

**AYGAZ**

# YATIRIMCI SUNUMU

Haziran 2020



# İÇERİK

- A** Genel bakış
- B** Dünya LPG pazarı
- C** Türkiye LPG pazarı & Aygaz
- D** LPG değer zinciri
- E** İştirak yapısı
- F** Doğal gaz
- G** Diğer iştirakler
- H** Finansal göstergeler
- I** Ek bilgiler
- J** Terimler listesi
- K** Çekince
- L** İletişim



A

# Aygaz genel bakış

TÜRKİYE'NİN  
LİDER  
LPG  
DAĞITICISI

2019

₺ 10,2 milyar SATIŞ GELİRİ

2,1 m ton SATIŞ TONAJI

%26\* LPG PAZAR PAYI

\*EPDK 2019

ENERJİ  
SEKTÖRÜNDE  
ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ  
İŞTİRAK PORTFÖYÜ

DOĞAL GAZ

AYGAZ  
DOĞALGAZ

RAFİNERİ

Tüpraş

ENTEK

ELEKTRİK ÜRETİMİ



# Genel bakış

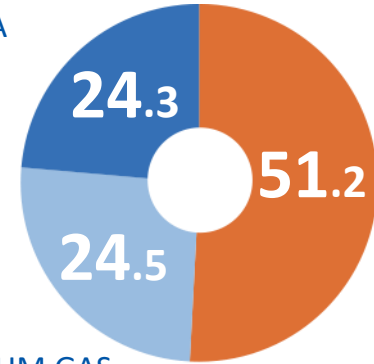
## ÖZET FİNANSAL DURUM

(Kons. m TL)	2019	2018	2017	2019-2018 Değişim
Satış Gelirleri	10.211	9.554	8.469	%7
VAFÖK	492	160	352	%207
Net Kâr	273	228	577	%20
VAFÖK Marjı	%5	%2	%4	+3
Net Kâr Marjı	%3	%2	%7	+1
Satış Tonajı (000 ton)	2.068	2.000	2.154	%3

## ORTAKLIK YAPISI (%)

31/03/2020

HALKA  
AÇIK



 **Koç**  
KOÇ  
GRUBU

LIQUID PETROLEUM GAS  
DEVELOPMENT CO.



# Ana iş alanı - LPG dağıtımı

LPG'de jenerik marka

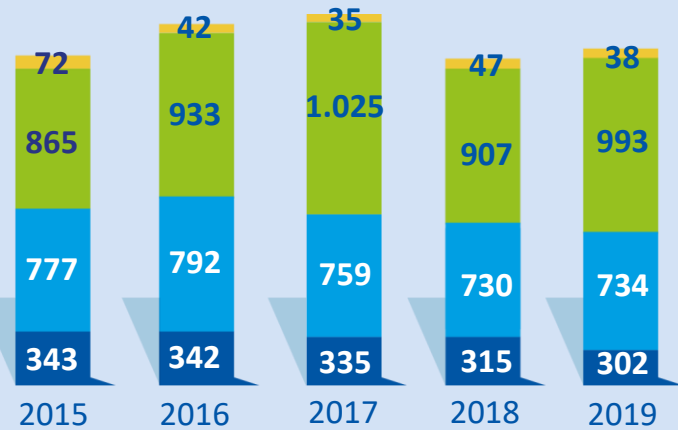
Kuruluşundan bugüne Türkiye'nin en çok tercih edilen LPG markası

Türkiye'nin en büyük 18. sanayi şirketi (2018 yılı)

3 markasıyla pazar lideri

**AYGAZ** **Mogaz** **Lipetgaz**

AYGAZ SATIŞLARI (000 ton)

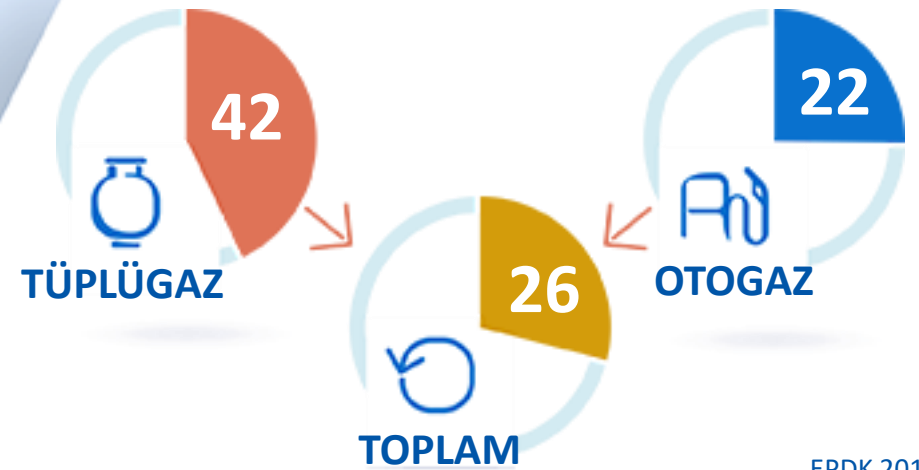


■ TÜPLÜGAZ ■ DÖKMEGAZ\*  
■ OTOGAZ ■ DiĞER (toptan & ihracat)

\* Petrokimya satışları dahil edilerek

EPDK, Aygaz

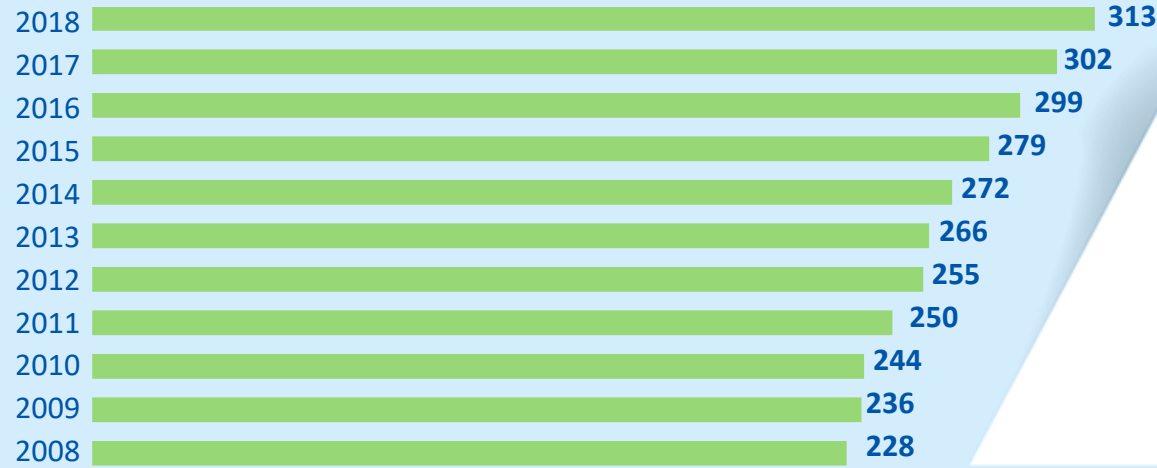
PAZAR PAYLARI (%)



EPDK 2019

# B Dünya LPG pazarı

## DÜNYA LPG TÜKETİMİ (m ton)



- Yenilenebilir enerjiden sonra en hızlı büyüyen enerji kaynağı
- Dünya çapında 300 milyar USD iş hacmi
- LPG üretim kaynakları;

**%61**

DOĞAL GAZ

**%39**

HAM PETROL

## EMTİA OLARAK LPG



Bütan ve Propan karışımı



Taşınabilir ve çok amaçlı kullanılabilir



Düşük sera gazı emisyonu ile çevre dostu



Farklı tedarik kaynakları ve bol rezerve sahip

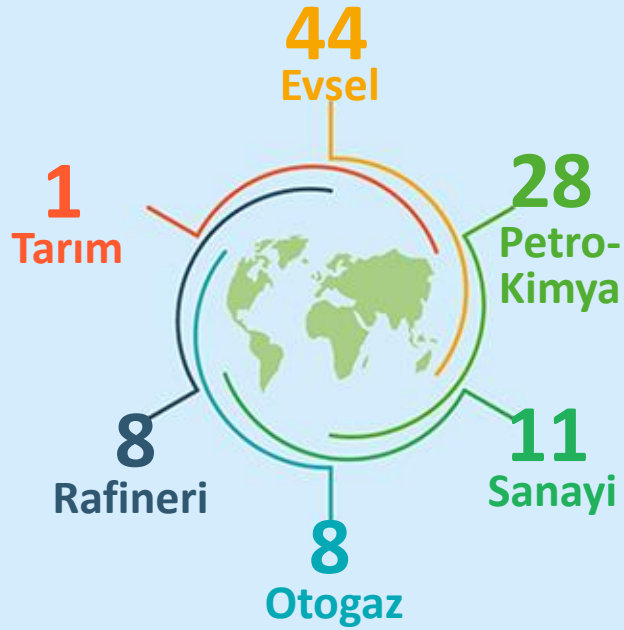


Evde ve ulaşımda daha temiz, güvenli ve ekonomik

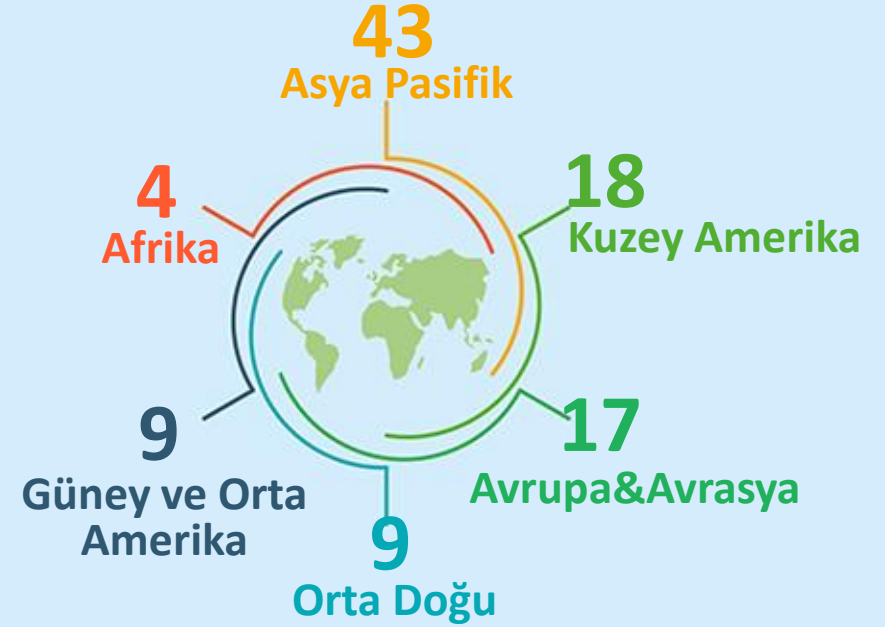
WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2019

# > Dünya LPG tüketimi

Sektörel Dünya LPG  
Tüketimi (%)

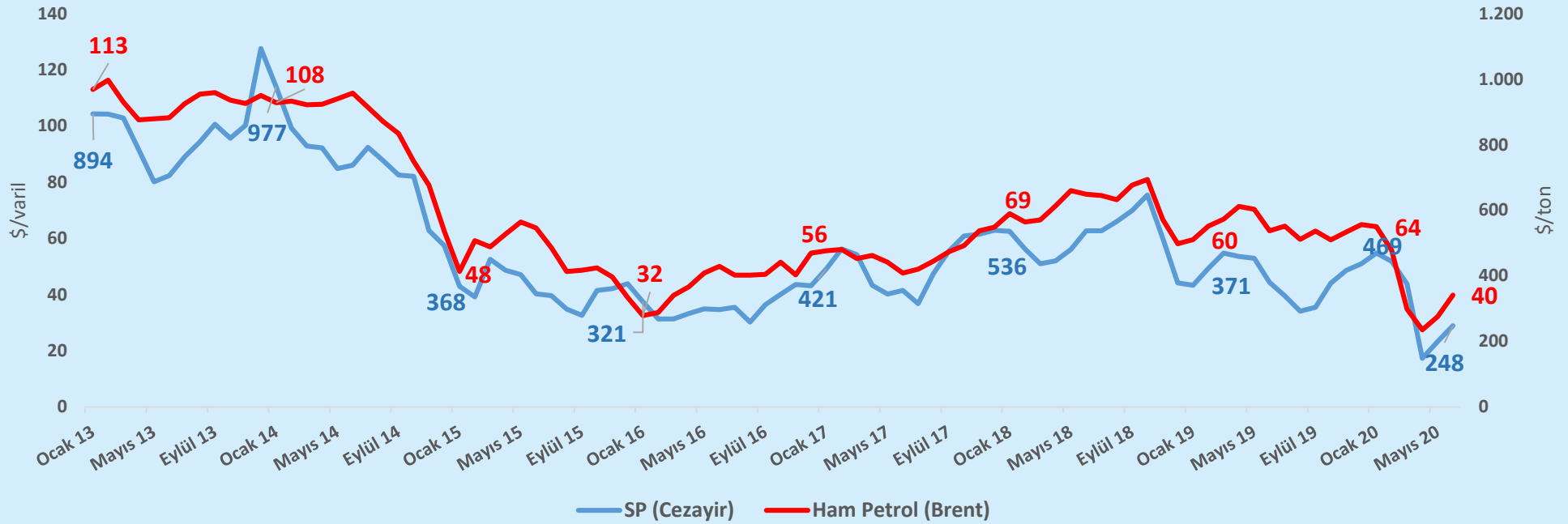


Bölgesel Dünya LPG  
Tüketimi (%)



WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2019

# > LPG ve ham petrol fiyatı



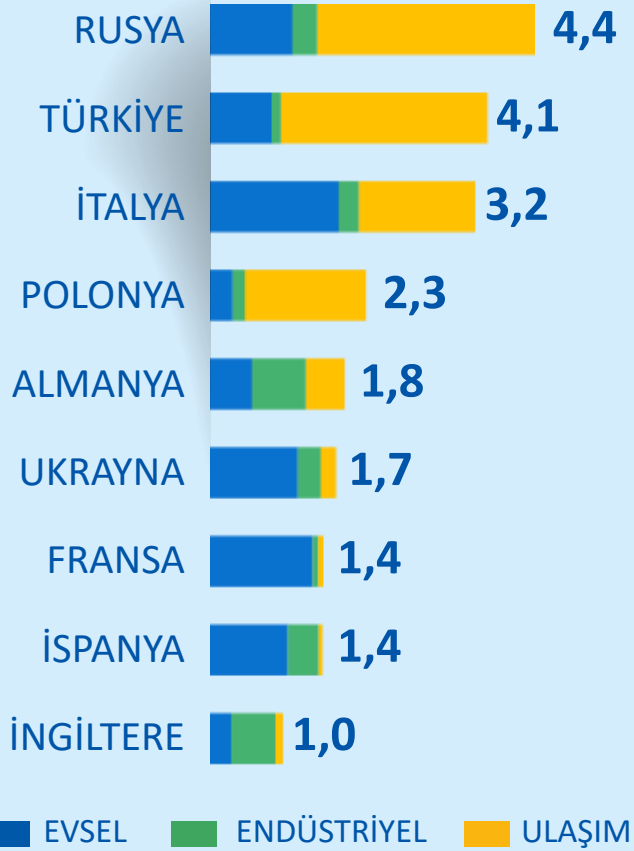
- LPG ve ham petrol fiyatları arasında bir korelasyon olduğu söylenebilir.
- LPG fiyatlarında mevsimsellik etkisi görülebilir.
- Sonatrach bazlı 2020 Haziran LPG fiyatı 248 USD ile 2019 Haziran ayına göre %35 aşığıdır.

Sonatrach / Piyasa verileri



# C Türkiye LPG pazarı

## Avrupa LPG tüketimi (m ton)



WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2019

4,1 m ton tüketim ile Avrupa'nın en büyük ikinci ve dünyanın en büyük 10.\* pazarı

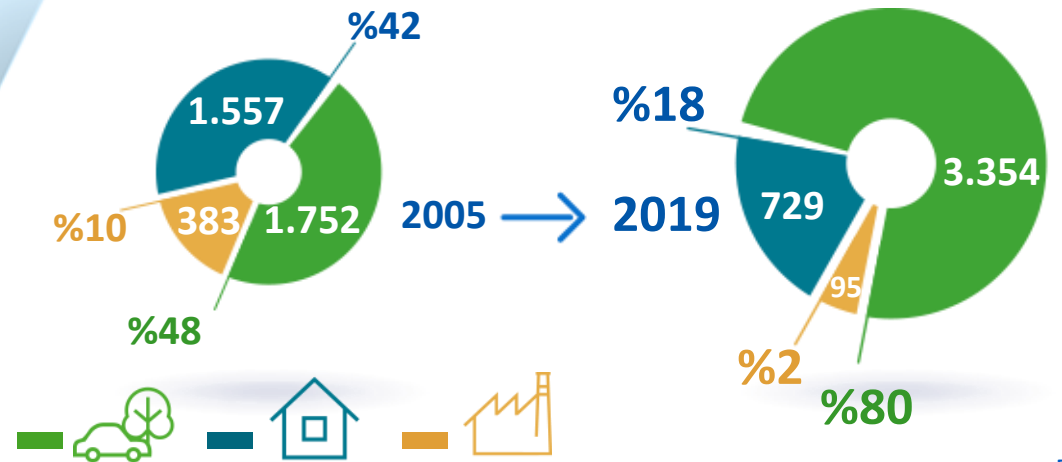
~90 dağıtım şirketi

Tüplügazda ilk 3 ve otopazda ilk 8 oyuncu toplam pazarın %80'den fazlasına sahip durumda.

Liberal Pazar - Düzenleyici organ; EPDK

\*petrokimya ve rafineri hariç olarak

## TÜPLÜGAZDAN OTOGAZA DÖNÜŞÜM (000 TON)



EPDK



# LPG pazarı sıralaması

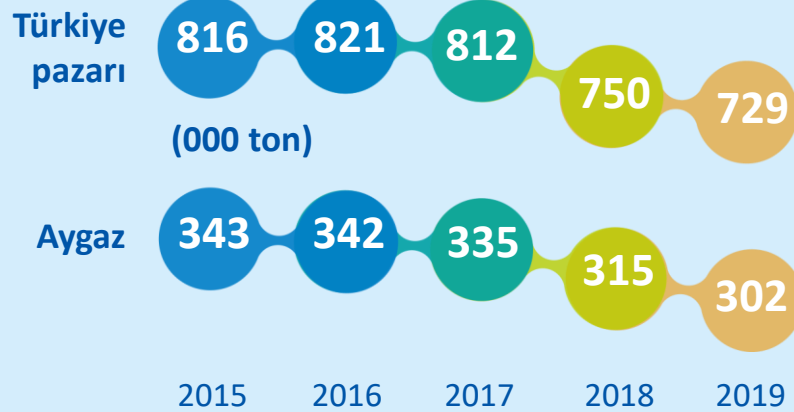


WLPGA Global LP Gaz Raporu, 2019

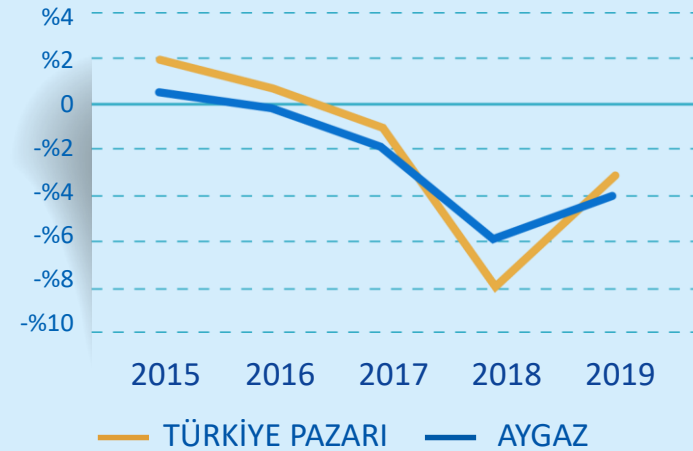


# > Doyum noktasına doğru ilerleyen tüpgaz pazarı

## TÜPGAZ PAZARI



## TÜPGAZ PAZARI YILLIK DEĞİŞİM ORANLARI



2019 yılında devam eden doğalgaz geçişleri, kentsel dönüşüm etkileri ve işyeri müşteri tüketimindeki düşüş nedeniyle; tüpgaz satışlarında önceki yıla göre %4 daralma yaşanmıştır.

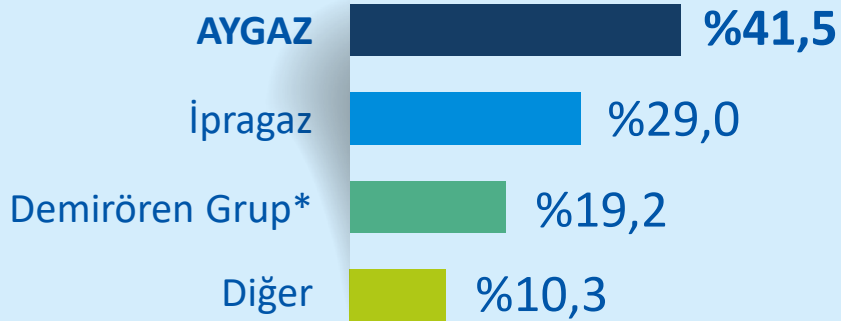
### Tüpgaz pazarını etkileyen faktörler;

- Artış gösteren LPG fiyatlarının tüketim üzerinde baskı yaratması
- Doğalgaz ağı büyümesinin yavaşlayarak da olsa devam etmesi

# > Kuruluşundan bugüne tüpgaz pazarının lideri Aygaz



## TÜPGAZ PAZAR PAYLARI



\*Milangaz, Güneş Gaz ve Likit gaz

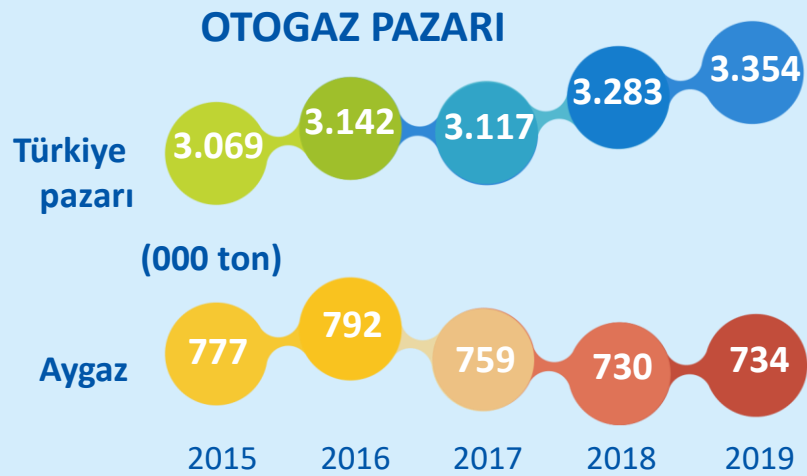
- Ürüne adını veren marka
- Piyasa yapıcı
- En yaygın bayi ağı ile verimli satış performansı
- Konut kullanımında %60'a ulaşan pazar payı
- Gebze İşletmesinde tüp ve gaz aletleri üretimi ile tam entegre iş döngüsü
- Aygaz Ekspres; bayilerin iş akışlarında optimizasyon sağlayan dijital çözümlerle müşteri memnuniyet ve sadakatini artırmayı hedefler.

2019	Bayi adedi	Satış tonajı (ton)	Ort bayi satış tonajı (ton)
Aygaz tüpgaz bayileri	2.383	302.473	127
Toplam tüpgaz bayii	7.194	728.643	101

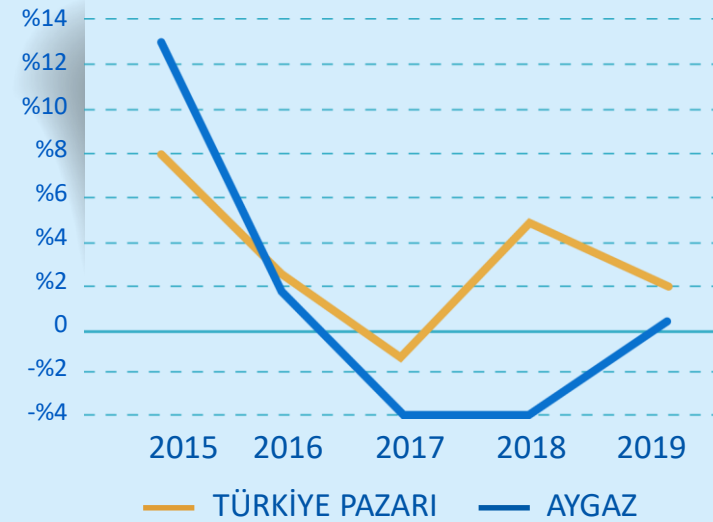
2019 EPDK



# > Dünyanın en büyük otopaz pazarı



## OTOGAZ PAZARI YILLIK DEĞİŞİM ORANLARI

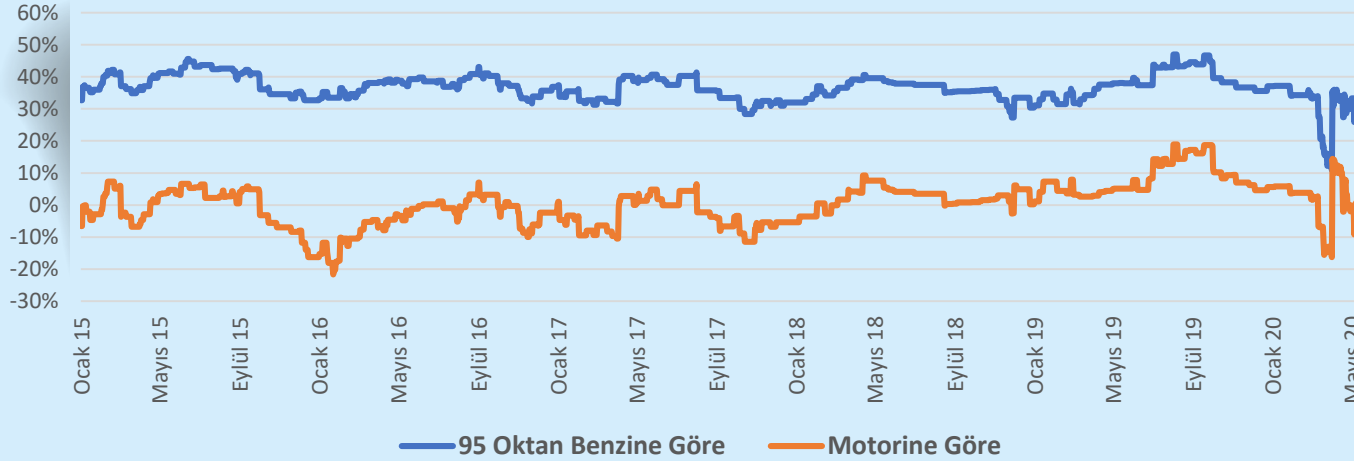


### Otopaz pazarını etkileyen faktörler;

- Benzine göre ortalamada %30 daha ekonomik
- Ulusal ve yerel oyuncuların yoğun fiyat rekabeti
- Araç garantisinin sürdüğü dönüşümler

EPDK verisi

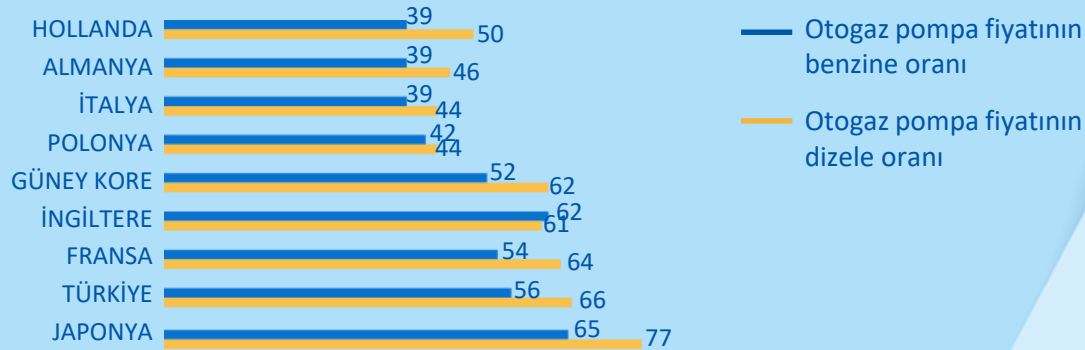
# Otogazın fiyat ekonomisi



**% 30**

**benzine göre  
fiyat avantajı**

## DÜNYA OTOGAZ POMPA FİYATLARI (%)\*

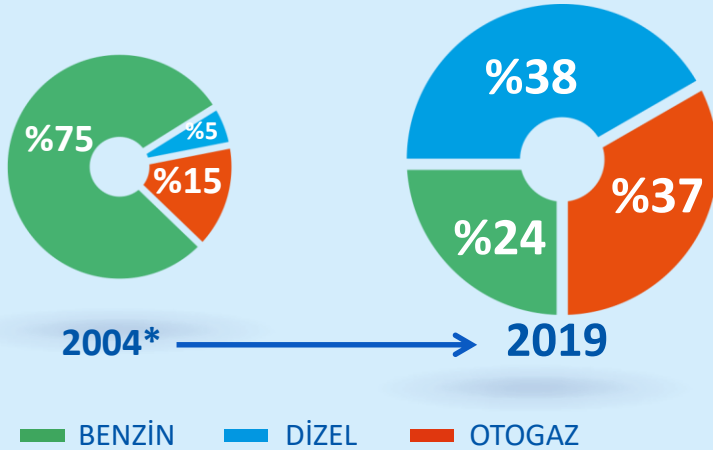


WLPGA Global LP Gaz Raporu



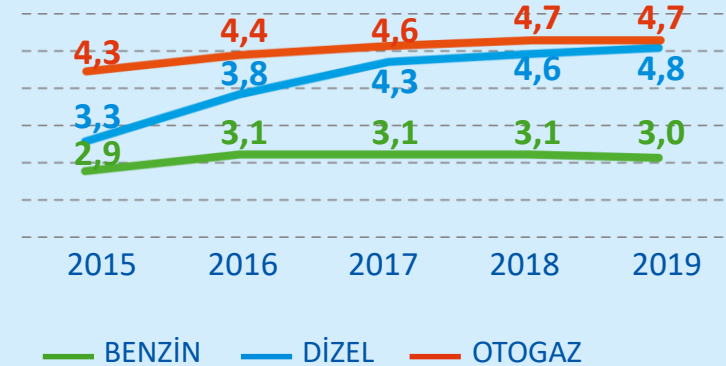
# > Otogaz; Türkiye’de en yaygın kullanılan binek otomobil yakıtı

## YAKIT TÜRÜNE GÖRE TRAFİKTE TESCİLLİ ARAÇ ORANLARI



\* Yakıt tipi bilinmeyen araç: %5

## TÜRKİYE ARABA PARKI (m araç)



- 2011 yılından beri en çok kullanılan binek araç yakıtı
- 4,7 milyon araç, yani 10 binek aracın 4’ü LPG’li
- En büyük LPG’li araç filosu; dünyadaki LPG’li araçların %16’sı Türkiye’de
- Türkiye genelinde 11.000’e yakın otogaz istasyonu

## OTOMOBİL SAHİPLİK ORANI

575/1.000

AVRUPA

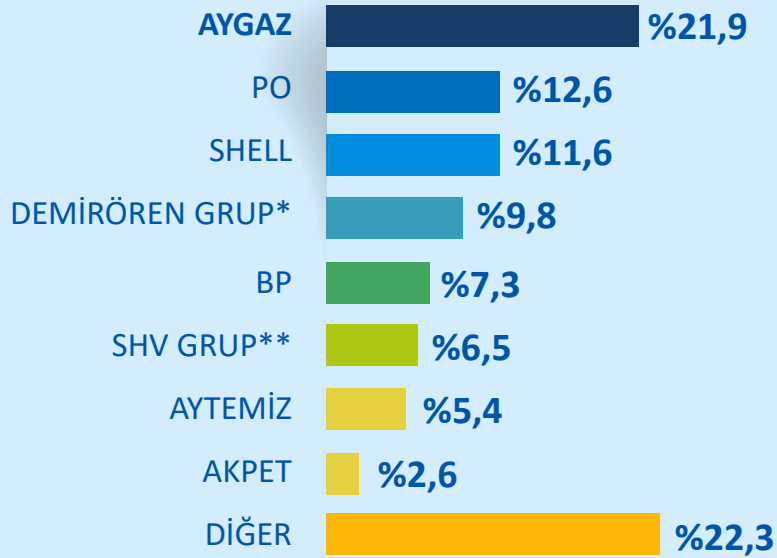
150/1.000

TÜRKİYE

TÜİK, ACEA

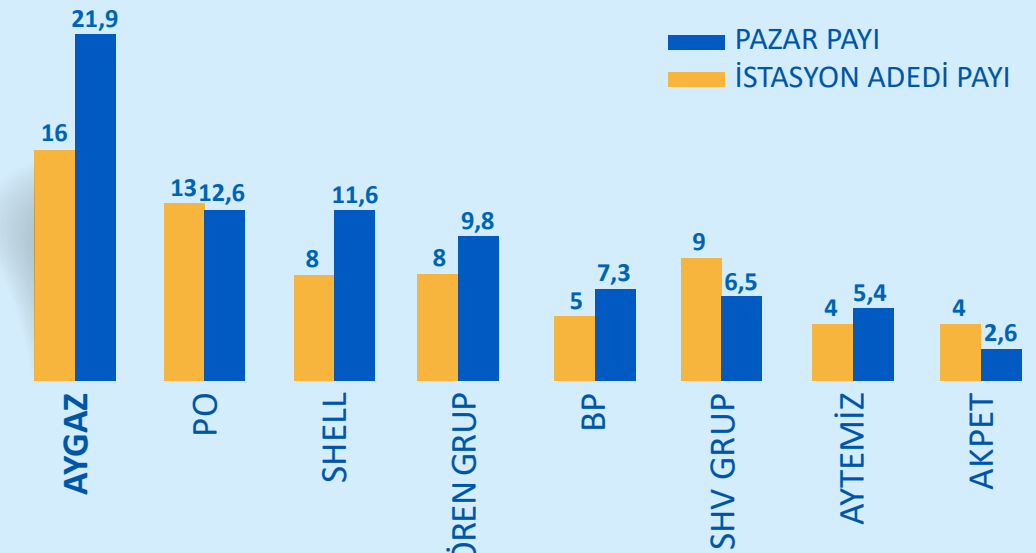
# > Dünyanın en büyük otopaz pazarının lideri

## OTOGAZ PAZAR PAYLARI



\*Milangaz & Güzel \*\* İpragaz & Yıldırım

## PAZAR PAYI & İSTASYON ADEDİ PAYI (%)



- En geniş bayi ağı ile yüksek bayi verimliliği
- Grup firması Opet ile yaratılan bayi ağı sinerjisi
- Akaryakıt dağıtıcılarından farklı olarak ana iş alanı LPG

2019	Bayi adedi	Satış hacmi (ton)	Ort. bayi satışı (ton)
Aygaz otopaz bayileri	1.729	734.496	425
Toplam otopaz bayii	10.841	3.354.429	309

2019 EPDK

# > Otogaz araç parkında büyüme

Otogaza dönüşüm



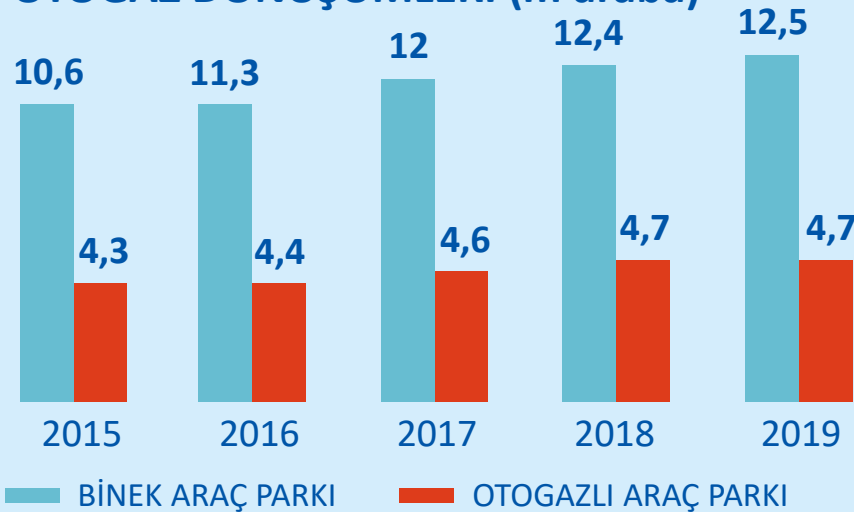
1.000+ dönüşüm noktası

\$500 Ort. dönüşüm maliyeti

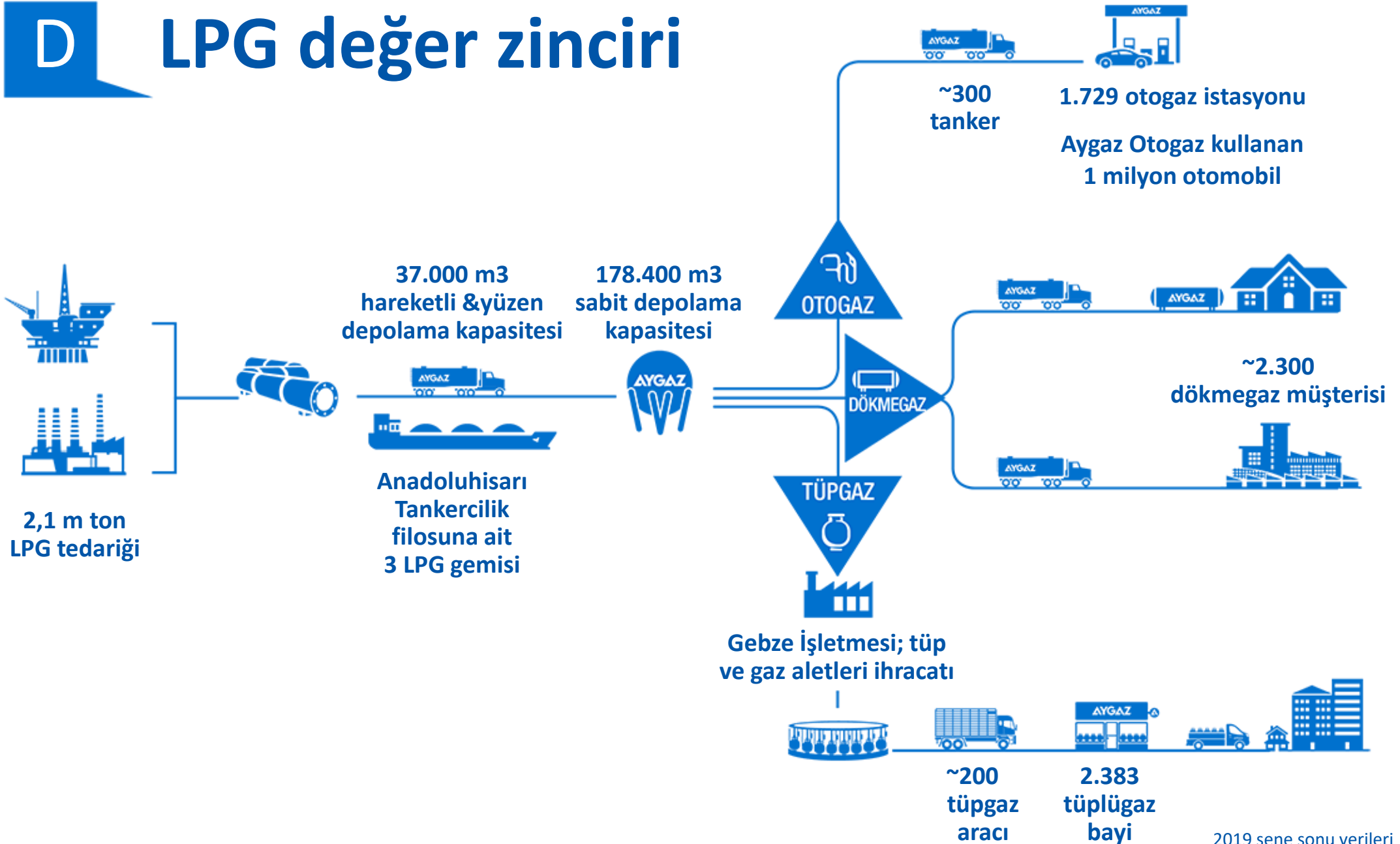
15.000 km'de geri ödüyor

Bazı büyük otomobil üreticileri sıfır araç alımlarında araç garantisini koruyarak dönüşüm seçeneği vermektedir.

OTOGAZ DÖNÜŞÜMLERİ (m araba)



# D LPG değer zinciri



2019 sene sonu verileri

# > Rekabetçi temin zinciri



## BÜYÜK OYUNCU

- Akdeniz'de en büyük satınalıcı
- Türkiye'nin en büyük ithalatçısı
- Türkiye'nin en büyük ihracatçısı
- Türkiye'de en büyük depolamanın sahibi (TR'deki depolamanın ~%24'ü)



## GELİŞMİŞ İŞ YAPMA MODELİ

- 5 farklı bölgeye doğrudan ithalat
- Türkiye'nin en çeşitlendirilmiş tedarik portföyü  
Çeşitlendirilmiş tedarikçi & menşe  
Çeşitlendirilmiş tedarik modeli (rafineri çıkış, FOB, CIF)
- Akdeniz'de tek limana VLGC boşaltabilen tek şirket



## FİLO YÖNETİMİ

- 1.sınıf LPG filosunun sahibi
- Toplam kapasite: 28.800 cbm, Ort. yaş: 14 yıl  
Türkiye'de LPG gemisi kiraya veren tek şirket (içeri/dışarı)
- Lojistik maliyetleri azaltır
- Kaynak bulma ve stok yönetiminde esneklik sağlar



## KARAYOLU TAŞIMACILIĞI

- Türkiye'nin en büyük LPG kamyon filosu
- 500'den fazla araç
- Yıllık 1,4 milyon ton taşımacılık ve 45 milyon km yol



# E İştirak yapısı



\*EYAŞ, TÜPRAŞ hisselerinin %51'ine sahiptir.

Finansal Yatırımlar: Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (%3,93), Ram Dış Ticaret A.Ş. (%2,5), Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (%10), Tat Gıda Sanayi A.Ş. (%0,08)

# F Doğal gaz

**AYGAZ**  
**DOĞALGAZ**

## LNG SATIŞLARI



Taşıma ve yeniden gazlaştırma



%16 pazar payı,  
~ 300 endüstriyel müşteri

2019 satışları:  
79 mcm

## BORU GAZI SATIŞLARI



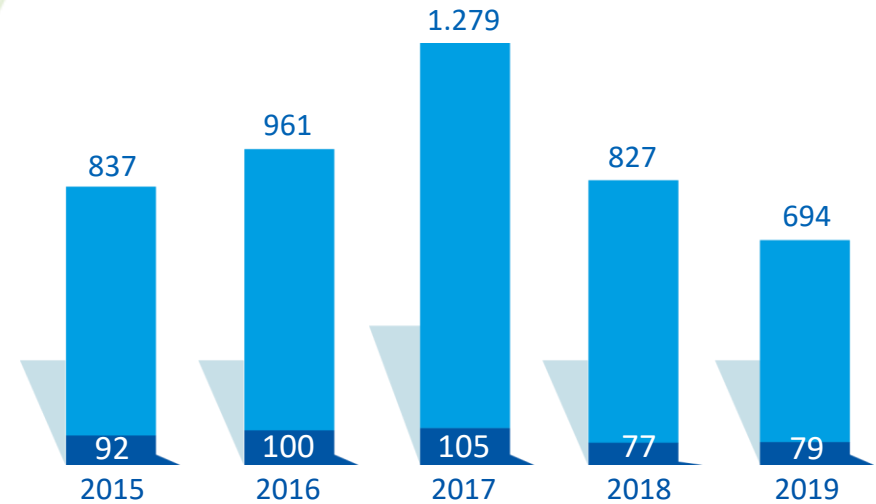
2010 yılında başladı

2019 satışları:  
694 mcm

## PROJELER

LNG & Boru gazı ithalatı

## SATIŞ HACMİ (mcm)



■ LNG SATIŞI

■ BORU GAZI SATIŞI



# G Diğer iştirakler

## ELEKTRİK ÜRETİMİ



**Toplam kurulu güç** 362 MW

İzmit Doğal Gaz Kombine  
Çevrim Santrali (DGKÇ): 97 MW

8 Hidro Elektrik Santrali (HES): 265 MW

## STRATEJİ

Pazardaki fırsat ve  
liberalleşmeye bağlı  
seçici büyüme

## SATIŞ VE PAZARLAMA

Türkiye genelinde doğrudan tüplü gaz  
ve damacana su satışı

Kendi yakıt istasyonlarında yakıt satışı

*akpa*

## OPET AYGAZ GAYRİMENKUL

Gayrimenkul satın almak ve bu mülkleri yakıt  
veya otogaz istasyonu olarak yönetmek ya da  
kiraya vermek amacıyla 2013 yılında Opet ile 50-  
50 ortaklık olarak kurulmuştur.



Hali hazırda 21 istasyonu bulunmaktadır.



# Aygaz'ın güçlü yönleri

Sürekli  
Lider



Marka  
gücü

Güçlü Bayi  
ve Lojistik Ağı

Uzun  
vadeli  
strateji  
yapıcı



Enerjide farklı  
alanlarda  
çeşitlendirilmiş  
portföy

Finansal  
sağlamlık

## STRATEJİK ÖNCELİKLER

- Sektörün itibarlı, güvenilir ve tüketiciye en yakın markası olmanın sorumluluğuyla geleceğe yatırım yaparak,
- Yüksek güvenlik standartlarını ve ürün kalitesini ön planda tutarak,
- İnovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirerek,

**LPG'de pazar liderliğini sürdürmek;**

- Yurt içi ve yurt dışında satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını değerlendirerek,
- LPG'nin temininden satışına kadar tüm süreçlerde verimliliği artırarak,
- Tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefleyerek,

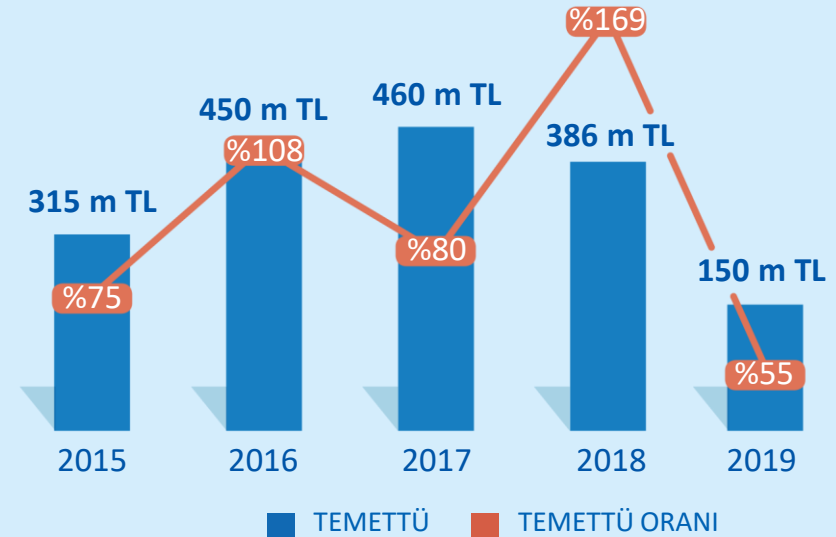
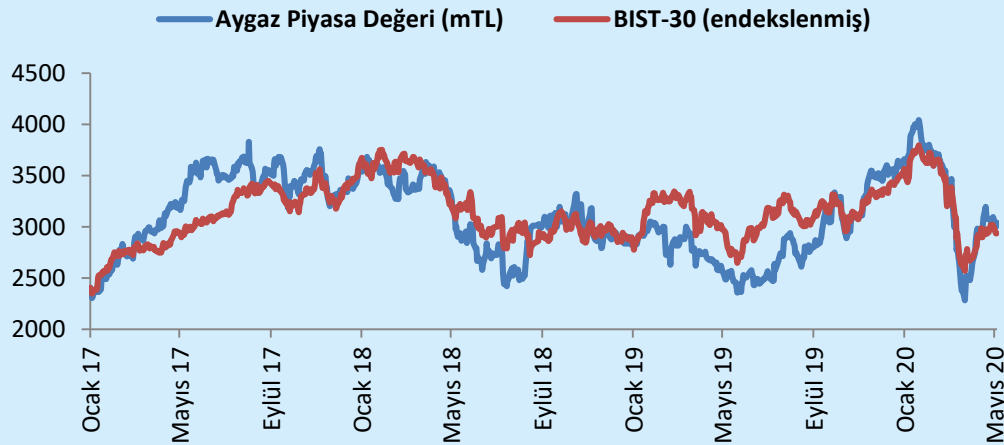
**Aygaz'ı mevcut konumunun ilerisine taşıyacak sürdürülebilir büyüme sağlamak.**

# > Hissedar değeri

BIST Kodu	AYGAZ
Bloomberg Kodu	AYGAZ.TI
Reuters Kodu	AYGAZ.IS
Halka arz tarihi	13.01.1988
Halka açıklık oranı	%24,3

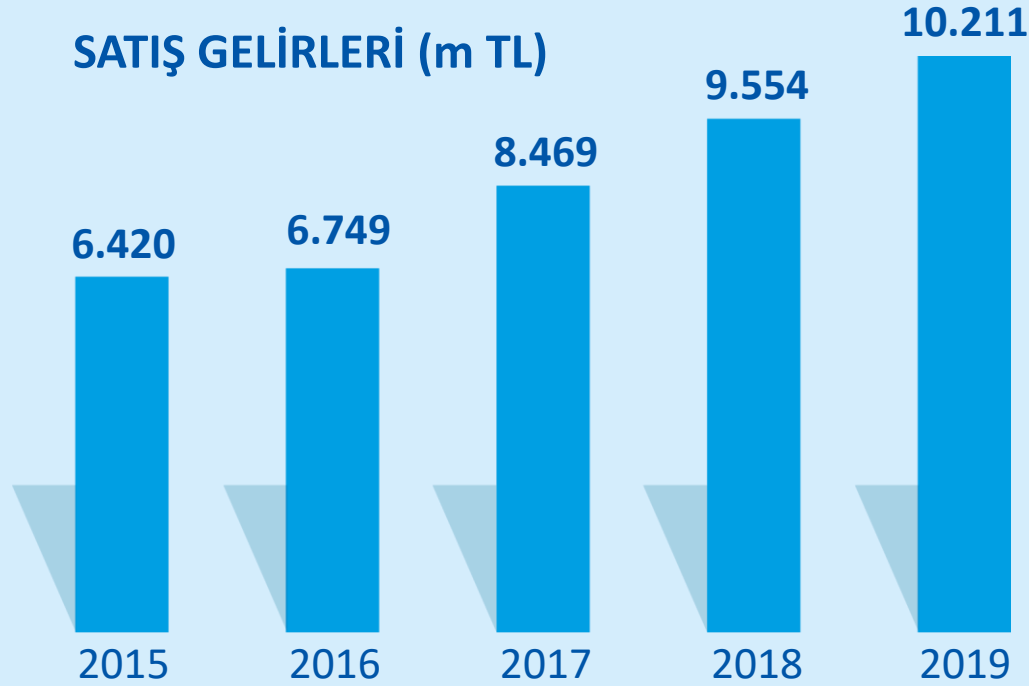
## GÜÇLÜ YÖNLER

- Ana faaliyet alanı LPG’de sürdürülebilir faaliyet karlılığı
- Ekonomik dalgalanma ve krizlere dayanıklılık
- Düzenli temettü dağıtımı
- Uluslararası standartlarda kurumsal yönetim uygulamaları;
  - SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, 21 Haziran 2019’da Aygaz’ın kurumsal yönetim derecelendirme notunu 9,42 olarak güncellenmiştir.



# H Finansal göstergeler

## SATIŞ GELİRLERİ (m TL)

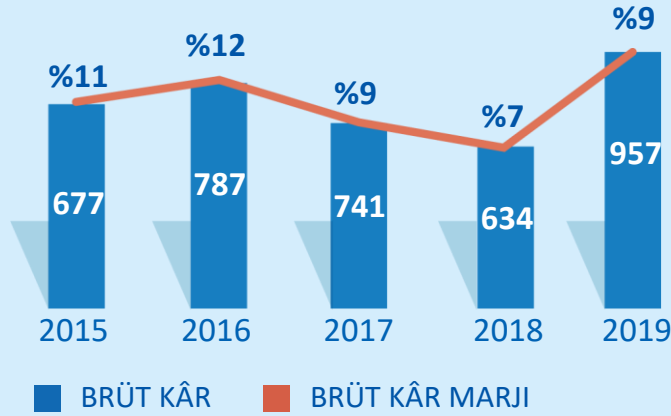


Satış gelirlerindeki dalgalanmanın temel nedenleri;

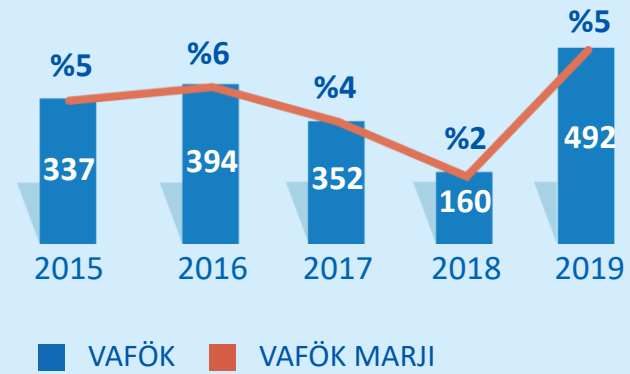
- Döviz kurunda değişim
- Emtia fiyatlarında değişim

# > Finansal göstergeler

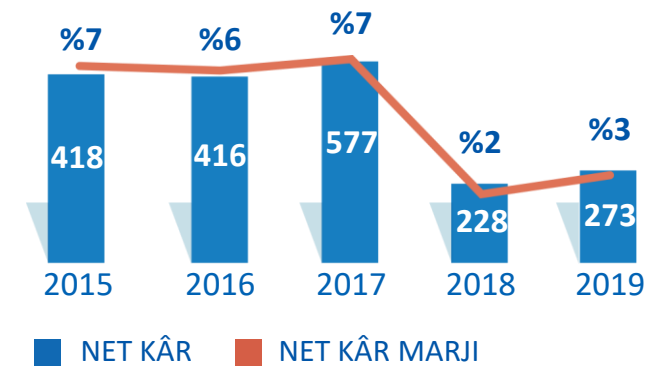
## BRÜT KÂR VE MARJİ



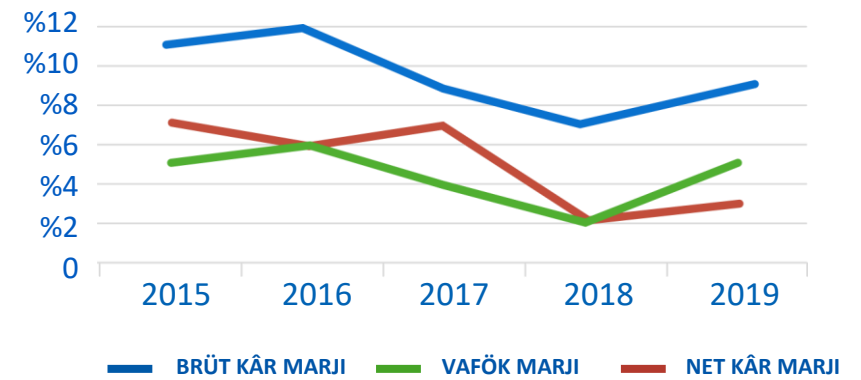
## VAFÖK VE MARJİ



## NET KÂR VE MARJİ



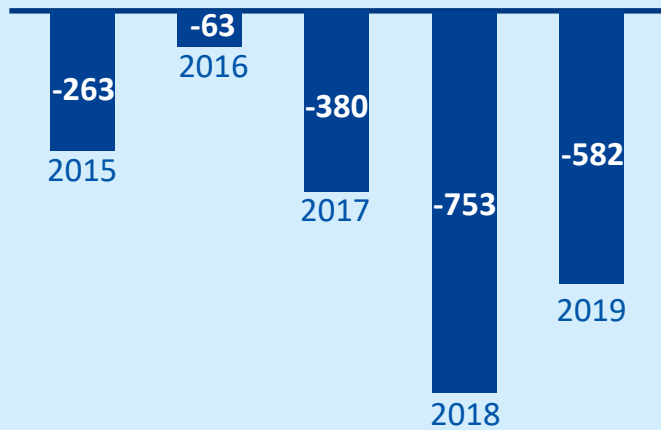
## KÂR MARJLARI



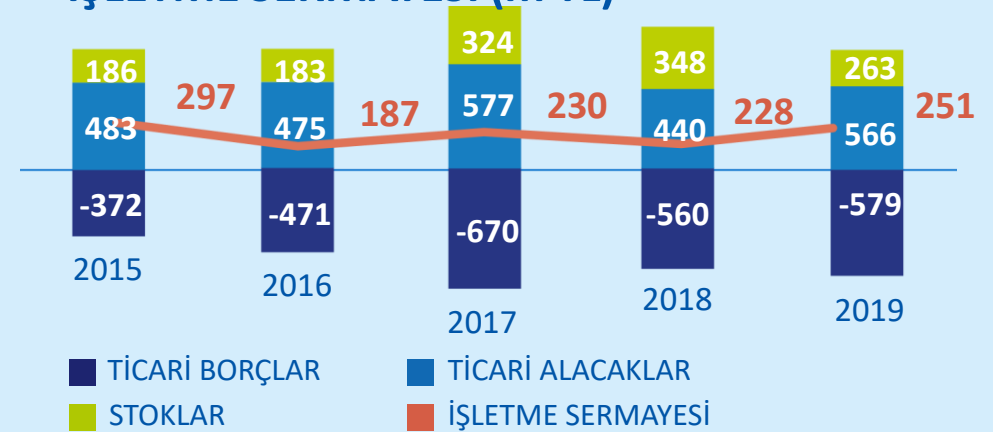
Sütun değerler: m TRY

# > Finansal göstergeler

## NET NAKİT (m TL)



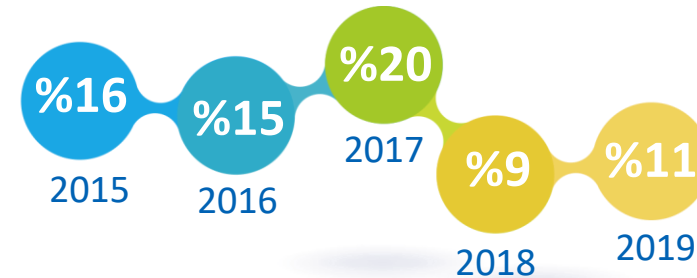
## İŞLETME SERMAYESİ (m TL)



## CARİ ORAN



## ÖZ SERMAYE KÂRLILIĞI



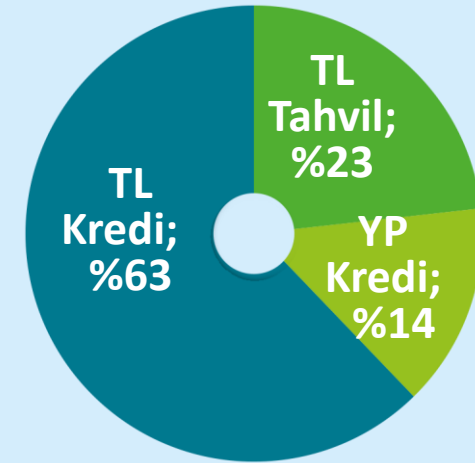
# > Finansal göstergeler

(m TL)	12M 2019	12M 2018
KV borçlanma	65	79
UV borçların KV kısmı	418	492
UV borçlanma	764	830
<b>Toplam borç</b>	<b>1.247</b>	<b>1.401</b>
<b>Nakit ve nakit benzerleri (-)</b>	<b>(665)</b>	<b>(648)</b>
<b>= Net borç</b>	<b>582</b>	<b>753</b>

KV: Kısa vade UV: Uzun vade

- Kredilerin vade yapıları yaygın ve uzun vadeli.
- Kur riski aktif olarak takip edilmekte ve türev işlemler de dahil yönetilmektedir.

**BORÇ YAPISI**  
31/12/2019



## KREDİ DERECELENDİRMESİ

### SAHA Kurumsal Yönetim

ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş tarafından yapılan sektör mukayeseli analizler ve şirketin taşıdığı finansal/operasyonel risklerinin incelenmesi neticesinde, 21 Haziran 2019'da Aygaz'ın uzun vadeli notu (TR) AAA, kısa vadeli notu ise (TR) A1+ olarak derecelendirilmiş, görünümü ise stabil olarak teyit edilmiştir.

# Ek bilgiler



## 1

# Gelir tablosu özet

(m TRY)	2015	2016	2017	2018	2019
Satış gelirleri	6.420	6.749	8.469	9.554	10.211
SMM	(5.743)	(5.962)	(7.728)	(8.920)	(9.254)
Brüt kâr	677	787	741	634	957
Operasyonel kâr	250	308	265	71	365
Vergi öncesi kâr	458	469	621	250	306
Net kâr	418	416	577	228	273
VAFÖK	337	394	352	160	492
<b>MARJLAR</b>					
Brüt kâr marjı	%11	%12	%9	%7	%9
Faaliyet kâr marjı	%4	%5	%3	%1	%4
Net kâr marjı	%7	%6	%7	%2	%3
VAFÖK marjı	%5	%6	%4	%2	%5

## 2

# Bilanço özet

(m TL)	2015	2016	2017	2018	2019
Nakit & nakit benzerleri	289	568	593	648	665
Ticari alacaklar	483	475	577	440	566
Stoklar	186	183	324	348	263
Özkaynak yön. değ. varlıklar	1.867	1.922	2.273	2.305	2.059
Maddi duran varlıklar	651	658	678	687	713
Finansal borç	(551)	(630)	(973)	(1.401)	(1.247)
Ticari borç	(372)	(471)	(670)	(560)	(579)
Özkaynaklar	2.611	2.742	2.923	2.502	2.478
Toplam kaynaklar	3.916	4.231	4.966	5.013	4.955
Net Nakit	(263)	(63)	(380)	(753)	(582)
İşletme Sermayesi	297	187	230	228	251

# 3 2020 1Ç gelir tablosu özeti

## FİNANSALLAR

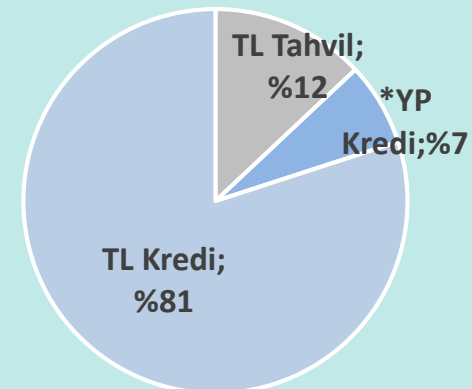
ÇEYREKSEL | Geçen yıl aynı döneme göre

Satış gelirleri	2.206 Million TL	-%6	↓
Faaliyet kârı	-57 Milyon TL	-%184	↓
VAFÖK	-26 Milyon TL	-%126	↓
Net kâr	-226 Milyon TL	-%2345	↓

## 4 Borçlanma Yapısı

(m TL)	3A 2020	12A 2019
K.V Borçlanma	78	65
U.V Borçlanmaların K.V. Kısımları	261	418
U.V Borçlanmalar	1.138	764
Toplam Borç	1.477	1.247
Nakit ve nakit benzerleri (-)	670	665
= Net Borç	807	582

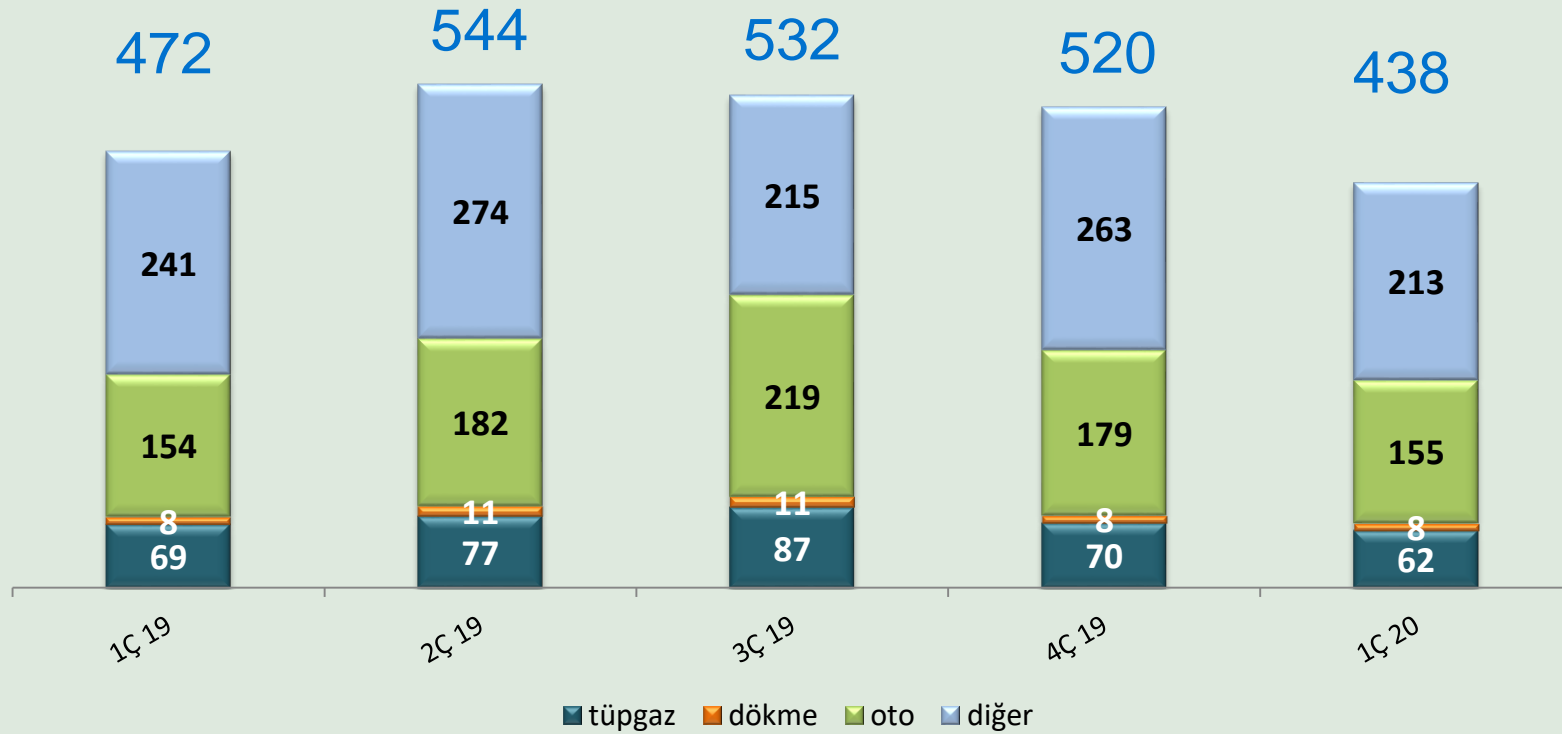
31/03/20 itibarıyla borç yapısı



\*Kur riski aktif olarak takip edilmekte ve türev işlemler de dahil yönetilmektedir.

- 2020 ilk çeyreğinde, temettü ödemeleri nedeni ile nakit çıkışı ve Covid-19'un yarattığı belirsizlik çerçevesinde, piyasada oluşabilecek likidite riskine karşı kredi kullanımları gerçekleştirilmiştir.
- Kredi Derecelendirmesi: SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş tarafından yapılan sektör mukayeseli analizler ve şirketin taşıdığı finansal/operasyonel risklerinin incelenmesi neticesinde, 21 Haziran 2019'da uzun vadeli notu (TR) AAA, kısa vadeli notu ise (TR) A1+ olarak derecelendirilmiş, görünümü ise stabil olarak teyit edilmiştir.

# 5 Aygaz LPG Satışları (Çeyrekssel) (Bin ton)



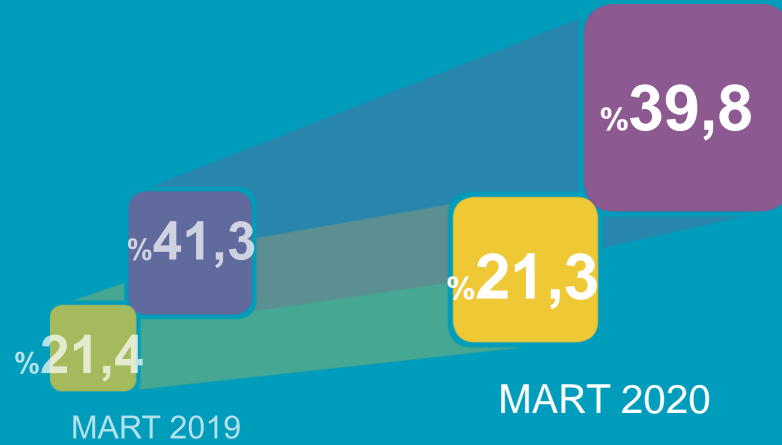
## 2020 birinci çeyrek satış hacimleri (2019 1. çeyreğine göre)

■ Otogaz	% 0,4 artışla	155 bin ton
■ Tüpgaz	% 10 azalışla	62 bin ton
■ Toplam Satışlar	% 7 azalışla	438 bin ton

EPDK, Aygaz

6

# Pazar Payları



EPDK 2020 Mart kümüle verilerine göre tüpgaz ve oto gaz pazar paylarımız sırasıyla %39,8 ve %21,3 olmuştur.

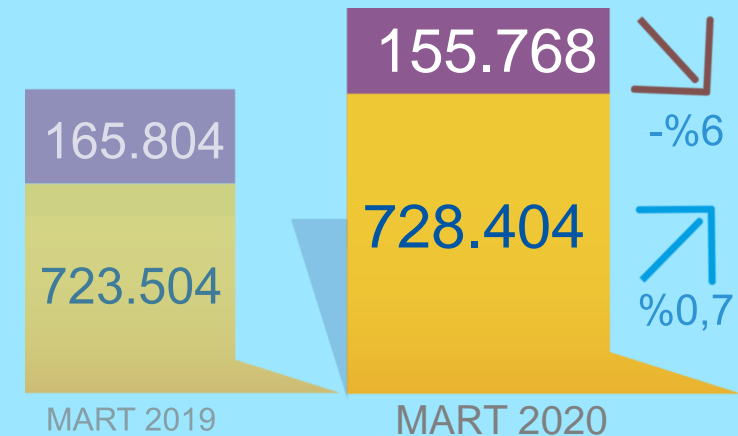
Mart 2019: %41,3 ve %21,4

EPDK verilerine göre 2020 Mart sonu itibarıyla Türkiye LPG pazarında tüpgazda 155.768 ton ve oto gazda 728.404 ton satış hacmi gerçekleşmiştir.

2019/ 3 aylık:

Tüpgaz 165.804 ton

Oto gaz 723.504 ton



TR SATIŞ HACMİ (Ton)

EPDK, Aygaz

## 7

## Bağlı Ortaklık ve İştirakler

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Konusu	Pay
Anadoluhisarı Tankercilik A.ř	Gemi işletme	%100
Kandilli Tankercilik A.ř.	Gemi işletme	%100
Kuleli Tankercilik A.ř.	Gemi işletme	%100
Kuzguncuk Tankercilik A.ř.	Gemi işletme	%100
Akpa Day. Tük. Lpg ve Akar. Ürün. Paz. A.ř.	Pazarlama	%100
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.ř.	Doğal gaz	%100
Aygaz Doğal Gaz İletim A.ř.	Doğal gaz	%100
ADG Enerji Yatırımları A.ř.	Doğal gaz	%100
Bal Kaynak Su İth. İhr. Sanayi ve Ticaret A.ř	Su ticareti	%100



## Bağlı Ortaklık ve İştirakler

İştirakler	Faaliyet Konusu	Pay
Enerji Yatırımları A.ř.	Enerji	%20
Entek Elektrik Üretimi A.ř.	Elektrik	%50
Opet Aygaz Gayrimenkul A.ř.	Gayrimenkul	%50

Finansal Varlıklar	Faaliyet Konusu	Pay
Koç Finansal Hizmetler A.ř.	Finans	%3,93
Ram Dış Ticaret A.ř.	Ticaret	%2,50
Tanı Pazarlama ve İlet. Hiz. A.ř.	Pazarlama	%10,00
Tat Gıda Sanayi A.ř.	Gıda	%0,08



# 2020 yılına ilişkin beklentiler

## Satış tonajı

- Tüplügaz: 285 - 300 bin ton aralığında  
(Önceki: 290-305 bin ton)
- Otogaz: 590 - 630 bin ton aralığında  
(Önceki: 740-780 bin ton)

## Pazar payı

- Tüplügaz: %41,5 - %43,5 aralığında
- Otogaz: %21,4 - %22,6 aralığında

\*Tüm dünyada etkili olan Covid-19 salgını sonucu değişen pazar şartları çerçevesinde satış tonajlarımız güncellenmiştir.

J

# Terimler listesi

<b>LPG</b>	Likit Petrol Gazı
<b>EMRA</b>	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
<b>WLPGA</b>	Dünya LPG Birliđi
<b>SF</b>	Sonatrach Fiyatı
<b>PETDER</b>	Petrol Sanayi Derneđi
<b>FOB</b>	Güvertede Teslim
<b>CIF</b>	Mal bedeli, Sigorta & Navlun
<b>Med</b>	Akdeniz
<b>VLGC</b>	Çok Büyük Gaz Tankeri
<b>EYAŞ</b>	Enerji Yatırımları A.Ş.
<b>LNG</b>	Likit Doğal Gaz
<b>Mcm</b>	Milyon Metreküp
<b>Bcm</b>	Milyar Metreküp
<b>DGKÇ</b>	Doğal Gaz Kombine Çevirim
<b>MW</b>	Megawatt (bir milyon watt)
<b>BIST</b>	Borsa İstanbul
<b>GHG</b>	Sera Gazı Protokolü

## K

# Çekince

- Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Her ne kadar makul beklentilere dayanmaktaysa da gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.
- Bu sunum içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Aygaz ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir.

# L İletişim

[yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr)

**Ferda Erginođlu, CFO**

[ferda.erginoglu@aygaz.com.tr](mailto:ferda.erginoglu@aygaz.com.tr)  
+90 212 354 1764

**Şebnem Yücel, Finansman Müdürü**

[sebnem.yucel@aygaz.com.tr](mailto:sebnem.yucel@aygaz.com.tr)  
+90 212 354 1510

**Selin Sanver, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi**

[selin.sanver@aygaz.com.tr](mailto:selin.sanver@aygaz.com.tr)  
+90 212 354 1659

[www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)