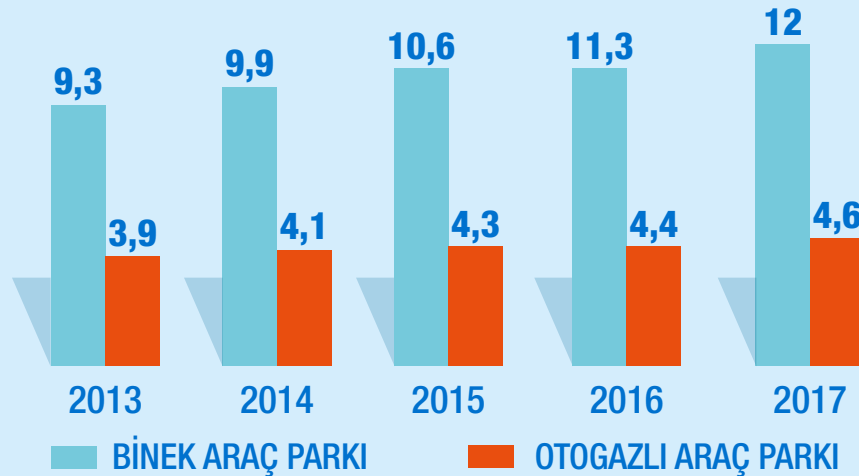
1.000+ dönüşüm noktası

\$500 Ort. dönüşüm maliyeti

15.000 km'de geri ödüyor

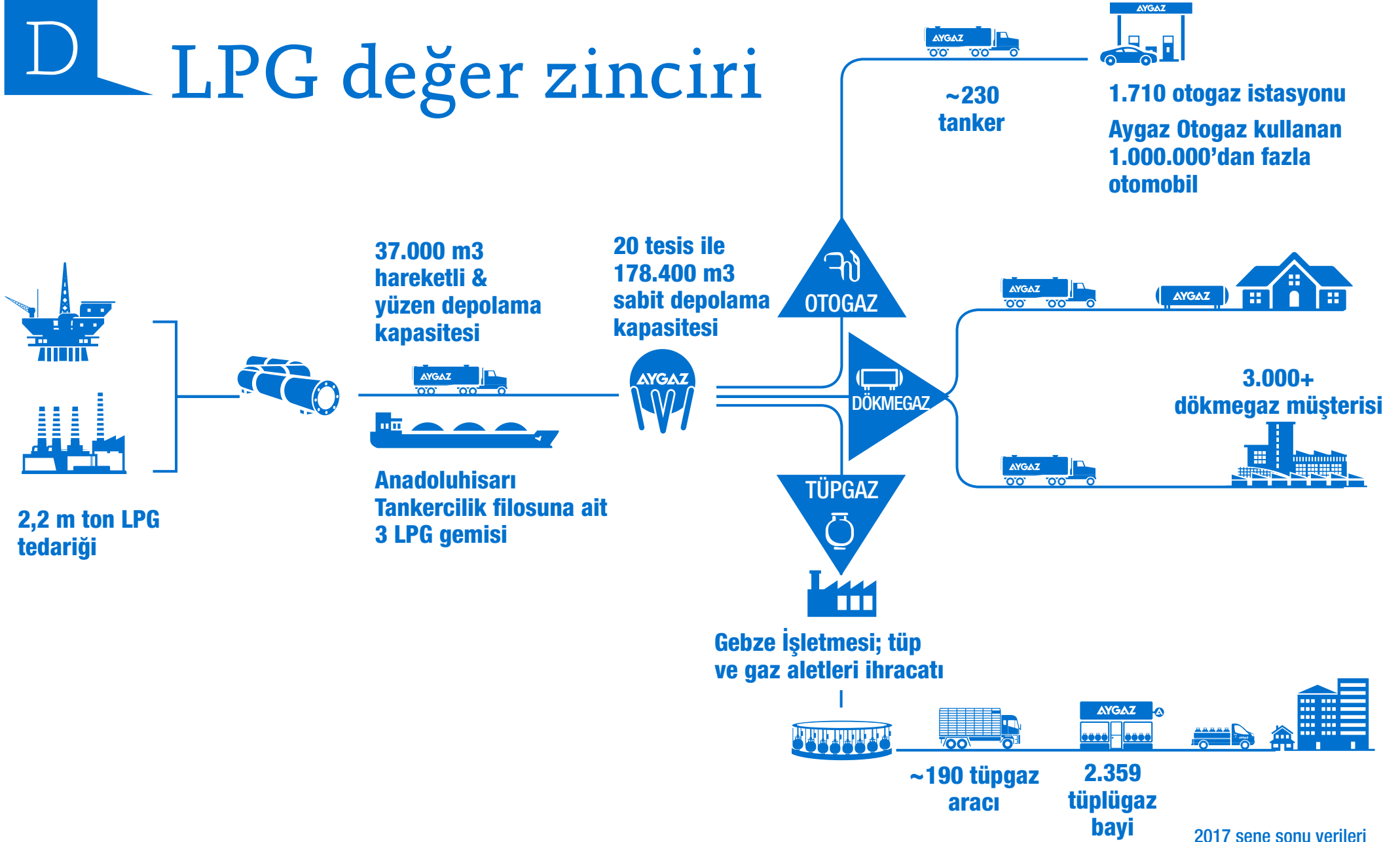
**Bazı büyük otomobil üreticileri sıfır araç alımlarında araç garantisini koruyarak dönüşüm seçeneği vermektedir.**

## OTOGAZ DÖNÜŞÜMLERİ (m araba)



TÜİK

# D LPG değer zinciri





# Rekabetçi temin zinciri



## BÜYÜK OYUNCU

Akdeniz'de en büyük satınalıcı  
Türkiye'nin en büyük ithalatçısı  
Karadeniz'de en büyük FOB oyuncusu  
Türkiye'nin en büyük ihracatçısı  
Türkiye'de en büyük depolamanın sahibi  
(TR'deki depolamanın ~%24'ü)



## GELİŞMİŞ İŞ YAPMA MODELİ

5 farklı bölgeye doğrudan ithalat  
Türkiye'nin en çeşitlendirilmiş tedarik portföyü  
Çeşitlendirilmiş tedarikçi & menşe  
Çeşitlendirilmiş tedarik modeli (rafineri çıkışı,  
FOB, CIF)  
Akdeniz'de tek limana VLGC boşaltabilen tek şirket  
Yıl boyunca 300'den fazla kargo



## FİLO YÖNETİMİ

1.sınıf LPG filosunun sahibi  
Toplam kapasite: 28.800 cbm, Ort. yaş: 12 yıl  
Türkiye'de LPG gemisi kiraya veren tek şirket  
(içeri/dışarı)  
Lojistik maliyetleri azaltır  
Kaynak bulma ve stok yönetiminde esneklik sağlar



## KARAYOLU TAŞIMACILIĞI

Türkiye'nin en büyük LPG kamyon filosu  
500'den fazla araç  
Yıllık 1,3 milyon ton taşımacılık  
ve 40 milyon km yol



E

# İştirak yapısı



\*EYAŞ, TÜPRAŞ hisselerinin %51'ine sahiptir.

Finansal Yatırımlar: Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (%1,97), Ram Dış Ticaret A.Ş. (%2,5), Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (%10), Tat Gıda Sanayi A.Ş. (%0,08)

# F Doğal gaz

**AYGAZ**  
**DQĞALGAZ**

## LNG SATIŞLARI



Taşıma ve yeniden gazlaştırma



%16 pazar payı,  
300 endüstriyel müşteri

2017

satışları:  
~100mcm

## BORU GAZI SATIŞLARI



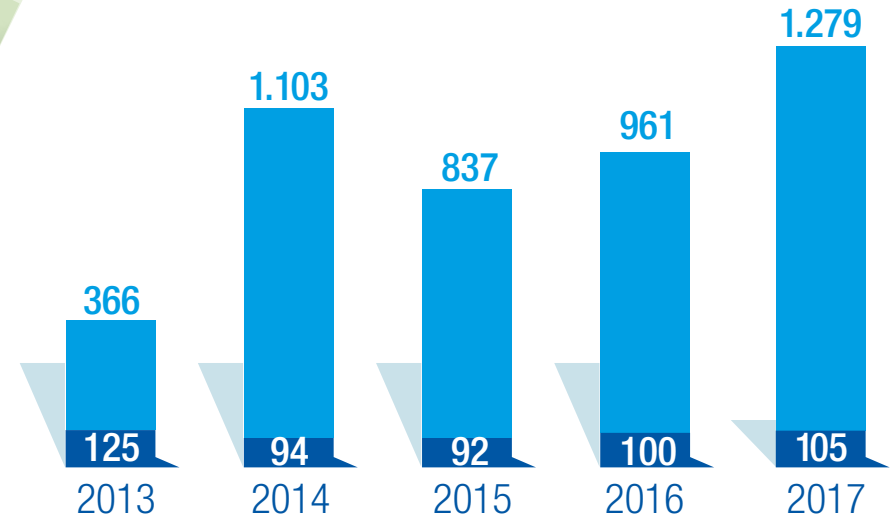
2010 yılında başladı

2017 satışları:  
~ 1.300 mcm

## PROJELER

LNG & Boru gazı ithalatı

## SATIŞ HACMİ (mcm)



■ LNG SATIŞI

■ BORU GAZI SATIŞI



G

# Diğer iştirakler

## ELEKTRİK ÜRETİMİ

### Entek

**Toplam kurulu güç** 244 MW

İzmit Doğal Gaz Kombine  
Çevrim Santrali (DGKÇ): 157 MW

6 Hidro Elektrik Santrali (HES): 87 MW

Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin  
(178 MW) 2018 yılı itibarıyla  
işletilmeye başlanmıştır.

## STRATEJİ

Pazardaki fırsat ve  
liberalleşmeye bağlı  
seçici büyüme

## SATIŞ VE PAZARLAMA

Türkiye genelinde doğrudan tüplü gaz  
ve damacana su satışı

Kendi yakıt istasyonlarında yakıt satışı

*akpa*

## OPET AYGAZ GAYRİMENKUL

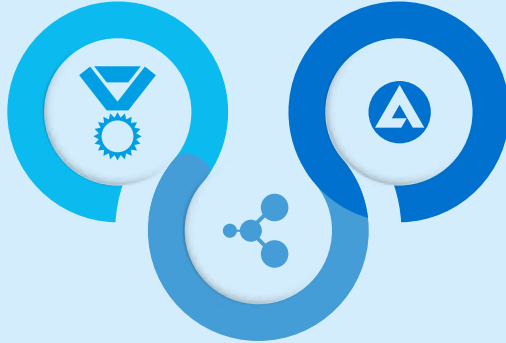
Gayrimenkul satın almak ve bu mülkleri yakıt  
veya otopaz istasyonu olarak yönetmek ya da  
kiraya vermek amacıyla 2013 yılında Opet ile  
50-50 ortaklık olarak kurulmuştur.

Hali hazırda 21 istasyonu bulunmaktadır.



# > Aygaz'ın güçlü yönleri

Sürekli  
Lider



Marka  
gücü

Güçlü Bayi  
ve Lojistik Ağı

Uzun  
vadeli  
strateji  
yapıcı



Enerjide farklı  
alanlarda  
çeşitlendirilmiş  
portföy

Finansal  
sağlamlık

## STRATEJİK ÖNCELİKLER

- Sektörün itibarlı, güvenilir ve tüketiciye en yakın markası olmanın sorumluluğuyla geleceğe yatırım yaparak,
- Yüksek güvenlik standartlarını ve ürün kalitesini ön planda tutarak,
- İnovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirerek,

**LPG'de pazar liderliğini sürdürmek;**

- Yurt içi ve yurt dışında satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını değerlendirerek,
- LPG'nin temininden satışına kadar tüm süreçlerde verimliliği artırarak,
- Tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefleyerek,

**Aygaz'ı mevcut konumunun ilerisine taşıyacak sürdürülebilir büyüme sağlamak.**

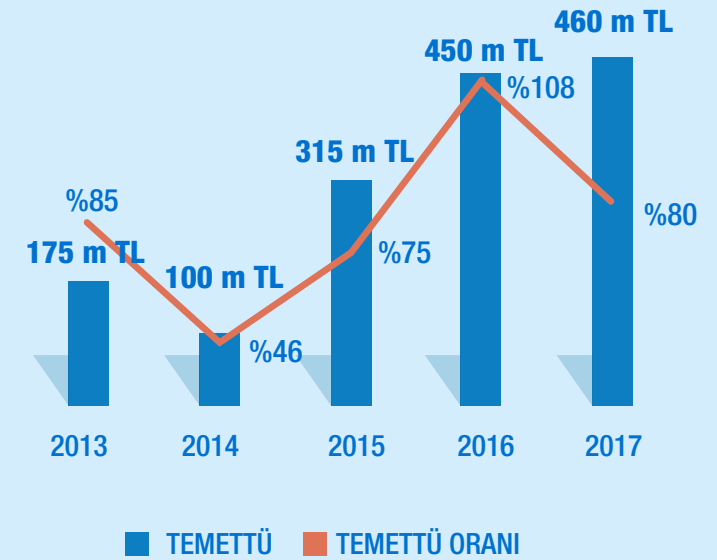
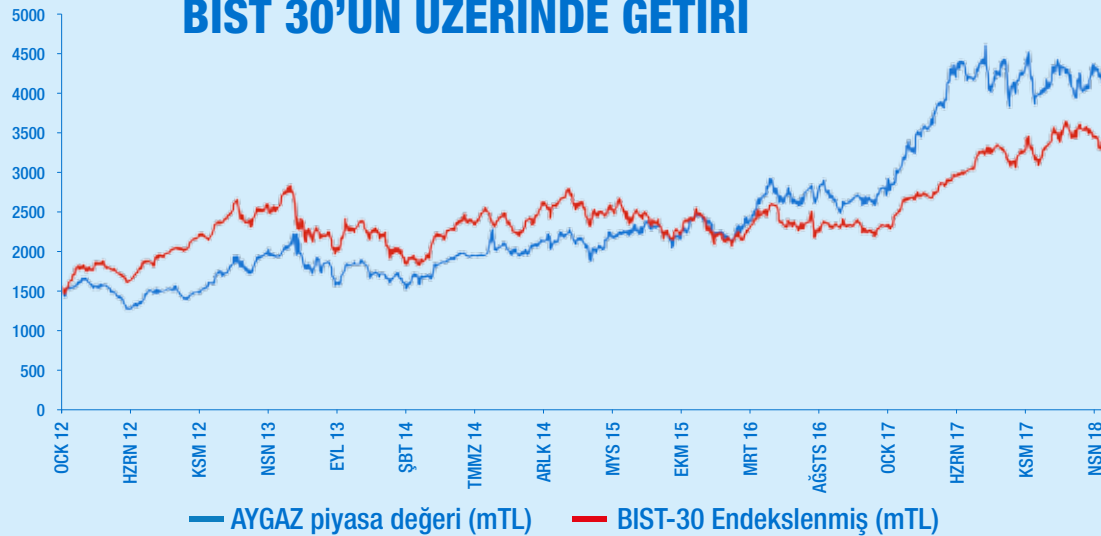
# Hissedar değeri

BIST kodu	<b>AYGAZ</b>
Bloomberg kodu	<b>AYGAZ.TI</b>
Reuters kodu	<b>AYGAZ.IS</b>
Halka arz tarihi	<b>13.01.1988</b>
Halka açıklık oranı	<b>%24,3</b>

## GÜÇLÜ YÖNLER

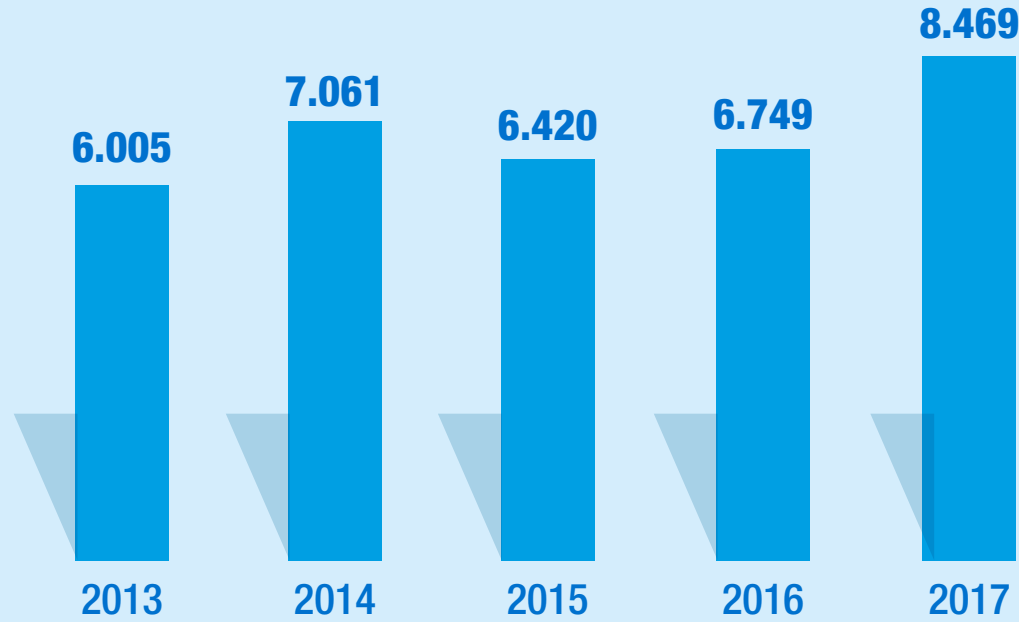
- Ana faaliyet alanı LPG'de sürdürülebilir faaliyet karlılığı
- Ekonomik dalgalanma ve krizlere dayanıklılık
- Düzenli temettü dağıtımı
- Uluslararası standartlarda kurumsal yönetim uygulamaları;
  - SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, 22 Haziran 2018'de Aygaz'ın kurumsal yönetim derecelendirme notunu 9,40 olarak güncellenmiştir.

## BIST 30'UN ÜZERİNDE GETİRİ



# H Finansal göstergeler

## SATIŞ GELİRLERİ (m TL)

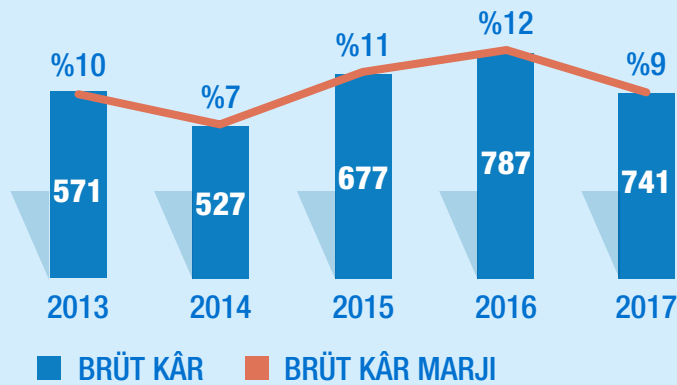


Satış gelirlerindeki dalgalanmanın temel nedenleri;

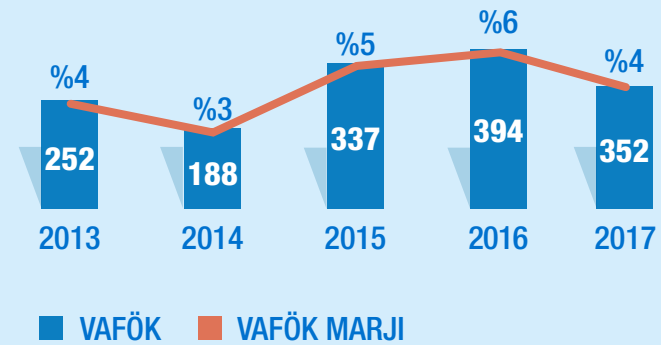
- Döviz kurunda değişim
- Emtia fiyatlarında değişim

# Finansal göstergeler

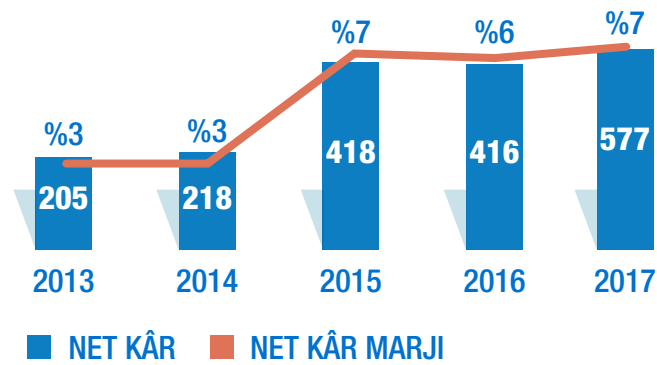
## BRÜT KÂR VE MARJI



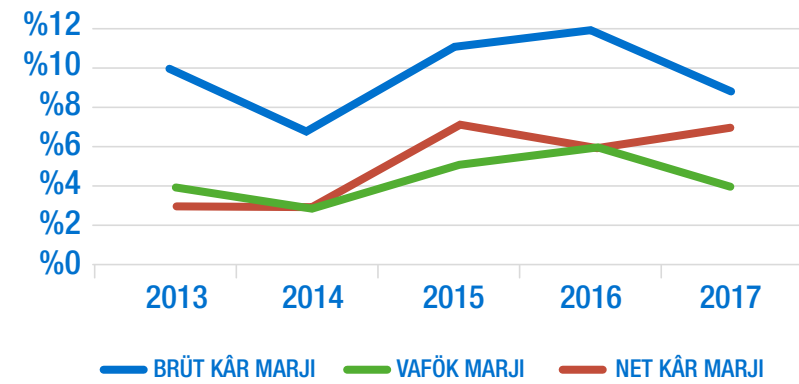
## VAFÖK VE MARJİ



## NET KÂR VE MARJİ



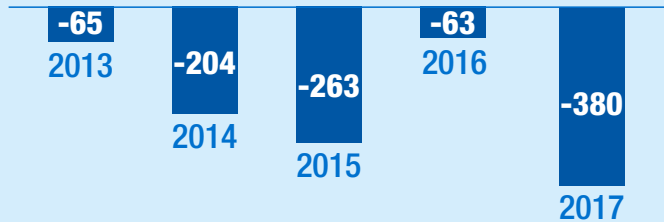
## KÂR MARJLARI



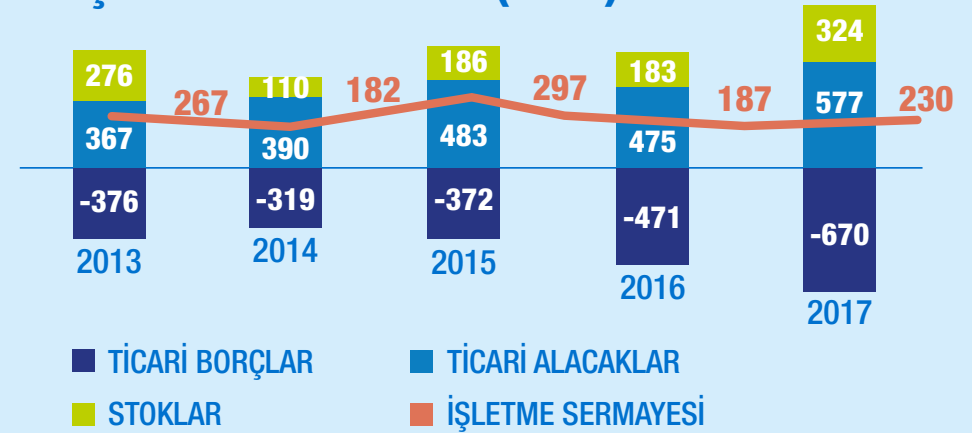
Sütun değerler: m TRY

# Finansal göstergeler

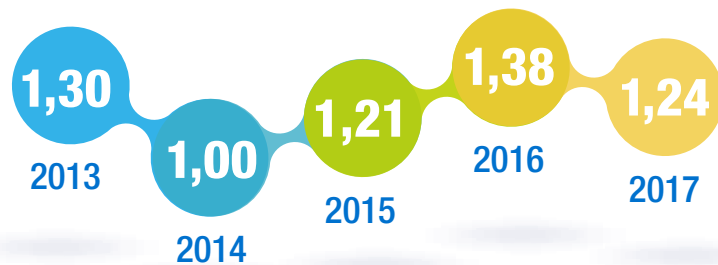
## NET NAKİT (m TL)



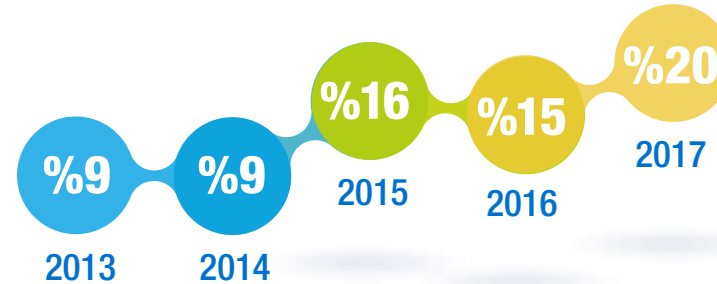
## İŞLETME SERMAYESİ (m TL)



## CARİ ORAN



## ÖZ SERMAYE KÂRLILIĞI

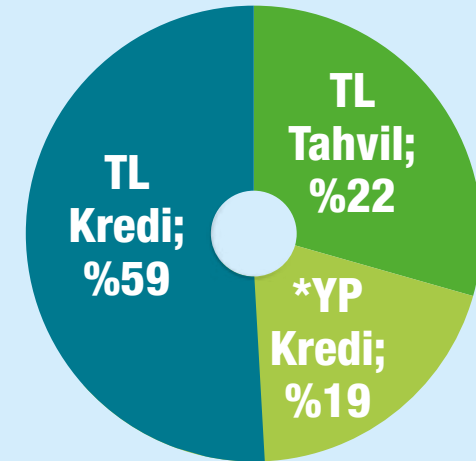


# > Finansal göstergeler

(m TL)	2017	3A 2018
<b>KV borçlanma</b>	85	<b>15</b>
<b>UV borçların KV kısmı</b>	305	<b>293</b>
<b>UV borçlanma</b>	583	<b>691</b>
<b>Toplam borç</b>	973	<b>999</b>
<b>Nakit ve nakit benzerleri (-)</b>	593	<b>497</b>
<b>= Net borç</b>	380	<b>502</b>

KV: Kısa vade UV: Uzun vade

## BORÇ YAPISI 31/03/2018



\* Döviz pozisyonu türev araçlar dahil aktif olarak izlenmekte ve yönetilmektedir.

### KREDİ DERECELENDİRMESİ

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş tarafından yapılan sektör mukayeseli analizler ve şirketin taşıdığı finansal/operasyonel risklerinin incelenmesi neticesinde, 22 Haziran 2018'de Aygaz'ın uzun vadeli notu (TR) AAA, kısa vadeli notu ise (TR) A1+ olarak derecelendirilmiş, görünümü ise stabil olarak teyit edilmiştir.

I

# Ek bilgiler



# 1 Gelir tablosu özet

(m TL)	2013	2014	2015	2016	2017
Satış gelirleri	6.005	7.061	6.420	6.749	8.469
SMM	(5.434)	(6.534)	(5.743)	(5.962)	(7.728)
Brüt kâr	571	527	677	787	741
Operasyonel kâr	170	104	250	308	265
Vergi öncesi kâr	237	237	458	469	621
Net kâr	205	218	418	416	577
VAFÖK	252	188	337	394	352
Brüt kâr marjı	%10	%7	%11	%12	%9
Faaliyet kâr marjı	%3	%1	%4	%5	%3
Net kâr marjı	%3	%3	%7	%6	%7
VAFÖK marjı	%4	%3	%5	%6	%4

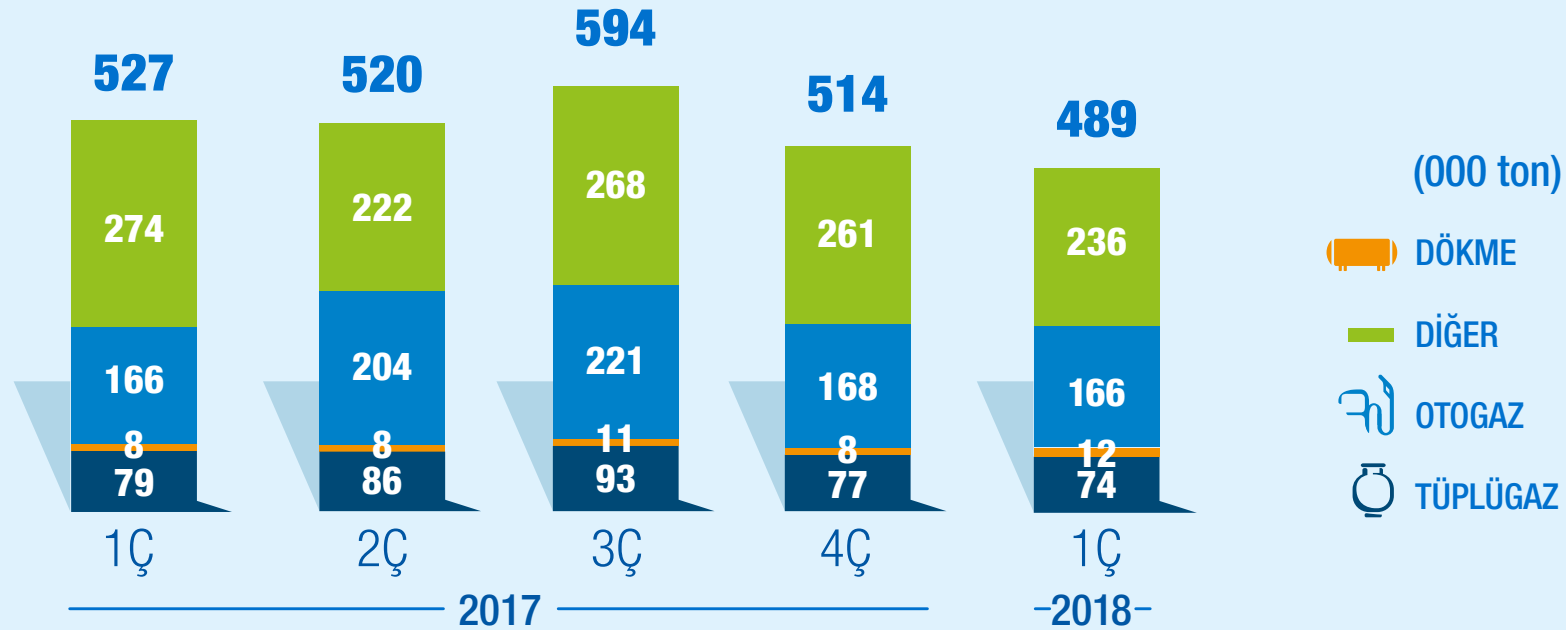
## 2 Bilanço özet

(m TL)	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Nakit &amp; nakit benzerleri</b>	<b>173</b>	<b>161</b>	<b>289</b>	<b>568</b>	<b>593</b>
<b>Ticari alacaklar</b>	<b>367</b>	<b>390</b>	<b>483</b>	<b>475</b>	<b>577</b>
<b>Stoklar</b>	<b>276</b>	<b>110</b>	<b>186</b>	<b>183</b>	<b>324</b>
<b>İştirakler</b>	<b>1.377</b>	<b>1.677</b>	<b>1.867</b>	<b>1.922</b>	<b>2.273</b>
<b>Maddi duran varlıklar</b>	<b>589</b>	<b>585</b>	<b>651</b>	<b>658</b>	<b>678</b>
<b>Finansal borç</b>	<b>(238)</b>	<b>(365)</b>	<b>(551)</b>	<b>(630)</b>	<b>(973)</b>
<b>Ticari borç</b>	<b>376</b>	<b>319</b>	<b>372</b>	<b>471</b>	<b>670</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.244</b>	<b>2.359</b>	<b>2.611</b>	<b>2.742</b>	<b>2.923</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>3.188</b>	<b>3.412</b>	<b>3.916</b>	<b>4.231</b>	<b>4.966</b>
<b>Net Nakit</b>	<b>(65)</b>	<b>(204)</b>	<b>(263)</b>	<b>(63)</b>	<b>(380)</b>
<b>İşletme Sermayesi</b>	<b>267</b>	<b>182</b>	<b>297</b>	<b>187</b>	<b>230</b>

# 3 2018 1Ç gelir tablosu özeti

(m TL)	1Ç18	4Ç17	Değişim	1Ç18	1Ç17	Değişim
Satış gelirleri	2.063	2.307	-%11	2.063	2.065	-
Brüt kâr	133	185	-%28	133	189	-%30
Faaliyet kârı	23	46	-%51	23	86	-%74
Vergi öncesi kârı	60	97	-%39	60	170	-%65
Net kâr	55	85	-%35	55	157	-%65
VAFÖK	45	68	-%34	45	107	-%58
<b>MARJLAR</b>						
Brüt kâr marjı	%6	%8	-2	%6	%9	-3
Faaliyet kâr marjı	%1	%2	-1	%1	%4	-3
Vergi öncesi kâr marjı	%3	%4	-1	%3	%8	-5
Net kâr marjı	%3	%4	-1	%3	%8	-5
VAFÖK marjı	%2	%3	-1	%2	%5	-3

# 4 2018 1Ç Aygaz LPG satış tonajı



## 2018 birinci çeyrek satış hacimleri (2017 1. çeyreğine göre)

- Otogaz geçtiğimiz yıl ile paralel 166 bin ton
- Tüpgaz %6 azalışla 74 bin ton

# 5 2017 satış hacimleri - 12 aylık kümüle

2016, 12 aya göre;



Yurt içi LPG satışları

**1.125**  
Bin ton

**-%3** azalış



Yurt dışı ve toptan  
LPG satışları

**1.029**  
Bin ton

**+%9** artış



Toplam LPG satış hacmi

**2.154**  
Bin ton

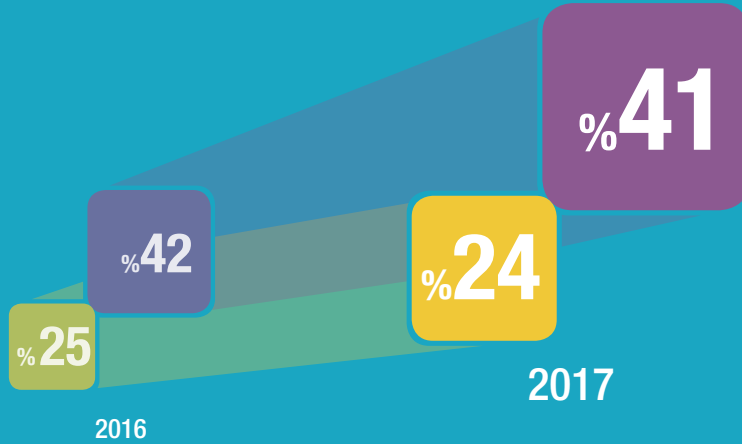
**+%2** artış



- Tüpgaz satışları 335 bin ton ile geçen yılın %2 gerisinde;
- Otogaz satışları ise 759 bin ton ile geçen yılın %4 gerisindedir.

6

# Pazar payları



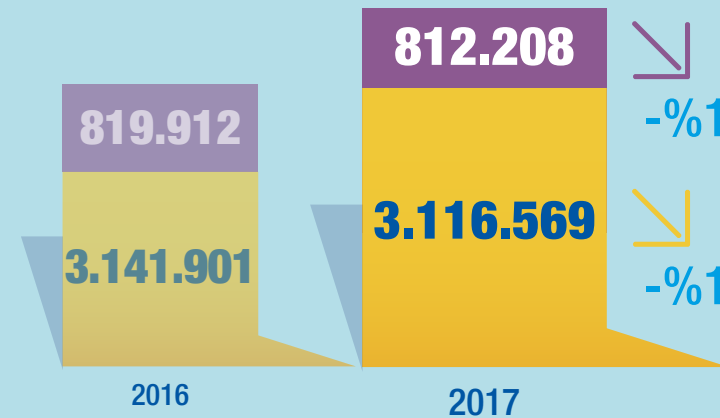
EPDK verilerine göre 2017 tüpgaz ve oto gaz pazar paylarımız sırasıyla %41 ve %24 olmuştur.

2016: %42 ve %25

**EPDK 2017 verilerine göre Türkiye LPG pazarında tüpgazda 812.208 ton ve oto gazda 3.116.569 ton satış hacmi gerçekleşmiştir.**

2016/12 aylık\*:  
tüpgaz 819.912 ton  
oto gaz 3.141.901 ton

(\*EPDK 2017 raporu)



**SATIŞ HACMİ (Ton)**

EPDK, Aygaz

# 7 2018 yılına ilişkin beklentiler



## SATIŞ TONAJI

- Tüplügaz: 320-335 bin ton aralığında
- Otogaz: 750-785 bin ton aralığında



## PAZAR PAYI

- Tüplügaz: %41,5 - %43,5 aralığında
- Otogaz: %23,2 - %24,5 aralığında  
(Önceki: %24,2 - %25,4)\*

\*EPDK aylık raporlarına göre 2018 yılının ilk iki ayında pazar büyümesinin beklentilerin üstünde olması nedeni ile otogaz satış tonajında değişikliğe gidilmeksizin pazar payı beklentimiz %23,2-%24,5 aralığında değerlendirilmiştir.

# J Terimler listesi

<b>LPG</b>	Likit Petrol Gazı
<b>EMRA</b>	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
<b>WLPGA</b>	Dünya LPG Birliđi
<b>SF</b>	Sonatrach Fiyatı
<b>PETDER</b>	Petrol Sanayi Derneđi
<b>FOB</b>	Güvertede Teslim
<b>CIF</b>	Mal bedeli, Sigorta & Navlun
<b>Med</b>	Akdeniz
<b>VLGC</b>	Çok Büyük Gaz Tankeri
<b>EYAŞ</b>	Enerji Yatırımları A.Ş.
<b>LNG</b>	Likit Doğal Gaz
<b>Mcm</b>	Milyon Metreküp
<b>Bcm</b>	Milyar Metreküp
<b>DGKÇ</b>	Doğal Gaz Kombine Çevirim
<b>MW</b>	Megawatt (bir milyon watt)
<b>BIST</b>	Borsa İstanbul
<b>GHG</b>	Sera Gazı Protokolü



# K Çekince

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Her ne kadar makul beklentilere dayanmaktaysa da gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.

Bu sunum içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Aygaz ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir.

# L İletişim

[yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr)

**Ferda Erginođlu,** CFO

[ferda.erginoglu@aygaz.com.tr](mailto:ferda.erginoglu@aygaz.com.tr)  
+90 212 354 1764

**Şebnem Yücel,** Finansman Müdürü

[sebnem.yucel@aygaz.com.tr](mailto:sebnem.yucel@aygaz.com.tr)  
+90 212 354 1510

**Selin Sanver,** Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

[selin.sanver@aygaz.com.tr](mailto:selin.sanver@aygaz.com.tr)  
+90 212 354 1659

[www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)